

GROUPE CRÉDIT MUTUEL 2024



**Principes pour  
une Banque Responsable**  
Rapport et  
auto-évaluation

ÉDITION

20  
25

Crédit  Mutuel



## Principe 1

# Alignement

Le Crédit Mutuel est un groupe mutualiste qui exerce tous les métiers de la banque et de l'assurance en s'appuyant sur ses quatre groupes régionaux<sup>1</sup>, ainsi que sur leurs filiales. Intervenant sur les activités de collecte de dépôts, de financement de l'économie et des moyens de paiement, le groupe Crédit Mutuel propose l'ensemble des activités financières, d'assurance et de services à une clientèle de particuliers, de professionnels, d'entreprises et d'acteurs publics.

Il est composé d'un ensemble d'établissements bancaires et financiers, à statut coopératif et régional, fortement ancrés dans les régions et sur le territoire français.

Ses 90 837 collaborateurs au service de 37,8 millions de clients dont 9,2 millions de sociétaires exercent leurs métiers au plus près des besoins des personnes et des territoires.

Ses groupes régionaux détiennent de nombreuses filiales, en particulier dans les métiers de l'assurance, de la gestion d'actifs et du crédit à la consommation. Le groupe est principalement présent en Europe, notamment en France, en Allemagne, en Belgique, en Espagne, en Suisse et au Luxembourg.

Le Crédit Mutuel Alliance Fédérale et le Crédit Mutuel Arkéa se sont dotés du statut d'entreprise à mission. Leurs engagements de durabilité sont déclinés dans des feuilles de route publiées sur leurs sites internet.

Les groupes régionaux publient des trajectoires de décarbonation alignées sur l'Accord de Paris et des trajectoires de décarbonation des secteurs les plus émissifs dans le cadre de leurs adhésions à NZBA (Net-Zero Banking Alliance).



### LIENS & RÉFÉRENCES

**Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel**

1.2. Stratégie en matière de durabilité



## Principe 2

# Impact et fixation d'objectifs

L'analyse de double matérialité a permis de définir les impacts, risques et opportunités matériels pour le groupe Crédit Mutuel sur les sujets environnementaux sociaux et de gouvernance. À cet effet, conformément à la réglementation CSRD, les points de données pertinents et rapportés à ces impacts, risques et opportunités matériels sont publiés dans le rapport de durabilité.

Les enjeux de matérialité environnementaux du Crédit Mutuel se concentrent significativement sur la chaîne de valeur aval des groupes régionaux. À ce titre, sur la base des connaissances disponibles et des dispositifs internes, les enjeux sur les sujets de pollution, de ressources hydrique et marine, et d'économie circulaire n'ont pas été identifiés comme matériels au niveau du groupe Crédit Mutuel.

Les groupes régionaux et entités publiant leur propre état de durabilité, peuvent présenter des impacts, risques et opportunités spécifiques qui diffèrent de ceux du Groupe au regard de la matérialité et de la différence de périmètres.

Dans le cadre de ces enjeux environnementaux, les groupes régionaux se sont fixé des objectifs, régulièrement actualisés dans le cadre de leurs plans stratégiques. Sur l'atténuation au changement climatique, les groupes régionaux ont publié des plans de transition dans le cadre de leur rapport de durabilité.



### LIENS & RÉFÉRENCES

**Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel**

1.4. Gestion des incidences, risques et opportunités , 2.2.2 Stratégie climatique

1 - Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Arkéa, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, Crédit Mutuel Océan





## Principe 3

# Clients et consommateurs

Afin d'accompagner 100 000 clients dans leur transition énergétique d'ici 2027, objectif fixé dans le plan stratégique Ensemble Performant Solidaire, Crédit Mutuel Alliance Fédérale poursuit le développement de sa filière rénovation énergétique. Avec notamment le lancement en juin 2024, d'une marque dédiée à cette nouvelle activité. Homji est une plateforme proposant un accompagnement global aux particuliers tout au long du projet pour lever les principaux freins à la rénovation énergétique de leur logement.

Le groupe Crédit Mutuel Arkéa accompagne la transition environnementale en proposant notamment à ses clients des offres de financement dédiées à l'accompagnement environnementale ainsi que des solutions d'épargne vers des produits contribuant à la transition environnementale. Dans ce cadre, le groupe s'est engagé sur des volumes d'encours à 2027. Par ailleurs, le groupe, via ses différentes entités, propose des dispositifs d'accompagnement de ses clients prenant en compte des critères environnementaux (notamment des offres de crédit à taux bonifiés).

À titre d'exemple, sa filiale Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels commercialise depuis 2023 l'offre de crédit Pact Carbone qui permet à ses clients volontaires de bénéficier d'un bilan carbone et d'une bonification du taux d'intérêt en fonction de la réduction de son intensité carbone. En outre, le prêt Pact Carbone attribue une sur-bonification visant à valoriser les contreparties ayant atteint un objectif de réduction en ligne avec une trajectoire carbone compatible avec les objectifs de l'Accord de Paris.

La mesure carbone et la définition de la trajectoire sont réalisées par un organisme tiers indépendant. Un rapport est remis deux fois par an au client.

Enfin, au Crédit Mutuel Alliance Fédérale, le cumul des encours de crédits octroyés dans le cadre de la gamme Transition (prêts adossés à des objets de transition environnementale, sociale ou de gouvernance, ou bien prêts adossés à des engagements extra-financiers) s'élève à près de 6,9 milliards d'euros au 31 décembre 2023.

Nos réseaux se sont également engagés à promouvoir auprès de leurs clients, différents dispositifs de finance inclusive notamment les services bancaires de base (plus de 24 000 clients en bénéficiant au 31 décembre 2024) ou l'offre spécifique pour les clients en situation de fragilité financière (OCF). Au 31 décembre 2024, 117 933 comptes OCF sont ouverts.



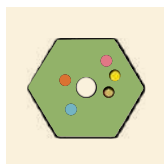
### LIENS & RÉFÉRENCES

#### Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel

2.2.3 Gestion des impacts, risques et opportunités

2.3.3.2.2 Prévenir et accompagner les vulnérabilités





## Principe 4

# Parties prenantes

Les principales parties prenantes du Crédit Mutuel sont ses collaborateurs, ses sociétaires et élus, ses filiales, les clients et les fournisseurs en externe, les investisseurs, les autorités publiques et la société civile. L'approche suivie en matière d'engagement avec ces parties prenantes varie en fonction des groupes régionaux concernés.

Au travers d'un dialogue régulier avec les organisations syndicales et des enquêtes qualité de vie au travail, le groupe Crédit Mutuel agit sur les conditions de travail de ses salariés. Consultés lors des assemblées générales, les sociétaires forment le cœur de la vie mutualiste du Crédit Mutuel. Les élus de Caisses locales et de fédérations sont la matérialisation de l'organisation coopérative décentralisée du Crédit Mutuel. Les clients du Crédit Mutuel sont régulièrement consultés au travers de multiples canaux.

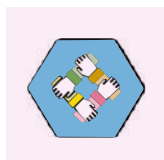
Le groupe Crédit Mutuel prend en compte les retours des superviseurs français et européens qui sont des parties prenantes majeures du secteur étant donné son caractère fortement réglementé. Les groupes régionaux publient des politiques achats et élaborent des chartes fournisseurs qui décrivent l'ensemble des engagements à respecter par les fournisseurs et/ou prestataires. Les intérêts de la société civile (associations, ONG, population) sont également pris en considération.



### LIENS & RÉFÉRENCES

#### Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel

1.2.2. Dialogue avec les parties prenantes



## Principe 5

# Gouvernance & Culture

Afin d'élaborer le rapport de durabilité, une organisation ad hoc a réuni les experts des groupes régionaux et de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel afin de co-construire une méthodologie d'analyse de la double matérialité, un référentiel d'indicateurs et définitions associées, la mise en place d'une procédure de collecte de données et la consolidation d'une trame. Les arbitrages et résultats issus de ce processus ont été adressés en comité de pilotage composé des directeurs des risques et directeurs financiers de l'ensemble des entités impliquées.

Concernant les politiques de rémunération, elles sont propres à chaque groupe régional. Les dirigeants mandataires sociaux de Crédit Mutuel Arkéa et Crédit Mutuel Océan disposent d'une rémunération variable intégrant des critères ESG. En 2024, dans un nouvel accord d'intéressement traduisant les engagements pris par Crédit Mutuel Alliance Fédérale dans son plan stratégique 2024-2027 Ensemble Performant Solidaire, des critères ESG ont été intégrés afin de rendre concrets les enjeux de transition écologique et sociétale. L'enveloppe appelée «enveloppe ESG» est distribuée sous condition de l'atteinte d'objectifs ESG, chacun permettant de débloquer un pourcentage de l'enveloppe.

Enfin, un e-learning diffusé en 2024 sur les risques environnementaux pour le secteur bancaire et financier permet de comprendre le changement climatique et ses enjeux, d'identifier les risques environnementaux et leurs impacts et de voir comment il est possible d'intégrer et de traiter ces risques dans les métiers. Trois groupes régionaux (Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Océan et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie) ont déployé cette formation.



### LIENS & RÉFÉRENCES

#### Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel

1.4.1. Description des procédures d'identification des incidences, risques et opportunités importants  
1.3.2. Objectifs et rémunération variable alignés sur les objectifs ESG  
3.1.2.3.2. Formation et développement des compétences



## Principe 6

# Transparence & responsabilité

Le rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel a été audité sur sa conformité avec les exigences de la CSRD (analyse de double matérialité, conformité avec les ESRS, taxonomie).

Par ailleurs, le Crédit Mutuel communique des informations extra-financières accessibles publiquement :

- dans le rapport de durabilité consolidé et les rapports de durabilité des groupes régionaux, conformément à la CSRD ;
- dans les documents d'enregistrement universel des groupes régionaux,
- dans les rapports « Entreprise à mission » de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, et du Crédit Mutuel Arkéa.



### LIENS & RÉFÉRENCES

#### Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel

VI. Rapport de certification des informations en matière de durabilité et de contrôle des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852





# Rapport financier annuel 2024

INTÉGRANT LE RAPPORT DE DURABILITÉ

ÉDITION

20  
25





# Sommaire

## 01

### RAPPORT DE GESTION DU GROUPE CRÉDIT MUTUEL

3

#### 02. RAPPORT DE DURABILITÉ DU GROUPE CRÉDIT MUTUEL

32

|                                                                                                                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.1 Informations générales                                                                                                                                                                                                            | 34  |
| 2.2 Informations environnementales                                                                                                                                                                                                    | 78  |
| 2.3 Informations sociales                                                                                                                                                                                                             | 266 |
| 2.4 Informations en matière de gouvernance                                                                                                                                                                                            | 304 |
| 2.5 Note méthodologique et tables de correspondance                                                                                                                                                                                   | 316 |
| 2.6 Rapport de certification des informations en matière de durabilité et de contrôle des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2024 | 324 |

## 02

### LES ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2024

329

#### 01. LES ÉTATS FINANCIERS

331

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.1 Bilan                                                                                     | 331 |
| 1.2 Compte de résultat                                                                        | 333 |
| 1.3 État du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres | 334 |
| 1.4 Tableau de variation des capitaux propres                                                 | 335 |
| 1.5 Tableau des flux de trésorerie nette                                                      | 337 |

#### 02. PRINCIPES COMPTABLES

343

#### 03. DONNÉES CHIFFRÉES

367

|                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Notes relatives au bilan                                                                                      | 379 |
| Notes relatives au compte de résultat                                                                         | 422 |
| Notes relatives à l'état du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres | 432 |
| Note relative aux informations sur les entités structurées non consolidées                                    | 434 |
| Information sectorielle                                                                                       | 435 |
| Autres informations                                                                                           | 437 |

#### 04. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

441



A photograph of a man and a young girl playing together. The man, on the left, is looking down at the girl with a smile. The girl, on the right, is looking down at a colorful block she is holding. They are both wearing casual clothing. The background is blurred, showing some greenery.

# **RAPPORT DE GESTION DU GROUPE CRÉDIT MUTUEL**



Sommaire

|                                                                                                                                                                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>02. RAPPORT DE DURABILITÉ DU GROUPE CRÉDIT MUTUEL</b>                                                                                                                                                                              | <b>32</b> |
| 2.1 Informations générales                                                                                                                                                                                                            | 34        |
| 2.1.1 Base d'établissement des déclarations                                                                                                                                                                                           | 34        |
| 2.1.2 Stratégie en matière de durabilité                                                                                                                                                                                              | 37        |
| 2.1.3 Organes d'administration, de direction et de surveillance                                                                                                                                                                       | 58        |
| 2.1.4 Gestion des impacts, risques et opportunités                                                                                                                                                                                    | 66        |
| 2.2 Informations environnementales                                                                                                                                                                                                    | 78        |
| 2.2.1 Taxonomie                                                                                                                                                                                                                       | 78        |
| 2.2.2 Changement climatique                                                                                                                                                                                                           | 241       |
| 2.2.3 Biodiversité et écosystèmes                                                                                                                                                                                                     | 263       |
| 2.3 Informations sociales                                                                                                                                                                                                             | 266       |
| 2.3.1 Personnel de l'entreprise                                                                                                                                                                                                       | 266       |
| 2.3.2 Communautés affectées                                                                                                                                                                                                           | 282       |
| 2.3.3 Consommateurs et utilisateurs finaux                                                                                                                                                                                            | 290       |
| 2.4 Informations en matière de gouvernance                                                                                                                                                                                            | 304       |
| 2.4.1 Conduite des affaires                                                                                                                                                                                                           | 304       |
| 2.4.2 Relation avec les fournisseurs                                                                                                                                                                                                  | 310       |
| 2.4.3 Prévention et détection de la corruption et de la fraude                                                                                                                                                                        | 311       |
| 2.4.4 Informations spécifiques à l'entité                                                                                                                                                                                             | 312       |
| 2.4.5 Indicateurs et cibles                                                                                                                                                                                                           | 314       |
| 2.5 Note méthodologique et tables de correspondance                                                                                                                                                                                   | 316       |
| 2.5.1 Table de concordance des exigences de publication                                                                                                                                                                               | 316       |
| 2.5.2 Points de données requis par d'autres actes législatifs de l'Union européenne                                                                                                                                                   | 319       |
| 2.5.3 Note méthodologique                                                                                                                                                                                                             | 322       |
| 2.6 Rapport de certification des informations en matière de durabilité et de contrôle des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2024 | 324       |

# Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel

Le groupe Crédit Mutuel publie pour la première année ses informations en matière de durabilité (ci-après « rapport de durabilité »), tel que requis à l'article L. 233-28-4 du Code de commerce issu de la transposition en France de la directive (UE) 2022/2464 dite « directive CSRD » et conformément aux ESRS émis par le Groupe consultatif européen sur l'information financière (EFRAG).

Ce rapport de durabilité est inclus dans une section distincte et spécifique du rapport sur la gestion du Groupe conformément à l'article précité. Il est soumis à la certification par nos commissaires aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité.

Le Crédit Mutuel s'est attaché à appliquer les exigences normatives fixées par les ESRS, telles qu'applicables à la date d'établissement du rapport de durabilité, sur la base des informations disponibles dans les délais d'établissement du rapport de durabilité.

Les informations présentées dans le rapport de durabilité, en application des dispositions du Code de commerce et des normes d'information en matière de durabilité adoptées en vertu de ses articles 29 ter ou 29 quater de la directive 2013/34/UE et de l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, ont été établies dans le contexte suivant :

- le reporting a été préparé et présenté conformément aux exigences de l'ESRS et de la législation applicable ;
- le reporting indique les interprétations et incertitudes clés qui sont importantes pour la compréhension de l'utilisateur ;
- une meilleure compréhension des exigences pourra être obtenue lorsque des conseils de mise en œuvre ou des questions-réponses supplémentaires seront disponibles ;
- les estimations pourront être affinées lorsque des informations plus pertinentes seront disponibles ; les informations disponibles à date sont limitées pour évaluer certaines références sectorielles (voir chapitre 2.1.1.2 « Publication d'informations relatives à des circonstances particulières »). Cette situation

pourra être améliorée avec l'augmentation du nombre de déclarants et l'établissement de pratiques ;

- le contrôle interne lié au reporting est en pleine évolution afin de le renforcer ;
- les comparaisons après la première année de reporting devraient rendre l'information plus utile ;
- le processus d'évaluation de la matérialité comprend des limites liées à la disponibilité et la qualité des données, en particulier concernant la chaîne de valeur. Ce premier exercice repose donc sur un processus évolutif, intégrant des hypothèses et des jugements, dont les résultats pourront être réévalués à l'aune d'une plus grande disponibilité de données. Ce processus sera revu chaque année pour y intégrer les pratiques de Place, les méthodes standardisées, les publications de l'EFRAG ;
- le reporting indique les éventuelles omissions ou éléments émis sur un périmètre partiel. Ainsi le périmètre de certains indicateurs variant selon les enjeux identifiés, par exemple dans le cas d'indicateurs spécifiques ; le cas échéant, une note méthodologique précise le périmètre appliqué.

Dans ce contexte, en tenant compte des pratiques et recommandation de place, ainsi que d'une meilleure connaissance de ces nouvelles dispositions réglementaires et normatives, le Groupe pourra être amené à revoir certaines pratiques de reporting et de communication de ces rapports de durabilité au cours des prochains exercices.

Le Crédit Mutuel s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue dans cet exercice de reporting et de communication.



## 2.1 Informations générales

### 2.1.1 Base d'établissement des déclarations

#### 2.1.1.1 Base générale pour la préparation des états de durabilité

Le périmètre du rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel est identique à celui des états financiers. La liste des sociétés incluses dans le périmètre de consolidation est présentée en annexe aux états financiers. Le présent rapport consolidé couvre ainsi les 4 groupes régionaux du groupe : Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Arkéa, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et Crédit Mutuel Océan ainsi que la Confédération Nationale du Crédit Mutuel et la Caisse Centrale du Crédit Mutuel, entités constituant le 3<sup>e</sup> degré du groupe Crédit Mutuel.

Les entités Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et Crédit Mutuel Océan sont incluses dans la consolidation et sont exemptées de l'obligation d'information individuelle ou consolidée en matière de durabilité en vertu, respectivement, de l'article 19 *bis*, paragraphe 9, ou de l'article 29 *bis*, paragraphe 8, de la directive 2013/34/UE.

La déclaration couvre les activités du groupe Crédit Mutuel. Elle inclut les informations concernant la chaîne de valeur amont et aval qui ont été identifiées comme matérielles lors de l'analyse de double matérialité couvrant l'analyse des impacts,

risques et opportunités du Groupe, présentée au chapitre 2.1.4.

Bien que le terme de « chaîne de valeur » soit couramment employé au singulier, le groupe Crédit Mutuel en distingue plusieurs au sein de ses entités. Celles-ci ont été simplifiées à des fins de lisibilité lors de leur présentation et sont disponibles au chapitre 2.1.2. En effet, les acteurs des chaînes de valeurs présentant des caractéristiques similaires d'activité et de localisation dans la chaîne de valeur sont consolidés sous une même dénomination.

#### 2.1.1.2 Publication d'informations relatives à des circonstances particulières

##### Horizons temporels

Au sein de ce rapport, les horizons de temps ont été définis comme suit :

- court terme : 1 an, période de reporting des états financiers ;
- moyen terme : 1 à 5 ans ;
- long terme : au-delà de 5 ans.

Ces horizons temporels sont retenus pour les informations contenues dans l'état de durabilité. Lorsque les horizons temporels s'écartent de ces intervalles, l'exception est mentionnée dans la section concernée.

## Informations générales

**Estimations concernant la chaîne de valeur**

Les indicateurs concernant la chaîne de valeur dont les valeurs sont estimées à l'aide de sources indirectes sont répertoriés au sein du tableau ci-dessous :

| Indicateur                                                                   | Chapitre concerné           | Détail des estimations et niveau d'incertitude qui en résulte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Description des actions pour améliorer, si applicable                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Scope 3-3-1</b><br><b>Biens et services achetés</b>                       | 2.2.2 Changement climatique | Niveau d'incertitude fort : les estimations se basent sur des facteurs monétaires, fournis par l'ADEME ; environ 70 catégories de dépenses sont utilisées correspondant à 5 grands profils carbone.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Améliorer la précision de la mesure d'empreinte liée aux achats (enjeu élevé du poste), avec deux objectifs principaux : (i) passer progressivement de données monétaires à des données physiques ; (ii) retraiter les dépenses réalisées auprès d'un fournisseur en lui demandant l'intensité carbone de son chiffre d'affaires                  |
| <b>Scope 3-3-2</b><br><b>Biens d'investissement</b>                          | 2.2.2 Changement climatique | Niveau d'incertitude moyen :<br>(i) Immobilisations informatiques : calculs basés sur le nombre d'équipements IT acquis pendant l'année (et réaffectés aux entités selon les ETP), en distinguant finement les types d'équipements IT<br>(ii) Flotte automobile : calculs basés sur les kilomètres effectués pendant l'année, en distinguant les motorisations (diesel, essence, électrique, hybride rechargeable ou autonome)<br>(iii) Immobilisations bâtiments : calculs basés sur la surface totale occupée, amortie sur 50 ans | Améliorer la mesure des immobilisations bâtiments, en prenant en compte seulement les bâtiments acquis en cours d'année, les travaux de l'année et en distinguant les surfaces locatives/propriétaires occupées et propriétaires louées à des tiers                                                                                               |
| <b>Scope 3-3-3</b><br><b>Activités liées aux combustibles et à l'énergie</b> | 2.2.2 Changement climatique | Faible niveau d'incertitude :<br>• Pour l'électricité, le chauffage et les réseaux de chaleur/froid, les émissions sont basées sur des données réelles de consommation<br>• Pour la flotte automobile, les émissions se basent sur le kilométrage et des facteurs d'émissions d'énergie amont, en distinguant les types de motorisations (diesel, essence, hybride, électrique)                                                                                                                                                     | Améliorer les calculs d'émissions de la flotte automobile amont, en collectant, plutôt que des données de kilométrage, les nombres de véhicules (par motorisation) et les facteurs d'émissions amont associés                                                                                                                                     |
| <b>Scope 3-3-4</b><br><b>Transport et distribution en amont</b>              | 2.2.2 Changement climatique | Niveau d'incertitude fort : comme pour les achats, les estimations des navettes réseaux et du transport de fonds se basent sur des facteurs monétaires, fournis par l'ADEME<br>Faible niveau d'incertitude : les émissions du courrier se basent sur un bilan carbone individualisé effectué par notre fournisseur, la Poste                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer les calculs des émissions des navettes et des transports de fonds. L'objectif est de passer à des données d'activité (ex. kilomètres parcourus) ou des émissions de CO<sub>2</sub> directement calculées par nos fournisseurs.</li> <li>• Étendre la mesure aux filiales étrangères</li> </ul> |
| <b>Scope 3-3-5</b><br><b>Déchets générés par les activités</b>               | 2.2.2 Changement climatique | Niveau d'incertitude fort : le calcul des émissions se base sur les effectifs (ETP) de chaque entité, des profils moyens de tonnes de déchets générés pour un employé du secteur tertiaire, en distinguant les déchets dangereux et les déchets non dangereux.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Évaluer l'enjeu et la faisabilité de mesurer plus précisément les déchets des salariés (par exemple, en mesurant, via sondage, les déchets réellement générés)                                                                                                                                                                                    |



| Indicateur                                                | Chapitre concerné           | Détail des estimations et niveau d'incertitude qui en résulte                                                                                                                                                                                                 | Description des actions pour améliorer, si applicable                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Scope 3-3-6<br>Déplacements professionnels                | 2.2.2 Changement climatique | Niveau d'incertitude moyen : les émissions se basent sur les kilomètres effectués par les salariés, en distinguant les différentes modes de transport (avion, train, transports communs, véhicule personnel – électrique ou thermique, véhicule loué ou taxi) | Améliorer les calculs des émissions, en se basant sur des données de consommation et, selon la faisabilité, en distinguant les types de motorisation pour les véhicules loués et personnels ; et en distinguant les vols court-moyen-long courrier |
| Scope 3-3-7<br>Déplacements domicile-travail des salariés | 2.2.2 Changement climatique | Faible niveau d'incertitude : les émissions sont estimées selon une enquête domicile travail menée en 2023 dans le Groupe (pour chaque entité, les kilomètres moyens effectués par les collaborateurs, en distinguant les différents modes de transport)      | Étendre la mesure aux filiales étrangères                                                                                                                                                                                                          |
| Scope 3-3-15<br>Investissements financés                  | 2.2.2 Changement climatique | Niveau d'incertitude fort : Les indicateurs scope 3.15 (émissions financées) reposent en partie sur la mise en œuvre des facteurs d'émissions estimés fournis par la méthodologie PCAF. Voir également partie 2.2.2.4                                         | Crédit Mutuel poursuit ses travaux pour améliorer le score de qualité de ses calculs pour chaque classe PCAF ainsi que la couverture des encours pour lesquels les calculs d'émissions sont fondés sur des données réelles                         |

Sources d'incertitude quant aux estimations et aux résultats

L'indicateur quantitatif communiqué dont les valeurs font l'objet d'un niveau élevé d'incertitude de mesure, est celui ci-dessous :

- émissions brutes de GES Scope 3 investissements financés (catégorie 15).

Les sources d'incertitudes et hypothèses méthodologiques sont détaillées, pour cet indicateur, dans le chapitre 2.2.2.2.

Changements dans la préparation ou la présentation des informations en matière de durabilité

L'état de durabilité a été établi sur une base consolidée et présente les informations établies et arrêtées au 31 décembre 2024. Les données comparatives seront présentées de manière exhaustive à compter du rapport de durabilité 2026 portant sur l'exercice clos au 31 décembre 2025.

Publication d'informations issues d'autres actes législatifs ou de référentiels d'information sur la durabilité généralement admis

Le groupe Crédit Mutuel fait figurer dans sa déclaration relative aux états de durabilités consolidés, des informations issues d'autres actes législatifs en matière de durabilité, en plus des informations prescrites par les ESRS : article L. 22-10-35 du Code de commerce qui impose aux sociétés dont les titres sont admis sur un marché réglementé d'intégrer dans le rapport de gestion les actions visant à promouvoir le lien entre la nation et ses forces armées, et à soutenir les engagements dans les réserves de la garde nationale (plus d'information chapitre 2.3.1 Personnel de l'entreprise).

Se référer au tableau figurant au chapitre 2.5.2 « Points de données requis par d'autres actes législatifs de l'Union européenne ».

## Informations générales

**Incorporation d'informations au moyen de renvois**

Liste des incorporations d'informations ou renvois issues d'autres chapitres ou rapports :

| Indicateur                                                                                                                                                          | Chapitre concerné | Référence de l'information                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>BP-1-5 – Périmètre de consolidation</b>                                                                                                                          | 2.1.1.1           | Partie II chapitre 1 – Les états financiers                                                                                    |
| <b>GOV-1 – informations sur la composition des organes d'administration, de direction et de surveillance</b>                                                        | 2.1.3.1           | Partie I chapitre 1 – Rapport de gestion du Conseil d'administration de la Confédération nationale du Crédit Mutuel            |
| <b>GOV-1 – Expertise et formation des organes de gouvernance en matière de durabilité</b>                                                                           | 2.1.3.1           | Partie I chapitre 1 – Rapport de gestion du Conseil d'administration de la Confédération nationale du Crédit Mutuel            |
| <b>GOV-1 – Expertise des membres du Conseil d'administration qui représentent un intérêt pour les secteurs, les produits et la situation géographique du Groupe</b> | 2.1.3.1.1         | Rapport Pilier III CNCM, partie « Gouvernance d'entreprise et politique de rémunération », annexe « Cartographie des mandats » |
| <b>GOV-3 – Intégration des résultats en matière de durabilité dans les mécanismes d'incitation</b>                                                                  | 2.1.3.2           | Partie I chapitre 1 – Rapport de gestion du Conseil d'administration de la Confédération nationale du Crédit Mutuel            |
| <b>SBM3 – impacts, risques et opportunités importants et leur interaction avec la stratégie et le modèle économique</b>                                             | 2.1.2.3           | Partie II chapitre 1 – Les états financiers                                                                                    |
| <b>S1-6 – Caractéristiques des salariés de l'entreprise</b>                                                                                                         | 2.3.1.3           | Partie II chapitre 1 – Les états financiers                                                                                    |
| <b>G1-1 – Culture d'entreprise et politiques en matière de conduite des affaires</b>                                                                                | 2.4.1             | Partie II chapitre 1 – Les états financiers                                                                                    |
| <b>G1-1 – Culture d'entreprise et politiques en matière de conduite des affaires</b>                                                                                | 2.4.1             | Partie I chapitre 5 – Fonds propres et expositions aux risques                                                                 |

**2.1.2 Stratégie en matière de durabilité****2.1.2.1 Stratégie, modèle économique et chaîne de valeur****Modèle économique**

Le groupe Crédit Mutuel exerce tous les métiers de la banque et de l'assurance par l'intermédiaire de ses quatre groupes régionaux <sup>(1)</sup>, ainsi que sur leurs filiales. Intervenant sur les activités de collecte de dépôts, de financement de l'économie et des moyens de paiement, le groupe Crédit Mutuel

propose l'ensemble des activités financières, d'assurance et de services à une clientèle de particuliers, de professionnels et d'entreprises.

Il est composé d'un ensemble d'établissements bancaires et financiers, à statut coopératif ou non, à vocation régional, national ou international, fortement ancrés dans les régions et sur le territoire français. Ses 90 857 collaborateurs <sup>(2)</sup> au service de 37,8 millions de clients dont 9,2 millions de sociétaires exercent leurs métiers au plus près des besoins des personnes et des territoires.

(1) Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Arkéa, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, Crédit Mutuel Océan.

(2) Effectif inscrit au 31 décembre 2024 : dont 84 % en France, en 15,5 % Europe hors France et 0,5 % hors Europe.





Nombre de clients

**37,8 millions**

Nombre de sociétaires

**9,2 millions**

Nombre de collaborateurs

**90 857**

Nombre d'administrateurs

**19 543**

PNB

**19 270 M€**

Résultat net part du Groupe

**4 527 M€**

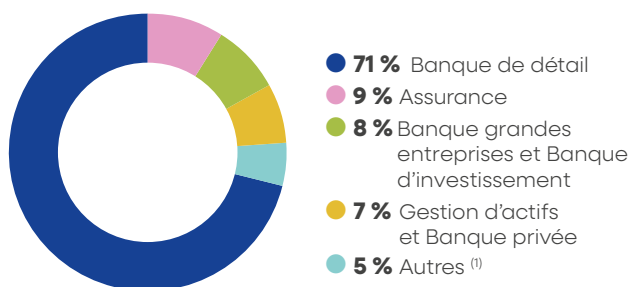
Coefficient d'exploitation

**57,7 %**

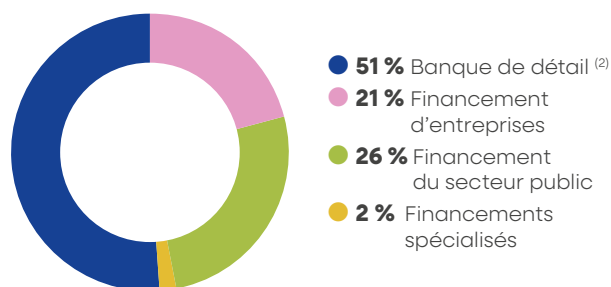
Ratio de solvabilité

**19,4 %**

#### RÉPARTITION DU PNB AU 31/12/2024



#### RÉPARTITION DES EXPOSITIONS AU 31/12/2024



(1) Activités non affectables à un autre secteur et filiales à vocation purement logistique.

(2) Dont crédits immobilier, crédits automobile, crédits à la consommation et prêts aux professionnels et TPE.

Les groupes régionaux détiennent de nombreuses filiales, en particulier dans les métiers de l'assurance, de la gestion d'actifs et du crédit à la consommation. Le Groupe est principalement présent en Europe, notamment en France, en Allemagne, en Belgique, en Espagne, en Suisse et au Luxembourg.

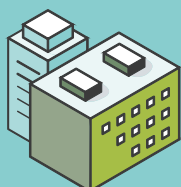
# Une banque différente par son organisation démocratique & coopérative

1<sup>er</sup>  
degré



Près de 2 000  
caisses locales

2<sup>e</sup>  
degré



18 fédérations régionales et  
1 fédération nationale  
à vocation agricole et rurale



Retrouvez la liste exhaustive des filiales  
sur [www.creditmutuel.fr](http://www.creditmutuel.fr)



4 groupes  
régionaux  
et leurs filiales



Retrouvez la liste exhaustive des filiales  
sur [www.cm-arkea.com](http://www.cm-arkea.com)

3<sup>e</sup>  
degré

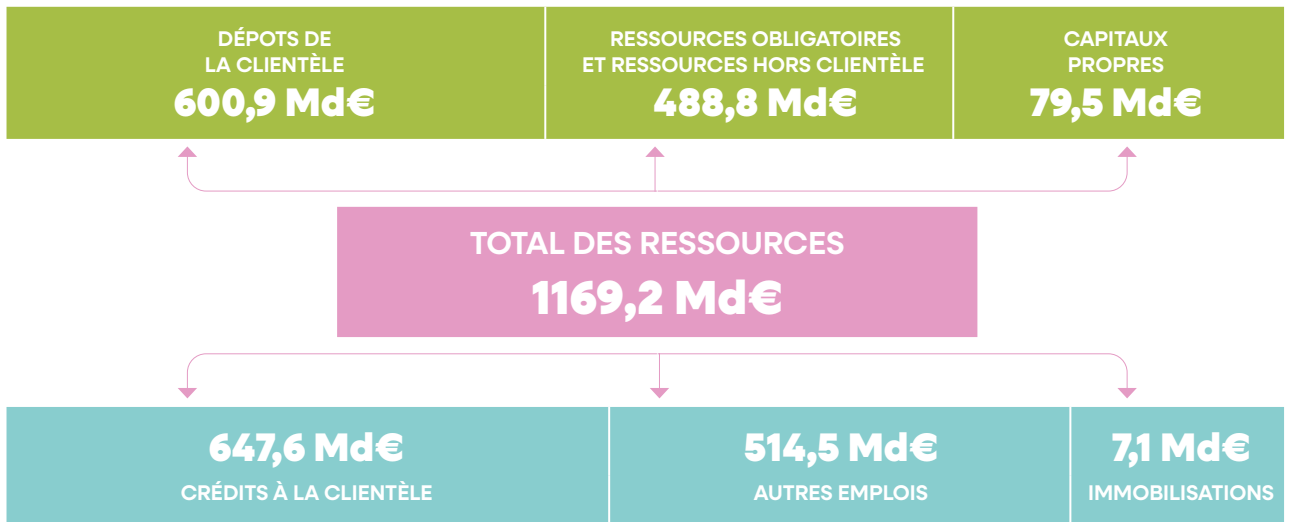
1 Confédération  
Nationale et  
1 caisse  
centrale

La vocation du Crédit Mutuel consiste à financer l'économie, en toute transparence, dans un rôle de redistribution de la valeur créée. Il collecte des ressources au travers notamment de l'épargne de ses clients pour financer les crédits qu'il accorde et son développement.

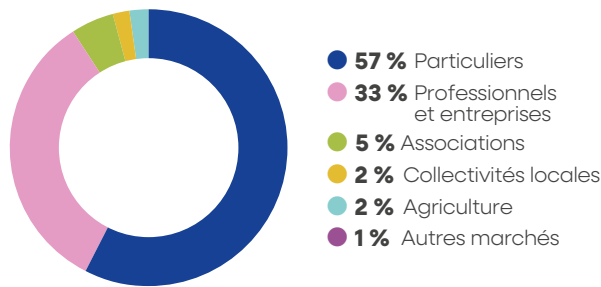
En tant que banque coopérative au service de ses clients et sociétaires, le Crédit Mutuel gère les flux d'argent de ses clients, leur propose les services bancaires du quotidien et accompagne leurs projets

en facilitant l'accès au crédit. Il s'appuie sur son organisation non centralisée pour redistribuer localement les ressources perçues au niveau des caisses locales, que ce soit les fonds déposés sur un compte courant ou un livret d'épargne ou les capitaux propres essentiellement constitués des parts sociales détenues par ses sociétaires et des bénéfices non distribués mis en réserve. Ce sont ainsi principalement les clients du Crédit Mutuel qui financent les entreprises, les associations et les projets des particuliers sur leur territoire.

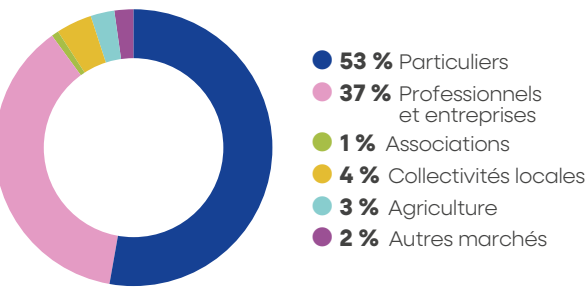
RÉPARTITION DES EMPLOIS ET RESSOURCES AU 31 DÉCEMBRE 2024



RÉPARTITION DE L'ENCOURS DE DÉPÔTS PAR MARCHÉ AU 31/12/2024



RÉPARTITION DE L'ENCOURS DE CRÉDITS PAR MARCHÉ AU 31/12/2024



La Confédération Nationale du Crédit Mutuel (CNCM)

Avec une culture de forte responsabilité locale, la cohérence du Groupe est assurée par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel (CNCM) dont les missions sont définies par les pouvoirs publics dans le Code monétaire et financier. À ce titre, en tant qu'organe central, elle représente les établissements et sociétés qui lui sont affiliés auprès des régulateurs, veille à la cohésion et au bon fonctionnement du réseau, à l'application des dispositions législatives et réglementaires et exerce un contrôle administratif, technique et financier sur l'organisation et la gestion des établissements et sociétés qui lui sont affiliés.

Ainsi, la Confédération Nationale du Crédit Mutuel est chargée :

- de représenter collectivement les caisses de Crédit Mutuel pour faire valoir leurs droits et intérêts communs ;
- d'exercer un contrôle administratif, technique et financier sur l'organisation et la gestion de chaque caisse de Crédit Mutuel ;
- de prendre toutes les mesures nécessaires au bon fonctionnement du Crédit Mutuel, notamment en favorisant la création de nouvelles caisses ou en provoquant la suppression de caisses existantes, soit par voie de fusion avec une ou plusieurs caisses, soit par voie de liquidation amiable.



## Informations générales

Ces missions, sont concrètement détaillées dans les statuts de la CNCM dont l'objet précise notamment qu'elle est chargée :

- d'assurer la cohérence prudentielle du Groupe en garantissant la stabilité et la solidité financière ;
- de représenter au mieux les intérêts de ses affiliés, notamment dans les discussions avec les fédérations professionnelles et les pouvoirs publics ;
- de protéger et promouvoir la marque Crédit Mutuel.

Association, la CNCM n'a ni client ni activité commerciale. Ses adhérents sont les fédérations régionales ainsi que la fédération nationale du Crédit Mutuel Agricole et Rural. Son Conseil d'administration arrête les comptes annuels de la Confédération, les comptes consolidés du groupe Crédit Mutuel et établit les rapports de gestion sur ces comptes.

### Chaîne de valeur globale

En tant que bancassureurs, les groupes régionaux définissent à leurs bornes les principaux éléments de leur stratégie générale qui portent ou influent sur des enjeux de durabilité.

L'influence qu'ils exercent sur les enjeux de durabilité et la manière dont ceux-ci l'affectent peuvent être directes ou indirectes :

- de manière directe, le groupe Crédit Mutuel a une influence sur les enjeux de durabilité et peut être affecté en retour par le biais de ses propres opérations : gestion des bâtiments, consommation d'énergie, sélection des fournisseurs, rôle en tant qu'employeur... Par exemple, un recours majoritaire à des énergies fossiles dans la consommation d'énergie de ses bâtiments aurait un impact sur le changement climatique en raison des émissions de gaz à effet de serre (GES) associées à cette consommation ;
- de manière indirecte, le groupe Crédit Mutuel a une influence sur les enjeux de durabilité et ceux-ci peuvent impacter le Groupe financièrement par le biais de ses activités de financement et d'investissement. En effet, les groupes régionaux soutiennent financièrement des acteurs ou projets qui ont eux-mêmes des impacts sur les enjeux de durabilité. Ces impacts résultent de leurs activités ou l'usage qu'ils font des produits financés. Par exemple, en accordant à un industriel un prêt pour construire une usine en bordure de forêt, cela aurait un impact sur la biodiversité.

La nature des activités du groupe Crédit Mutuel donne ainsi lieu à une majorité d'impacts, risques et opportunités situés à l'aval de sa chaîne de valeur.

### SCHÉMA GLOBAL DE LA CHAÎNE DE VALEUR DU CRÉDIT MUTUEL



\* Les sociétaires/clients sont à la fois en amont (ils participent à la prise de décision via l'AG) et à l'aval (ils bénéficient des produits et services du Crédit Mutuel)

## Engagements et stratégie

## Au niveau national

Le Crédit Mutuel a pris des engagements qui impliquent de pouvoir répondre aux meilleurs standards internationaux.

| Date d'adhésion  | Engagement                                        | Structure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Contenu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2003             | Global Compact                                    | Groupe Crédit Mutuel ainsi que le Crédit Mutuel Arkéa depuis 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Respecter les droits de l'homme, les normes internationales du travail, la protection de l'environnement et la prévention de la corruption.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| À partir de 2009 | Principes pour l'investissement responsable (PRI) | Gestion de portefeuilles : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arkéa Asset Management ;</li> <li>• Groupe La Française (2010) ;</li> <li>• Crédit Mutuel Asset Management (2012) ;</li> <li>• CIC Private Debt (2014) ;</li> <li>• BLI – Banque de Luxembourg Investments S.A. (2017) ;</li> <li>• Arkéa Capital (2019) ;</li> <li>• Suravenir (2019) ;</li> <li>• Duby Transatlantique Gestion (2020).</li> </ul> | Au nombre de six, les principes pour l'investissement responsable sont un ensemble de principes d'investissement volontaires et ambitieux qui offre une liste de mesures afin d'intégrer les problématiques ESG dans les activités de gestion de portefeuille.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2019             | Principes pour une banque responsable (PRB)       | Groupe Crédit Mutuel ainsi que le Crédit Mutuel Arkéa depuis 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Aligner la stratégie sur les objectifs de développement durable des Nations unies (ODD) et sur l'Accord de Paris sur le climat : <ul style="list-style-type: none"> <li>• orienter ses activités en fonction d'une finance plus inclusive et d'une économie durable ;</li> <li>• s'engager à être transparents au sujet des impacts positifs et négatifs à l'égard des populations et de la planète.</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| 2020             | Poseidon principles                               | CIC (filiale de Crédit Mutuel Alliance Fédérale)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Cadre d'évaluation quantitative de l'alignement des portefeuilles de transport maritime des institutions financières, avec les exigences en matière de climat.<br><br>Les Poseidon Principles s'inscrivent dans la stratégie de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) adoptée en avril 2018 par les États membres de l'Organisation maritime internationale (OMI) qui vise, à horizon 2050, une réduction d'au moins 50 % des émissions totales de gaz à effet de serre issues du transport maritime. À plus long terme, elle s'oriente vers un objectif de zéro émission. |
| 2021             | PRB – Net-Zero Banking Alliance (NZBA)            | Groupe Crédit Mutuel ainsi que le Crédit Mutuel Arkéa depuis 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | À l'initiative du secteur bancaire et en coordination avec l'initiative financière du Programme des Nations unies pour l'environnement (UNEP-FI), la Net-Zero Banking Alliance s'inscrit dans l'objectif de neutralité carbone de l'Accord de Paris et vise à aligner les émissions des portefeuilles bancaires sur des trajectoires menant à des émissions de gaz à effet de serre nettes nulles d'ici 2050.                                                                                                                                                                              |
| 2021             | Net-Zero Asset Managers Initiative                | La Française Asset Management (2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | La Net-Zero Asset Managers Initiative est un groupe international de gestionnaires d'actifs qui s'est engagé à appuyer l'objectif de zéro émission nette de gaz à effet de serre d'ici 2050 ou avant, conformément aux efforts mondiaux visant à limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C et de soutenir les investissements alignés sur la neutralité carbone d'ici 2050 ou avant.                                                                                                                                                                                                    |

## Informations générales

| Date d'adhésion | Engagement                             | Structure                                                                                                                   | Contenu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021            | <i>Finance for biodiversity pledge</i> | Crédit Mutuel Arkéa (2021)<br>Arkéa Asset Management<br>Crédit Mutuel Asset Management (2021)<br>La Française Groupe (2022) | L'initiative <i>Finance for Biodiversity Pledge</i> est un engagement des institutions financières à protéger et restaurer la biodiversité par leurs activités financières et leurs investissements. Il consiste en 5 mesures que les institutions financières s'engagent à prendre : <ul style="list-style-type: none"> <li>• collaboration et partage des connaissances ;</li> <li>• engagement auprès des entreprises ;</li> <li>• évaluation de l'impact ;</li> <li>• fixation d'objectifs ;</li> <li>• compte rendu public de ce qui précède, avant 2025.</li> </ul> |
| 2023            | <i>Act4Nature</i>                      | Crédit Mutuel Alliance Fédérale                                                                                             | <i>Act4nature</i> est une initiative d'engagement volontaire en faveur de la biodiversité destinée aux entreprises internationales françaises. Elle a pour objectif de mobiliser les entreprises sur la question de leurs impacts directs et indirects, leurs dépendances et leurs possibilités d'action favorable à la nature.                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2023            | <i>Tobacco-Free Finance Pledge</i>     | Crédit Mutuel Alliance Fédérale                                                                                             | L'engagement en faveur d'une finance sans tabac incite les institutions financières à se désengager de l'industrie du tabac selon les principes définis par l'initiative.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Une feuille de route nationale du Crédit Mutuel assure par ailleurs une coordination sur un certain nombre de chantiers dans une logique de cohérence sur le volet des risques ESG ; elle est structurée en huit thèmes présentés ci-dessous, sous la responsabilité de trois groupes de travail thématiques composés d'experts. Ces groupes de travail (GT) ont été créés afin de coordonner et co-construire la mise en œuvre des réglementations et standards, de s'accorder sur des adaptations en matière d'outils et de proposer un cadre d'actions commun en valorisant les bonnes pratiques et leur partage :

- le GT Reportings ESG qui couvre l'ensemble des reportings réglementaires et prudentiels ;
- le GT Risques ESG qui coordonne les travaux menés en lien avec la matrice de matérialité des risques climatiques, la cartographie des risques, les stress tests, les risques physiques, les risques environnementaux non climatiques, notamment la biodiversité ;
- le GT Veille réglementaire et prudentielle qui assure le suivi des publications et des textes réglementaires.





## > GT risques ESG

- Risques de réputation et de responsabilité
- Risques physiques
- Risques environnementaux non climatiques
- Lignes directrices EBA  
Risques ESG
- Outils de gestion des risques

## > GT reportings ESG

- Taxonomie
- Rapport de Pilier 3 et reporting BCE

## > GT veille réglementaire ESG

- Veille réglementaire et prudentielle ESG

## Informations générales

**Au niveau régional**

En matière de stratégie, chaque groupe régional élabore ainsi sa démarche RSE et la déploie à ses bornes. Leurs engagements sont présentés dans leur propres publications ESG :

- Crédit Mutuel Alliance Fédérale : <https://www.creditmutuel.fr/fr/alliancefederale/banque-mutualiste/RSE.html> ;
- Crédit Mutuel Arkéa : [https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/assurances/pa\\_26040/fr/feuilles-de-route-et-politiques](https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/assurances/pa_26040/fr/feuilles-de-route-et-politiques) ;
- Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie : <https://www.creditmutuel.com/fr/deployer-notre-demarche-rse/nos-publications-rse.html> ;
- Crédit Mutuel Océan : <https://www.creditmutuel.fr/cmo/fr/groupe/informations-financieres/rapports-annuels.html>.

**Politiques sectorielles**

À leur propre initiative, les entités du groupe Crédit Mutuel se sont engagées à :

- se désengager du charbon au plus tard en 2030, tant dans les pays de l'OCDE que dans les pays hors OCDE et à appliquer des critères au financement des hydrocarbures. C'est le cas de Crédit Mutuel Alliance Fédérale (politiques sectorielles dédiées <sup>(3)</sup>), de Crédit Mutuel Arkéa <sup>(4)</sup>, de Crédit Mutuel Océan <sup>(5)</sup> et de Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie <sup>(6)</sup> ;

- se doter de politiques sectorielles sur des secteurs sensibles :

- Crédit Mutuel Alliance Fédérale dispose de politiques sectorielles sur la mobilité (secteur aérien, maritime, routier), le secteur minier, les énergies nucléaires civiles, la défense et sécurité, l'agriculture et la déforestation (2024),
- Crédit Mutuel Arkéa a adopté des politiques sur l'agriculture, la viticulture et l'agroalimentaire, sur la santé dans les territoires, sur le tabac, les armes exclues et la défense, le transport aérien, le transport maritime, la défense des droits humains et le financement de l'immobilier,
- Crédit Mutuel Océan dispose de politiques sectorielles sur les secteurs de l'énergie nucléaire civile, de la défense et de la sécurité, du minier et de l'immobilier résidentiel,
- Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie dispose de politiques sur le secteur de l'énergie nucléaire civile, de la défense et de la sécurité, du minier, de l'aérien, du maritime, des transports routiers, de l'agriculture et de l'immobilier et de l'habitat résidentiel ;

- soutenir les particuliers, les professionnels et les entreprises dans leurs transitions vers une économie sobre en carbone.

À noter que les groupes régionaux ne sont pas directement actifs dans les secteurs des combustibles fossiles, de la production de produits chimiques, le commerce d'armes controversées et la culture de tabac.

(3) <https://cdnwmsi.e-i.com/SITW/wm/global/1.0.0/WEBA/BFCM/assets/articles/telechargements/nos-politiques-sectorielles/1.0/Politique-Charbon.pdf> ; [https://cdnwmsi.e-i.com/SITW/wm/global/1.0.0/WEBA/BFCM/assets/articles/telechargements/nos-politiques-sectorielles/02.00/2023\\_10-PSHydroFR.pdf](https://cdnwmsi.e-i.com/SITW/wm/global/1.0.0/WEBA/BFCM/assets/articles/telechargements/nos-politiques-sectorielles/02.00/2023_10-PSHydroFR.pdf)

(4) [https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/upload/docs/application/pdf/2024-01/politique-charbon\\_credit-mutuel-arkea\\_finance-durable\\_csr\\_2023.pdf](https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/upload/docs/application/pdf/2024-01/politique-charbon_credit-mutuel-arkea_finance-durable_csr_2023.pdf)

(5) [https://www.creditmutuel.fr/partage/fr/CC/CMO/assets/groupe/politiques-sectorielles/pdf/PS\\_Charbon.pdf](https://www.creditmutuel.fr/partage/fr/CC/CMO/assets/groupe/politiques-sectorielles/pdf/PS_Charbon.pdf) ; [PS\\_Hydrocarbures.pdf](https://www.creditmutuel.fr/partage/fr/CC/CMO/assets/groupe/politiques-sectorielles/pdf/PS_Hydrocarbures.pdf)

(6) [https://www.creditmutuel.fr/partage/fr/CC/CMMABN/assets/articles/politiques/1\\_POLITIQUE-SECTORIELLE\\_CHARBON.pdf](https://www.creditmutuel.fr/partage/fr/CC/CMMABN/assets/articles/politiques/1_POLITIQUE-SECTORIELLE_CHARBON.pdf) ; [2\\_POLITIQUE-SECTORIELLE\\_HYDROCARBURES.pdf](https://www.creditmutuel.fr/partage/fr/CC/CMMABN/assets/articles/politiques/2_POLITIQUE-SECTORIELLE_HYDROCARBURES.pdf)

Chaînes de valeur par offre

La diversité des activités de Crédit Mutuel conduit à distinguer la chaîne de valeur globale (ci-dessus) en trois chaînes de valeur plus spécifiques permettant de mieux appréhender les impacts, risques et opportunités des différentes activités.

SCHÉMA DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ACTIVITÉ DE FINANCEMENT

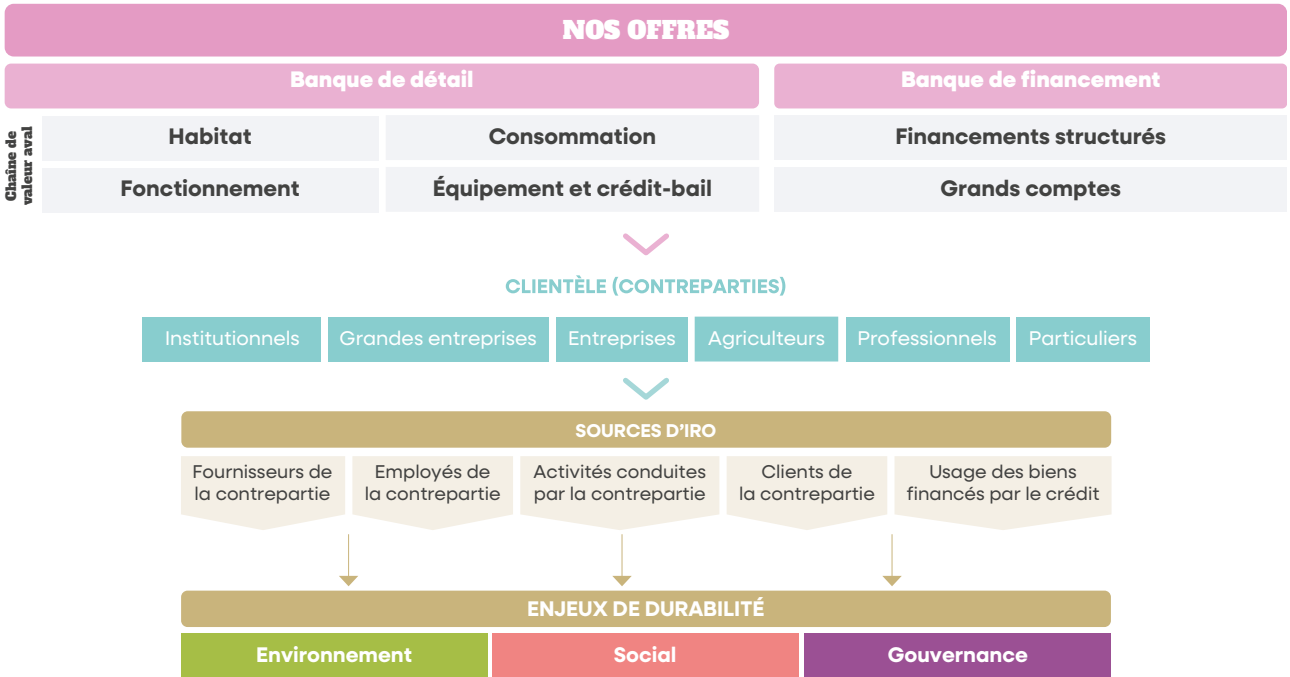
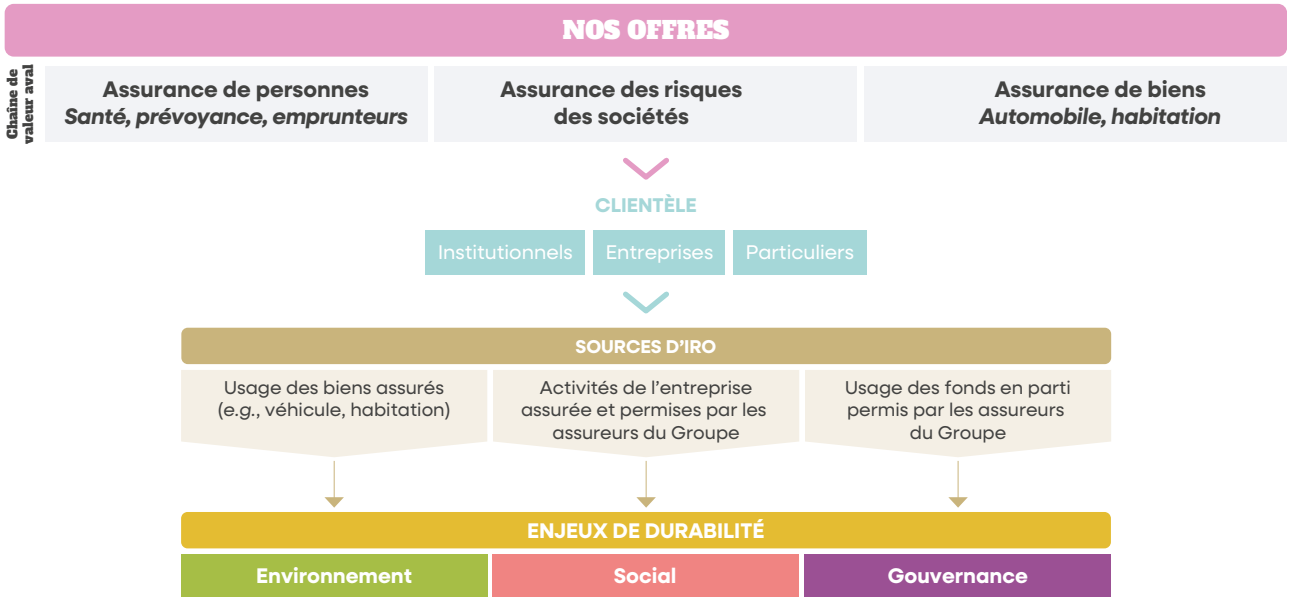


SCHÉMA DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ACTIVITÉ ASSURANCE NON-VIE



## SCHÉMA DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ACTIVITÉ INVESTISSEMENT

## CLIENTÈLE

|                 |
|-----------------|
| Institutionnels |
| Entreprises     |
| Particuliers    |

Chaîne de valeur amont

## NOS OFFRES

Gestion libre  
(compte titre ordinaire)

## Gestion pour compte de tiers

Gestion  
conseillée

Gestion collective

Gestion sous  
mandatGestion pour  
compte propre

Fonds, composé des instruments financiers suivants :

Chaîne de  
valeur aval

Actions, obligations, titres de créances négociables (TCN) et autres instruments de dette

Liquidités

Immobilier

Instruments à terme

Parts d'OPC



## SOURCES D'IRO

Actifs immobiliers

Entreprises

Souverains



## ENJEUX DE DURABILITÉ

Environnement

Social

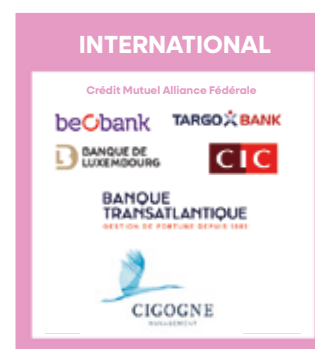
Gouvernance

L'offre Investissement recouvre les métiers gestion d'actifs et assurance (via les offres d'assurance-vie et retraite individuelle).



# Des filiales, marques et partenariats unis pour faire la différence

**261 entités dont  
62 implantées  
à l'étranger**



### 2.1.2.2 Dialogue avec les parties prenantes

Les principales parties prenantes du groupe Crédit Mutuel sont ses collaborateurs, ses sociétaires et élus, les clients et les fournisseurs en externe, les investisseurs, les autorités publiques et la société civile. L'approche suivie en matière d'engagement avec ces parties prenantes varie en fonction des groupes concernés.

#### Interactions avec les principales parties prenantes externes, des clients aux administrateurs, tous acteurs du modèle mutualiste

##### Dialogues avec les clients

Les clients du groupe Crédit Mutuel sont régulièrement consultés au travers de multiples canaux :

- des sondages (sondages de satisfaction internes, baromètre Posternak-IFOP...) :

Preuve de la qualité de ses engagements, le Crédit Mutuel est reconnu à la fois comme la banque préférée des Français selon le baromètre Posternak-Ifop, et se place en tête du Podium de la Relation Client® 2024 dans le secteur Banque récompensant les marques et entreprises qui se distinguent par leur engagement quotidien envers leurs clients.

Le Conseil d'administration de la CNCM est régulièrement tenu informé du résultat de ces enquêtes ;

- le suivi des réclamations clients :

Les groupes régionaux ont mis en place une organisation du traitement des réclamations (détaillée au chapitre 2.3.3.2.2) permettant aux clients de saisir les acteurs suivants, dans le respect des conditions prévues par ces textes :

- le conseiller, interlocuteur habituel du client,
- le service dédié de traitement des réclamations,
- le médiateur en cas de rejet ou de refus de faire droit en totalité ou partiellement à la réclamation.

Les groupes régionaux s'efforcent de répondre aux réclamations dans les meilleurs délais, tels que fixés par la réglementation. Celles-ci font l'objet d'un suivi qui permet de mettre en œuvre des actions correctrices lorsque des dysfonctionnements sont mis en lumière.

Les dispositifs et leur organisation sont expliqués notamment sur les sites internet des groupes régionaux.

Chaque groupe régional gère les réclamations de la clientèle selon le modèle qui lui convient : gestion locale ou fédérale. Il en résulte un suivi des réclamations adapté à chaque organisation. Un double régime de médiation coexiste pour le Groupe, l'un couvre trois caisses fédérales et leurs filiales, l'autre une caisse fédérale ;

- le suivi des réseaux sociaux et de la fréquentation des sites internet institutionnels,
- la veille médiatique et le suivi des controverses qui concernent directement ou indirectement le groupe Crédit Mutuel.

Les résultats de ces interactions avec les clients contribuent à l'amélioration du service et des offres de produits comme détaillé au chapitre 2.3.3.

#### Dialogue avec les sociétaires

Consultés lors des assemblées générales, les sociétaires forment le cœur de la vie mutualiste du Crédit Mutuel. Ceux-ci sont amenés à se prononcer sur l'activité de l'année écoulée, les comptes et procéder au renouvellement ou à la nomination des administrateurs qui constituent les Conseils des caisses locales.

Le sociétaire, en faisant l'acquisition d'une part sociale, devient co-détenteur du capital social de sa banque, et participe ainsi activement à la vie démocratique de son établissement en se prononçant lors des assemblées générales ou en participant à des réunions plus informelles.

Le Conseil d'administration de la CNCM est majoritairement (16 membres sur 20) composé d'élus de fédérations ou de caisses fédérales, eux-mêmes pour la quasi-totalité élus de caisses locales (voir également chapitre 2.1.3.1). Ils conservent donc ce rôle de représentation des sociétaires au niveau national également.

#### Dialogue avec ses élus

Les élus de caisses locales et de fédérations sont la matérialisation de l'organisation coopérative décentralisée du Crédit Mutuel. Issus du tissu économique local dont ils connaissent les spécificités, ils représentent les sociétaires qui les ont élus lors des assemblées générales locales. Reconnus pour leurs qualités professionnelles, leur attachement aux valeurs coopératives et leur ancrage régional, ils participent aux décisions de la banque, déterminent collectivement les orientations de l'activité de la banque et s'assurent de leur mise en œuvre, au sein des conseils de caisses locales ou de fédérations.

#### Investisseurs

Les intérêts et points de vue des investisseurs sont recueillis tout au long de l'année lors de rencontres organisées à l'initiative des groupes régionaux et de leurs entités.

#### Agences de notation

Concernant les agences de notation financières et extra-financières et certificateurs, leurs intérêts sont pris en compte dans le cadre de revue, d'échanges lors des audits de certification ou de renouvellement de certification (périodicité variable).

## Fournisseurs

La majorité des fournisseurs du Groupe sont des centres de métier Crédit Mutuel comme Euro-Information pour l'informatique chez Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Océan et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, ou Centre de Conseil et Service qui intervient au niveau de la logistique, de la production bancaire, en tant que support. Des échanges ont lieu régulièrement entre ces centres de métier et leurs adhérents. Les intérêts et points de vue des autres fournisseurs ou partenaires sont pris en compte lors de la revue annuelle, d'échanges lors des appels d'offres, ou pendant la réalisation de leur prestation.

## Société civile

Les intérêts de la société civile (associations, ONG, population) sont pris en compte :

- dans la mise en œuvre des actions de mécénat : les groupes régionaux notamment via leurs fondations et fonds de dotation privilégient les modalités permettant aux associations d'agir sereinement, dans la durée et de déployer leur action de manière efficace (accompagnements pluriannuels, contribution d'une structure solide, prise en compte des frais de fonctionnement, etc.) ;
- dans le cadre des actions de développement du territoire : les groupes régionaux contribuent activement au développement des territoires en impliquant leurs collaborateurs dans des actions solidaires, en partenariat avec de nombreuses associations, mais aussi à travers ses différents métiers : réseaux bancaires, capital investissement, financement d'infrastructures... et au travers de ses achats sur le territoire ;
- dans le cadre d'échange réguliers avec les ONG, au niveau national et régional.

## Interactions avec ses principales parties prenantes internes et institutionnelles, les acteurs d'une banque responsable

### Salariés et instances représentatives

Au travers d'un dialogue régulier avec les organisations syndicales et des enquêtes qualité de vie au travail, le groupe Crédit Mutuel agit sur les conditions de travail de ses salariés, via notamment des enquêtes portant sur l'espace de travail, les outils mis à disposition, la relation managériale, le sentiment d'être acteur du changement, l'accompagnement des salariés, la gestion de la charge de travail ou le travail à distance.

Plusieurs autres canaux permettent de recueillir les intérêts salariés :

- l'intranet des groupes régionaux ;
- les participations aux réunions d'équipes, séminaires et conférences, les communications générales de la hiérarchie ;

- les éventuelles sollicitations pour participer à l'élaboration du plan stratégique de l'entité auxquels les collaborateurs sont rattachés ;
- les formations.

Les conclusions et informations relatives à ces dialogues sont présentées au Comité de Groupe (7) et CSE des groupes régionaux. D'autre part, le Conseil d'administration de la CNCM comporte parmi ses membres 2 administrateurs salariés.

Dans ses actions de mécénat, le groupe Crédit Mutuel maintient un contact étroit, s'assure du suivi et, si nécessaire, étudie les mesures d'adaptation de son soutien. Ses entités veillent à associer leurs élus mutualistes et les collaborateurs aux actions de mécénat. Ils sont invités à réaliser des missions au service du monde associatif, à participer aux actions de mobilisation collective et à incarner et relayer les actions philanthropiques nationales sur les territoires.

### Législateurs français et européen & superviseurs

L'Union européenne soutient le développement d'une économie durable et neutre en carbone à l'horizon 2050. Depuis la publication de son « Pacte Vert européen » en 2019, elle a adopté de nombreuses réglementations qui favorisent la transparence et la durabilité (*Sustainable Finance Disclosure Regulation* – SFDR, taxonomie verte, *Corporate Sustainability Reporting Directive*, *Eu Green Bonds*) ; ces réglementations impactent directement le secteur financier dont le groupe Crédit Mutuel.

Le groupe Crédit Mutuel prend en compte les retours des superviseurs français et européens qui sont des parties prenantes majeures du secteur étant donné son caractère fortement réglementé. Les décisions prises par ces parties prenantes impactent directement le groupe Crédit Mutuel via des textes de loi de différents niveaux. Il met alors en œuvre les moyens de répondre aux nouvelles exigences réglementaires. Ces travaux s'inscrivent dans la gouvernance décrite au chapitre 2.1.3.1.

Une attention toute particulière est portée dans le rapport de durabilité aux sujets privilégiés par les superviseurs dont les enjeux climatiques et de biodiversité.

Les échanges et le dialogue avec les superviseurs peuvent par exemple prendre les formes suivantes :

- revue thématique (BCE) ;
- revue annuelle des rapports extra-financiers (BCE) ;
- SREP – *Supervisory Review and Evaluation Process* (BCE) ;
- audit sur site (BCE) ;
- envoi de données de reporting (BCE) ;
- questionnaire annuel relatif aux engagements ESG des banques de l'ACPR.

(7) Le Comité de Groupe est composé des représentants du personnel élus des CSE des groupes régionaux, de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel et de la Caisse Centrale du Crédit Mutuel.

## Informations générales

Dans le cadre de ces exercices et des échanges afférents, le groupe Crédit Mutuel coordonne les actions correctives et d'amélioration continue de la gestion des enjeux ESG qui en découlent. Ces relations avec le superviseur font l'objet de points et d'échanges réguliers dans les instances confédérales.

**Associations professionnelles du secteur**

Au niveau européen, le groupe Crédit Mutuel est membre de différentes associations professionnelles et participe aux groupes de travail spécifiques que les organisations bancaires européennes ont mis en place pour contribuer aux avancées de la stratégie Finance Durable européenne. Il s'agit notamment des travaux de la Fédération bancaire française (FBF), de la Fédération bancaire européenne (FBE) et de l'Association européenne des banques coopératives (EACB).

Au niveau national, le groupe Crédit Mutuel participe activement aux travaux de la FBF :

- via la commission climat et biodiversité mensuelle, réunissant les représentants des Directions risques et RSE de chacun des groupes bancaires français, et les commissions pouvant traiter ponctuellement de ces thématiques ;
- via les différents groupes de travail mis en place par la FBF sur le sujet (intégration des risques ESG dans les rapports Pilier III, taxonomie verte, CSRD – *Corporate Sustainable Reporting Directive*, Biodiversité, Observatoire de la finance durable, implémentation des guidelines BCE...).

Par ailleurs, Priscille Szeradzki, Directrice générale adjointe de la CNCM, a été élue Présidente de l'Association européenne des banques coopératives (EACB) pour un mandat de deux ans à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2024.

Les organes d'administration, de direction et de surveillance sont notamment informés des points de vue et intérêts des parties intéressées touchées, et selon les sujets, en ce qui concerne les impacts de l'entreprise en matière de durabilité par :

- les Comités du Conseil d'administration, de suivi des risques, de contrôle et conformité, de mission ;
- des réunions du Comité de direction ;
- autres entités spécifiques : via les participations à la chambre syndicale et interfédérale.

Les parties prenantes ont un impact sur le modèle d'affaires du Crédit Mutuel.

Par exemple, c'est à l'issue d'une réflexion participative avec ses élus et salariés, que Crédit Mutuel Alliance Fédérale s'est doté, fin 2020, d'une raison d'être Ensemble, écouter et agir et du statut d'entreprise à mission.

Le Crédit Mutuel Arkéa prend en compte les attentes de ces principales parties prenantes dans sa stratégie et son modèle économique, à deux niveaux :

- de la stratégie : les attentes des parties prenantes peuvent intégrer la feuille de route Entreprise à mission et le plan stratégique de Crédit Mutuel Arkéa ;
- du modèle d'affaires : la création, la mise à jour de politiques ou la prise d'engagements sur une thématique particulière.

**2.1.2.3 Impacts, risques et opportunités importants et leurs interactions avec la stratégie et le modèle économique**

C'est à l'aune de l'activité du groupe Crédit Mutuel et des stratégies des groupes régionaux qu'ont été formulés les impacts, risques et opportunités (IRO) structurant son rapport de durabilité. Ceux-ci ont fait l'objet d'une évaluation détaillée permettant de conclure ou non à leur matérialité, en fonction de critères relatifs à leurs probabilité d'occurrence, sévérité et horizon de matérialisation.

En effet, en tant qu'acteur financier et bancassureur, le groupe Crédit Mutuel identifie principalement des IROs en aval de la chaîne de valeur, en lien avec les financements et investissements opérés. Ils ciblent spécifiquement les principaux secteurs et lignes métiers du Groupe.

Ces IROs traduisent, pour l'ensemble des thématiques identifiées :

- les **principaux risques** induits par ces activités de financement et investissement en lien avec les thématiques environnementales, sociales et de gouvernance.

Celles-ci peuvent en effet représenter des risques pour les institutions financières, en tant que facteurs aggravants du profil de risques induit par les activités, via des canaux de transmission dûment identifiés ;

- les **impacts, positifs ou négatifs**, de ces activités. Les impacts négatifs sont principalement dus à des pressions réelles ou potentielles exercées sur les écosystèmes ou le changement climatique, ou les facteurs sociaux et de gouvernance. Les impacts positifs sur ces mêmes thématiques peuvent être portés par des financements et investissements plus soutenables ;
- les **opportunités** identifiées sont cohérentes avec les principaux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance. Elles se caractérisent notamment par des opportunités de développement d'offres et produits au service de ces thématiques et des intérêts des clients du Groupe, dans une logique d'accompagnement de la transition et des parcours des contreparties.

En complément, les résultats de l'analyse de double matérialité permettent également d'identifier des IROs en lien avec l'activité d'employeur et le périmètre des opérations propres (par exemple, en lien avec l'exposition des agences bancaires au risque climatique).



Le groupe Crédit Mutuel n'identifie pas d'effets financiers actuels significatifs des risques et opportunités matériels sur sa position financière, ses performances financières et ses flux de trésorerie, ni de risque significatif d'ajustement au cours de la prochaine période de reporting des valeurs comptables de ses actifs et passifs.

Crédit Mutuel analyse la résilience face au changement climatique à travers un stress test annuel dont la méthodologie est disponible au chapitre 2.2.2.1. La résilience face aux enjeux biodiversité et écosystèmes est analysée et détaillée chapitre 2.2.3.1.

## ESRS E1 CHANGEMENT CLIMATIQUE

|                           | Description                                                                                                                                                                                                                                                                        | Type                  | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon<br>de temps |                |               | Métiers                                                     |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|---------------------|----------------|---------------|-------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       | Amont                                   | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme      | Moyen<br>terme | Long<br>terme |                                                             |
| Atténuation               | <b>Émissions de GES sur toute la chaîne de valeur</b><br>Émissions de GES générées par les activités de financement et d'investissement (entreprises financées/investies fortement émissives) et par les opérations propres (gestion des bâtiments, flotte automobile) du Groupe   | Impact négatif réel   | *                                       | *                     | *    | *                   | *              | *             | Financement, investissement, assurances, opérations propres |
|                           | <b>Contribution à la réduction des émissions GES des contreparties assurées</b><br>Impact positif lié à une politique de gestion durable des sinistres                                                                                                                             | Impact positif réel   |                                         |                       | *    | *                   | *              | *             | Assurance non-vie                                           |
|                           | <b>Réponse insatisfaisante aux attentes des parties prenantes sur le climat</b><br>Risques financiers de stratégie et d'activité liés à une réponse inadaptée aux besoins des clients et aux attentes des parties prenantes sur le sujet de l'atténuation du changement climatique | Risque escompté       | *                                       | *                     | *    |                     | *              | *             | Financement, investissement, assurances, opérations propres |
| Atténuation et adaptation | <b>Considérations climatiques insuffisamment intégrées dans la gestion du risque de crédit</b><br>Risque financier en raison d'une considération insuffisante des risques de transition dans la gestion du risque de crédit                                                        | Risque escompté       |                                         |                       | *    |                     | *              |               | Financement                                                 |
|                           | Risque financier en raison d'une considération insuffisante des risques physiques dans la gestion du risque de crédit (cycle de vie du crédit)                                                                                                                                     | Risque escompté       |                                         |                       | *    |                     |                | *             | Financement                                                 |
|                           | <b>Contribution à la transition climatique</b><br>Financements et investissements dans des projets moins carbonés/ porteurs de solutions                                                                                                                                           | Impact positif réel   |                                         |                       | *    | *                   | *              |               | Financement, investissement, assurances                     |
|                           | Opportunités offertes par le financement de la transition climatique et par le développement de produits dédiés en faveur de l'adaptation ou de l'atténuation du changement climatique                                                                                             | Opportunité actuelle  |                                         |                       | *    | *                   | *              | *             | Financement                                                 |
|                           | Opportunité d'investissement dans des entreprises innovantes sur l'adaptation ou l'atténuation du changement climatique                                                                                                                                                            | Opportunité escomptée |                                         |                       | *    |                     | *              | *             | Investissement                                              |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                                         |                       |      |                     |                |               |                                                             |

## Informations générales

|            | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Type            | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon<br>de temps |                |               | Métiers                                 |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|---------------------|----------------|---------------|-----------------------------------------|
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 | Mont                                    | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme      | Moyen<br>terme | Long<br>terme |                                         |
| Adaptation | <b>Exposition du Groupe aux risques de transition</b><br>Risques financiers, de stratégie et d'activité en raison d'un bouleversement de l'environnement concurrentiel et à des ruptures stratégiques                                                                                                                     | Risque escompté | *                                       | *                     | *    |                     |                | *             | Financement, investissement, assurances |
|            | <b>Exposition du Groupe aux risques physiques</b><br>Risque financier causé par l'augmentation de la sinistralité (entreprises, particuliers) du fait du changement climatique                                                                                                                                            | Risque actuel   |                                         |                       | *    |                     |                | *             | Assurance non-vie                       |
|            | Risques financiers et opérationnels liés à une forte exposition des installations du Groupe au risque physique pouvant causer un arrêt des opérations quotidiennes (e.g. perturbation des réseaux et des infrastructures : coupures de courant, arrêt des serveurs, inondations, incendies, tempêtes, ou stress hydrique) | Risque escompté |                                         | *                     |      |                     |                | *             | Opérations propres                      |

## ESRS E4 BIODIVERSITÉ ET ÉCOSYSTÈMES

|                             | Description                                                                                                                                                                                                                                                                        | Type                     | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon<br>de temps |                |               | Métiers                                         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|---------------------|----------------|---------------|-------------------------------------------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          | Mont                                    | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme      | Moyen<br>terme | Long<br>terme |                                                 |
| Biodiversité et écosystèmes | <b>Érosion de la biodiversité</b><br>Impact négatif sur la biodiversité et les écosystèmes causé par le financement ou l'investissement dans des secteurs, projets ou actifs contribuant à l'érosion de la biodiversité                                                            | Impact négatif potentiel |                                         |                       | *    | *                   | *              | *             | Financement, investissement, assurances         |
|                             | <b>Préservation et restauration de la biodiversité</b><br>Impact positif sur la biodiversité et les écosystèmes via les financements et investissements dans les secteurs, projets ou actifs ayant des effets favorables sur la préservation ou la restauration de la biodiversité | Impact positif réel      |                                         | *                     | *    | *                   | *              | *             | Opérations propres, financement, investissement |
|                             | <b>Gestion inadéquate des risques liés à la perte de biodiversité</b><br>Risques financiers, de stratégie et d'activité en cas de mauvaise intégration du risque de transition lié à la perte de biodiversité                                                                      | Risque escompté          |                                         |                       | *    |                     | *              |               | Financement, investissement, assurances         |
|                             | Risque financier en raison d'une considération insuffisante des risques physiques ou de transition liés à la biodiversité et aux écosystèmes dans le cycle de vie du crédit                                                                                                        | Risque escompté          |                                         |                       | *    |                     | *              |               | Financement, investissement, assurances         |

ESRS S1 PERSONNEL DE L'ENTREPRISE

|                                                        | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Type                | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon de temps |                |               | Métiers    |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|------------------|----------------|---------------|------------|
|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     | Amont                                   | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme   | Moyen<br>terme | Long<br>terme |            |
| Conditions<br>de travail                               | <b>Bien être des salariés</b><br>Impact positif des politiques RH sur les collaborateurs de l'entreprise (ces politiques concernent la qualité de vie et les conditions de travail, l'égalité de traitement, la formation, la gestion des emplois et des parcours professionnels des collaborateurs, le dialogue social) | Impact positif réel |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |
|                                                        | Risque financier lié à la démobilisation des collaborateurs ou à un turn-over important (en raison de conditions de travail dégradées, du manque de développement de carrière, de la perte de sens...)                                                                                                                   | Risque actuel       |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |
|                                                        | Impact négatif sur les collaborateurs causé par des conditions de travail dégradées ou par des pratiques discriminatoires conduisant à des risques physiques et psychosociaux                                                                                                                                            | Impact négatif réel |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |
| Égalité de traitement et égalité des chances pour tous | <b>Respect du droit du travail</b><br>Risques financiers de réputation et de sanction en cas de litige RH ou de non-conformité au droit du travail (licenciement abusif, harcèlement, discrimination, dialogue social, liberté d'association, dispositif de lanceur d'alerte, formations, etc.)                          | Risque actuel       |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |
| Formation et développement des compétences             | <b>Formation des collaborateurs</b><br>Risque financier lié à l'inadéquation des compétences lors du recrutement ou des formations inadaptées                                                                                                                                                                            | Risque actuel       |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |

ESRS S3 COMMUNAUTÉS AFFECTÉES

|                       | Description                                                                                                                                                                | Type                 | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon de temps |                |               | Métiers    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|------------------|----------------|---------------|------------|
|                       |                                                                                                                                                                            |                      | Amont                                   | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme   | Moyen<br>terme | Long<br>terme |            |
| Communautés affectées | <b>Ancrage territorial</b><br>Opportunité d'ancrage sur le territoire et de création de liens humains au niveau local                                                      | Opportunité actuelle | *                                       | *                     | *    | *                | *              | *             | Transverse |
|                       | Impact positif sur l'emploi dans les territoires (via les agences, les caisses, les banques régionales et les filiales)                                                    | Impact positif réel  |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |
|                       | Impact positif lié à l'amélioration des conditions de vie des parties prenantes impactées par les politiques d'ancrage territorial du Groupe et par les actions de mécénat | Impact positif réel  | *                                       | *                     | *    | *                | *              | *             | Transverse |

Informations générales

**ESRS S4 CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINAUX**

|                             | Description                                                                                                                                                                                                                                          | Type                     | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers                 |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|-------------------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |                          | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |                         |
| Accès à l'information       | <b>Accès à l'information et devoir de conseil</b><br>Impact négatif sur la clientèle lié à un défaut de conseil                                                                                                                                      | Impact négatif potentiel |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risques financiers de réputation et de perte de clients en raison d'une qualité de service dégradée (défaut de conseil, manque de réactivité ou de gestion des réclamations, qualité de l'information)                                               | Risque actuel            |                                      | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risque financier en raison de l'assignation de la part des clients pour non-respect des clauses contractuelles ou dispositions légales                                                                                                               | Risque actuel            |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse              |
| Protection de la vie privée | <b>Protection des données de la clientèle</b><br>Impact négatif sur la clientèle lié à une indisponibilité des systèmes d'information ou d'un usage frauduleux des données personnelles                                                              | Impact négatif potentiel |                                      | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risques financiers de réputation et de sanction en cas de non-respect de la réglementation générale de la protection des données clients ou de fuites, vols ou utilisation inappropriée de données personnelles                                      | Risque actuel            |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse              |
| Inclusion sociale           | <b>Accès aux produits et services</b><br>Impact positif lié au financement inclusif et à l'accès au logement notamment via l'offre pour les clients fragiles, les microcrédits, les logements sociaux et les offres tarifaires du dividende sociétal | Impact positif réel      |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Financement, Immobilier |
|                             | Opportunité d'accès à de nouveaux marchés ou de fidélisation grâce à des produits et services innovants en matière d'accessibilité et d'inclusion                                                                                                    | Opportunité actuelle     |                                      | *                  |      |                  | *           | *          | Transverse              |
|                             | <b>Pratiques de commercialisation responsables</b><br>Impact négatif sur les clients lié à un défaut de transparence et lisibilité de l'information, voire des biens et services vendus inadaptés                                                    | Impact négatif potentiel |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risque réputationnel en cas de communication trompeuse, greenwashing, ou socialwashing                                                                                                                                                               | Risque escompté          | *                                    |                    | *    | *                | *           | *          | Transverse              |



ESRS G1 CONDUITE DES AFFAIRES

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon de temps |                |               | Métiers    |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|------------------|----------------|---------------|------------|
| Description                                       | Type                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Amont                                   | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme   | Moyen<br>terme | Long<br>terme |            |
| Corruption et<br>versement de<br>pots-de-vin      | <b>Non-conformité</b><br>Impact négatif lié au non-respect de la réglementation et des dispositifs de conformité (sécurité financière, transparence fiscale, pratiques commerciales et protection de la clientèle, protection des données personnelles, déontologie et éthique – dont corruption – intégrité des marchés, gouvernance du dispositif de conformité)         | Impact négatif<br>potentiel             | *                     | *    | *                | *              | *             | Transverse |
|                                                   | Risques financiers de réputation et de sanction liés à la non-conformité avec les lois et réglementations (relatives à la sécurité financière, transparence fiscale, pratiques commerciales et protection de la clientèle, protection des données personnelles, déontologie et éthique – dont corruption – intégrité des marchés, gouvernance du dispositif de conformité) | Risque actuel                           | *                     | *    | *                | *              | *             | Transverse |
|                                                   | <b>Fraude</b><br>Risque financier de fraude interne et externe lié à une malveillance dans le traitement des opérations bancaires des clients ou prospects                                                                                                                                                                                                                 | Risque actuel                           |                       | *    | *                | *              | *             | Transverse |
| Gestion des<br>relations avec<br>les fournisseurs | <b>Gestion des relations avec les fournisseurs</b><br>Impact négatif des achats sur les pratiques ESG des fournisseurs et prestataires (conditions de travail, respect des droits humains, préservation de l'environnement, éthique...)                                                                                                                                    | Impact négatif<br>potentiel             | *                     |      | *                | *              | *             | Transverse |

## Informations générales

|                         | Description                                                                                                                                                                                               | Type                 | Localisation<br>sur la chaîne de valeur |                       |      | Horizon de temps |                |               | Métiers                        |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------|------------------|----------------|---------------|--------------------------------|
|                         |                                                                                                                                                                                                           |                      | Amont                                   | Opérations<br>propres | Aval | Court<br>terme   | Moyen<br>terme | Long<br>terme |                                |
| Culture<br>d'entreprise | <b>Engagement actionnarial</b><br>Impact positif sur la gouvernance d'entreprise lié à l'engagement actionnarial et la politique de vote systématique sur toutes les entreprises détenues en portefeuille | Impact positif réel  |                                         |                       | *    | *                | *              | *             | Investissement                 |
|                         | <b>Vie mutualiste</b><br>Risque financier lié au manque d'attractivité du sociétariat ainsi qu'au manque d'engagement ou de formation des élus                                                            | Risque actuel        |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Sociétariat/<br>vie mutualiste |
|                         | Impact positif sur la gouvernance grâce à l'implication des sociétaires et à une bonne représentativité des élus (diversité et formation)                                                                 | Impact positif réel  |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Sociétariat/<br>vie mutualiste |
|                         | Opportunité du renforcement du positionnement du Crédit Mutuel via la promotion du modèle mutualiste et de ses valeurs intrinsèques (solidarité, engagement)                                              | Opportunité actuelle |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Sociétariat/<br>vie mutualiste |
|                         | Impact positif sur les sociétaires via l'offre de formations et la possibilité de devenir administrateur                                                                                                  | Impact positif réel  |                                         | *                     |      | *                | *              | *             | Sociétariat/<br>vie mutualiste |

2.1.3 Organes d'administration, de direction et de surveillance

2.1.3.1 Rôle des organes d'administration, de direction et de surveillance

La gouvernance du groupe Crédit Mutuel est le reflet de son organisation mutualiste fondée sur les principes de subsidiarité, d'autonomie et de territorialité.

Les caisses de Crédit Mutuel sont autonomes, c'est-à-dire qu'elles s'administrent librement dans l'intérêt de leurs sociétaires, dans le cadre :

- des textes légaux et réglementaires qui les régissent ;
- des décisions de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel (CNCM) et des fédérations auxquelles elles sont affiliées ;
- pour les caisses locales, des décisions de leur caisse fédérale ou interfédérale au titre de l'agrément collectif ou de fonctions mutualisées.

Chaque caisse locale dispose d'un Conseil d'administration et/ou d'un Conseil de surveillance propres <sup>(8)</sup>, composés de membres élus par leurs clients sociétaires.

Les fédérations, auxquelles une même caisse fédérale ou interfédérale adhère, et cette dernière déterminent librement la stratégie de leur groupe régional, et plus largement leur projet d'entreprise, selon les modalités de gouvernance qu'elles définissent entre elles. Chaque entité juridique distincte dispose d'un Conseil d'administration et d'une Direction générale.

Avec une culture de forte responsabilité locale, la cohérence du Groupe est assurée par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel dont les missions sont définies par les pouvoirs publics dans le Code monétaire et financier.

Quatre Comités rendent compte au Conseil d'administration de la CNCM dont ils émanent :

- le Comité des rémunérations ;
- le Comité des nominations ;
- le Comité d'audit ;
- et le Comité des risques.

Les deux derniers sont destinataires des travaux des filières de contrôle.

Sur les enjeux de risques ESG, les travaux nationaux et régionaux s'articulent comme ci-dessous :

2.1.3.1.1 Organe de direction dans sa fonction exécutive (Direction générale) et dans sa fonction de surveillance (Conseil d'administration)

Composition et diversité des membres de l'organe de direction

La Direction générale de la CNCM, organe de direction dans sa fonction de direction/exécutive, est composée d'un Directeur général et d'un ou deux Directeurs généraux adjoints.

Le Conseil d'administration de la CNCM, organe de direction dans sa fonction de surveillance, est composé de 20 administrateurs dont :

- 16 administrateurs élus de fédérations ou caisses fédérales et les représentant ;
- 2 « administrateurs indépendants », qualifiés ainsi car ne pouvant exercer ou avoir exercé de fonctions au sein du groupe Crédit Mutuel ;
- 2 administrateurs salariés, nécessairement un homme et une femme, désignés par le Comité de groupe national pour représenter les salariés du Groupe, sur proposition des deux organisations syndicales arrivées en tête en nombre de voix dans le tableau de consolidation des élections professionnelles ayant servi à la désignation des membres dudit Comité lors du dernier renouvellement de celui-ci.

Des informations supplémentaires relatives aux administrateurs du Crédit Mutuel (caisses locales, fédérations, etc.) sont détaillées dans le chapitre 2.4.4.

| Confédération nationale du Crédit Mutuel           | 2024 |
|----------------------------------------------------|------|
| Nombre d'administrateurs                           | 10   |
| Nombre d'administratrices                          | 10   |
| Part de femmes au sein du Conseil d'administration | 50 % |

(8) Les caisses locales des groupes régionaux peuvent disposer de manière non-exclusive d'un Conseil d'administration ou d'un Conseil de surveillance propres.

## Informations générales

**Expertises et compétences des membres de l'organe de direction**

L'ensemble des membres du Conseil d'administration est non-exécutif. La Direction générale de la Confédération participe avec voix consultative au Conseil d'administration mais n'en est pas membre.

Les autres membres du Comité de coordination, organe qui associe à la Direction générale de la Confédération des Directeurs généraux ou Directeurs généraux adjoints de caisses fédérales et de fédérations, peuvent assister aux réunions du Conseil d'administration sur invitation de son Président mais n'en sont pas non plus membres.

La politique d'aptitude des membres de l'organe de direction et des titulaires de postes clés décrit les orientations que se fixe la CNCM en matière de diversité de profils, de genre, d'âge et d'origine géographique pour son organe de direction.

Pour ce qui est du Conseil d'administration :

- ses membres doivent présenter un niveau de compétence suffisant dans les domaines suivants :
  - marchés bancaires et financiers,
  - cadre réglementaire et exigences légales,
  - planification stratégique et mise en œuvre d'une stratégie commerciale,
  - gestion des risques,
  - comptabilité et audit, évaluation des dispositifs de gouvernance et de contrôle,
  - analyse et interprétation des informations financières d'un établissement de crédit,
  - détection des principaux problèmes sur la base de ces informations et mise en place des mesures et contrôles appropriés.

À noter qu'est considérée lors de la nomination des administrateurs, la nécessité de satisfaire des besoins spécifiques, comme des compétences théoriques dans des domaines émergents tels que l'IT/la transformation digitale, la transition énergétique/le risque climatique, la RSE, etc. En 2024, une administratrice indépendante spécialiste de l'économie du climat a ainsi rejoint le tour de table du Conseil d'administration ;

- le développement des compétences peut également émaner des membres. C'est ainsi que les résultats d'une auto-évaluation du Conseil sur ses compétences et ses besoins de formation exprimés par ses membres a donné lieu à la mise en place d'un programme de formation 2024-2025-2026 des administrateurs. De plus, trois formations ont été proposées aux administrateurs en 2024 (Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP), Appétence aux risques et Risques climatiques et environnementaux & CSRD) ;

- un équilibre générationnel est recherché par deux mesures : des mandats d'une durée de 4 ans avec une durée consécutive maximum des fonctions de 16 ans (sauf renouvellement exceptionnel pour 2 années supplémentaires) ; et l'existence d'une limite d'âge statutaire fixée à 70 ans. La moyenne d'âge du Conseil d'administration en 2024 s'élevait à 62 ans ;

- indépendamment d'une obligation légale (la loi Copé-Zimmermann n'étant pas applicable à la CNCM), le souci de parvenir à une représentation équilibrée entre les femmes et les hommes dans la composition du Conseil d'administration figure dans les statuts de la CNCM. Le Comité des nominations de la CNCM a ainsi décidé début 2024 de poursuivre un objectif collectif à long terme de représentation de 45 % minimum de chaque sexe au sein du Conseil, avec une étape intermédiaire visant à atteindre 40 % d'ici fin juin 2025. L'objectif de long terme a été atteint en octobre 2024, date depuis laquelle le Conseil d'administration est paritaire.

- à noter enfin que le système électif propre aux coopératives permettant la présence des seize administrateurs élus de fédération ou de caisse fédérale est de nature à favoriser une représentation fidèle à la population des sociétaires, faite de catégories socioprofessionnelles diverses de secteurs différents.

Chaque administrateur de la CNCM et/ou de la CCCM fait, à sa nomination, l'objet d'un agrément dit *Fit and Proper* par la Banque centrale européenne du fait du statut d'établissement de crédit de la CCCM (donc hormis les administrateurs salariés, qui ne sont administrateurs que de la CNCM).

Dans le cadre de cet agrément, le niveau d'expérience pratique de l'administrateur est évalué sur la base de seuils permettant de présumer d'un niveau de compétences suffisant. Pour un administrateur, 3 ans d'expérience récente dans les domaines bancaires et financiers sont attendus. Dans les cas où l'expérience pratique de la personne nommée ne permettrait pas de présumer d'une expérience et d'un niveau de connaissances suffisants, son aptitude pourra toujours être démontrée, par exemple par des programmes de formation suivis dans les cinq ans précédant la prise de fonctions ou dans l'année suivant la prise de fonctions, l'aptitude collective du Conseil ou encore la nécessité pour l'organe de direction de satisfaire un besoin spécifique auquel les compétences de la personne nommée répondent.

Font également l'objet de ces agréments l'ensemble des administrateurs des structures du Groupe sous supervision de la Banque centrale européenne, comme ceux des caisses fédérales.



Un suivi des compétences des administrateurs en poste est également effectué. Les membres du Conseil d'administration répondent annuellement à un formulaire d'auto-évaluation de leurs connaissances en lien avec les domaines bancaires et financiers tels qu'attendus par la BCE (EBA/GL/2021/06, point 63). Les réponses au questionnaire sont adressées au secrétariat général qui effectue une moyenne globale des compétences de l'ensemble des membres par thématique évaluée. Les résultats sont présentés au Comité des nominations dans le cadre de la revue annuelle de la composition du Conseil, lequel rend un avis sur le niveau de compétence global du Conseil et identifie d'éventuels besoins de formation.

Les expériences des membres du Conseil d'administration de la CNCM sont détaillées via la liste des mandats détenus par les administrateurs et reportées dans le rapport Pilier III CNCM dans la partie « Gouvernance d'entreprise et politique de rémunération », à l'annexe « Cartographie des mandats ».

### Rôles et responsabilité des membres de l'organe de direction

Dans le cadre des missions de la Confédération nationale du Crédit Mutuel, les prérogatives du Conseil d'administration de la CNCM, qui est donc l'organe central du groupe Crédit Mutuel, s'inscrivent notamment dans les articles L. 511-31, L. 512-56 et R. 512-19 à R. 512-26 du Code monétaire et financier.

Il détermine les orientations de l'activité de la CNCM et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées générales et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la CNCM et règle par ses délibérations les affaires qui

la concernent. Notamment, il a vocation à traiter de toutes exigences prudentielles requises par les textes ou par les autorités de supervision ou bien rendues nécessaires par les circonstances.

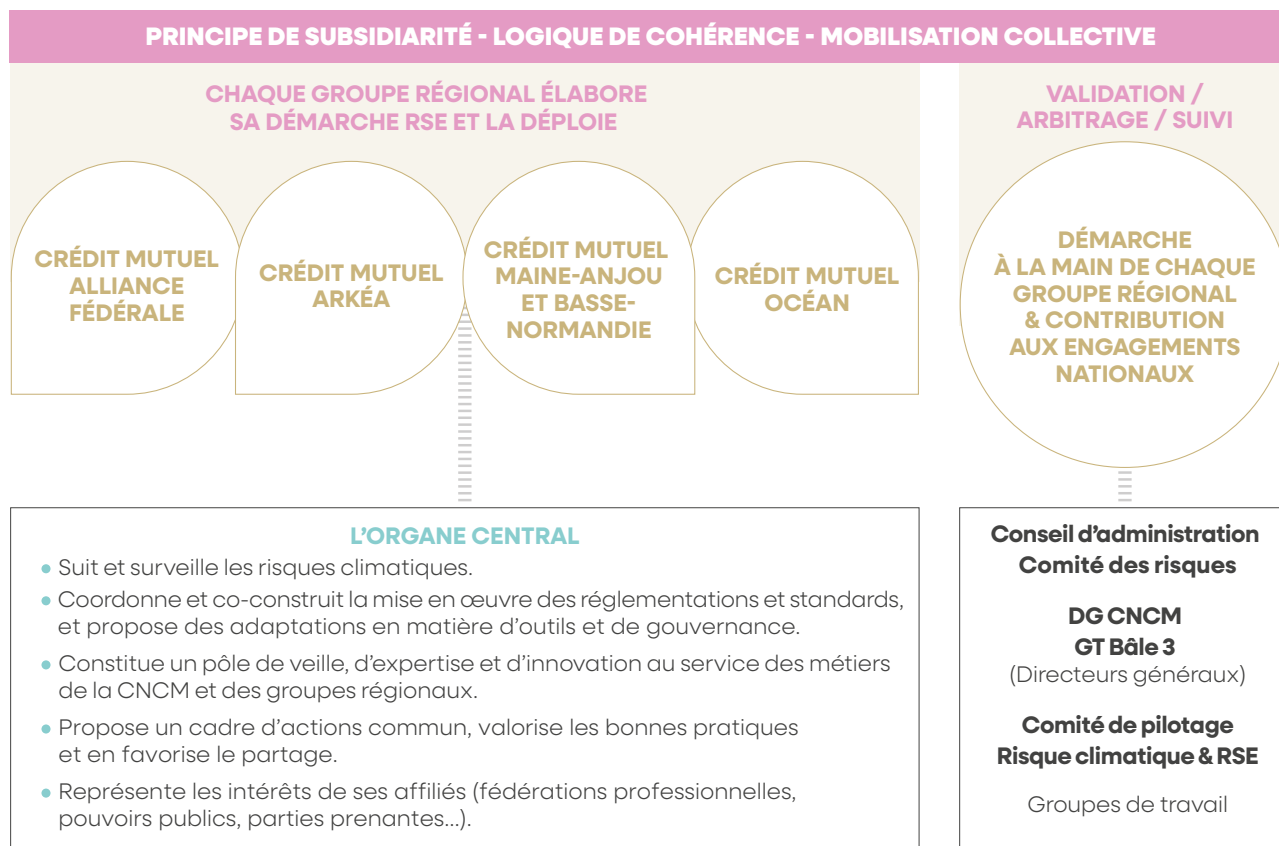
Il assure la défense des intérêts collectifs, la protection et la promotion de la marque « Crédit Mutuel » et la cohérence prudentielle du Groupe. Se réunissant 6 fois par an, le Conseil d'administration suit la démarche risques ESG du Groupe, en lien avec les attentes de la Banques centrale européenne et définit les grandes orientations.

Le Conseil d'administration dispose de quatre émanations – les Comités spécialisés qui sont constitués en son sein –, parmi lesquels un Comité des risques (voir plus bas). Les prérogatives de ce Comité en font l'acteur principal de la surveillance des impacts, risques et opportunités matériels. Le Comité des risques, comme les autres Comités spécialisés, est chargé d'étudier les questions que le Conseil d'administration ou la loi soumet pour avis à son examen et de lui faire toute proposition jugée utile. Il rend compte ensuite de ses travaux au Conseil d'administration.

La Direction générale dirige et anime les services de la CNCM. Elle dispose, dans le cadre des missions dévolues à l'organe central du pouvoir de donner des instructions aux dirigeants des adhérents et affiliés. Elle est chargée de la mise en œuvre des mesures nécessaires à garantir la liquidité et la solvabilité des caisses et des affiliés non mutualistes, de celles du plan de redressement des crises dont les principes sont arrêtés par le Conseil d'administration, et de la coopération avec les autorités de résolution.

### 2.1.3.1.2 Gouvernance risques ESG du groupe Crédit Mutuel et responsabilités des instances dirigeantes

En réponse aux défis sociétaux et environnementaux, le groupe Crédit Mutuel a formalisé une gouvernance spécifique <sup>(9)</sup> pour piloter sa démarche sur les sujets de risques ESG et s'est également doté d'une feuille de route nationale – disponible au chapitre 2.1.2.1 « Stratégie, modèle économique et chaîne de valeur ». Ces dispositifs sont co-construits avec les groupes régionaux et validés par les instances exécutives et de surveillance nationales.



#### Nature et principe général de répartition des responsabilités entre niveaux national et régional

Le **principe de subsidiarité**, en vigueur au sein du groupe Crédit Mutuel, induit la répartition des rôles entre le national et le régional. Chaque groupe régional est responsable de la définition et de la mise en œuvre, des politiques et des cibles environnementales, sociales et de gouvernance à ses bornes.

Au niveau national, la coordination et le pilotage de la feuille de route nationale sont assurés :

- au niveau des instances confédérales ;
- de manière opérationnelle au sein de la Direction des risques.

#### Au niveau national

##### Organe de surveillance

Le Conseil d'administration confédéral est informé de l'avancement de la démarche et donne les orientations en matière de risques climatiques et ESG en validant notamment la feuille de route y afférant régulièrement.

##### Organe exécutif

L'organe de direction de la CNCM dispose de toutes les informations sur les risques climatiques et ESG sur base consolidée pour mener à bien les missions qui lui sont attribuées dans le cadre de fonctionnement de la fonction de gestion des risques du groupe Crédit Mutuel.

(9) Au niveau national, les travaux ESG sont encadrés par un cadre général de suivi des risques liés au climat et à l'environnement, qui a pour objet de structurer le suivi de ces risques et de s'assurer qu'ils sont évalués et appréhendés de manière adaptée aux enjeux, en fonction des prérogatives, rôles et responsabilités de chacun. Il est complété d'un document plus détaillé, cadre de fonctionnement du dispositif en matière de Risques climatiques/ESG, qui rappelle les obligations réglementaires en matière de suivi des risques climatiques et ESG, et définit les rôles et les responsabilités des parties prenantes à sa déclinaison opérationnelle au sein du groupe Crédit Mutuel. Ils s'appliquent à tous les niveaux du groupe Crédit Mutuel.

**Au niveau régional****Organe de surveillance**

Les Conseils d'administration des Groupes régionaux donnent les orientations et sont décideurs en matière de politique ESG et d'appétence aux risques associés pour le Groupe régional en validant notamment la feuille de route y afférant annuellement. Ils sont régulièrement informés des principales évolutions et procédures touchant le dispositif de risques climatiques et ESG par leurs organes exécutifs.

**Organe exécutif**

Les dirigeants des Groupes régionaux sont responsables de la mise en œuvre des règles et des décisions dans leurs groupes, filiales et centres métiers. Ils sont appelés à prendre des décisions afférentes à la mise en œuvre des dispositifs nationaux et moyens nécessaires.

En effet, la mise en œuvre du dispositif d'anticipation et de gestion des risques climatiques et ESG se traduit dans toutes les entités par des évolutions de pratiques, d'outils, de procédures, à tous les niveaux de la filière de gestion des risques.

Ces évolutions relèvent directement de la compétence et de la responsabilité des entités régionales du groupe Crédit Mutuel, responsables de leurs politiques de développement et de la gestion de leurs risques, tout en respectant le cadre fixé au niveau national pour assurer la cohérence du dispositif.

Ainsi, l'utilisation des dispositifs des risques climatiques et ESG dans les procédures opérationnelles des groupes régionaux (« appropriation »), les politiques de risques climatiques et ESG des entités, de même que la fiabilité et qualité des données sont de la responsabilité des organes exécutifs régionaux.

Enfin, les décisions relatives aux systèmes d'information s'intègrent dans le cadre de l'organisation des relations MOA/MOE au niveau de chaque plateforme informatique.

**2.1.3.1.3 Procédure de prise de décision par les dirigeants en matière de suivi des risques climatiques et ESG**

Les modalités de prise de décision par les instances du groupe Crédit Mutuel en matière de risques climatiques et ESG, et surveillance des risques s'inscrivent dans le cadre général d'appétence au risque, en ligne avec les guidelines BCE, EBA et ACPR.

Au niveau national, l'exécutif via le GT Bâle 3 informe le Comité des risques des orientations prises en matière de risques climatiques/ESG, de ses modalités de déploiement, des aspects devant être améliorés et de l'état d'avancement des mesures visant à remédier aux insuffisances identifiées.

**Comité des risques & GT Bâle 3**

Le Comité des risques et le Conseil d'administration du Crédit Mutuel donnent les orientations en matière de risques climatiques et ESG en validant notamment la feuille de route. Ils sont régulièrement informés des principales évolutions et procédures touchant le dispositif de risque climatique et ESG par l'organe exécutif (les dirigeants effectifs). Chaque groupe régional dispose d'un Comité des risques qui lui est propre, directement associé à la surveillance des risques climatiques et ESG.

Le Comité des risques est une instance confédérale spécifique qui est chargée de l'examen des risques portés par l'ensemble du Groupe. Ce Comité est composé de trois à dix membres du Conseil d'administration de la Confédération (en ce compris le Président du Comité), désignés par le Conseil sur proposition de son Président. Ils sont nommés pour une durée de trois ans et leur mandat est renouvelable.

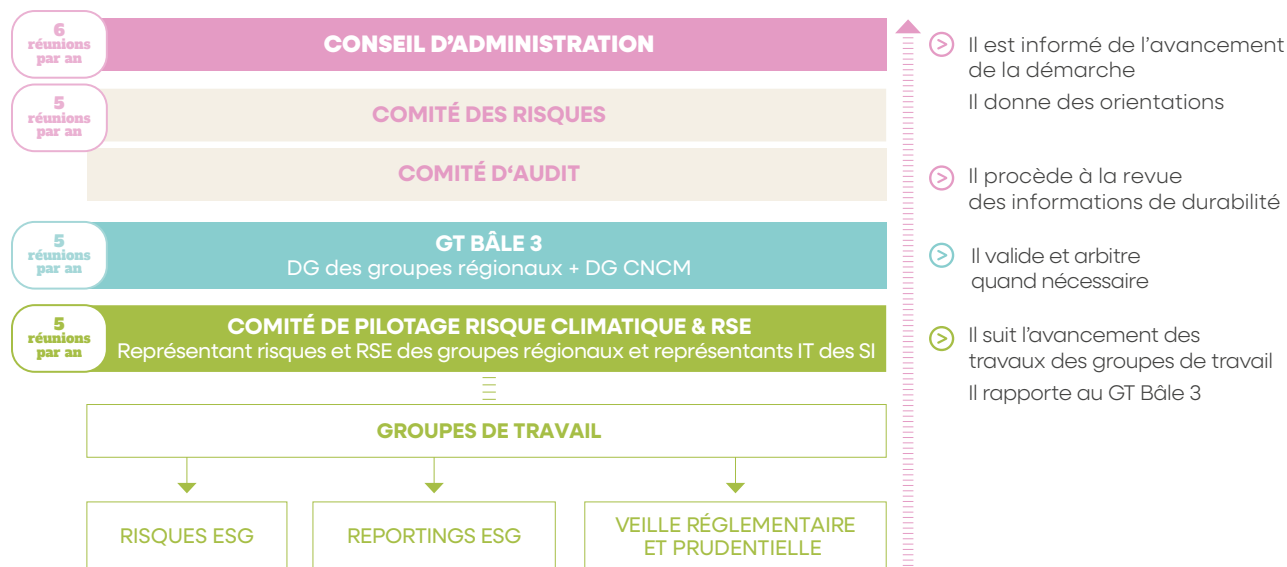
Le GT Bâle 3 est une instance confédérale uniquement, de décision pérenne qui prépare les décisions de l'exécutif en donnant son avis sur les sujets relevant de son périmètre. Ses membres, issus de la Confédération et des groupes régionaux, sont nommés pour une durée de deux ans par le Conseil d'administration sur proposition du Directeur général de la CNCM. Ce Comité restreint, à la fois stratégique et opérationnel, a pour rôle de préparer les décisions de l'exécutif en lui proposant toutes les décisions en matière d'orientations méthodologiques structurantes relatives au suivi des risques, lorsque les décisions concernées ont un impact significatif sur les réseaux, les fonds propres, les résultats ou l'organisation du Groupe. Les principaux sujets traités par ce groupe de travail concernent le suivi des risques dans le contexte macro-économique et géopolitique, les évolutions des outils internes de pilotage des risques, le suivi du pilotage des travaux internes réglementaires et prudentiels.

Les membres du Groupe de travail Bâle 3 (GT Bâle 3) se réunissent autant que de besoin et au moins cinq fois par an.

Les membres du Comité confédéral des risques et du GT Bâle 3 sont régulièrement sensibilisés aux enjeux ESG émergents par des ateliers *ad hoc*.

## Informations générales

Les modalités de prise de décision par les instances dirigeantes de la CNCM, dont sont membres les dirigeants des groupes régionaux, en matière de surveillance des risques sont résumées dans le schéma ci-après :



L'information du Conseil d'administration de la CNCM et du Comité des risques se fait au travers de présentations en séance. Les comptes rendus des groupes de travail Bâle 3 et des réunions des Directeurs généraux sont systématiquement adressés au Conseil d'administration et au Comité des risques pour information.

Des enjeux de durabilité découlent des risques qui intègrent et complètent les analyses de risques traditionnellement suivies par le secteur financier. Ainsi, le traitement des risques ESG dispose d'un Comité ESG Risques climatiques et RSE *ad hoc*, il s'inscrit au sein de la gouvernance en place.

#### Comité de Pilotage risques climatiques et RSE

Le Comité de pilotage « Risque climatique & RSE » est composé des Directeurs des risques et/ou des Directeurs RSE de chaque groupe régional et de représentants des deux systèmes d'information. Il se réunit cinq fois par an et rapporte au GT Bâle 3 composé des Directeurs généraux des groupes et du Directeur général de la CNCM. Afin de poursuivre la mise en œuvre du suivi opérationnel des risques ESG, un cadre général de suivi des risques liés au climat et à l'environnement a été formalisé en 2023 et validé par les instances.

#### 2.1.3.2 Informations fournies par les organes de contrôle en matière de durabilité

En 2024, les instances d'administration, de surveillance et de contrôle ont été saisies des enjeux de durabilité selon le processus régulier décrit au chapitre 2.1.3.1. Le GT Bâle 3 remonte ses décisions auprès des Directeurs généraux de la CNCM et des groupes régionaux, puis au Comité des risques et au Conseil d'administration de la CNCM.

Durant l'exercice 2024, le Comité de pilotage « Risque climatique & RSE » s'est réuni 5 fois. Sur la base des travaux menés dans les groupes de travail, il a notamment étudié les sujets suivants :

- actualisation de la cartographie des risques de la CNCM : validation de l'introduction du risque de responsabilité au sein de la cartographie nationale des risques ;
- suivi de la revue thématique de la Banque centrale européenne et le plan d'actions proposé ;
- suivi du plan d'actions SREP ;
- suivi des travaux de cartographie et de cotation des risques physiques ;
- suivi des travaux relatifs aux reportings réglementaires (taxonomie verte, Pilier 3) ;
- suivi des travaux d'intégration des risques climatiques dans les outils risque (tableau de bord des risques, ICAAP, matrice de matérialité) ;
- validation d'une matrice de matérialité des risques liés à la nature ;
- validation d'un référentiel sectoriel national relatif aux risques environnementaux ;
- veille et actualités sur les sujets climatiques, environnementaux, sociaux et de gouvernance (rapport ACPR/AMF, avancement des travaux de place et notamment la convergence des méthodologies visant à définir l'alignement des portefeuilles sur une trajectoire net zéro à horizon 2050...).

Enfin, conformément à leur rôle de surveillance, le Comité des risques et le Conseil d'administration de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel valident les orientations générales. Un administrateur référent sur les sujets climatiques et RSE y siège.

Le Comité des risques de la CNCM, en lien avec les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance a ainsi :

- suivi les recommandations de la revue thématique de la Banque centrale européenne et validé les propositions présentées pour traitement des recommandations ;
- validé les matrices nationales de matérialité des risques climatiques et des risques liés à la nature ;
- validé le cadre général de suivi des risques liés au climat ;
- validé l'enrichissement du tableau de bord des risques, par la création de nouveaux indicateurs relatifs à l'évaluation des risques physiques et de transition.

Le Conseil d'administration de la CNCM a traité au cours de la période les sujets suivants :

- en lien avec les sujets environnementaux :
  - suivi au moins trimestriellement les recommandations de la revue thématique de la Banque centrale européenne et validé les propositions présentées pour traitement des recommandations,
  - analysé les déclarations du groupe Crédit Mutuel sur les risques liés au climat et à l'environnement,
  - pris connaissance de la Déclaration de performance extra-financière 2023,
  - révisé le dispositif de stress test du groupe Crédit Mutuel pour y inclure les stress-tests climatiques BCE/ABE, qui visent à évaluer la résilience de l'ensemble des banques du secteur financier face au risque climatique et au risque de transition ;
- en lien avec le risque de non-conformité :
  - été tenu informé au moins trimestriellement de l'activité de la filière conformité ;
- en lien avec les conditions de travail :
  - examiné les résultats de l'enquête annuelle climat social de la CNCM,
  - suivi le plan d'action recrutement adopté l'année précédente.

Les Conseils d'administration des groupes régionaux examinent également, en sus des principaux sujets de risques ESG traités par les instances nationales, des sujets suivants :

- intégration des risques ESG dans la stratégie ;
- validation des politiques sectorielles ;
- suivi des cibles et indicateurs ESG ;

- intégration d'analyses ESG et de risque de durabilité des émetteurs de marché, complémentaire à l'analyse traditionnelle en matière de risque de crédit ;
- évaluation de la maturité de société de gestion étudiée en matière d'évaluation des risques de durabilité ;
- intégration d'une analyse de risques de durabilité au sein du processus de prise de décision relatif à l'octroi d'un crédit ;
- gouvernance du risque cyber et des enjeux de conformité concernant la durabilité, comprenant notamment la protection des données.

### 2.1.3.3 Objectifs et rémunération variable alignés sur les objectifs ESG

Les politiques de rémunération sont propres à chaque groupe régional. Les rémunérations variables au sein du groupe Crédit Mutuel sont cantonnées à certains métiers spécialisés. Aucun critère lié aux risques environnementaux et sociaux n'a été fixé dans la rémunération variable de la population régulée (i.e. les preneurs de risques) au niveau du groupe Crédit Mutuel. Concernant les groupes régionaux, les pratiques suivantes sont observées :

- le Directeur général de la caisse fédérale de Crédit Mutuel Alliance Fédérale perçoit une indemnité de cessation de mandat dont le montant versé dépend de l'atteinte d'objectifs ESG. De plus, l'accord d'intéressement de Crédit Mutuel Alliance Fédérale signé le 27 juin 2024 intègre des critères de performances environnementales et sociales. Une enveloppe dédiée est répartie comme suit : 40 % relatifs au taux de salariés ayant suivi la formation sur les risques environnementaux, 30 % relatifs à l'objectif de réduction de l'empreinte carbone du bilan selon l'engagement du Groupe *Net Zero Banking Alliance*, et 30 % relatifs à l'objectif du taux de femmes cadres ;
- les dirigeants mandataires sociaux exécutifs de Crédit Mutuel Arkéa disposent d'une rémunération variable intégrant des critères ESG. Pour l'exercice 2024 du Crédit Mutuel Arkéa, jusqu'à 20 % de la rémunération variable découle d'objectifs issus des feuilles de route Entreprise à mission, dont la poursuite de la trajectoire de réduction de l'empreinte carbone et au climat ;
- le Directeur général de Crédit Mutuel Océan dispose d'une rémunération variable, celle-ci est indexée pour l'exercice 2024, à 30 % sur des critères extra-financiers : 10 % sur la QVT (Plaisir à venir travailler des collaborateurs de l'entreprise, taux au-delà de 80 %), 10 % sur le bilan des émissions de gaz effet de serre (objectif fixé 2023/2026 - réduction supérieure à 17,20 %) et 10 % relatifs au taux de satisfaction clients (taux supérieur 80 %, selon résultats des enquêtes).



## Informations générales

Les dirigeants du Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie ne disposent pas de rémunération variable.

Le Comité des rémunérations de la CNCM, responsable du socle commun des politiques de rémunération, suit les pratiques adoptées au sein du groupe Crédit Mutuel en termes de rémunérations variables.

### 2.1.3.4 Déclaration en matière de diligence raisonnable

La procédure de diligence raisonnable de Crédit Mutuel est réalisée aux bornes des groupes régionaux.

#### Déclaration relative à la durabilité

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intégrer la diligence raisonnable dans la gouvernance, la stratégie et le modèle économique | Chapitres 2.1.2.1 (SBM-1) et 2.1.3.1 (GOV-1)                                                                                                                                          |
| Collaborer avec les parties intéressées touchées                                            | Chapitre 2.1.2.2 (SBM-2)                                                                                                                                                              |
| Identifier et évaluer les impacts négatifs                                                  | Chapitre 2.1.4.1 (IRO-1)                                                                                                                                                              |
| Mettre en œuvre des actions pour remédier aux impacts négatifs                              | Chapitres 2.1.2.3, 2.2.2.1, 2.2.3.1, 2.3.1.1, 2.3.2.2, 2.3.3.1, 2.4.1.1 (SBM-3) et chapitres 2.2.2.3, 2.2.3.3, 2.3.1.2, 2.3.2.3, 2.3.3.2, 2.4.1, 2.4.2, 2.4.3 (politiques et actions) |
| Suivre l'efficacité de ces efforts et communiquer                                           | Chapitres 2.1.3.1 (GOV-1) et 2.2.2.2, 2.2.2.4, 2.2.3.2, 2.3.1.3, 2.3.2.2, 2.3.2.4, 2.3.3.3, 2.4.1.3, 2.4.5                                                                            |

### 2.1.3.5 Gestion des risques et contrôles internes en termes de reporting ESG

Le dispositif de gouvernance des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance s'intègre dans celui de l'ensemble des risques qui s'articule entre :

- les instances dirigeantes qui sont le Conseil d'administration (organe de direction dans sa fonction de surveillance) et la Direction générale (organe de direction dans sa fonction exécutive) ; et
- les trois lignes de défense participant à la gestion des risques du Groupe : les départements opérationnels (première ligne), la Direction des risques, la Direction de la conformité et du contrôle permanent de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel (CNCM) (deuxième ligne) et le Contrôle périodique (troisième ligne).

Le système de gestion des risques liés à l'information en matière de durabilité s'inscrit dans la gouvernance mentionnée aux chapitres 2.1.3.1 et 2.1.3.2. L'élaboration des informations de durabilité respecte le schéma des consultations des différentes instances.

Pour le contrôle des informations de durabilité consolidées au niveau du groupe Crédit Mutuel et publiées au sein de ce rapport, la Confédération Nationale du Crédit Mutuel dispose d'une procédure *ad hoc*. L'identification des risques associés s'appuie sur une coordination conjointe des départements de la finance, des risques et du contrôle permanent interne.

La Direction de la conformité et du contrôle permanent accompagne la CNCM dans cette démarche de mise en place d'un dispositif adapté à la maîtrise des risques ESG au sein de leurs activités et mène régulièrement des actions de sensibilisation

sur la thématique RSE auprès de ses correspondants contrôleurs permanents. Une première vague de contrôles sur les principaux risques identifiés a été mise en place. Ces contrôles portent sur la sécurisation des chaînes de reportings des données ESG (Pilier 3 ESG, taxonomie) avec la mise en place de deux contrôles dans un portail du Pôle Finances à échéance fin 2024/début 2025.

Le dispositif de contrôle ci-dessus exposé s'inscrit dans un processus d'amélioration continue, au regard également d'un contexte réglementaire en constante évolution.

Les principaux risques identifiés concernant l'information en matière de durabilité sont les suivants :

- risque d'une information publiée incomplète ;
- risque de non-conformité à la réglementation ;
- risque de sanctions administratives, pénales ou civiles.

Afin de limiter les risques identifiés, les objectifs propres au rapport de durabilité et couverts par une procédure de contrôle sont les suivants :

- vérifier la cohérence du périmètre de publication ;
- s'assurer de la révision de l'analyse de double matérialité ;
- contrôler la couverture des indicateurs à publier ;
- garantir la gestion du calendrier ;
- vérifier la revue analytique et la cohérence des publications ;
- vérifier la mise à jour de la documentation ;
- s'assurer du respect des consultations par nos instances de gouvernance ;
- garantir la publication du rapport de durabilité ;

Chaque objectif est assorti de contrôles connexes qui sont exécutés par un contrôleur, puis vérifiés par un superviseur. Les résultats à l'issue des contrôles sont répertoriés et soumis au processus d'audit des informations de durabilité par vérificateurs indépendants, à l'issue duquel un rapport détaillé est présenté au Comité d'audit, puis au Conseil d'administration de la CNCM précédant la publication de ce rapport.

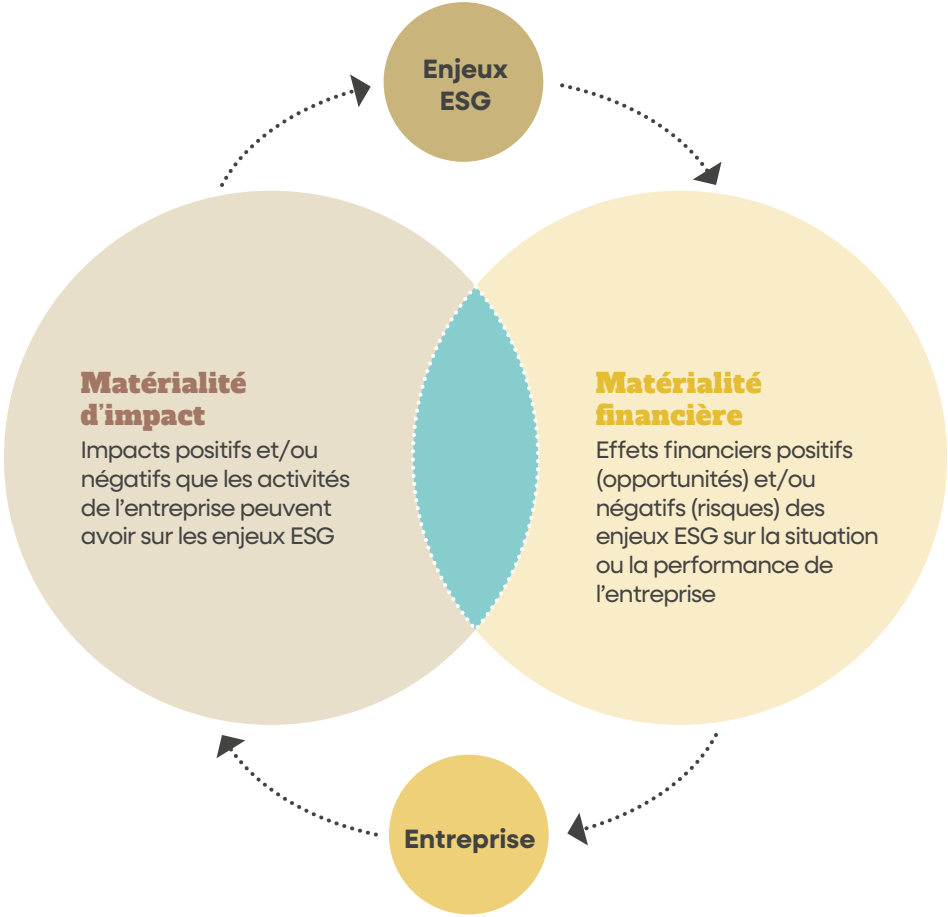
De plus, les conclusions de ce processus profitent à l'amélioration continue de l'atténuation des risques lors de la mise à jour annuelle du rapport de durabilité.

2.1.4 Gestion des impacts, risques et opportunités

2.1.4.1 Description des procédures d'identification des impacts, risques et opportunités importants

La réglementation précise que l'entreprise définit pour chaque norme thématique ESRS, et selon les sous-thèmes de l'ESRS 1 AR-16, les impacts, risques et opportunités (IRO) qui sont pertinents pour son activité et son modèle d'affaire. Les incidences doivent être définies en analysant la matérialité financière et la matérialité d'impact :

- matérialité financière (risques et opportunités) : incidences de l'environnement sur l'entreprise et sa chaîne de valeur ;
- matérialité d'impact (impacts positifs et négatifs) : incidences de l'entreprise sur son environnement.



Le groupe Crédit Mutuel a identifié, analysé et évalué la liste des enjeux de durabilité relative à ses chaînes de valeur et activités préalablement cartographiées au chapitre 2.1.2.1.

Les groupes régionaux et entités publiant leur propre état de durabilité, peuvent présenter des IRO spécifiques qui diffèrent de ceux du Groupe au regard de la matérialité et de la différence de périmètres.

## Informations générales

**2.1.4.1.1 Ressources utilisées**

L'analyse de double matérialité s'est appuyée sur la documentation et les dispositifs d'analyse de risque existants.

La base documentaire établie en interne se compose principalement des éléments suivants :

- la **matrice de matérialité des risques climatiques, et celle des risques liés à la nature** Groupe ;
- la **cartographie des risques** Groupe ;
- les **études réalisées en interne**.

**Focus référentiel sectoriel environnemental**

Le groupe Crédit Mutuel a structuré une approche interne d'évaluation sectorielle des risques environnementaux, dont l'objectif est d'améliorer et structurer la compréhension de l'exposition des secteurs économiques et financés :

- aux risques climatiques (physique et de transition) ;
- aux risques liés à la nature (physique et de transition).

Ce référentiel sectoriel des risques environnementaux alimente les dispositifs d'identification, de gestion et de suivi des risques, notamment :

- alimenter les dispositifs d'analyse de la matérialité des risques environnementaux :
  - analyse qualitative et quantitative,
  - amélioration de la dimension sectorielle et donc de la finesse des dispositifs ;
- mise à disposition d'une information documentée, robuste et cohérente ;
- permettre le suivi de KPI communs et pertinents dans les outils de suivi des risques (tableaux de bord, cadres d'appétence) ;
- utiliser cette information sectorielle dans les outils de gestion des risques (notamment, le dispositif de stress test interne).

Il permet également d'évaluer les secteurs représentant le plus d'impacts sur le changement climatique ou l'érosion de la biodiversité. Chacun des 88 secteurs économiques faisant l'objet d'une évaluation a ainsi un score d'exposition au risque de 1 à 3.

Le référentiel repose sur les dernières informations disponibles en matière scientifique sur ces sujets. Il fait l'objet d'une revue annuelle.

Le référentiel repose sur des éléments publics et des sources reconnues. Les informations relatives aux risques liés à la nature (physique et de transition) proviennent de la source ENCORE-2018. Celles relatives aux risques de transition climatique s'appuient sur des données EuroStat, PCAF, ou de l'observatoire mondial de la propriété intellectuelle. Celles relatives aux risques physiques climatiques proviennent d'études scientifiques afférentes à chaque aléa.

**Lien avec les parties prenantes**

L'analyse de double matérialité s'est également nourrie de la consultation de diverses parties prenantes, à la fois internes et externes.

En interne, les parties prenantes de Crédit Mutuel ayant une expertise clé sur les enjeux de durabilité (le climat, la biodiversité, les ressources humaines, etc.) ou sur les métiers concernés par les IROs potentiels (financements, investissements, gestion d'actifs, assurance, etc.) ont participé aux ateliers pour identifier les IROs potentiellement matériels et procéder à la cotation ;

En externe, l'identification des enjeux de durabilité matériels et la cotation des IROs se sont appuyées sur :

- les **clients**, qui sont régulièrement consultés via des sondages de satisfaction internes ou externes (par exemple le baromètre Posternak-IFOP) ;
- les **fournisseurs et sous-traitants**, dont certains ont été consultés par les groupes régionaux ;
- les **pairs**, avec qui Crédit Mutuel a échangé dans le cadre de travaux avec la Fédération bancaire française pour identifier les enjeux de durabilité.

**2.1.4.1.2 Étapes suivies****1<sup>re</sup> étape : identification des IROs**

1. Identification des enjeux de durabilité pertinents pour Crédit Mutuel à partir de la liste réglementaire de l'ESRS 1 (*Application Requirement 16*), et en considération du modèle d'affaires Groupe, de sa chaîne de valeur et de sa matrice des risques.

En début de projet, Crédit Mutuel a réalisé une cartographie de ses chaînes de valeur par offre (financement, investissement, assurance non-vie, immobilier, exploitation opérationnelle, etc.). Couplé à l'analyse du modèle d'affaires, ce travail a permis d'identifier une liste d'IROs potentiels par chaîne de valeur et activités.

2. Confirmation ou infirmation des IROs potentiels à soumettre à l'évaluation de double matérialité lors d'ateliers avec les différents métiers de Crédit Mutuel.

Les IROs potentiels ont ensuite été analysés au cours d'ateliers avec les différents métiers concernés (financement, gestion d'actifs, assurance, immobilier, exploitation opérationnelle), ce qui a permis d'affiner la liste. Les thèmes de la vie mutualiste, de l'inclusivité financière, et de la lutte anti-blanchiment et financement du terrorisme ne sont pas ou qu'insuffisamment couverts par les normes ESRS, mais ils sont porteurs d'enjeux jugés matériels par le Groupe. Des informations afférentes à ces thèmes sont donc intégrées respectivement dans le chapitre 2.4.4.1 « Vie coopérative et mutualiste », 2.3.3.2.2.2 « Prévenir et accompagner les vulnérabilités » et 2.4.1.2.2 « Lutte anti-blanchiment et financement du terrorisme (LAB/FT) ». Par exemple, des IROs spécifiques ont été ajoutés tels que :

- impact positif lié au financement inclusif et à l'accès au logement notamment via l'offre pour les clients fragiles, les microcrédits, les logements sociaux et les offres tarifaires du Dividende sociétal pour la chaîne de valeur financement ;

- opportunité du renforcement du positionnement de Crédit Mutuel via la promotion du modèle mutualiste et de ses valeurs intrinsèques (solidarité, engagement) pour la chaîne de valeur sociétariat et vie mutualiste.

### Interdépendance des impacts, risques et opportunités

Chaque enjeu de durabilité est caractérisé par des impacts positifs et négatifs, des risques et opportunités, qui peuvent présenter des liens d'interdépendances entre matérialités. Par exemple, un impact négatif peut être précurseur d'un ou plusieurs risques.

#### Exemple :

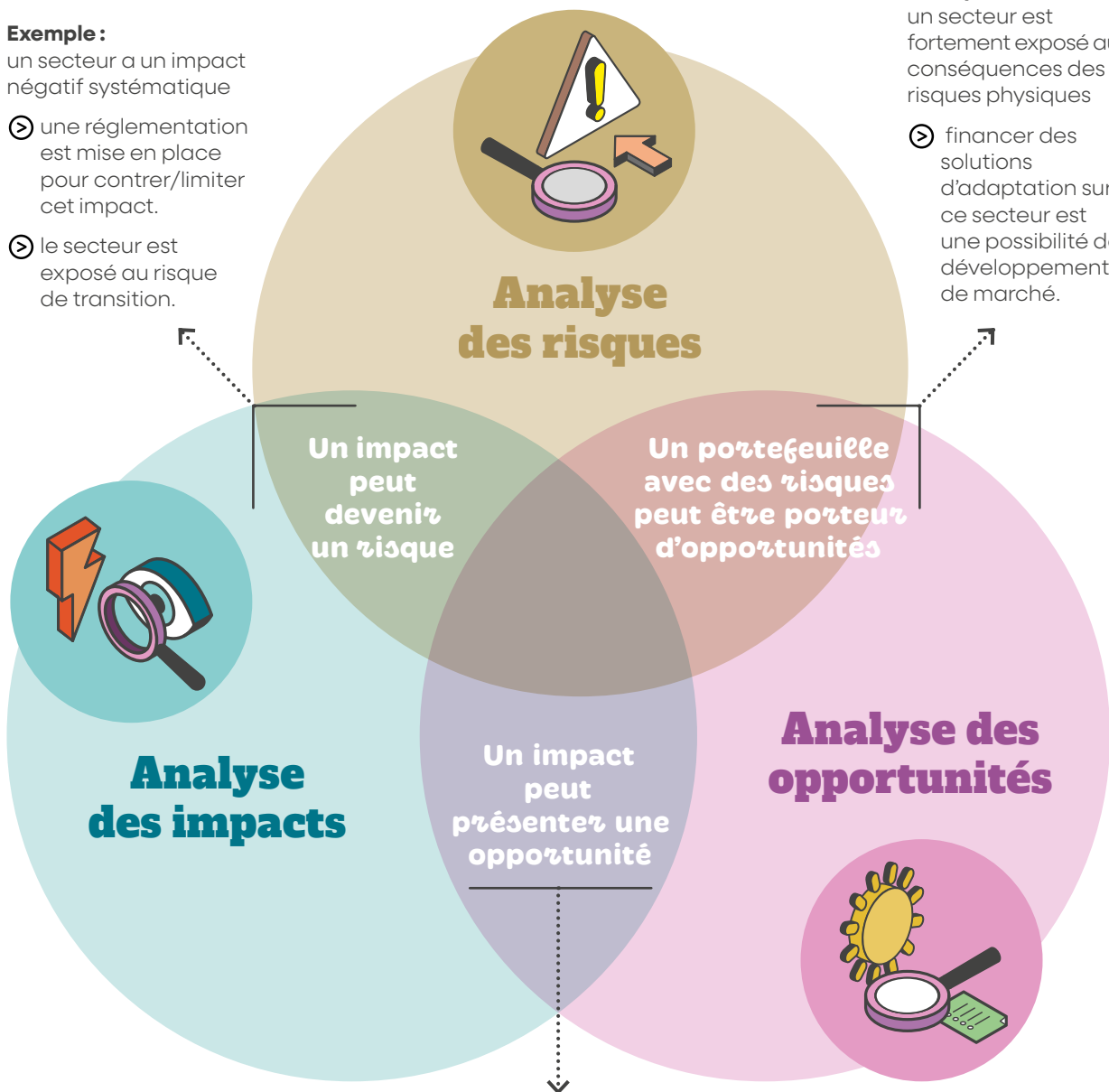
un secteur a un impact négatif systématique

- ⊙ une réglementation est mise en place pour contrer/limiter cet impact.
- ⊙ le secteur est exposé au risque de transition.

#### Exemple :

un secteur est fortement exposé aux conséquences des risques physiques

- ⊙ financer des solutions d'adaptation sur ce secteur est une possibilité de développement de marché.



#### Exemple :

un impact identifié comme négatif et auquel le secteur souhaite remédier peut faire l'objet de développement d'offres spécifiques visant à l'atténuer.

## Informations générales

**2<sup>de</sup> étape : évaluation des IROs**

La cotation des IROs potentiels a été réalisée par les experts et métiers concernés. Elle a ensuite fait l'objet d'une revue d'homogénéité entre les thèmes.

Chaque impact, risque ou opportunité est caractérisé par son horizon temporel où le court terme s'établit entre 1 et 3 ans, le moyen terme entre 3 et 10 ans, et le long terme à plus de 10 ans.

- Cotation de la matérialité financière d'un risque ou d'une opportunité

La cotation de la matérialité financière d'un risque ou d'une opportunité s'établit à partir des critères suivants :

- son caractère actuel, s'il s'est matérialisé antérieurement ou au cours de l'année d'exercice, ou potentiel, s'il ne s'est pas matérialisé au cours de l'année de reporting, mais qu'il pourrait se matérialiser dans le futur,
- sa probabilité d'occurrence qui est fréquente, s'il peut être observé au moins une fois au cours de cette année, occasionnelle (une fois dans les trois prochaines années) ou rare (une fois dans les cinq prochaines années),
- sa sévérité qui est forte, s'il peut empêcher de lui-même la réalisation des objectifs, moyenne, s'il peut le faire de manière combinée à d'autres risques, ou faible, s'il a peu d'impact sur le potentiel de performance.

La cotation du risque est la moyenne des deux notes (entre 1 et 3) attribuées sur ces deux critères.

La matérialité d'un risque ou d'une opportunité est déclenchée si la note est supérieure ou égale au seuil de matérialité de 2,5.

- Cotation de la matérialité d'impact

La cotation de la matérialité d'impact s'établit à partir des critères suivants :

- son caractère réel (impacts dont la probabilité est très forte, ou qui s'est matérialisé au cours de l'année d'exercice) ou potentiel (aucun événement ne s'est concrétisé au cours de l'année de reporting),
- uniquement pour un impact potentiel, sa probabilité d'occurrence qui est fréquente, s'il peut être observé au moins une fois au cours de cette année, occasionnelle (une fois dans les trois prochaines années) ou rare (une fois dans les cinq prochaines années),
- sa sévérité (ampleur, étendue et, uniquement pour les impacts négatifs, caractère irrémédiable) qui est forte, moyenne ou faible (cf. tableau de cotation ci-dessous) :

**Cotation de la sévérité, appréciée de manière qualitative**

|                      | <b>Ampleur</b>                                                                                                                                                  | <b>Étendue</b>                                                                    | <b>Caractère irrémédiable uniquement pour les impacts négatifs</b>                                                            |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Impact fort</b>   | Événement qui affecte de manière significative (positivement ou négativement) le capital naturel, les personnes ou le marché/les parties prenantes/les salariés | Événement impactant un grand nombre d'individus (clients, communautés locales...) | Domages qui ne sont pas réparables sans séquelles et/ou partiellement réparables ou indemnisables avec un effort considérable |
| <b>Impact moyen</b>  | Événement qui affecte modérément (positivement ou négativement)                                                                                                 | Événement impactant un nombre modéré d'individus                                  | Domages qui sont réparables ou indemnisables avec peu de séquelles et avec peu d'efforts                                      |
| <b>Impact faible</b> | Événement qui affecte légèrement (positivement ou négativement)                                                                                                 | Événement isolé                                                                   | Domages facilement réparables sans séquelles                                                                                  |

Si l'impact est réel, sa cotation est égale à sa sévérité.

Si l'impact est potentiel, la cotation de l'impact est la moyenne des notes (entre 1 et 3) attribuées sur la probabilité d'occurrence et la sévérité.

Pour les impacts négatifs liés aux droits de l'homme, la sévérité prime sur la probabilité d'occurrence dans la cotation finale.

La matérialité d'un impact est déclenchée si la note est supérieure ou égale au seuil de matérialité de 2,5.



2.1.4.1.3 Validation de l'analyse de double matérialité

L'analyse de double matérialité a suivi les étapes de validation suivantes :

- validation par le Comité de pilotage CSRD, composé des Directeurs des groupes régionaux, issus des pôles concernés dont risque et finance ;
- validation du Comité d'audit ;
- validation finale par le Conseil d'administration.

Pour l'établissement de ce rapport, une organisation *ad hoc* a réuni les experts de Crédit Mutuel afin de co-construire une méthodologie d'analyse et de procéder à l'analyse de double matérialité. Les arbitrages et résultats issus de ce processus ont été revus en Comité de pilotage composé des Directeurs des risques, Directeurs financiers de l'ensemble des entités impliquées. Dans le processus prévu par la présente norme, les états de durabilité sont présentés au Conseil d'administration et aux représentants du personnel.

En tant qu'institution financière, Crédit Mutuel est soumis à un contexte réglementaire et prudentiel exigeant. Ainsi, le Groupe s'appuie sur ses experts internes et ses processus d'analyse des risques afin

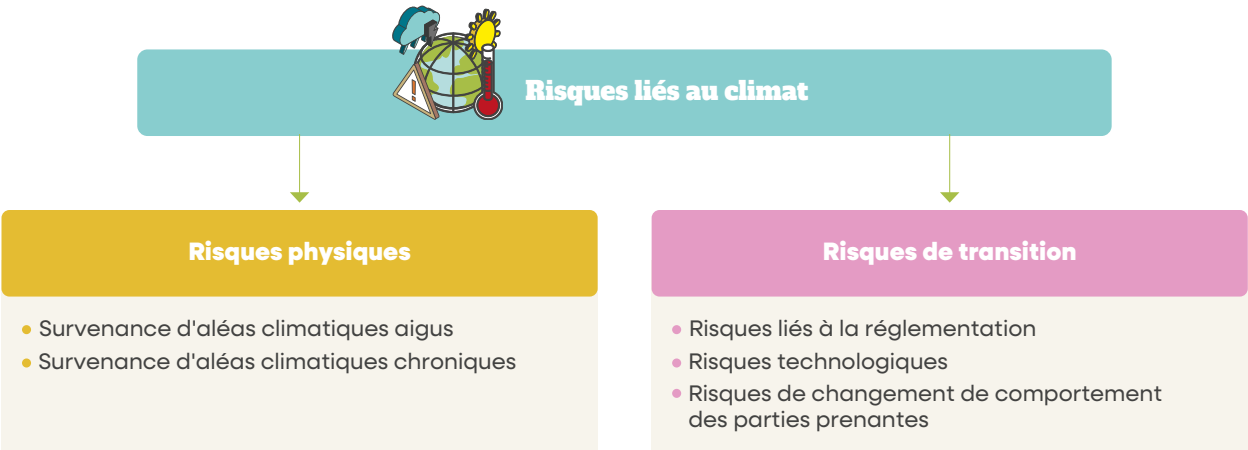
de déterminer ses impacts, risques et opportunités matériels. Les enjeux de matérialité environnementaux se concentrent principalement sur sa chaîne de valeur aval. À ce titre, sur la base des connaissances disponibles et des dispositifs internes, les enjeux sur les sujets de pollution, de ressources hydrique et marine n'ont pas été identifiés comme étant matériels pour le Groupe. Cependant, le thème lié aux ressources hydrique et marine est spécifiquement matériel pour l'entité Crédit Mutuel Arkéa qui reporte selon la norme ESRS E3. De plus, des sujets liés à l'économie circulaire sont identifiés comme étant matériels aux bornes de l'entité EBRA dont l'activité de presse écrite a un impact négatif lié à l'utilisation de consommables et à la production de déchets, consolidée au sein du rapport Crédit Mutuel Alliance Fédérale.

Principalement implanté en Europe, Crédit Mutuel évolue dans un contexte réglementaire et prudentiel exigeant. Ainsi, l'analyse de ses impacts, risques et opportunités relatifs à la conduite des affaires répond de manière approfondie aux enjeux de fraude et de non-conformité.

L'analyse de double matérialité sera revue annuellement.

2.1.4.1.4 Description des processus d'identification et d'évaluation des impacts, risques et opportunités matériels liés au climat

Les enjeux liés à l'adaptation et l'atténuation du changement climatique peuvent également représenter des risques, catégorisés au sein du Groupe comme « risques climatiques » (physique et de transition).



Ils sont également porteurs d'opportunités et font l'objet d'engagements de la part des groupes régionaux du groupe Crédit Mutuel, notamment à travers leurs plans de transition, détaillés en partie 2.2.2.2.

## Informations générales

**Risques de transition**

Les risques de transition peuvent se manifester de façon différenciée selon les secteurs d'activité. Le groupe Crédit Mutuel a donc intégré au suivi encours de ses groupes régionaux une classification en lien avec le risque de transition, et analyse dans cette optique :

- les expositions aux énergies fossiles, éligibles aux politiques sectorielles des groupes régionaux ;
- la performance énergétique des bâtiments financés ;
- l'empreinte carbone de ses financements, détaillée dans la partie 2.2.2.4 ;
- les expositions aux secteurs identifiés comme sensibles de façon semestrielle.

**Risques physiques**

C'est dans l'optique de mieux identifier sa vulnérabilité au risque physique que le groupe Crédit Mutuel a développé une méthodologie d'évaluation de l'exposition de ses infrastructures et de ses actifs financés aux risques climatiques physiques.

**L'exposition du groupe Crédit Mutuel au risque physique climatique**

Côté infrastructure du Groupe, le Crédit Mutuel capitalise sur les travaux existants en matière de risques opérationnels, et développe un outil d'identification de l'exposition de ses installations aux risques climatiques physiques en commençant par une cotation de la vulnérabilité de ses infrastructures aux inondations.

La Direction des risques collecte également dans le cadre de son suivi de la sinistralité sur les bâtiments du Groupe des données sur les dommages recensés sur ses installations, liés à des événements naturels. En 2024, 169 sinistres liés à des aléas climatiques ont été recensés, ce qui représente une sinistralité de 6 73,9 k€.

**L'exposition des clients du groupe Crédit Mutuel au risque physique climatique**

Côté clients, sur décision des instances de gouvernance, des travaux ont été menés depuis 2021 par une taskforce dédiée, en accord avec le plan d'actions consolidé du Groupe. Ils permettent d'avoir une vision claire de la vulnérabilité des actifs économiques en zones exposées, cartographiés pour les aléas suivants :

Risques physiques aigus :

- sécheresse ;
- inondation ;
- vague de froid ;
- vague de gel ;
- vague de chaleur ;
- tempête-grêle-neige.

Risques physiques chroniques :

- hausse des températures ;
- hausse du niveau de la mer ;
- variation des précipitations ;
- variation du régime des vents ;
- retrait du trait de côte ;
- stress hydrique.

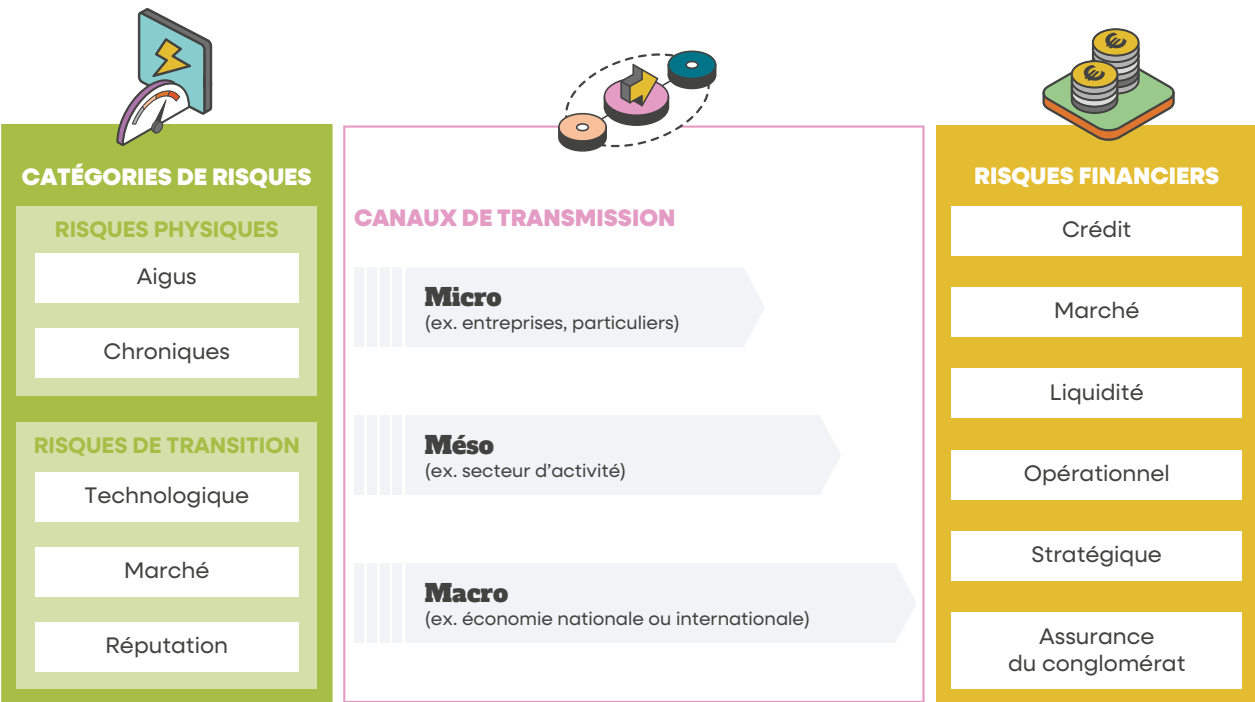
Ces travaux ont permis la création de cartes de risques intégrant les caractéristiques méthodologiques suivantes :

- granularité au niveau code postal sur le périmètre de la France ;
- échelle de risques à 5 niveaux ;
- données historiques et prospectives (horizon 2050), de sources publiques et scientifiques.

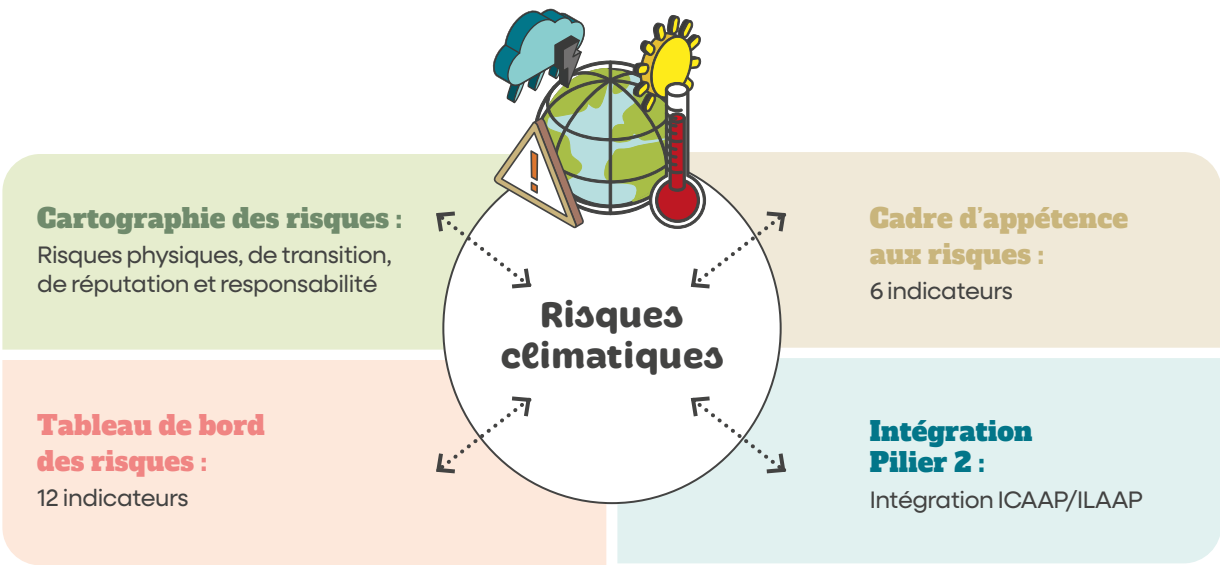
Ces cartes de risques ont pour objectif d'éclairer les groupes régionaux du Crédit Mutuel sur l'exposition de leurs financements aux risques physiques. En effet, elles permettent d'identifier les niveaux d'exposition des clients des groupes régionaux aux aléas cartographiés. Il apparaît que de 3,2 % des encours bancaires des groupes régionaux sont très exposés au risque climatique chronique, et 5,18 % au risque aigu. Une analyse sectorielle de ces résultats montre que les secteurs très exposés aux risques climatiques chroniques sont l'immobilier résidentiel, l'immobilier commercial, les services de bâtiment et travaux publics. Cela s'explique par une forte dispersion géographique de ces activités. La part d'encours très exposés aux risques physiques par secteur varie de 0 à 6 pour les risques chroniques, et de 0 à 2 pour les risques aigus. Il est à noter que cette analyse ne porte que sur le périmètre de reporting des tableaux du Pilier 3, dont le périmètre n'est pas représentatif de la totalité de l'activité du Groupe.

Une ventilation des encours des groupes régionaux très exposés est publiée depuis début 2023 dans les rapports Pilier 3, disponibles sur leurs sites internet. Les travaux se sont poursuivis en 2023, notamment pour inclure de nouveaux aléas.

Ces risques sont considérés dans le cadre de gestion des risques du Groupe comme des facteurs potentiellement aggravants des risques financiers. L'impact potentiel sur ces catégories (risques de crédit, risques opérationnels, risques de liquidité...) est étudié à l'aune de l'évaluation et de la quantification des canaux de transmission des facteurs de risques à l'activité économique. Les canaux de transmission sont les chaînes causales qui relient les facteurs de risque climatique aux risques financiers auxquels sont confrontés les banques et le secteur bancaire, tel que :



Ces risques font l'objet d'une pleine intégration au cadre de gestion des risques du Groupe, tel que :



Afin d'évaluer sa résilience face aux enjeux liés au changement climatique, le Groupe a pleinement intégré les risques climatiques à son cadre de stress test interne.

Cela fait suite aux participations depuis 2022 aux stress test climatiques organisés par les superviseurs (BCE, ACPR). Dans ce cadre, le Groupe a développé une expertise de modélisation des impacts financiers que pourrait représenter la matérialisation de scénarios climatiques à court, moyen et long terme.

Dans la continuité de ces exercices et afin d'internaliser cette méthodologie et de documenter son analyse de résilience, le Groupe a mis en place de manière annuelle son propre cadre de stress test interne des risques climatiques, dont l'objectif est d'examiner :

- la façon dont le profil de risque du Groupe peut être influencé par le risque physique et le risque de transition, sur la base des processus d'évaluation de leur matérialité ;

## Informations générales

- l'évolution possible des risques liés au climat et à l'environnement dans divers scénarios de matérialisation des risques physiques et de transition ;
- la manière dont les risques climatiques pourraient se matérialiser à court, moyen et long termes en fonction du scénario considéré.

Cet exercice permet de garantir une vision bien documentée et holistique de l'impact potentiel des risques climatiques sur le Groupe, y compris sa solvabilité et rentabilité au niveau de l'ensemble :

- de ses portefeuilles significatifs ;
- des risques identifiés comme significativement sensibles aux facteurs climatiques et environnementaux ;
- des secteurs d'activité ou lignes métiers susceptibles d'être significativement exposés aux risques liés au climat et à l'environnement.

À court terme, les risques climatiques sont intégrés aux processus d'adéquation du capital (ICAAP) et du niveau de liquidité (ILAAP), garantissant la bonne prise en compte de ces risques dans la gestion de ces risques. En complément, ceux-ci sont évalués sur la base des stress tests susmentionnés, dans la matrice nationale des risques climatiques. Cela permet l'évaluation de la résilience :

- à court terme (< 3 ans) ;
- à moyen terme (3-10 ans) ;
- à long terme (> 10 ans).

Il est à noter que l'ensemble des scénarios mobilisés dans le cadre de ces exercices sont issus de sources publiques et scientifiques de référence. Les exercices de stress test interne, visant à l'analyse de la résilience du modèle sont réalisés sur la base des scénarios du NGFS (*Network for Greening the Financial System*). Ces scénarios permettent la modélisation de la survenance des risques physiques et de transition sur l'économie, et de fait la quantification des canaux de transmission des risques climatiques au groupe Crédit Mutuel. Les scénarios de référence du Groupe sont :

- pour le risque de transition, un scénario de transition désordonnée. L'évaluation du risque de transition dans le cadre de la matrice de matérialité repose sur le scénario de transition désordonnée du NGFS. La transition retardée suppose que les émissions annuelles mondiales ne

diminuent pas avant 2030. Des politiques fortes sont alors nécessaires pour limiter le réchauffement en dessous de 2 °C. Les émissions négatives sont limitées. Ce scénario suppose que de nouvelles politiques climatiques ne seront pas introduites avant 2030 et que le niveau d'action diffère selon les pays et les régions en fonction des politiques actuellement mises en œuvre. La disponibilité des technologies de limitation est supposée faible et les émissions dépassent temporairement le budget carbone ;

- pour le risque physique, un scénario pessimiste aligné avec les prévisions du GIEC. Celui-ci repose sur la combinaison de trajectoires de PIB intégrant la survenance d'aléas climatiques et des impacts directs sur l'activité du Groupe de ceux-ci.

Ces scénarios permettent la projection de l'activité du Groupe et des risques associés en intégrant les hypothèses les plus plausibles en matière de matérialisation du changement climatique. L'exercice d'analyse de la résilience est donc inscrit dans les pratiques scientifiques en termes de modélisation du climat. Par ailleurs, les trajectoires de décarbonation sectorielles sur le périmètre bancaire, décidées au niveau des groupes régionaux, sont alignées avec des données scientifiques (notamment de l'Agence internationale de l'énergie, ou, lorsque c'est pertinent, des scénarios dédiés, notamment via l'outil CRREM pour l'immobilier). Ainsi, les travaux d'analyse de la résilience reposent sur la combinaison des données scientifiques (modélisations climatiques, variables macro-économiques) et de celles relatives à l'activité du Groupe (activité, localisation, exposition aux risques des clients).

Ces exercices, conduits annuellement, s'inscrivent dans une démarche d'amélioration continue. En effet, tout en veillant à être cohérent avec les standards scientifiques et prudentiels en la matière, le GCM est attentif aux développements possibles. En effet, la disponibilité de données et scénarios représente à date une limite au développement optimal de ces exercices.

L'ensemble de ces analyses permet la quantification des risques et l'éclairage des dispositifs de gestion de ceux-ci au sein du Groupe. En particulier, ces résultats alimentent l'évaluation de la matérialité des risques climatiques pour le profil du risque de groupe. Cette évaluation se matérialise par la production d'une matrice de matérialité, qui se présente ainsi au 31 décembre 2024 :

| Catégorie de risques                    | RISQUE PHYSIQUE        |                         |                        | RISQUE DE TRANSITION   |                         |                        |
|-----------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                         | Court terme<br>< 3 ans | Moyen terme<br>3-10 ans | Long terme<br>> 10 ans | Court terme<br>< 3 ans | Moyen terme<br>3-10 ans | Long terme<br>> 10 ans |
| Risques de crédit                       | +                      | ++                      | +++                    | +                      | +++                     | ++                     |
| Risques opérationnels                   | +                      | ++                      | +++                    | +                      | ++                      | ++                     |
| Risques de marché                       | +                      | ++                      | ++                     | +                      | ++                      | ++                     |
| Risques de taux                         | +                      | +                       | +                      | +                      | +                       | +                      |
| Risques de liquidité                    | +                      | +                       | +                      | +                      | +                       | +                      |
| Risques d'assurances<br>du conglomerat  | ++                     | ++                      | ++                     | +                      | +                       | ++                     |
| Risques d'action<br>et de participation | +                      | +                       | +                      | +                      | +                       | +                      |
| Risques stratégiques<br>et d'activité   | +                      | ++                      | ++                     | ++                     | +++                     | ++                     |

+ Impact faible
 ++ Impact moyen
 +++ Impact fort

Les facteurs de risques climatiques ayant les impacts les plus importants sur le profil de risque du groupe Crédit Mutuel sont :

- les risques physiques sur les risques de crédit à long terme ;
- les risques de transition sur les risques de crédit à moyen terme ;
- les risques physiques sur les risques opérationnels à long terme ;
- les risques de transition sur les risques stratégiques et d'activité à moyen terme.

Ces résultats éclairent la gestion des risques et les mesures de pilotage stratégique mises en place par les groupes régionaux.

2.1.4.1.5 Description des processus d'identification et d'évaluation des impacts, risques et opportunités matériels liés à la biodiversité et aux écosystèmes

Le groupe Crédit Mutuel a fondé ses analyses liées à la perte de biodiversité sur un ensemble de concepts et de définitions sourcées afin de construire sa méthodologie d'analyse des dépendances, impacts, risques et opportunités. Parmi ces sources, peuvent être citées : la TNFD (10), le NGFS (11), l'UNEP-FI (12), la Commission européenne, l'IPBES (13) et le GIEC (14).

Concepts et définitions associées à la méthodologie d'identification des IROs Biodiversité

La biodiversité ou diversité du vivant représente la diversité des espèces, la diversité au sein de ces espèces et la diversité des écosystèmes. Sont inclus également toutes les interrelations entre ces espèces, individus et écosystèmes qui fournissent de nombreux services vitaux pour le bon fonctionnement de notre société et dont plus de 50 % du PIB mondial dépend, selon le Forum Économique Mondial (15).

Dépendances et services écosystémiques

La notion de dépendance fait référence à la dépendance aux services écosystémiques ou services fournis par les écosystèmes. Pour le groupe Crédit Mutuel, cette dépendance se matérialise principalement de manière indirecte par le biais de ses financements et investissements, c'est-à-dire par le biais des dépendances de ses contreparties à la nature.

Le groupe Crédit Mutuel identifie ses dépendances aux services écosystémiques dans le cadre de son approche d'évaluation sectorielle basée sur l'outil ENCORE piloté par l'UNEP-WCMC qui s'appuie elle-même sur la cartographie du Millennium Ecosystem Assessment (MIA). Le MIA est un projet international et scientifique coordonné par l'ONU qui a abouti en 2005 par la publication d'un cadre conceptuel de référence à l'égard des services écosystémiques.

(10) Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD).

(11) Network for Greening the Financial System.

(12) United Nations Environment – Finance Initiative.

(13) Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services.

(14) Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat.

(15) The New Nature Economy Report, Forum économique mondial, 2020.



## Informations générales

**Les impacts****Les impacts négatifs**

Les impacts sur la biodiversité sont tels que décrits par la plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques (IPBES) catégorisés en 5 facteurs d'érosion directs de la biodiversité, que sont :

- le changement d'usage des terres et des mers ;
- le changement climatique ;
- la surexploitation des ressources ;
- la pollution (pouvant inclure les nuisances sonores et lumineuses) ;
- les espèces exotiques envahissantes.

L'IPBES soulève des enjeux d'accès et de répartition des services écosystémiques au sein des communautés humaines. Les impacts générés par les entreprises peuvent directement exacerber ces enjeux. Cependant, les impacts du groupe Crédit Mutuel étant principalement indirects (via la chaîne de valeur aval), les groupes régionaux n'ont pas déployé d'approche spécifique de consultation des communautés à date.

L'identification des impacts négatifs générés par les activités du groupe Crédit Mutuel sur la biodiversité ne dispose pas d'un dispositif national mais chaque groupe régional déploie sa propre approche sur son périmètre.

À titre d'exemple, certaines filiales de Crédit Mutuel Alliance Fédérale et du Crédit Mutuel Arkéa réalisent des mesures d'empreinte biodiversité sur leurs portefeuilles.

Les actions de Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa sont détaillées dans leur propre rapport de durabilité.

Enfin, concernant les impacts négatifs générés par les opérations propres du groupe Crédit Mutuel, le groupe Crédit Mutuel Arkéa a réalisé des analyses sur son périmètre propre et conclut que les dépendances sont faibles, principalement liées à la consommation d'eau, et non matérielles pour ses sites. L'impact sur la biodiversité est jugé faible, en raison de la localisation de ses sites principalement en zones urbaines et périurbaines, ainsi que de leur faible consommation d'eau et de déchets. Aucune pression significative n'est exercée sur les zones sensibles en matière de biodiversité, comme l'artificialisation des sols. Crédit Mutuel Arkéa a cartographié ses sites pour identifier ceux à proximité de zones sensibles, mais les impacts restent minimes.

**Les impacts positifs**

La TNFD définit un impact positif pour la nature comme des actions visant à conserver, régénérer et restaurer la nature et ses services. Elle distingue deux typologies d'actions :

- les actions directes visant à améliorer la santé, l'intégrité, la fonctionnalité et la productivité d'un écosystème ou de ses composantes ;
- les pratiques de production et d'exploitation durables qui génèrent des externalités positives sur les écosystèmes et leur biodiversité, y compris les solutions fondées sur la nature.

L'identification des impacts positifs générés par les activités du groupe Crédit Mutuel ne fait pas à date l'objet d'un dispositif national. Chaque groupe régional du Crédit Mutuel déploie néanmoins des mesures d'identification à ses bornes.

À titre d'exemple, Crédit Mutuel Alliance Fédérale réalise des financements et des investissements, via son Dividende sociétal, qui contribuent à un impact positif sur la préservation et la restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

Les mesures déployées par les groupes régionaux Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa sont détaillées dans chacun de leur rapport de durabilité.

**Les risques**

D'après les cadres méthodologiques de référence utilisés par les acteurs économiques et les institutions financières, le risque de perte de biodiversité se décompose en trois principales catégories de risques :

**Le risque physique**

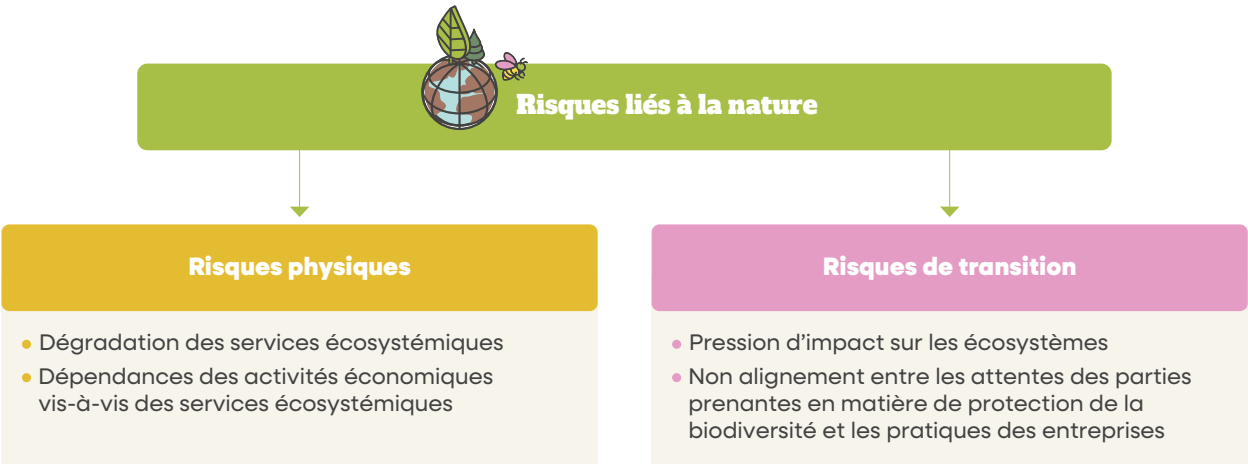
Il fait référence aux pertes financières associées aux dommages causés par le déclin des services écosystémiques et de la biodiversité. Le risque physique lié à la perte de biodiversité résulte de la dégradation ou de la rupture de services écosystémiques dont dépendent les activités économiques. La dégradation ou la perte de certains services écosystémiques peuvent générer des incidences financières négatives sur les entreprises en fragilisant leur chaîne de valeur et leur modèle économique. Ces incidences financières peuvent par contamination, atteindre les acteurs financiers.

**Le risque de transition**

Il fait référence aux pertes financières d'un acteur associées à l'effort de transition nécessaire pour répondre aux attentes de ses parties prenantes. Plus l'écart entre les pratiques et les attentes en matière de protection, de restauration, et de réduction de l'érosion de la biodiversité est important, plus le risque de transition et ses incidences financières peuvent être importantes.

Les attentes des parties prenantes font référence à la réglementation, les politiques, la jurisprudence, le sentiment des investisseurs, les préférences des consommateurs ou encore aux innovations technologiques sur un marché. Chacun d'entre eux constitue une sous-catégorie du risque de transition.

Le schéma ci-dessous présente les événements de risque ou facteurs de transmission des risques liés à la nature :



Le risque systémique

Même si la définition du risque systémique n'est pas encore aboutie dans les cadres méthodologiques de référence, elle y est mentionnée. La TNFD <sup>(16)</sup>, par exemple, introduit cette catégorie de risque et évoque les interactions entre écosystèmes, phénomènes naturels, zones géographiques et secteurs économiques. Ces interactions peuvent constituer un risque de contagion et d'agrégation, contribuant alors à une dimension systémique des risques physiques ou de transition. Tout comme la Commission européenne dans son cadre méthodologique des risques bancaires liés à la nature/biodiversité de 2024, le groupe Crédit Mutuel ne traite pas à date le risque systémique dans son cadre interne d'évaluation des risques liés à la perte de biodiversité <sup>(17)</sup>. Une introduction de ce risque est prévue pour 2025.

En 2023, le groupe Crédit Mutuel a déployé un dispositif méthodologique d'évaluation des risques liés à la nature. L'objectif de celui-ci est d'évaluer comment les facteurs de risque liés à la nature impactent différentes catégories de risques bancaires, notamment :

- le risque de crédit ;
- le risque opérationnel ;
- le risque d'assurance du conglomérat ;
- le risque stratégique et d'activité.

La première étape des travaux s'est focalisé sur l'identification des canaux de transmission des

risques depuis les facteurs de risque environnementaux (ex : rupture de service écosystémique) jusqu'à leurs incidences financières. Sur cette base, un ensemble d'analyses qualitatives et quantitatives des risques sont menées. Les résultats alimentent la cotation d'une matrice de matérialité des risques liés à la nature, outil interne de gestion des risques. Le dispositif s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue et fait l'objet d'une mise à jour annuelle.

En 2024, pour évaluer l'exposition des activités de financement et d'investissement aux risques liés à la nature, le groupe Crédit Mutuel a construit un référentiel sectoriel national d'évaluation de ces risques. Ce référentiel se concentre sur l'analyse des dépendances et impacts négatifs pour un ensemble de 88 secteurs d'activité (référentiel NACE, à la granularité division). Une cotation de risque sectoriel a été défini pour le risque physique et celui de transition en s'appuyant sur l'outil ENCORE-2018, piloté par l'agence environnementale des Nations unies (UN-WCMC). L'outil est une matrice de scores de dépendances (21 services écosystémiques) et d'impacts négatifs (11 facteurs d'impact) pour 167 secteurs (classification GICS). L'analyse a permis notamment d'identifier les secteurs les plus à risques pour le groupe Crédit Mutuel :

- agriculture ;
- immobilier ;
- construction.

(16) Taskforce on Nature-related Financial Disclosures.

(17) Février 2024, Commission européenne, Study for a methodological framework and assessment of potential financial risks associated with biodiversity loss and ecosystem degradation.

## Informations générales

L'ensemble des analyses menées a abouti aux cotations de risque suivantes, au 31 décembre 2024 :

Les financements ont été pris en compte sur l'ensemble du périmètre du groupe Crédit Mutuel ; les investissements ont été pris en compte aux bormes des filiales concernées pour Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa.

| Catégorie de risques                | RISQUE PHYSIQUE        |                         |                        | RISQUE DE TRANSITION   |                         |                        |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                     | Court terme<br>< 3 ans | Moyen terme<br>3-10 ans | Long terme<br>> 10 ans | Court terme<br>< 3 ans | Moyen terme<br>3-10 ans | Long terme<br>> 10 ans |
| Risques de crédit                   | +                      | ++                      | ++                     | +                      | +++                     | ++                     |
| Risques opérationnels               | +                      | ++                      | ++                     | +                      | ++                      | ++                     |
| Risques stratégiques et d'activité  | +                      | ++                      | ++                     | +                      | +++                     | ++                     |
| Risques d'assurances du conglomerat | +                      | +                       | ++                     | +                      | +                       | ++                     |

+ Impact faible    ++ Impact moyen    +++ Impact fort

Figure 1 Matrice de matérialité des risques liés à la nature 2024, avec la cotation suivante : + = faible ; ++ = moyen ; +++ = fort.

Les facteurs de risques liés à la nature ayant les incidences les plus importantes sur le profil de risque du groupe Crédit Mutuel sont :

- les risques de transition sur les risques de crédit à moyen terme ;
- les risques de transition sur les risques stratégiques et d'activité à moyen terme.

Ces résultats éclairent la gestion des risques et les mesures de pilotage stratégique mises en place par les groupes régionaux.

### Les opportunités

Le concept d'opportunités liées à la nature est défini par la TNFD<sup>(18)</sup> comme des activités qui génèrent des externalités positives à la fois pour les organisations et la nature, grâce à des impacts positifs ou grâce à l'atténuation d'impacts négatifs sur la nature. Les opportunités définies par la TNFD<sup>40</sup> sont divisées en deux catégories : celles liées à la performance économique et celles liées à la performance en matière de durabilité. Ces deux catégories ne sont pas mutuellement exclusives.

Les opportunités liées à la nature peuvent se produire :

- lorsque les organisations évitent, réduisent, atténuent ou gèrent les risques liés à la nature, par exemple, ceux associés à la perte de la nature et de ses services écosystémiques dont l'organisation et la société dépendent ;
- par la transformation stratégique des modèles d'affaires, des produits, des services, des marchés et des investissements qui œuvrent activement

pour stopper ou inverser la perte de biodiversité, y compris la mise en œuvre de solutions de conservation, de restauration et basées sur la nature, ou leur soutien par le biais du financement ou de l'assurance.

L'identification des opportunités liées à la nature ne fait pas l'objet d'un dispositif national à date au niveau du groupe Crédit Mutuel. Chaque groupe régional déploie sa propre approche sur son périmètre.

Les actions de Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa sont détaillées dans leur propre rapport de durabilité.

Le groupe Crédit Mutuel a défini la liste des enjeux de durabilité relative à ses chaînes de valeur et activités préalablement cartographiées.

### 2.1.4.2 Exigences de publication au titre des ESRS couvertes par la déclaration relative à la durabilité de l'entreprise

Après identification des normes matérielles qui font l'objet d'une publication dans le présent état de durabilité, Crédit Mutuel a ensuite passé en revue les informations matérielles (points de données) à publier au regard des exigences de publication. Les mesures transitoires de l'annexe C de l'ESRS 1 ont été prises en compte. Si un point de données ne peut être relié à un IRO matériel, ce point de données ne donne pas lieu à une publication.

Une table recense toutes les exigences de publication de la norme ESRS 2 matérielles en section 2.5.1. « Table de concordance des exigences de publication ».

(18) Taskforce on Nature – related Financial Disclosures.

## 2.2 Informations environnementales

### 2.2.1 Taxonomie

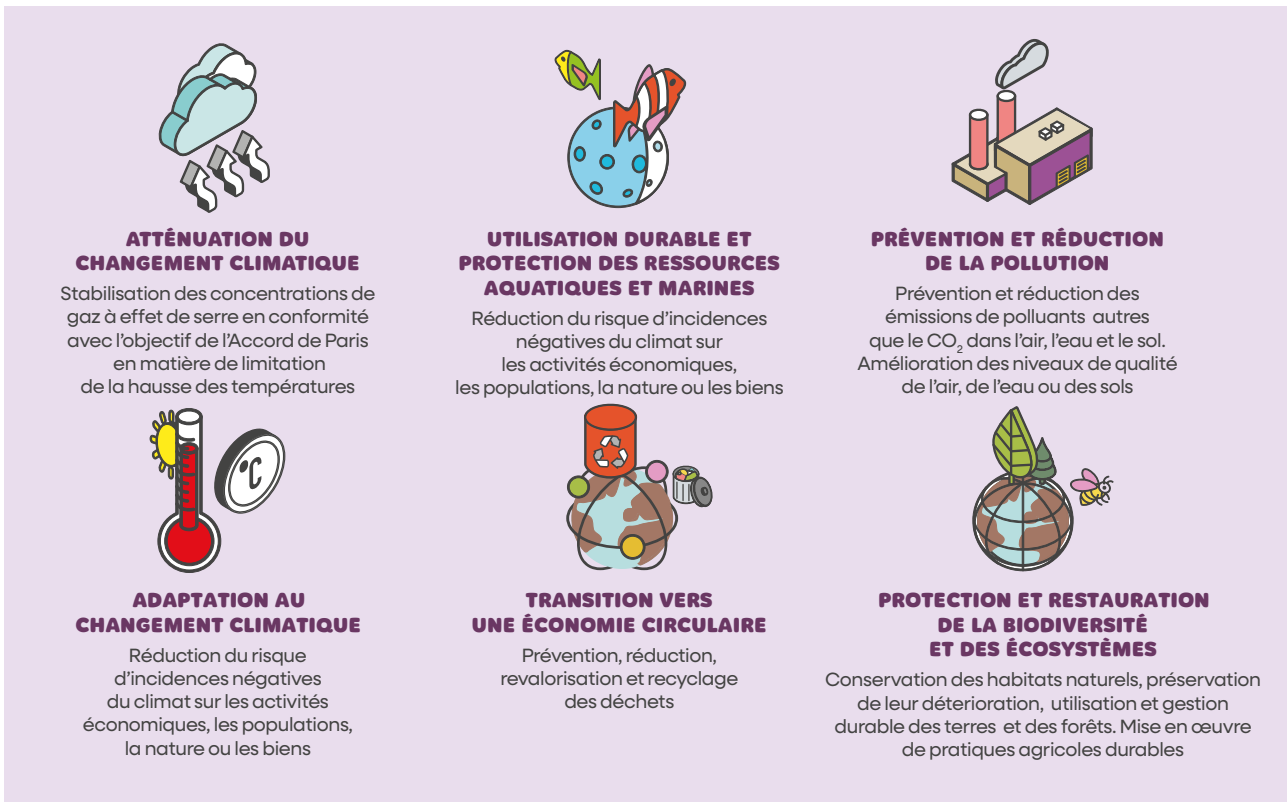
En application du règlement (UE) 2020/852 de la Commission européenne, le groupe Crédit Mutuel publie les expositions de son bilan consolidé sur les secteurs alignés sur la taxonomie verte européenne (ci-après la « taxonomie »).

La taxonomie constitue un ensemble de critères de développement durable destiné aux entreprises, aux investisseurs et aux gouvernements. Elle identifie les activités économiques qui peuvent être considérées comme durables ou éco-responsables.

Elle permet ainsi aux acteurs de la finance et aux entreprises d'avoir un langage commun et faciliter les investissements et les financements durables dans le but de favoriser la transition écologique de l'économie.

La taxonomie européenne fixe un cadre et désigne des activités économiques ayant un impact favorable sur l'environnement. Elle détermine six objectifs environnementaux auxquels l'actif doit correspondre pour pouvoir être qualifié d'éligible ou d'aligné.

#### LES 6 OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX DE LA TAXONOMIE VERTE



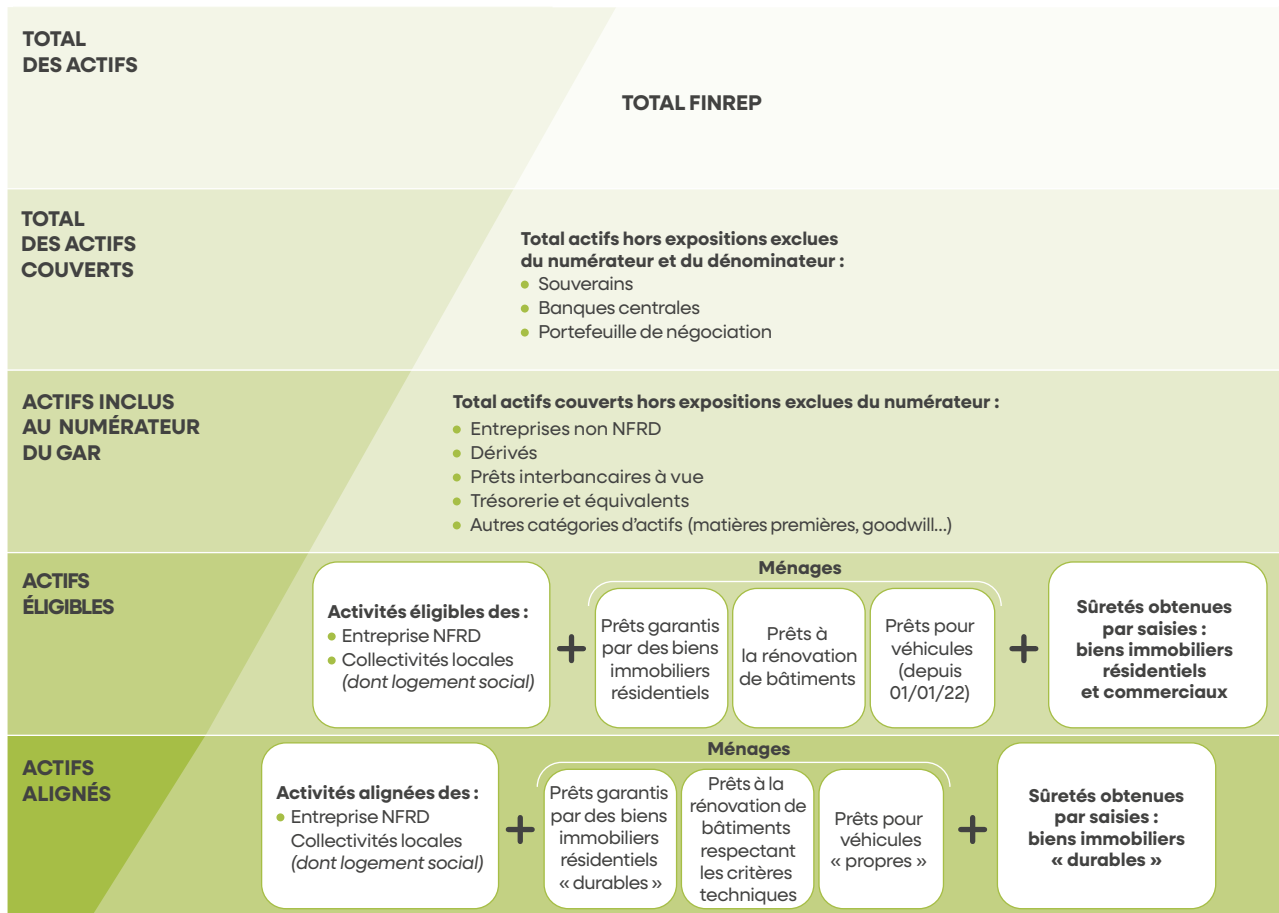
Au 31 décembre 2024, selon le règlement délégué (UE) 2021/2178 et le règlement délégué (UE) 2023/2486, l'analyse d'alignement des actifs ne concerne que les deux premiers objectifs, relatifs à

l'atténuation et l'adaptation au changement climatique. L'analyse d'éligibilité concerne l'ensemble des objectifs environnementaux de la taxonomie.

### 2.2.1.1 Méthodologie

#### Architecture de la taxonomie et actifs pris en compte

Le schéma ci-dessous précise les actifs pris en compte au titre de la taxonomie. Il détaille les actifs entrant dans le calcul du *Green Asset Ratio* (GAR).



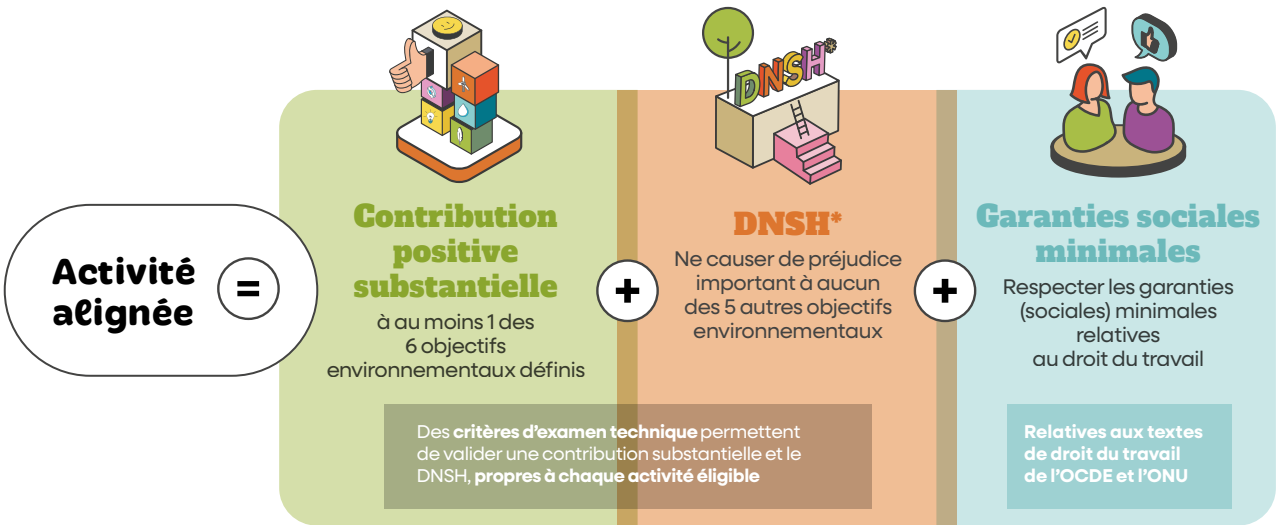
#### Précisions sur l'éligibilité et l'alignement du portefeuille

La taxonomie européenne est construite sur les notions d'éligibilité et d'alignement. Une activité est éligible lorsqu'elle est directement visée par la réglementation, qui a défini 15 secteurs ainsi que 147 activités qui entrent dans le champ d'application de la taxonomie. Afin d'être considérée comme durable sur le plan environnemental et donc alignée

à la taxonomie, une activité doit (i) contribuer substantiellement à la réalisation d'un objectif de la taxonomie en respectant un certain nombre de critères techniques définis par la réglementation, (ii) sans porter atteinte aux autres objectifs environnementaux (critères DNSH : *do no significant harm*) et à condition (iii) qu'elle respecte certaines garanties sociales minimales.

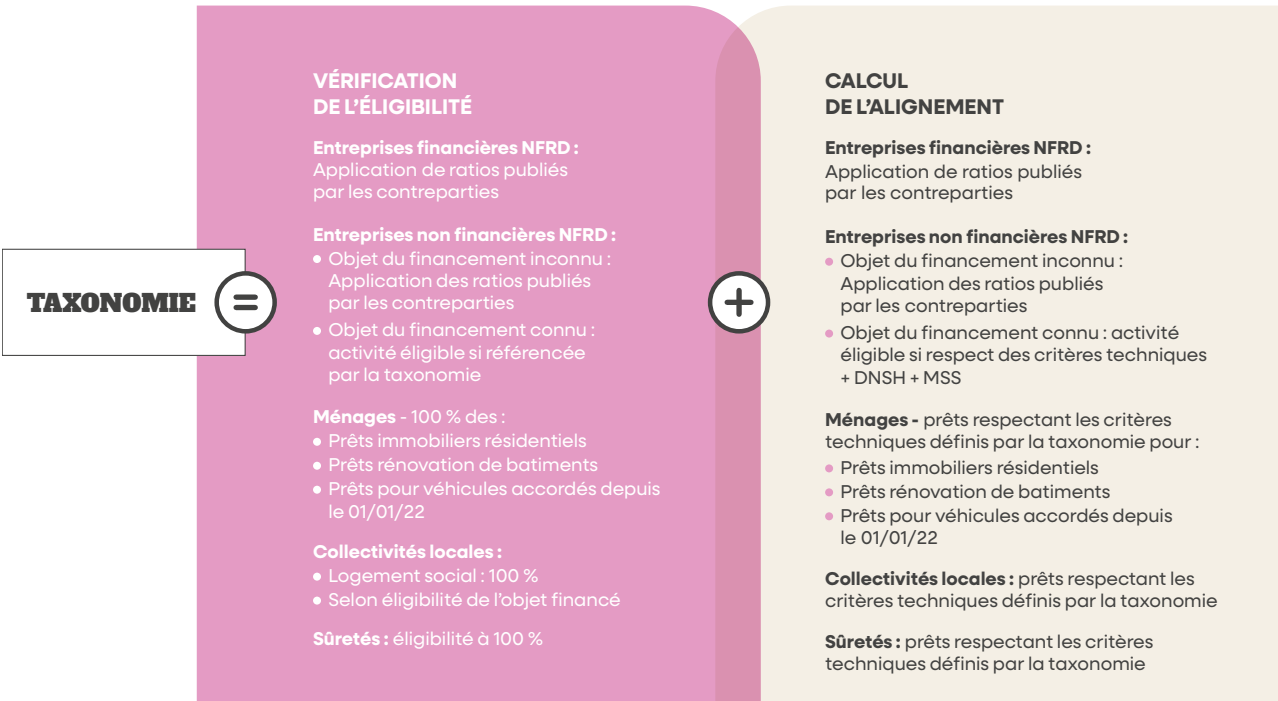


SCHÉMA N° 1 : MÉTHODOLOGIE D'ALIGNEMENT DES ACTIFS



\* Do No Significant Harm

SCHÉMA N° 2 : PRÉCISIONS SUR L'ÉLIGIBILITÉ ET L'ALIGNEMENT DES ACTIVITÉS AU SEIN DU CRÉDIT MUTUEL



### Méthode d'inclusion et d'exclusion des actifs

Après une période transitoire de deux ans durant laquelle le groupe Crédit Mutuel a publié l'éligibilité de son portefeuille à la taxonomie verte européenne, l'analyse du portefeuille concerne depuis le 31 décembre 2023 l'alignement sur les deux objectifs environnementaux que sont l'atténuation et l'adaptation au changement climatique. Le groupe Crédit Mutuel s'est organisé en 2024 afin d'identifier la part de ses actifs alignés sur les deux premiers objectifs de la taxonomie dans son portefeuille de clients, conformément à la réglementation, ainsi que l'éligibilité aux autres objectifs environnementaux (hors climat).

Après étude des textes réglementaires, des travaux internes coordonnés par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel ont eu lieu afin de se mettre en ordre de marche pour renseigner les informations relatives à la taxonomie verte selon le format attendu au sein du rapport de durabilité. Les travaux ont couvert :

- l'appropriation des textes réglementaires, des communications de la Commission européenne et de la méthodologie de calcul ;
- la définition de règles de gestion communes entre les groupes régionaux ;
- l'identification des ratios d'éligibilité et d'alignement publiés par les contreparties soumises à l'obligation de publier des informations extra-financières, conformément à la *Non Financial Reporting Directive* (NFRD) ;
- l'identification des ratios d'éligibilité relatifs aux objectifs environnementaux hors climat de la taxonomie ; et
- le calcul des ratios (numérateur et dénominateur) sur la base des données 2024.

Le groupe Crédit Mutuel a procédé à l'analyse de ses expositions pour déterminer l'alignement de son portefeuille à la taxonomie européenne. Cette analyse d'alignement a été menée selon plusieurs critères présentés ci-dessous en fonction des typologies de contreparties incluses au numérateur.

### Expositions sur les ménages

L'ensemble des opérations de financement d'acquisition immobilière ou de financement de travaux de rénovation immobilière des ménages, ainsi que les prêts destinés à financer l'acquisition d'un véhicule accordés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022 ont été considérés comme intégralement éligibles conformément au règlement délégué (UE) 2021/2178 du 06 juillet 2021. Afin de déterminer l'alignement de ces actifs, le groupe Crédit Mutuel s'est appuyé sur les informations disponibles dans son système d'information pour chaque catégorie de prêts éligibles (prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels, prêts à la rénovation de bâtiments, prêts pour véhicules).

Les prêts à la rénovation de bâtiments et les prêts pour véhicules ont été considérés comme non alignés faute d'informations disponibles, notamment s'agissant des critères DNSH (*do no significant harm*).

Afin de déterminer l'alignement de ses prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels, le Crédit Mutuel a classé ses différentes expositions, selon la date de construction du bâtiment (ou de délivrance du permis de construire), sur les normes existantes RT 2012 et RE 2020, ainsi que sur les DPE collectés en direct ou auprès de l'agence française de la transition énergétique (ADEME).

Pour les constructions neuves, dans le cas où la date de permis de construire n'est pas connue, le Crédit Mutuel a fait le choix d'évaluer la date de construction sur la base de la date d'obtention du prêt garanti par un bien immobilier, et en déduire, le cas échéant, sa conformité aux normes RT 2012 ou RE 2020. Pour l'immobilier ancien, ont été considérés comme alignés les biens dont la consommation d'énergie primaire est (i) connue par la banque et (ii) inférieure aux seuils définis par les critères techniques d'alignement sur la taxonomie.

Ces différentes données ont été complétées par l'analyse des risques physiques menée par le Crédit Mutuel sur ses portefeuilles. Les prêts les plus exposés aux risques climatiques physiques ont ainsi été considérés comme non alignés sur la taxonomie, car portant préjudice à l'objectif d'adaptation au changement climatique.

Le groupe Crédit Mutuel a considéré que les garanties sociales minimales relatives aux prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels sont automatiquement respectées, compte tenu du fait que les biens financés sont localisés sur le territoire de l'Union européenne ou de la France et que le respect des législations françaises et européennes en matière sociale permet de déduire le respect des garanties sociales minimales au sens de la taxonomie.

### Alignement des entreprises

Concernant les opérations de financement des entreprises financières et non financières, le groupe Crédit Mutuel, s'est appuyé sur des fournisseurs de données externes ou a procédé à une recherche de l'éligibilité et de l'alignement publiés par ses contreparties au sein de leur document d'enregistrement universel, rapport de gestion ou déclaration de performance extra-financière, publiés en 2024, lorsque l'objet du financement n'est pas connu. Les ratios ainsi publiés par ses contreparties ont servi de base pour pondérer les encours relatifs à ces entreprises. Dans le cas de financements dédiés, l'éligibilité de l'activité a été considérée selon le code NACE de l'activité et des échanges bilatéraux ont été menés afin de déterminer le respect des différents critères menant ou non à l'alignement de l'activité, à l'exception de Crédit Mutuel Alliance Fédérale qui ne dispose pas, à ce jour, d'une documentation suffisante pour vérifier de manière exhaustive les critères techniques de la réglementation en matière de contribution substantielle et de respect des DNSH. L'alignement de ces expositions a ainsi été calculé de la même façon que pour les financements non dédiés.

À noter que dans le cas d'une exposition sur une filiale qui ne publie pas d'informations relatives à l'alignement de son activité en propre, le groupe Crédit Mutuel a fait le choix de s'appuyer sur le ratio publié par sa maison mère.

Les *Green Asset ratios* des entreprises financières et non financières ont été respectivement calculés sur la base de la valeur comptable brute des entreprises financières et non financières soumises à NFRD et non sur le total des actifs couverts par la taxonomie, comme c'est le cas pour le GAR total.

### Alignement des collectivités locales

Les expositions sur les administrations locales peuvent être incluses au numérateur du *Green Asset Ratio* dès lors que l'objet du financement est connu et qu'il respecte les critères techniques de la taxonomie. L'alignement a été déterminé en fonction d'échanges bilatéraux ayant conduit à déterminer le respect ou non des critères techniques de contribution substantielle.

### Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux

L'alignement de ces encours n'a pas été calculé en l'absence d'informations probantes permettant de justifier l'alignement.

### Alignement des activités liées au gaz fossile et au nucléaire

Afin de mesurer l'alignement de ses expositions au gaz fossile et au nucléaire, le groupe Crédit Mutuel s'est appuyé sur les ratios d'éligibilité et d'alignement de ses contreparties, publiés au sein de leur document d'enregistrement universel en 2024.

Les indicateurs clés de performance (ICP) des activités liées à l'énergie nucléaire et au gaz fossile sont détaillés ci-après dans le présent rapport pour les encours au bilan consolidé du Groupe. Ces tableaux n'ont pas été reproduits pour les expositions de hors bilan ni pour le flux de nouvelles expositions au bilan ou hors bilan, compte tenu de la non-significativité des expositions de hors bilan et du flux de nouvelles expositions. De plus, les groupes régionaux du Crédit Mutuel ont adopté à leurs bornes des politiques sectorielles <sup>(19)</sup> relatives au secteur du gaz et ou de l'énergie nucléaire civile, dans une logique d'atténuation des risques climatiques.

#### 2.2.1.2 Alignement du portefeuille bancaire

L'alignement du portefeuille du groupe Crédit Mutuel est intimement lié à son modèle d'affaires. Seuls les ménages, les collectivités locales et les entreprises soumises à la publication d'informations extra-financières étant inclus dans le périmètre des actifs couverts par la taxonomie, le ratio d'alignement reste à ce stade principalement impacté par l'alignement des crédits aux ménages, représentant en valeur brute 31,7 % du total des

actifs. Dans un contexte où les modalités d'application pratique de certaines exigences (DNSH, garanties sociales minimales) restent inapplicables faute de données suffisantes pour en justifier le respect, le Groupe poursuit en interne ses efforts pour affiner l'identification de ses encours potentiellement liés à la taxonomie. Les différents taux présentés dans le cadre de cette déclaration ne reflètent ainsi pas, à ce stade, la réalité de l'alignement du groupe Crédit Mutuel.

### Entreprises

Au 31 décembre 2024, le *Green Asset Ratio* des entreprises financières s'établit à 2,5 %, soit 896 M€. Il concerne les entreprises soumises aux obligations de publication d'informations extra-financières uniquement qui représentent 3,5 % du total des actifs du groupe Crédit Mutuel.

S'agissant des entreprises non financières, le GAR s'élève à 11,4 % représentant un encours aligné de 2 068 M€. Seules les entreprises non financières soumises aux obligations de publication d'informations extra-financières ont été incluses dans le calcul de l'alignement sur la base des ratios publiés au sein de leurs documents d'enregistrement universel en 2024. Elles représentent 1,8 % du total des actifs.

S'agissant des financements dédiés à un projet pouvant répondre à un objectif de la taxonomie, le Groupe ne dispose pas, à ce jour, d'une documentation suffisante pour vérifier de manière exhaustive les critères techniques de la réglementation en matière de contribution substantielle et de respect des DNSH. Ainsi, ils ne contribuent aux ratios d'alignement du Groupe que très marginalement.

Ce montant d'alignement évoluera dans les années à venir à la suite de la transposition de la directive UE 2022/2464, dite directive CSRD qui étend le champ d'application des entreprises concernées.

### Ménages

Au 31 décembre 2024, les prêts et avances consentis aux ménages alignés sur l'objectif d'atténuation du changement climatique s'élèvent à 41 934 M€, représentant un *Green Asset ratio* de 13 %. Ont été considérés comme potentiellement alignés :

- les prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels répondant aux réglementations thermiques RT 2012 et RE 2020, considérés comme permettant de comptabiliser les biens dans le top 15 % national en termes de consommation énergétique <sup>(20)</sup> ;
- les prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels construits après le 31 décembre 2020 justifiant d'un DPE de catégorie A, B ou C présentant une consommation d'énergie primaire inférieure à 135 kWh/m<sup>2</sup> ; et

(19) Voir section 2.1.2.1 « Stratégie, modèle économique et chaîne de valeur [SBM-1] ».

(20) D'après les éléments d'interprétation du règlement délégué (UE) 2021/2139 du 4 juin 2021 relatifs au secteur du bâtiment fournis par le ministère de la Transition écologique.

## Informations environnementales

- les prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels construits avant le 31 décembre 2020 justifiant d'un DPE A et ayant une consommation d'énergie primaire inférieure à 45 kWh/m<sup>2</sup>.

L'analyse a été affinée en excluant les biens pour lesquels le groupe Crédit Mutuel a considéré qu'ils étaient exposés à un risque physique, selon une analyse interne basée sur des données publiques.

Les prêts à la rénovation ainsi que les prêts pour véhicules n'ont pas été considérés comme alignés, faute de données suffisamment disponibles pour justifier du respect des critères complémentaires DNSH.

### Collectivités locales

Le portefeuille de crédits aux collectivités locales est non significatif à l'échelle du Groupe (1,4 % des actifs) ; dans ce contexte, et dans une logique de priorisation, les travaux sur l'alignement des crédits aux collectivités locales sont toujours en cours. Le calcul de l'alignement des prêts aux collectivités locales est de ce fait, encore incomplet à ce stade.

### Gaz et nucléaire

Le groupe Crédit Mutuel déclare les financements et investissements dans les activités de production d'électricité à partir de gaz naturel et d'énergie nucléaire, lesquelles sont identifiées comme des activités transitoires contribuant aux objectifs de la taxonomie de l'UE en matière d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. De manière globale, le groupe Crédit Mutuel est un groupe peu exposé au financement de ces énergies qui représentent, au 31 décembre 2024, 0,02 % de ses actifs.

Dans une logique d'atténuation de leur empreinte, les groupes régionaux ont adopté des politiques sectorielles spécifiques sur ces secteurs :

- politiques hydrocarbures, et notamment relative au gaz (Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Arkéa, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, Crédit Mutuel Océan) par lesquelles, les groupes régionaux appliquent des critères au financement des énergies fossiles, dont le gaz ; et
- politique sectorielle relative aux énergies nucléaires civiles (Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, Crédit Mutuel Océan), visant notamment à financer uniquement les projets respectant les normes de performance en matière de durabilité environnementale et sociale, ou les directives environnementales de la Société Financière internationale (gestion des déchets, plan de démantèlement, identification des risques naturels des sites d'implantation, etc.).

Le détail des politiques sectorielles concernées figure sur les sites internet des groupes régionaux.

### Expositions de hors bilan

Concernant le hors bilan, le calcul d'alignement n'a été réalisé que sur les expositions envers des entreprises soumises aux obligations de publication d'informations extra-financières. Par ailleurs, le groupe Crédit Mutuel n'est pas en mesure de publier l'ICP flux des encours sous gestion et garanties financières dans les délais de publication pour des raisons de fiabilité des données. Le modèle 5 n'est donc présenté qu'en vision stock. Pour ces derniers, le groupe met tout en œuvre pour publier cette information dans son état de durabilité 2026 sur base des informations arrêtées au 31 décembre 2025.

## 2.2.1.3 Informations quantitatives : présentation des modèles

### 2.2.1.3.1 Modèles taxonomie des établissements de crédit

#### Récapitulatif des indicateurs clés de performance

##### Modèle 0. Récapitulatif des indicateurs clés de performance

AU 31 DÉCEMBRE 2024

|               |                                          | Total des actifs durables<br>sur le plan<br>environnemental | ICP <sup>(1)</sup> | ICP <sup>(2)</sup> | % de couverture<br>(par rapport au<br>total des<br>actifs) <sup>(3)</sup> | % d'actifs<br>exclus du<br>numérateur du<br>GAR | % d'actifs<br>exclus du<br>dénominateur<br>du GAR |
|---------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ICP Principal | Encours du ratio d'actifs verts<br>(GAR) | 44 941                                                      | 5,74 %             | 5,87 %             | 76,90 %                                                                   | 38,56 %                                         | 23,10 %                                           |

(1) Sur la base de l'ICP du chiffre d'affaires de la contrepartie.

(2) Sur la base de l'ICP des CapEx de la contrepartie, sauf pour les activités de prêt générales, pour lesquelles c'est l'ICP du chiffre d'affaires qui est utilisé.

(3) % d'actifs sur lesquels porte l'ICP, par rapport au total des actifs bancaires.

|                       |                                            | Total des actifs durables<br>sur le plan<br>environnemental | ICP <sup>(1)</sup> | ICP <sup>(2)</sup> | % de couverture<br>(par rapport au<br>total des<br>actifs) <sup>(3)</sup> | % d'actifs<br>exclus du<br>numérateur du<br>GAR | % d'actifs<br>exclus du<br>dénominateur<br>du GAR |
|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ICP<br>supplémentaire | GAR (flux)                                 | 12 296                                                      | 2,25 %             | 2,51 %             | 90,79 %                                                                   | 51,53 %                                         | 9,21 %                                            |
|                       | Portefeuille de négociation <sup>(3)</sup> | NC                                                          | NC                 | NC                 |                                                                           |                                                 |                                                   |
|                       | Garanties financières                      | 4 495                                                       | 13,90 %            | 16,99 %            |                                                                           |                                                 |                                                   |
|                       | Actifs sous gestion                        | 6 172                                                       | 2,94 %             | 4,03 %             |                                                                           |                                                 |                                                   |
|                       | Frais et commissions perçus <sup>(4)</sup> | NC                                                          | NC                 | NC                 |                                                                           |                                                 |                                                   |

(1) Sur la base de l'ICP du chiffre d'affaires de la contrepartie.

(2) Sur la base de l'ICP des CapEx de la contrepartie.

(3) Pour les établissements de crédit ne remplissant pas les conditions de l'article 94, paragraphe 1, ou de l'article 325 bis, paragraphe 1, du CRR.

(4) Frais et commissions sur services autres que prêts et gestion d'actifs.

AU 31 DÉCEMBRE 2023

|               |                                          | Total des actifs durables<br>sur le plan<br>environnemental | ICP <sup>(1)</sup> | ICP <sup>(2)</sup> | % de couverture<br>(par rapport au<br>total des<br>actifs) <sup>(3)</sup> | % d'actifs<br>exclus du<br>numérateur du<br>GAR | % d'actifs<br>exclus du<br>dénominateur<br>du GAR |
|---------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ICP Principal | Encours du ratio d'actifs verts<br>(GAR) | 39 086                                                      | 5,15 %             | 5,24 %             | 76,21 %                                                                   | 38,36 %                                         | 23,79 %                                           |

(1) Sur la base de l'ICP du chiffre d'affaires de la contrepartie.

(2) Sur la base de l'ICP des CapEx de la contrepartie, sauf pour les activités de prêt générales, pour lesquelles c'est l'ICP du chiffre d'affaires qui est utilisé.

(3) % d'actifs sur lesquels porte l'ICP, par rapport au total des actifs bancaires.

|                       |                                            | Total des actifs durables<br>sur le plan<br>environnemental | ICP <sup>(1)</sup> | ICP <sup>(2)</sup> | % de couverture<br>(par rapport au<br>total des<br>actifs) <sup>(3)</sup> | % d'actifs<br>exclus du<br>numérateur du<br>GAR | % d'actifs<br>exclus du<br>dénominateur<br>du GAR |
|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ICP<br>supplémentaire | GAR (flux)                                 | 292                                                         | 0,53 %             | 0,62 %             | 100 %                                                                     | 69,75 %                                         | 16,50 %                                           |
|                       | Portefeuille de négociation <sup>(3)</sup> | NC                                                          | NC                 | NC                 |                                                                           |                                                 |                                                   |
|                       | Garanties financières                      | 1 284                                                       | 4,01 %             | 0 %                |                                                                           |                                                 |                                                   |
|                       | Actifs sous gestion                        | 1 510                                                       | 0,91 %             | 0 %                |                                                                           |                                                 |                                                   |
|                       | Frais et commissions perçus <sup>(4)</sup> | NC                                                          | NC                 | NC                 |                                                                           |                                                 |                                                   |

(1) Sur la base de l'ICP du chiffre d'affaires de la contrepartie.

(2) Sur la base de l'ICP des CapEx de la contrepartie.

(3) Pour les établissements de crédit ne remplissant pas les conditions de l'article 94, paragraphe 1, ou de l'article 325 bis, paragraphe 1, du CRR.

(4) Frais et commissions sur services autres que prêts et gestion d'actifs.



## Informations environnementales

**I. Actifs entrant dans le calcul du GAR****CHIFFRE D'AFFAIRES**

Actifs entrant dans le calcul du GAR – basé sur le chiffre d'affaires.

|                                                                                                                                                  | a                                                                              | b                           | c      | d      | e                | f                                                                              | g                           | h  | i | j                                                                              | k                           | l | m | n             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------|--------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|---|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|---|---------------|
|                                                                                                                                                  |                                                                                |                             |        |        |                  |                                                                                |                             |    |   |                                                                                |                             |   |   |               |
|                                                                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                             |        |        |                  | Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |                             |    |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                         |                             |   |   |               |
|                                                                                                                                                  | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |        |        |                  | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |    |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |   |   |               |
|                                                                                                                                                  | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |        |        |                  | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |    |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |   |   |               |
| (En millions d'euros)                                                                                                                            | Valeur comptable brute totale                                                  | Dont utilisation du produit |        |        | Dont transitoire | Dont habitant                                                                  | Dont utilisation du produit |    |   | Dont habitant                                                                  | Dont utilisation du produit |   |   | Dont habitant |
| GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur                                                                                       |                                                                                |                             |        |        |                  |                                                                                |                             |    |   |                                                                                |                             |   |   |               |
| Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR |                                                                                |                             |        |        |                  |                                                                                |                             |    |   |                                                                                |                             |   |   |               |
| 1                                                                                                                                                | 390 516                                                                        | 266 856                     | 44 930 | 42 191 | 168              | 940                                                                            | 1 333                       | 11 | - | 46                                                                             | 33                          | - | - | -             |
| 2 Entreprises financières                                                                                                                        | 35 429                                                                         | 6 582                       | 849    | 89     | 16               | 138                                                                            | 961                         | 6  | - | 17                                                                             | -                           | - | - | -             |
| 3 Établissements de crédit                                                                                                                       | 19 033                                                                         | 4 683                       | 562    | 78     | 6                | 22                                                                             | 21                          | 3  | - | 9                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 4 Prêts et avances                                                                                                                               | 6 304                                                                          | 1 227                       | 151    | -      | 1                | 11                                                                             | 4                           | -  | - | 9                                                                              | -                           | - | - | -             |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 12 729                                                                         | 3 455                       | 411    | 78     | 5                | 11                                                                             | 17                          | 3  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 6 Instruments de capitaux propres                                                                                                                | -                                                                              | -                           | -      |        | -                | -                                                                              | -                           | -  |   | -                                                                              | -                           | - |   | -             |
| 7 Autres entreprises financières                                                                                                                 | 16 396                                                                         | 1 900                       | 287    | 10     | 9                | 116                                                                            | 939                         | 2  | - | 8                                                                              | -                           | - | - | -             |
| dont entreprises d'investissement                                                                                                                | 2 594                                                                          | 415                         | 73     | -      | -                | 1                                                                              | -                           | 1  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 9 Prêts et avances                                                                                                                               | 12                                                                             | -                           | -      | -      | -                | -                                                                              | -                           | -  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 2 583                                                                          | 415                         | 72     | -      | -                | 1                                                                              | -                           | 1  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 11 Instruments de capitaux propres                                                                                                               | -                                                                              | -                           | -      |        | -                | -                                                                              | -                           | -  |   | -                                                                              | -                           | - |   | -             |
| 12 dont sociétés de gestion                                                                                                                      | 512                                                                            | 165                         | 40     | 10     | -                | 17                                                                             | 10                          | -  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 13 Prêts et avances                                                                                                                              | 176                                                                            | 51                          | 7      | -      | -                | 5                                                                              | 10                          | -  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 335                                                                            | 114                         | 33     | 10     | -                | 13                                                                             | -                           | -  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 15 Instruments de capitaux propres                                                                                                               | -                                                                              | -                           | -      |        | -                | -                                                                              | -                           | -  |   | -                                                                              | -                           | - |   | -             |
| 16 dont entreprises d'assurance                                                                                                                  | 12 467                                                                         | 1 320                       | 174    | -      | 9                | 98                                                                             | 929                         | 1  | - | 8                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 17 Prêts et avances                                                                                                                              | 22                                                                             | 9                           | 1      | -      | -                | 1                                                                              | 7                           | -  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | -                                                                              | -                           | -      | -      | -                | -                                                                              | -                           | -  | - | -                                                                              | -                           | - | - | -             |
| 19 Instruments de capitaux propres                                                                                                               | 12 446                                                                         | 1 311                       | 173    |        | 9                | 97                                                                             | 923                         | 1  |   | 8                                                                              | -                           | - |   | -             |

| 31 décembre 2024                                                               |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |        |               |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----|-----|
| Économie circulaire (EC)                                                       |   |               |   | Pollution (PRP)                                                                |   |               |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                              |   |               |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                       |        |               |     |     |
| Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |        |               |     |     |
| Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |   |               |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |   |               |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |   |               |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |        |               |     |     |
| Dont utilisation du produit                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                    |        | Dont habitant |     |     |
| 1 520                                                                          | - | -             | - | 211                                                                            | - | -             | - | 76                                                                             | - | -             | - | 270 028                                                                        | 44 941 | 42 191        | 168 | 986 |
| 583                                                                            | - | -             | - | 23                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 8 149                                                                          | 854    | 89            | 16  | 155 |
| 469                                                                            | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 5 173                                                                          | 565    | 78            | 6   | 31  |
| 202                                                                            | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 1 434                                                                          | 151    | -             | 1   | 20  |
| 266                                                                            | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 3 739                                                                          | 414    | 78            | 5   | 11  |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | -      |               | -   | -   |
| 114                                                                            | - | -             | - | 23                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 2 976                                                                          | 289    | 10            | 9   | 124 |
| 111                                                                            | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 527                                                                            | 74     | -             | -   | 1   |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | -      | -             | -   | -   |
| 111                                                                            | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 527                                                                            | 74     | -             | -   | 1   |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | -      |               | -   | -   |
| 2                                                                              | - | -             | - | 23                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 199                                                                            | 40     | 10            | -   | 17  |
| 2                                                                              | - | -             | - | 19                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 81                                                                             | 7      | -             | -   | 5   |
| -                                                                              | - | -             | - | 4                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 118                                                                            | 33     | 10            | -   | 13  |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | -      |               | -   | -   |
| 1                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 2 250                                                                          | 176    | -             | 9   | 106 |
| 1                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | 16                                                                             | 1      | -             | -   | 1   |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | -      | -             | -   | -   |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | 2 234                                                                          | 174    |               | 9   | 105 |

## Informations environnementales

|                                                                                                                   | a                                                                              | b                           | c             | d                                                                              | e             | f                           | g                                                                              | h             | i                           | j         | k             | l        | m        | n        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|-----------|---------------|----------|----------|----------|
|                                                                                                                   | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                             |               | Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |               |                             | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                         |               |                             |           |               |          |          |          |
|                                                                                                                   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |               | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |               |                             | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |               |                             |           |               |          |          |          |
|                                                                                                                   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |               | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |               |                             | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |               |                             |           |               |          |          |          |
|                                                                                                                   | Valeur comptable brute totale                                                  | Dont utilisation du produit |               | Dont transitoire                                                               | Dont habitant | Dont utilisation du produit |                                                                                | Dont habitant | Dont utilisation du produit |           | Dont habitant |          |          |          |
| (En millions d'euros)                                                                                             |                                                                                |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                                             | <b>18 168</b>                                                                  | <b>5 685</b>                | <b>2 063</b>  | <b>84</b>                                                                      | <b>153</b>    | <b>802</b>                  | <b>372</b>                                                                     | <b>5</b>      | <b>-</b>                    | <b>29</b> | <b>33</b>     | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 21 Prêts et avances                                                                                               | 16 622                                                                         | 4 904                       | 1 449         | 22                                                                             | 84            | 736                         | 372                                                                            | 5             | -                           | 29        | 33            | -        | -        | -        |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                  | 1 156                                                                          | 406                         | 263           | 61                                                                             | 68            | 66                          | -                                                                              | -             | -                           | -         | -             | -        | -        | -        |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                                                | 390                                                                            | 374                         | 350           | -                                                                              | -             | -                           | -                                                                              | -             | -                           | -         | -             | -        | -        | -        |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                                 | <b>322 474</b>                                                                 | <b>254 343</b>              | <b>41 934</b> | <b>41 934</b>                                                                  | <b>-</b>      | <b>-</b>                    |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                                     | 244 952                                                                        | 244 952                     | 41 934        | 41 934                                                                         | -             | -                           |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | 2 610                                                                          | 2 610                       | -             | -                                                                              | -             | -                           |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                                             | 7 492                                                                          | 6 781                       | -             | -                                                                              | -             | -                           |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                                   | <b>14 445</b>                                                                  | <b>246</b>                  | <b>85</b>     | <b>85</b>                                                                      | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 29 Financement de logements                                                                                       | 161                                                                            | 160                         | -             | -                                                                              | -             | -                           | -                                                                              | -             | -                           | -         | -             | -        | -        | -        |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                                  | 14 284                                                                         | 85                          | 85            | 85                                                                             | -             | -                           | -                                                                              | -             | -                           | -         | -             | -        | -        | -        |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>                             | <b>16</b>                                                                      | <b>-</b>                    | <b>-</b>      | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>32 Actifs exclus du numérateur pour le calcul du GAR (mais inclus dans le dénominateur)</b>                    | <b>392 841</b>                                                                 |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| <b>33 Entreprises financières et non financières</b>                                                              | <b>344 856</b>                                                                 |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 34 PME et entreprises non financières (autres que des PME) non soumises aux obligations de publication de la NFRD | 319 748                                                                        |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 35 Prêts et avances                                                                                               | 291 219                                                                        |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 36 dont prêts garantis par des biens immobiliers commerciaux                                                      | 44 428                                                                         |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 37 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | 14                                                                             |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 38 Titres de créance                                                                                              | 19 249                                                                         |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 39 Instruments de capitaux propres                                                                                | 9 280                                                                          |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 40 Contreparties de pays tiers non soumises aux obligations de publication de la NFRD                             | 25 108                                                                         |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 41 Prêts et avances                                                                                               | 21 706                                                                         |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 42 Titres de créance                                                                                              | 3 239                                                                          |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |
| 43 Instruments de capitaux propres                                                                                | 162                                                                            |                             |               |                                                                                |               |                             |                                                                                |               |                             |           |               |          |          |          |

01  
02

## Informations environnementales

|                                                                                            | a                                                                              | b                           | c      | d                                                                              | e               | f                           | g                                                                              | h               | i               | j                           | k   | l               | m               | n   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----|
|                                                                                            | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                             |        | Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |                 |                             | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                         |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
|                                                                                            | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |        | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                 |                             | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
|                                                                                            | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |        | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                 |                             | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
|                                                                                            | Valeur comptable brute totale                                                  | Dont utilisation du produit |        | Dont transition                                                                | Dont habilitant | Dont utilisation du produit |                                                                                | Dont transition | Dont habilitant | Dont utilisation du produit |     | Dont transition | Dont habilitant |     |
| (En millions d'euros)                                                                      |                                                                                |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 44 Dérivés                                                                                 | 4 225                                                                          |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 45 Prêts interbancaires à vue                                                              | 4 594                                                                          |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 46 Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                 | 1 308                                                                          |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 47 Autres catégories d'actifs (goodwill, matières premières, etc.)                         | 37 858                                                                         |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 48 TOTAL DES ACTIFS DU GAR                                                                 | 783 373                                                                        | 266 856                     | 44 930 | 42 191                                                                         | 168             | 940                         | 1 333                                                                          | 11              | -               | 46                          | 33  | -               | -               | -   |
| 49 Actifs n'entrant pas dans le calcul du GAR                                              | 235 332                                                                        |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 50 Administrations centrales et émetteurs supranationaux                                   | 98 927                                                                         |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 51 Expositions sur des banques centrales                                                   | 104 405                                                                        |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 52 Portefeuille de négociation                                                             | 32 000                                                                         |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 53 TOTAL DES ACTIFS                                                                        | 1 018 705                                                                      |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| Expositions de hors-bilan – Entreprises soumises aux obligations de publication de la NFRD |                                                                                |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |     |
| 54 Garanties financières                                                                   | 32 345                                                                         | 10 965                      | 4 465  | -                                                                              | 336             | 2 539                       | 1 265                                                                          | 26              | -               | 49                          | 127 | -               | -               | -   |
| 55 Actifs sous gestion                                                                     | 210 042                                                                        | 19 142                      | 5 926  | -                                                                              | 879             | 3 176                       | 718                                                                            | 63              | -               | 111                         | 528 | 21              | -               | 102 |
| 56 dont titres de créance                                                                  | 71 589                                                                         | 6 612                       | 1 812  | -                                                                              | 426             | 842                         | 346                                                                            | 37              | -               | 50                          | 203 | 1               | -               | 46  |
| 57 dont instruments de capitaux propres                                                    | 11 586                                                                         | 564                         | 205    | -                                                                              | 4               | 99                          | 32                                                                             | 5               | -               | 4                           | -   | -               | -               | -   |

- (1) Ce modèle comprend des informations sur les prêts et avances, les titres de créances et les instruments de capitaux propres du portefeuille bancaire qui concernent des entreprises financières, des entreprises non financières, PME incluses, des ménages (immobilier résidentiel, prêts à la rénovation de logements et prêts automobiles uniquement) et des administrations locales/municipalités (financement de logements).
- (2) Les catégories comptables d'actifs financiers suivantes sont à prendre en considération : Actifs financiers au coût amorti, actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, investissements dans des filiales, coentreprises et entreprises associées, actifs financiers désignés comme évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs financiers obligatoirement évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, et sûretés immobilières saisies par les établissements de crédit en échange de l'annulation de dettes.
- (3) Les banques qui ont des filiales en dehors de l'UE doivent fournir ces informations séparément pour les expositions sur des contreparties hors UE. Pour les expositions hors UE, si l'absence d'exigences et de méthodes communes en matière de publication d'informations pose des difficultés supplémentaires, puisque la taxonomie de l'UE et la directive ne s'appliquent qu'au niveau de l'Union, les établissements de crédit ayant des filiales dans des pays tiers devraient, compte tenu de l'importance de ces expositions pour eux, publier dans toute la mesure du possible, un GAR distinct pour leurs expositions hors UE, sous forme d'estimations et de fourchettes, en s'aidant d'approximations et en expliquant les hypothèses, les réserves et les limitations.
- (4) Pour les prêts automobiles, les établissements n'incluent que les expositions créées après la date d'entrée en application de l'obligation de publication.



01  
02

## Informations environnementales

Actifs entrant dans le calcul du GAR – basé sur le chiffre d'affaires.

|  |  | a | b | c | d | e | f |
|--|--|---|---|---|---|---|---|
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |

| g                                                                              | h  | i                           | j             | ab                                                                             | ac     | ad                          | ae               | af                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------|------------------|-------------------|
|                                                                                |    |                             |               |                                                                                |        |                             |                  | 31 décembre 2023  |
| Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |    |                             |               |                                                                                |        |                             |                  | Total (CCM + CCA) |
| Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |    |                             |               | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |        |                             |                  |                   |
| Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |    |                             |               | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |        |                             |                  |                   |
|                                                                                |    | Dont utilisation du produit | Dont habitant |                                                                                |        | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant     |
| 116                                                                            | 34 | -                           | 30            | 260 662                                                                        | 39 086 | 37 991                      | 145              | 578               |
| 88                                                                             | 30 | -                           | 29            | 3 405                                                                          | 266    | 105                         | 5                | 100               |
| 1                                                                              | -  | -                           | -             | 2 177                                                                          | 105    | 105                         | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | 1 024                                                                          | -      | -                           | -                | -                 |
| 1                                                                              | -  | -                           | -             | 1 153                                                                          | 105    | 105                         | -                | -                 |
| -                                                                              | -  |                             | -             | -                                                                              | -      |                             | -                | -                 |
| 87                                                                             | 30 | -                           | 29            | 1 228                                                                          | 161    | -                           | 5                | 100               |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | -                                                                              | -      | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | -                                                                              | -      | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | -                                                                              | -      | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  |                             | -             | -                                                                              | -      |                             | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | 56                                                                             | 5      | -                           | -                | 4                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | 11                                                                             | 2      | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | 46                                                                             | 4      | -                           | -                | 4                 |
| -                                                                              | -  |                             | -             | -                                                                              | -      |                             | -                | -                 |
| 87                                                                             | 30 | -                           | 29            | 1 015                                                                          | 146    | -                           | 5                | 87                |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | -                                                                              | -      | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | -                           | -             | -                                                                              | -      | -                           | -                | -                 |
| 87                                                                             | 30 |                             | 29            | 1 015                                                                          | 146    |                             | 5                | 87                |

## Informations environnementales

|                                                                                                                   | a                                                                                     | b              | c             | d                           | e                | f               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                                                                   | <b>Atténuation du changement climatique (CCM)</b>                                     |                |               |                             |                  |                 |
|                                                                                                                   | <b>Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie)</b> |                |               |                             |                  |                 |
|                                                                                                                   | <b>Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)</b>             |                |               |                             |                  |                 |
| (En millions d'euros)                                                                                             | Valeur comptable brute totale                                                         |                |               | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                                             | <b>18 064</b>                                                                         | <b>4 147</b>   | <b>1 013</b>  | <b>84</b>                   | <b>140</b>       | <b>487</b>      |
| 21 Prêts et avances                                                                                               | 17 322                                                                                | 3 881          | 857           | 12                          | 27               | 388             |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                  | 677                                                                                   | 228            | 152           | 72                          | 112              | 99              |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                                                | 65                                                                                    | 38             | 4             |                             | -                | -               |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                                 | <b>317 794</b>                                                                        | <b>252 876</b> | <b>37 739</b> | <b>37 739</b>               | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                                     | 247 302                                                                               | 247 302        | 37 739        | 37 739                      | -                | -               |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | 2 423                                                                                 | 2 423          | -             | -                           | -                | -               |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                                             | 7 092                                                                                 | 3 152          | -             | -                           | -                | -               |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                                   | <b>7 017</b>                                                                          | <b>205</b>     | <b>64</b>     | <b>64</b>                   | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| 29 Financement de logements                                                                                       | 142                                                                                   | 141            | -             | -                           | -                | -               |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                                  | 6 874                                                                                 | 64             | 64            | 64                          | -                | -               |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>                             | <b>17</b>                                                                             | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| <b>32 Actifs exclus du numérateur pour le calcul du GAR (mais inclus dans le dénominateur)</b>                    | <b>381 793</b>                                                                        | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| <b>33 Entreprises financières et non financières</b>                                                              | <b>335 869</b>                                                                        |                |               |                             |                  |                 |
| 34 PME et entreprises non financières (autres que des PME) non soumises aux obligations de publication de la NFRD | 309 427                                                                               |                |               |                             |                  |                 |
| 35 Prêts et avances                                                                                               | 284 208                                                                               |                |               |                             |                  |                 |
| 36 dont prêts garantis par des biens immobiliers commerciaux                                                      | 40 865                                                                                |                |               |                             |                  |                 |
| 37 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | -                                                                                     |                |               |                             |                  |                 |
| 38 Titres de créance                                                                                              | 15 995                                                                                |                |               |                             |                  |                 |
| 39 Instruments de capitaux propres                                                                                | 9 224                                                                                 |                |               |                             |                  |                 |
| 40 Contreparties de pays tiers non soumises aux obligations de publication de la NFRD                             | 26 442                                                                                |                |               |                             |                  |                 |
| 41 Prêts et avances                                                                                               | 21 471                                                                                |                |               |                             |                  |                 |
| 42 Titres de créance                                                                                              | 4 655                                                                                 |                |               |                             |                  |                 |
| 43 Instruments de capitaux propres                                                                                | 315                                                                                   |                |               |                             |                  |                 |

[illegible]



## Informations environnementales

|                                                                           | a                                                                                     | b              | c             | d                           | e                | f               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                           | <b>Atténuation du changement climatique (CCM)</b>                                     |                |               |                             |                  |                 |
|                                                                           | <b>Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie)</b> |                |               |                             |                  |                 |
|                                                                           | <b>Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)</b>             |                |               |                             |                  |                 |
| (En millions d'euros)                                                     | Valeur comptable brute totale                                                         |                |               | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |
| <b>44 Dérivés</b>                                                         | <b>5 624</b>                                                                          |                |               |                             |                  |                 |
| <b>45 Prêts interbancaires à vue</b>                                      | <b>4 821</b>                                                                          |                |               |                             |                  |                 |
| <b>46 Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>                         | <b>1 290</b>                                                                          |                |               |                             |                  |                 |
| <b>47 Autres catégories d'actifs (goodwill, matières premières, etc.)</b> | <b>34 189</b>                                                                         |                |               |                             |                  |                 |
| <b>48 TOTAL DES ACTIFS DU GAR</b>                                         | <b>758 557</b>                                                                        | <b>260 546</b> | <b>39 052</b> | <b>37 991</b>               | <b>145</b>       | <b>548</b>      |
| <b>49 Actifs n'entrant pas dans le calcul du GAR</b>                      | <b>236 822</b>                                                                        |                |               |                             |                  |                 |
| <b>50 Administrations centrales et émetteurs supranationaux</b>           | <b>92 222</b>                                                                         |                |               |                             |                  |                 |
| <b>51 Expositions sur des banques centrales</b>                           | <b>118 613</b>                                                                        |                |               |                             |                  |                 |
| <b>52 Portefeuille de négociation</b>                                     | <b>25 986</b>                                                                         |                |               |                             |                  |                 |
| <b>53 TOTAL DES ACTIFS</b>                                                | <b>995 379</b>                                                                        | <b>260 546</b> | <b>39 052</b> | <b>37 991</b>               | <b>145</b>       | <b>548</b>      |

**Expositions de hors-bilan – Entreprises soumises aux obligations de publication de la NFRD**

|    |                                      |         |       |       |   |    |     |
|----|--------------------------------------|---------|-------|-------|---|----|-----|
| 54 | Garanties financières                | 31 999  | 3 815 | 1 251 | 8 | 26 | 874 |
| 55 | Actifs sous gestion                  | 166 075 | 5 624 | 1 496 | - | 90 | 829 |
| 56 | dont titres de créance               | 53 998  | 3 009 | 690   | - | 37 | 306 |
| 57 | dont instruments de capitaux propres | 23 002  | 1 606 | 543   | - | 8  | 416 |

- (1) Ce modèle comprend des informations sur les prêts et avances, les titres de créances et les instruments de capitaux propres du portefeuille bancaire qui concernent des entreprises financières, des entreprises non financières, PME incluses, des ménages (immobilier résidentiel, prêts à la rénovation de logements et prêts automobiles uniquement) et des administrations locales/municipalités (financement de logements).
- (2) Les catégories comptables d'actifs financiers suivantes sont à prendre en considération : actifs financiers au coût amorti, actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, investissements dans des filiales, coentreprises et entreprises associées, actifs financiers désignés comme évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs financiers obligatoirement évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, et sûretés immobilières saisies par les établissements de crédit en échange de l'annulation de dettes.
- (3) Les banques qui ont des filiales en dehors de l'UE doivent fournir ces informations séparément pour les expositions sur des contreparties hors UE. Pour les expositions hors UE, si l'absence d'exigences et de méthodes communes en matière de publication d'informations pose des difficultés supplémentaires, puisque la taxonomie de l'UE et la directive ne s'appliquent qu'au niveau de l'Union, les établissements de crédit ayant des filiales dans des pays tiers devraient, compte tenu de l'importance de ces expositions pour eux, publier dans toute la mesure du possible, un GAR distinct pour leurs expositions hors UE, sous forme d'estimations et de fourchettes, en s'aidant d'approximations et en expliquant les hypothèses, les réserves et les limitations.
- (4) Pour les prêts automobiles, les établissements n'incluent que les expositions créées après la date d'entrée en application de l'obligation de publication.

| g                                                                                 | h  | i                              | j                | ab      | ac                                                                                | ad                             | ae                  | af               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------|------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------|
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     | 31 décembre 2023 |
| Adaptation au changement climatique (CCA)                                         |    |                                |                  |         |                                                                                   | Total (CCM + CCA)              |                     |                  |
| Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie<br>(éligibles à la taxonomie) |    |                                |                  |         | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie<br>(éligibles à la taxonomie) |                                |                     |                  |
| Dont durable sur le plan environnemental<br>(aligné sur la taxonomie)             |    |                                |                  |         | Dont durable sur le plan environnemental<br>(aligné sur la taxonomie)             |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    | Dont utilisation<br>du produit | Dont<br>habitant |         |                                                                                   | Dont utilisation<br>du produit | Dont<br>transitoire | Dont<br>habitant |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
| 116                                                                               | 34 | -                              | 30               | 260 662 | 39 086                                                                            | 37 991                         | 145                 | 578              |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
| 116                                                                               | 34 | -                              | 30               | 260 662 | 39 086                                                                            | 37 991                         | 145                 | 578              |
|                                                                                   |    |                                |                  |         |                                                                                   |                                |                     |                  |
| 118                                                                               | 33 | -                              | 2                | 3 933   | 1 284                                                                             | 8                              | 26                  | 876              |
| 93                                                                                | 14 | -                              | 13               | 5 716   | 1 510                                                                             | -                              | 90                  | 841              |
| 33                                                                                | 3  | -                              | 2                | 3 043   | 693                                                                               | -                              | 37                  | 307              |
| 18                                                                                | 8  | -                              | 8                | 1 623   | 552                                                                               | -                              | 8                   | 424              |

## Informations environnementales

**DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)**

Actifs entrant dans le calcul du GAR – basé sur les dépenses d'investissement.

|                                                                                                                                                    | a                                                                              | b                           | c            | d                                                                              | e                           | f          | g                                                                              | h                           | i        | j         | k        | l        | m        | n        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                             |              | Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |                             |            | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                         |                             |          |           |          |          |          |          |
|                                                                                                                                                    | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |              | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |            | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |          |           |          |          |          |          |
|                                                                                                                                                    | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |              | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |            | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |          |           |          |          |          |          |
|                                                                                                                                                    | Dont utilisation du produit                                                    |                             |              | Dont utilisation du produit                                                    |                             |            | Dont utilisation du produit                                                    |                             |          |           |          |          |          |          |
|                                                                                                                                                    | Valeur comptable brute totale                                                  | Dont utilisation du produit |              |                                                                                | Dont utilisation du produit |            |                                                                                | Dont utilisation du produit |          |           |          |          |          |          |
| (En millions d'euros)                                                                                                                              |                                                                                |                             |              |                                                                                |                             |            |                                                                                |                             |          |           |          |          |          |          |
| <b>GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur</b>                                                                                  |                                                                                |                             |              |                                                                                |                             |            |                                                                                |                             |          |           |          |          |          |          |
| 1 Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR | 390 516                                                                        | 268 772                     | 45 865       | 42 191                                                                         | 269                         | 1 157      | 1 418                                                                          | 130                         | -        | 149       | 39       | -        | -        | -        |
| <b>2 Entreprises financières</b>                                                                                                                   | <b>35 429</b>                                                                  | <b>6 937</b>                | <b>1 247</b> | <b>89</b>                                                                      | <b>40</b>                   | <b>220</b> | <b>921</b>                                                                     | <b>38</b>                   | <b>-</b> | <b>43</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 3 Établissements de crédit                                                                                                                         | 19 033                                                                         | 4 729                       | 782          | 78                                                                             | 22                          | 49         | 11                                                                             | 2                           | -        | 35        | -        | -        | -        | -        |
| 4 Prêts et avances                                                                                                                                 | 6 304                                                                          | 1 436                       | 256          | -                                                                              | 7                           | 39         | 8                                                                              | -                           | -        | 35        | -        | -        | -        | -        |
| 5 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 12 729                                                                         | 3 293                       | 526          | 78                                                                             | 15                          | 10         | 2                                                                              | 2                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 6 Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                              | -                           | -            | -                                                                              | -                           | 0          | -                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 7 Autres entreprises financières                                                                                                                   | 16 396                                                                         | 2 208                       | 465          | 10                                                                             | 18                          | 171        | 910                                                                            | 36                          | -        | 8         | -        | -        | -        | -        |
| 8 dont entreprises d'investissement                                                                                                                | 2 594                                                                          | 532                         | 120          | -                                                                              | 1                           | 2          | 11                                                                             | 1                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 9 Prêts et avances                                                                                                                                 | 12                                                                             | 1                           | 1            | -                                                                              | -                           | -          | -                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 10 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 2 583                                                                          | 531                         | 119          | -                                                                              | 1                           | 1          | 10                                                                             | 1                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 11 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                              | -                           | -            | -                                                                              | -                           | -          | -                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 12 dont sociétés de gestion                                                                                                                        | 512                                                                            | 240                         | 61           | 10                                                                             | 1                           | 40         | 10                                                                             | 3                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 13 Prêts et avances                                                                                                                                | 176                                                                            | 68                          | 14           | -                                                                              | -                           | 13         | 6                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 14 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 335                                                                            | 172                         | 48           | 10                                                                             | 1                           | 27         | 4                                                                              | 3                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 15 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                              | -                           | -            | -                                                                              | -                           | -          | -                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 16 dont entreprises d'assurance                                                                                                                    | 12 467                                                                         | 1 436                       | 284          | -                                                                              | 17                          | 129        | 889                                                                            | 32                          | -        | 8         | -        | -        | -        | -        |
| 17 Prêts et avances                                                                                                                                | 22                                                                             | 9                           | 2            | -                                                                              | -                           | 1          | 1                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 18 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | -                                                                              | -                           | -            | -                                                                              | -                           | -          | -                                                                              | -                           | -        | -         | -        | -        | -        | -        |
| 19 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | 12 446                                                                         | 1 427                       | 282          | -                                                                              | 17                          | 128        | 888                                                                            | 32                          | -        | 8         | -        | -        | -        | -        |

| o                                                                              | p | q             | r | s                                                                              | t | u             | v | w                                                                              | x | z             | aa | ab                                                                             | ac     | ad               | ae  | af            |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|----|--------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|-----|---------------|--|
| 31 décembre 2024                                                               |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
| Économie circulaire (EC)                                                       |   |               |   | Pollution (PRP)                                                                |   |               |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                              |   |               |    | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                       |        |                  |     |               |  |
| Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |    | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |        |                  |     |               |  |
| Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |   |               |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |   |               |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |   |               |    | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |        |                  |     |               |  |
| Dont utilisation du produit                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                    |   | Dont habitant |    | Dont utilisation du produit                                                    |        | Dont transitoire |     | Dont habitant |  |
|                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
|                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
| 323                                                                            | - | -             | - | 125                                                                            | - | -             | 0 | 49                                                                             | - | -             | -  | 270 726                                                                        | 45 994 | 42 191           | 269 | 1 306         |  |
| 12                                                                             | - | -             | - | 17                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 7 887                                                                          | 1 285  | 89               | 40  | 263           |  |
| 1                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 4 741                                                                          | 784    | 78               | 22  | 84            |  |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 1 445                                                                          | 256    | -                | 7   | 74            |  |
|                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
| 1                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 3 296                                                                          | 528    | 78               | 15  | 10            |  |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | -  | -                                                                              | -      |                  | -   | -             |  |
| 11                                                                             | - | -             | - | 17                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 3 146                                                                          | 501    | 10               | 18  | 179           |  |
| 10                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 552                                                                            | 121    | -                | 1   | 2             |  |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 1                                                                              | 1      | -                | -   | -             |  |
|                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
| 10                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 551                                                                            | 120    | -                | 1   | 1             |  |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | -  | -                                                                              | -      |                  | -   | -             |  |
| 1                                                                              | - | -             | - | 17                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 269                                                                            | 64     | 10               | 1   | 40            |  |
| 1                                                                              | - | -             | - | 17                                                                             | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 92                                                                             | 14     | -                | -   | 13            |  |
|                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 176                                                                            | 50     | 10               | 1   | 27            |  |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | -  | -                                                                              | -      |                  | -   | -             |  |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 2 325                                                                          | 316    | -                | 17  | 137           |  |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | 10                                                                             | 2      | -                | -   | 1             |  |
|                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |   |                                                                                |   |               |    |                                                                                |        |                  |     |               |  |
| -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | - | -                                                                              | - | -             | -  | -                                                                              | -      | -                | -   | -             |  |
| -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | - | -                                                                              | - |               | -  | 2 315                                                                          | 314    |                  | 17  | 136           |  |

## Informations environnementales

|                                                                                                                   | a                                                                              | b                           | c             | d                                                                              | e                | f             | g                                                                              | h         | i        | j             | k                           | l        | m        | n             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|---------------|-----------------------------|----------|----------|---------------|
|                                                                                                                   | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                             |               | Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |                  |               | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                         |           |          |               |                             |          |          |               |
|                                                                                                                   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |               | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                  |               | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |           |          |               |                             |          |          |               |
|                                                                                                                   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |               | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                  |               | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |           |          |               |                             |          |          |               |
|                                                                                                                   | Valeur comptable brute totale                                                  | Dont utilisation du produit |               |                                                                                | Dont transitoire | Dont habitant | Dont utilisation du produit                                                    |           |          | Dont habitant | Dont utilisation du produit |          |          | Dont habitant |
| (En millions d'euros)                                                                                             |                                                                                |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                                             | <b>18 168</b>                                                                  | <b>7 247</b>                | <b>2 599</b>  | <b>84</b>                                                                      | <b>229</b>       | <b>937</b>    | <b>497</b>                                                                     | <b>91</b> | <b>-</b> | <b>106</b>    | <b>39</b>                   | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>      |
| 21 Prêts et avances                                                                                               | 16 622                                                                         | 6 338                       | 1 992         | 22                                                                             | 169              | 900           | 419                                                                            | 91        | -        | 106           | 39                          | -        | -        | -             |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                  | 1 156                                                                          | 536                         | 262           | 61                                                                             | 61               | 37            | 77                                                                             | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                                                | 390                                                                            | 374                         | 344           | -                                                                              | -                | -             | -                                                                              | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                                 | <b>322 474</b>                                                                 | <b>254 343</b>              | <b>41 934</b> | <b>41 934</b>                                                                  | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>      |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                                     | 244 952                                                                        | 244 952                     | 41 934        | 41 934                                                                         | -                | -             | -                                                                              | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | 2 610                                                                          | 2 610                       | -             | -                                                                              | -                | -             | -                                                                              | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                                             | 7 492                                                                          | 6 781                       | -             | -                                                                              | -                | -             | -                                                                              | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                                   | <b>14 445</b>                                                                  | <b>246</b>                  | <b>85</b>     | <b>85</b>                                                                      | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>      |
| 29 Financement de logements                                                                                       | 161                                                                            | 160                         | -             | -                                                                              | -                | -             | -                                                                              | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                                  | 14 284                                                                         | 85                          | 85            | 85                                                                             | -                | -             | -                                                                              | -         | -        | -             | -                           | -        | -        | -             |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>                             | <b>16</b>                                                                      | <b>-</b>                    | <b>-</b>      | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>      |
| <b>32 Actifs exclus du numérateur pour le calcul du GAR (mais inclus dans le dénominateur)</b>                    | <b>392 841</b>                                                                 |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| <b>33 Entreprises financières et non financières</b>                                                              | <b>344 856</b>                                                                 |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 34 PME et entreprises non financières (autres que des PME) non soumises aux obligations de publication de la NFRD | 319 748                                                                        |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 35 Prêts et avances                                                                                               | 291 219                                                                        |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 36 dont prêts garantis par des biens immobiliers commerciaux                                                      | 44 428                                                                         |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 37 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | 14                                                                             |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 38 Titres de créance                                                                                              | 19 249                                                                         |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 39 Instruments de capitaux propres                                                                                | 9 280                                                                          |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 40 Contreparties de pays tiers non soumises aux obligations de publication de la NFRD                             | 25 108                                                                         |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 41 Prêts et avances                                                                                               | 21 706                                                                         |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 42 Titres de créance                                                                                              | 3 239                                                                          |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |
| 43 Instruments de capitaux propres                                                                                | 162                                                                            |                             |               |                                                                                |                  |               |                                                                                |           |          |               |                             |          |          |               |

01  
02



## Informations environnementales

|                                                                                            | a                                                                              | b                           | c      | d                                                                              | e               | f                           | g                                                                              | h               | i               | j                           | k   | l               | m               | n |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|-----|-----------------|-----------------|---|
|                                                                                            | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                             |        | Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |                 |                             | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                         |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
|                                                                                            | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |        | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                 |                             | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
|                                                                                            | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |        | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                 |                             | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
|                                                                                            | Valeur comptable brute totale                                                  | Dont utilisation du produit |        | Dont transition                                                                | Dont habilitant | Dont utilisation du produit |                                                                                | Dont transition | Dont habilitant | Dont utilisation du produit |     | Dont transition | Dont habilitant |   |
| (En millions d'euros)                                                                      |                                                                                |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 44 Dérivés                                                                                 | 4 225                                                                          |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 45 Prêts interbancaires à vue                                                              | 4 594                                                                          |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 46 Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                 | 1 308                                                                          |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 47 Autres catégories d'actifs (goodwill, matières premières, etc.)                         | 37 858                                                                         |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 48 TOTAL DES ACTIFS DU GAR                                                                 | 783 373                                                                        | 268 772                     | 45 865 | 42 191                                                                         | 269             | 1 157                       | 1 418                                                                          | 130             | -               | 149                         | 39  | -               | -               | - |
| 49 Actifs n'entrant pas dans le calcul du GAR                                              | 235 332                                                                        |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 50 Administrations centrales et émetteurs supranationaux                                   | 98 927                                                                         |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 51 Expositions sur des banques centrales                                                   | 104 405                                                                        |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 52 Portefeuille de négociation                                                             | 32 000                                                                         |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 53 TOTAL DES ACTIFS                                                                        | 1 018 705                                                                      |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| Expositions de hors-bilan – Entreprises soumises aux obligations de publication de la NFRD |                                                                                |                             |        |                                                                                |                 |                             |                                                                                |                 |                 |                             |     |                 |                 |   |
| 54 Garanties financières                                                                   | 32 345                                                                         | 12 521                      | 5 203  | -                                                                              | 631             | 2 145                       | 1 197                                                                          | 290             | -               | 125                         | 152 | -               | -               | - |
| 55 Actifs sous gestion                                                                     | 210 042                                                                        | 17 759                      | 8 324  | 2 093                                                                          | 944             | 4 519                       | 1 085                                                                          | 110             | 53              | 390                         | 427 | 2               | -               | 1 |
| 56 dont titres de créance                                                                  | 71 589                                                                         | 4 756                       | 2 231  | 346                                                                            | 402             | 1 307                       | 228                                                                            | 57              | 24              | 190                         | 1   | -               | -               | - |
| 57 dont instruments de capitaux propres                                                    | 11 586                                                                         | 909                         | 486    | -                                                                              | 14              | 222                         | 34                                                                             | 18              | -               | 13                          | -   | -               | -               | - |

(1) Ce modèle comprend des informations sur les prêts et avances, les titres de créances et les instruments de capitaux propres du portefeuille bancaire qui concernent des entreprises financières, des entreprises non financières, PME incluses, des ménages (immobilier résidentiel, prêts à la rénovation de logements et prêts automobiles uniquement) et des administrations locales/municipalités (financement de logements).

(2) Les catégories comptables d'actifs financiers suivantes sont à prendre en considération : actifs financiers au coût amorti, actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, investissements dans des filiales, coentreprises et entreprises associées, actifs financiers désignés comme évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs financiers obligatoirement évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, et sûretés immobilières saisies par les établissements de crédit en échange de l'annulation de dettes.

(3) Les banques qui ont des filiales en dehors de l'UE doivent fournir ces informations séparément pour les expositions sur des contreparties hors UE. Pour les expositions hors UE, si l'absence d'exigences et de méthodes communes en matière de publication d'informations pose des difficultés supplémentaires, puisque la taxonomie de l'UE et la directive ne s'appliquent qu'au niveau de l'Union, les établissements de crédit ayant des filiales dans des pays tiers devraient, compte tenu de l'importance de ces expositions pour eux, publier dans toute la mesure du possible, un GAR distinct pour leurs expositions hors UE, sous forme d'estimations et de fourchettes, en s'aidant d'approximations et en expliquant les hypothèses, les réserves et les limitations.

(4) Pour les prêts automobiles, les établissements n'incluent que les expositions créées après la date d'entrée en application de l'obligation de publication.

01  
02

## Informations environnementales

Actifs entrant dans le calcul du GAR – basé sur les dépenses d'investissement.

|  |  | a | b | c | d | e | f |
|--|--|---|---|---|---|---|---|
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
|  |  |   |   |   |   |   |   |

| g                                                                              | h  | i | j | ab                                                                             | ac            | ad                          | ae               | af                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------|-------------------|
|                                                                                |    |   |   |                                                                                |               |                             |                  | 31 décembre 2023  |
| Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |    |   |   |                                                                                |               |                             |                  | Total (CCM + CCA) |
| Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |    |   |   | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |               |                             |                  |                   |
| Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |    |   |   | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |               |                             |                  |                   |
|                                                                                |    |   |   | Dont utilisation du produit                                                    | Dont habitant | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant     |
| 6 087                                                                          | 46 | - | 1 | 266 777                                                                        | 39 724        | 37 991                      | 186              | 702               |
| 1151                                                                           | 21 | - | - | 2 538                                                                          | 355           | 105                         | 12               | 114               |
| 102                                                                            | -  | - | - | 336                                                                            | 114           | 105                         | -                | 1                 |
| 39                                                                             | -  | - | - | 80                                                                             | 1             | -                           | -                | 1                 |
| 62                                                                             | -  | - | - | 256                                                                            | 113           | 105                         | -                | -                 |
| -                                                                              | -  |   | - | -                                                                              | -             |                             | -                | -                 |
| 1 049                                                                          | 21 | - | - | 2 202                                                                          | 241           | -                           | 12               | 113               |
| 13                                                                             | -  | - | - | 26                                                                             | -             | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | - | - | -                                                                              | -             | -                           | -                | -                 |
| 13                                                                             | -  | - | - | 26                                                                             | -             | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  |   | - | -                                                                              | -             |                             | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | - | - | 84                                                                             | 13            | -                           | -                | 6                 |
| -                                                                              | -  | - | - | 12                                                                             | 6             | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | - | - | 73                                                                             | 7             | -                           | -                | 6                 |
| -                                                                              | -  |   | - | -                                                                              | -             |                             | -                | -                 |
| 775                                                                            | 21 | - | - | 1 569                                                                          | 194           | -                           | 11               | 72                |
| -                                                                              | -  | - | - | -                                                                              | -             | -                           | -                | -                 |
| -                                                                              | -  | - | - | -                                                                              | -             | -                           | -                | -                 |
| 775                                                                            | 21 |   | - | 1 569                                                                          | 194           |                             | 11               | 72                |

## Informations environnementales

|                       |                                                                                                                | a                                                                              | b              | c             | d                           | e                | f             |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|------------------|---------------|
|                       |                                                                                                                | Atténuation du changement climatique (CCM)                                     |                |               |                             |                  |               |
|                       |                                                                                                                | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                |               |                             |                  |               |
|                       |                                                                                                                | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                |               |                             |                  |               |
| (En millions d'euros) |                                                                                                                | Valeur comptable brute totale                                                  |                |               | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant |
| <b>20</b>             | <b>Entreprises non financières</b>                                                                             | <b>18 064</b>                                                                  | <b>6 222</b>   | <b>1 541</b>  | <b>84</b>                   | <b>174</b>       | <b>588</b>    |
| 21                    | Prêts et avances                                                                                               | 17 322                                                                         | 5 870          | 1 396         | 12                          | 65               | 554           |
| 22                    | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                  | 677                                                                            | 315            | 146           | 72                          | 109              | 34            |
| 23                    | Instruments de capitaux propres                                                                                | 65                                                                             | 37             | -             |                             | -                | -             |
| <b>24</b>             | <b>Ménages</b>                                                                                                 | <b>317 794</b>                                                                 | <b>252 876</b> | <b>37 739</b> | <b>37 739</b>               | <b>-</b>         | <b>-</b>      |
| 25                    | dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                                     | 247 302                                                                        | 247 302        | 37 739        | 37 739                      | -                | -             |
| 26                    | dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | 2 423                                                                          | 2 423          | -             | -                           | -                | -             |
| 27                    | dont prêts pour véhicules à moteur                                                                             | 7 092                                                                          | 3 152          | -             | -                           | -                | -             |
| <b>28</b>             | <b>Financement d'administrations locales</b>                                                                   | <b>7 017</b>                                                                   | <b>205</b>     | <b>64</b>     | <b>64</b>                   | <b>-</b>         | <b>-</b>      |
| 29                    | Financement de logements                                                                                       | 142                                                                            | 141            | -             | -                           | -                | -             |
| 30                    | Autres financements d'administrations locales                                                                  | 6 874                                                                          | 64             | 64            | 64                          | -                | -             |
| <b>31</b>             | <b>Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>                             | <b>17</b>                                                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>      |
| <b>32</b>             | <b>Actifs exclus du numérateur pour le calcul du GAR (mais inclus dans le dénominateur)</b>                    | <b>381 793</b>                                                                 | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>      |
| <b>33</b>             | <b>Entreprises financières et non financières</b>                                                              | <b>335 869</b>                                                                 |                |               |                             |                  |               |
| 34                    | PME et entreprises non financières (autres que des PME) non soumises aux obligations de publication de la NFRD | 309 427                                                                        |                |               |                             |                  |               |
| 35                    | Prêts et avances                                                                                               | 284 208                                                                        |                |               |                             |                  |               |
| 36                    | dont prêts garantis par des biens immobiliers commerciaux                                                      | 40 865                                                                         |                |               |                             |                  |               |
| 37                    | dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                        | -                                                                              |                |               |                             |                  |               |
| 38                    | Titres de créance                                                                                              | 15 995                                                                         |                |               |                             |                  |               |
| 39                    | Instruments de capitaux propres                                                                                | 9 224                                                                          |                |               |                             |                  |               |
| 40                    | Contreparties de pays tiers non soumises aux obligations de publication de la NFRD                             | 26 442                                                                         |                |               |                             |                  |               |
| 41                    | Prêts et avances                                                                                               | 21 471                                                                         |                |               |                             |                  |               |
| 42                    | Titres de créance                                                                                              | 4 655                                                                          |                |               |                             |                  |               |
| 43                    | Instruments de capitaux propres                                                                                | 315                                                                            |                |               |                             |                  |               |

[illegible]



## Informations environnementales

|                                                                           | a                                                                                     | b              | c              | d                           | e                | f               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                           | <b>Atténuation du changement climatique (CCM)</b>                                     |                |                |                             |                  |                 |
|                                                                           | <b>Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie)</b> |                |                |                             |                  |                 |
|                                                                           | <b>Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)</b>             |                |                |                             |                  |                 |
| (En millions d'euros)                                                     | Valeur comptable brute totale                                                         |                |                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |
| <b>44 Dérivés</b>                                                         | <b>5 624</b>                                                                          |                |                |                             |                  |                 |
| <b>45 Prêts interbancaires à vue</b>                                      | <b>4 821</b>                                                                          |                |                |                             |                  |                 |
| <b>46 Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>                         | <b>1 290</b>                                                                          |                |                |                             |                  |                 |
| <b>47 Autres catégories d'actifs (goodwill, matières premières, etc.)</b> | <b>34 189</b>                                                                         |                |                |                             |                  |                 |
| <b>48 TOTAL DES ACTIFS DU GAR</b>                                         | <b>758 557</b>                                                                        | <b>260 690</b> | <b>39 678</b>  | <b>37 991</b>               | <b>186</b>       | <b>701</b>      |
| <b>49 Actifs n'entrant pas dans le calcul du GAR</b>                      | <b>236 822</b>                                                                        |                |                |                             |                  |                 |
| <b>50 Administrations centrales et émetteurs supranationaux</b>           | <b>92 222</b>                                                                         |                |                |                             |                  |                 |
| <b>51 Expositions sur des banques centrales</b>                           | <b>118 613</b>                                                                        |                |                |                             |                  |                 |
| <b>52 Portefeuille de négociation</b>                                     | <b>25 986</b>                                                                         |                |                |                             |                  |                 |
| <b>53 TOTAL DES ACTIFS</b>                                                | <b>995 379</b>                                                                        | <b>260 690</b> | <b>39 6782</b> | <b>37 991</b>               | <b>186</b>       | <b>701</b>      |

**Expositions de hors-bilan – Entreprises soumises aux obligations de publication de la NFRD**

|    |                                      |         |        |       |   |    |       |
|----|--------------------------------------|---------|--------|-------|---|----|-------|
| 54 | Garanties financières                | 31 999  | 4 190  | 1 298 | 8 | 41 | 804   |
| 55 | Actifs sous gestion                  | 166 075 | 10 221 | 2 343 | - | 94 | 1 159 |
| 56 | dont titres de créance               | 53 998  | 5 226  | 1 137 | - | 31 | 655   |
| 57 | dont instruments de capitaux propres | 23 002  | 3 948  | 854   | - | 38 | 347   |

- (1) Ce modèle comprend des informations sur les prêts et avances, les titres de créances et les instruments de capitaux propres du portefeuille bancaire qui concernent des entreprises financières, des entreprises non financières, PME incluses, des ménages (immobilier résidentiel, prêts à la rénovation de logements et prêts automobiles uniquement) et des administrations locales/municipalités (financement de logements).
- (2) Les catégories comptables d'actifs financiers suivantes sont à prendre en considération : actifs financiers au coût amorti, actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, investissements dans des filiales, coentreprises et entreprises associées, actifs financiers désignés comme évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs financiers obligatoirement évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, et sûretés immobilières saisies par les établissements de crédit en échange de l'annulation de dettes.
- (3) Les banques qui ont des filiales en dehors de l'UE doivent fournir ces informations séparément pour les expositions sur des contreparties hors UE. Pour les expositions hors UE, si l'absence d'exigences et de méthodes communes en matière de publication d'informations pose des difficultés supplémentaires, puisque la taxonomie de l'UE et la directive ne s'appliquent qu'au niveau de l'Union, les établissements de crédit ayant des filiales dans des pays tiers devraient, compte tenu de l'importance de ces expositions pour eux, publier dans toute la mesure du possible, un GAR distinct pour leurs expositions hors UE, sous forme d'estimations et de fourchettes, en s'aidant d'approximations et en expliquant les hypothèses, les réserves et les limitations.
- (4) Pour les prêts automobiles, les établissements n'incluent que les expositions créées après la date d'entrée en application de l'obligation de publication.

| g                                                                              | h  | i                           | j             | ab      | ac                                                                             | ad                          | ae               | af               |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|---------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  | 31 décembre 2023 |
| Adaptation au changement climatique (CCA)                                      |    |                             |               |         |                                                                                | Total (CCM + CCA)           |                  |                  |
| Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |    |                             |               |         | Dont vers des secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |                  |
| Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |    |                             |               |         | Dont durable sur le plan environnemental (aligné sur la taxonomie)             |                             |                  |                  |
|                                                                                |    | Dont utilisation du produit | Dont habitant |         |                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant    |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
| 6 087                                                                          | 46 | -                           | 1             | 266 777 | 39 724                                                                         | 37 991                      | 186              | 702              |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
| 6 087                                                                          | 46 | -                           | 1             | 266 777 | 39 724                                                                         | 37 991                      | 186              | 702              |
|                                                                                |    |                             |               |         |                                                                                |                             |                  |                  |
| 3 817                                                                          | 28 | -                           | 1             | 8 007   | 1 326                                                                          | 8                           | 41               | 805              |
| 9 752                                                                          | 22 | -                           | 10            | 19 973  | 2 365                                                                          | -                           | 94               | 1 168            |
| 5 221                                                                          | 7  | -                           | 3             | 10 447  | 1 144                                                                          | -                           | 31               | 658              |
| 3 683                                                                          | 11 | -                           | 6             | 7 632   | 865                                                                            | -                           | 38               | 353              |

Informations environnementales

## II. CHIFFRE D'AFFAIRES

### GAR Informations par secteur

GAR Informations par secteur – basé sur le chiffre d'affaires.

|                                                                             | a                                                                                               |  | b                                                                       | c   | d                                                                       | e | f                                                                       | g | h                                                                       | i | j                                                                       | k | l |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                             | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                      |  |                                                                         |     | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |   |
|                                                                             | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                |  | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |   |
|                                                                             | Valeur comptable brute                                                                          |  | Valeur comptable brute                                                  |     | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |   |
|                                                                             | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM)                         |  | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |   |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé) |                                                                                                 |  |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |   |
| Agriculture, sylviculture et pêche                                          |                                                                                                 |  |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |   |
| 1                                                                           | A01.11 – Culture de céréales (à l'exception du riz), de légumineuses et de graines oléagineuses |  | 1                                                                       | -   |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |   |
| 2                                                                           | A01.13 – Culture de légumes, de melons, de racines et de tubercules                             |  | 2                                                                       | -   |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |   |
| 3                                                                           | A01.15 – Culture du tabac                                                                       |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 4                                                                           | A01.21 – Culture de la vigne                                                                    |  | 19                                                                      | -   |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                      | - |   |
| 5                                                                           | A01.24 – Culture de fruits à pépins et à noyau                                                  |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 6                                                                           | A01.30 – Reproduction de plantes                                                                |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 7                                                                           | A01.41 – Élevage de vaches laitières                                                            |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 8                                                                           | A01.45 – Élevage d'ovins et de caprins                                                          |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 9                                                                           | A01.47 – Élevage de volailles                                                                   |  | 6                                                                       | -   |                                                                         |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                       | - |   |
| 10                                                                          | A01.49 – Élevage d'autres animaux                                                               |  | 1                                                                       | -   |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |   |
| 11                                                                          | A01.61 – Activités de soutien aux cultures                                                      |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 12                                                                          | A02.10 – Sylviculture et autres activités forestières                                           |  | 346                                                                     | 344 |                                                                         |   | 346                                                                     | - |                                                                         |   | 346                                                                     | - |   |
| 13                                                                          | A02.20 – Exploitation forestière                                                                |  | 1                                                                       | -   |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |   |
| 14                                                                          | A02.40 – Services de soutien à l'exploitation forestière                                        |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |
| 15                                                                          | A03.11 – Pêche en mer                                                                           |  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z   | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |     |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |     | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                         | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 346                                                                    | - |                                                                        |   | 346                                                                     | - |                                                                         |   | 346                                                                        | - |                                                                         |   | 346                                                                                                  | 344 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                                                         | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                                                         | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                                                         | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| Industries extractives                                                         |                                                                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 16                                                                             | B07.29 – Extraction d'autres minerais de métaux non ferreux                                                             | 9                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 9                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 9                                                | - |                                                  |   |
| 17                                                                             | B08.11 – Extraction de pierres ornementales et de construction, de calcaire industriel, de gypse, de craie et d'ardoise | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |
| 18                                                                             | B08.12 – Exploitation de gravières et sablières, extraction d'argiles et de kaolin                                      | 13                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 13                                               | - |                                                  |   |
| 19                                                                             | B08.99 – Autres activités extractives n.c.a.                                                                            | 12                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 12                                               | - |                                                  |   |
| 20                                                                             | B09.10 – Activités de soutien à l'extraction d'hydrocarbures                                                            | 48                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 48                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 48                                               | - |                                                  |   |
| 21                                                                             | B09.90 – Activités de soutien aux autres industries extractives                                                         | 5                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| Industrie manufacturière                                                       |                                                                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 22                                                                             | C10.11 – Transformation et conservation de la viande de boucherie                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |
| 23                                                                             | C10.12 – Transformation et conservation de la viande de volaille                                                        | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 12                                               | - |                                                  |   |
| 24                                                                             | C10.13 – Préparation de produits à base de viande                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 25                                                                             | C10.20 – Transformation et conservation de poisson, de crustacés et de mollusques                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 26                                                                             | C10.32 – Préparation de jus de fruits et légumes                                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 27                                                                             | C10.39 – Autre transformation et conservation de fruits et légumes                                                      | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 28                                                                             | C10.51 – Exploitation de laiteries et fabrication de fromage                                                            | 10                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 10                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 10                                               | - |                                                  |   |
| 29                                                                             | C10.61 – Travail des grains                                                                                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 30                                                                             | C10.62 – Fabrication de produits amylacés                                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 31                                                                             | C10.71 – Fabrication de pain et de pâtisserie fraîche                                                                   | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 32                                                                             | C10.73 – Fabrication de pâtes alimentaires                                                                              | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 33                                                                             | C10.81 – Fabrication de sucre                                                                                           | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                          | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                         | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 3 |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                         | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |
| 48                                                                     | - |                                                                        |   | 48                                                                      | - |                                                                         |   | 48                                                                         | - |                                                                         |   | 48                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                         | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 10                                                                     | - |                                                                        |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                         | - |                                                                         |   | 10                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |



## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) | a                                                                                                   | b  | c                                                                       | d | e                                                                       | f  | g                                                                       | h | i                                                                       | j  | k                                                                       | l |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|---|--|
|                                                                                | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                          |    |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |    |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |    |                                                                         |   |  |
|                                                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                    |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |  |
|                                                                                | Valeur comptable brute                                                                              |    | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |    | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |    | Valeur comptable brute                                                  |   |  |
|                                                                                | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM)                             |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |  |
| 34                                                                             | C10.82 – Fabrication de cacao, chocolat et de produits de confiserie                                | 1  | -                                                                       |   |                                                                         | 1  | -                                                                       |   |                                                                         | 1  | -                                                                       |   |  |
| 35                                                                             | C10.85 – Fabrication de plats préparés                                                              | 9  | -                                                                       |   |                                                                         | 9  | -                                                                       |   |                                                                         | 9  | -                                                                       |   |  |
| 36                                                                             | C10.86 – Fabrication d'aliments homogénéisés et diététiques                                         | 2  | -                                                                       |   |                                                                         | 2  | -                                                                       |   |                                                                         | 2  | -                                                                       |   |  |
| 37                                                                             | C10.89 – Fabrication d'autres produits alimentaires n.c.a.                                          | 5  | -                                                                       |   |                                                                         | 5  | -                                                                       |   |                                                                         | 5  | -                                                                       |   |  |
| 38                                                                             | C10.91 – Fabrication d'aliments pour animaux de ferme                                               | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 39                                                                             | C10.92 – Fabrication d'aliments pour animaux de compagnie                                           | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 40                                                                             | C11.01 – Production de boissons alcooliques distillées                                              | 34 | -                                                                       |   |                                                                         | 34 | -                                                                       |   |                                                                         | 34 | -                                                                       |   |  |
| 41                                                                             | C11.02 – Production de vin (de raisin)                                                              | 84 | -                                                                       |   |                                                                         | 84 | -                                                                       |   |                                                                         | 84 | -                                                                       |   |  |
| 42                                                                             | C11.05 – Fabrication de bière                                                                       | 14 | -                                                                       |   |                                                                         | 14 | -                                                                       |   |                                                                         | 14 | -                                                                       |   |  |
| 43                                                                             | C11.06 – Fabrication de malt                                                                        | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 44                                                                             | C11.07 – Industrie des eaux minérales et autres eaux embouteillées et des boissons rafraichissantes | 3  | -                                                                       |   |                                                                         | 3  | -                                                                       |   |                                                                         | 3  | -                                                                       |   |  |
| 45                                                                             | C13.10 – Préparation de fibres textiles et filature                                                 | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 46                                                                             | C13.20 – Tissage                                                                                    | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 47                                                                             | C13.30 – Ennoblement textile                                                                        | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 48                                                                             | C13.92 – Fabrication d'articles textiles, sauf habillement                                          | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 49                                                                             | C13.93 – Fabrication de tapis et moquettes                                                          | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |                                                                         | -  | -                                                                       |   |  |
| 50                                                                             | C13.96 – Fabrication d'autres textiles techniques et industriels                                    | 5  | -                                                                       |   |                                                                         | 5  | -                                                                       |   |                                                                         | 5  | -                                                                       |   |  |
| 51                                                                             | C14.13 – Fabrication de vêtements de dessus                                                         | 2  | -                                                                       |   |                                                                         | 2  | -                                                                       |   |                                                                         | 2  | -                                                                       |   |  |
| 52                                                                             | C15.11 – Apprêt et tannage des cuirs ; préparation et teinture des fourrures                        | 15 | -                                                                       |   |                                                                         | 15 | -                                                                       |   |                                                                         | 15 | -                                                                       |   |  |
| 53                                                                             | C15.12 – Fabrication d'articles de voyage, de maroquinerie et de sellerie                           | 4  | -                                                                       |   |                                                                         | 4  | -                                                                       |   |                                                                         | 4  | -                                                                       |   |  |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                          | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 34                                                                     | - |                                                                        |   | 34                                                                      | - |                                                                         |   | 34                                                                         | - |                                                                         |   | 34                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 84                                                                     | - |                                                                        |   | 84                                                                      | - |                                                                         |   | 84                                                                         | - |                                                                         |   | 84                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                         | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 15                                                                     | - |                                                                        |   | 15                                                                      | - |                                                                         |   | 15                                                                         | - |                                                                         |   | 15                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                        | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                        | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                        | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                        | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                     |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 54 C16.10 – Sciage et rabotage du bois                                                                 | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 55 C16.21 – Fabrication de placage et de panneaux de bois                                              | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 56 C16.23 – Fabrication de charpentes et d'autres menuiseries                                          | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 57 C16.24 – Fabrication d'emballages en bois                                                           | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       |
| 58 C16.29 – Fabrication d'objets divers en bois ; fabrication d'objets en liège, vannerie et sparterie | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 59 C17.21 – Fabrication de papier et carton ondulés et d'emballages en papier ou en carton             | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       |
| 60 C17.22 – Fabrication d'articles en papier à usage sanitaire ou domestique                           | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 61 C17.29 – Fabrication d'autres articles en papier ou en carton                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 62 C18.11 – Imprimerie de journaux                                                                     | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 63 C18.12 – Autre imprimerie (labeur)                                                                  | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 64 C18.20 – Reproduction d'enregistrements                                                             | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 65 C19.20 – Reproduction d'enregistrements                                                             | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       |
| 66 C20.11 – Fabrication de gaz industriels                                                             | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       |
| 67 C20.12 – Fabrication de colorants et de pigments                                                    | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 68 C20.13 – Fabrication d'autres produits chimiques inorganiques de base                               | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       |
| 69 C20.14 – Fabrication d'autres produits chimiques organiques de base                                 | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       |
| 70 C20.15 – Fabrication de produits azotés et d'engrais                                                | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 71 C20.16 – Fabrication de matières plastiques de base                                                 | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 72 C20.17 – Fabrication de caoutchouc synthétique                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 73 C20.20 – Fabrication de pesticides et d'autres produits agrochimiques                               | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 27                                                                     | - |                                                                        |   | 27                                                                      | - |                                                                         |   | 27                                                                         | - |                                                                         |   | 27                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                         | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                         | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 136                                                                    | - |                                                                        |   | 136                                                                     | - |                                                                         |   | 136                                                                        | - |                                                                         |   | 136                                                                                                  | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 18                                                                     | - |                                                                        |   | 18                                                                      | - |                                                                         |   | 18                                                                         | - |                                                                         |   | 18                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                            | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                            | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                            | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                            | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                            | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 74 C20.30 – Fabrication de peintures, vernis, encres et mastics                            | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 75 C20.41 – Fabrication de savons, détergents et produits d'entretien                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 76 C20.42 – Fabrication de parfums et de produits pour la toilette                         | 65                                                                      | 2                                                                       | 65                                                                      | -                                                                       | 65                                                                      | -                                                                       | 65                                                                      | -                                                                       | 65                                                                      | -                                                                       | 65                                                                      | -                                                                       |
| 77 C20.51 – Fabrication de produits explosifs                                              | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 78 C20.52 – Fabrication de colles                                                          | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 79 C20.53 – Fabrication d'huiles essentielles                                              | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 80 C20.59 – Fabrication d'autres produits chimiques n.c.a.                                 | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       |
| 81 C21.10 – Fabrication de produits pharmaceutiques de base                                | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       |
| 82 C21.20 – Fabrication de préparations pharmaceutiques                                    | 134                                                                     | -                                                                       | 134                                                                     | -                                                                       | 134                                                                     | -                                                                       | 134                                                                     | -                                                                       | 134                                                                     | -                                                                       | 134                                                                     | -                                                                       |
| 83 C22.11 – Fabrication et rechapage de pneumatiques                                       | 11                                                                      | 1                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       |
| 84 C22.19 – Fabrication d'autres articles en caoutchouc                                    | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       |
| 85 C22.21 – Fabrication de plaques, feuilles, tubes et profilés en matières plastiques     | 55                                                                      | -                                                                       | 55                                                                      | 1                                                                       | 55                                                                      | 1                                                                       | 55                                                                      | -                                                                       | 55                                                                      | -                                                                       | 55                                                                      | -                                                                       |
| 86 C22.22 – Fabrication d'emballages en matières plastiques                                | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 87 C22.23 – Fabrication d'éléments en matières plastiques pour la construction             | 6                                                                       | 1                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       |
| 88 C22.29 – Fabrication d'autres articles en matières plastiques                           | 58                                                                      | 3                                                                       | 58                                                                      | -                                                                       | 58                                                                      | -                                                                       | 58                                                                      | -                                                                       | 58                                                                      | -                                                                       | 58                                                                      | -                                                                       |
| 89 C23.11 – Fabrication de verre plat                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       |
| 90 C23.12 – Façonnage et transformation du verre plat                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 91 C23.13 – Fabrication de verre creux                                                     | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 92 C23.14 – Fabrication de fibres de verre                                                 | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 93 C23.19 – Fabrication et façonnage d'autres articles en verre, y compris verre technique | 9                                                                       | -                                                                       | 9                                                                       | -                                                                       | 9                                                                       | -                                                                       | 9                                                                       | -                                                                       | 9                                                                       | -                                                                       | 9                                                                       | -                                                                       |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 65                                                                     | - |                                                                        |   | 65                                                                      | - |                                                                         |   | 65                                                                         | - |                                                                         |   | 65                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                         | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 134                                                                    | - |                                                                        |   | 134                                                                     | - |                                                                         |   | 134                                                                        | - |                                                                         |   | 134                                                                                                  | - |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                         | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 55                                                                     | - |                                                                        |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   | 55                                                                         | - |                                                                         |   | 55                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 58                                                                     | - |                                                                        |   | 58                                                                      | - |                                                                         |   | 58                                                                         | - |                                                                         |   | 58                                                                                                   | 3 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                          | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                              | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                              | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                              | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                              | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                              | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 94                                                                             | C23.20 – Fabrication de produits réfractaires                                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 95                                                                             | C23.32 – Fabrication de briques, tuiles et produits de construction, en terre cuite          | 16                                                                      | 8                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 16                                               | - |                                                  |   |
| 96                                                                             | C23.51 – Fabrication de ciment                                                               | 31                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 31                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 31                                               | - |                                                  |   |
| 97                                                                             | C23.61 – Fabrication d'éléments en béton pour la construction                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 98                                                                             | C23.62 – Fabrication d'éléments en plâtre pour la construction                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 99                                                                             | C23.63 – Fabrication de béton prêt à l'emploi                                                | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 100                                                                            | C23.64 – Fabrication de mortiers et bétons secs                                              | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 101                                                                            | C23.69 – Fabrication d'autres ouvrages en béton, en ciment ou en plâtre                      | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 102                                                                            | C23.70 – Taille, façonnage et finissage de pierres                                           | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 103                                                                            | C23.91 – Fabrication de produits abrasifs                                                    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 104                                                                            | C23.99 – Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques n.c.a.                       | 49                                                                      | 10                                                                      |                                                                         |                                                                         | 49                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 49                                               | - |                                                  |   |
| 105                                                                            | C24.10 – Sidérurgie                                                                          | 19                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 19                                               | - |                                                  |   |
| 106                                                                            | C24.20 – Fabrication de tubes, tuyaux, profilés creux et accessoires correspondants en acier | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 7                                                | - |                                                  |   |
| 107                                                                            | C24.33 – Profilage à froid par formage ou pliage                                             | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 108                                                                            | C24.34 – Tréfilage à froid                                                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 109                                                                            | C24.42 – Métallurgie de l'aluminium                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 110                                                                            | C24.43 – Métallurgie du plomb, du zinc ou de l'étain                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 111                                                                            | C24.44 – Métallurgie du cuivre                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 112                                                                            | C24.45 – Métallurgie des autres métaux non ferreux                                           | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 113                                                                            | C24.51 – Fonderie de fonte                                                                   | 11                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 11                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 11                                               | - |                                                  |   |



| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                         | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | 8  |                                                                                                      |    |
| 31                                                                     | - |                                                                        |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   | 31                                                                         | - |                                                                         |   | 31                                                                                                   | 1  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 49                                                                     | - |                                                                        |   | 49                                                                      | - |                                                                         |   | 49                                                                         | - |                                                                         |   | 49                                                                                                   | 10 |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                         | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 1  |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                         | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | 2  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                                       | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                                       | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                                       | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                                       | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 114                                                                            | C24.52 – Fonderie d'acier                                                                             | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
|                                                                                | C25.11 – Fabrication de structures métalliques et de parties de structures                            | 68                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 68                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 68                                               | - |                                                  |   |
| 115                                                                            | C25.12 – Fabrication de portes et fenêtres en métal                                                   | 3                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 116                                                                            | C25.29 – Fabrication d'autres réservoirs, citernes et conteneurs métalliques                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 117                                                                            | C25.30 – Fabrication de générateurs de vapeur, à l'exception des chaudières pour le chauffage central | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 118                                                                            | C25.40 – Fabrication d'armes et de munitions                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 119                                                                            | C25.50 – Forge, emboutissage, estampage ; métallurgie des poudres                                     | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 17                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 17                                               | - |                                                  |   |
| 120                                                                            | C25.61 – Traitement et revêtement des métaux                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 121                                                                            | C25.62 – Décolletage                                                                                  | 66                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 66                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 66                                               | - |                                                  |   |
| 122                                                                            | C25.71 – Fabrication de coutellerie                                                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 123                                                                            | C25.72 – Fabrication de serrures et de ferrures                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 124                                                                            | C25.93 – Fabrication d'articles en fils métalliques, de chaînes et de ressorts                        | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 125                                                                            | C25.94 – Fabrication de vis et de boulons                                                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 126                                                                            | C25.99 – Fabrication d'autres produits métalliques n.c.a.                                             | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 127                                                                            | C26.11 – Fabrication de composants électroniques                                                      | 44                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 44                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 44                                               | - |                                                  |   |
| 128                                                                            | C26.12 – Fabrication de cartes électroniques assemblées                                               | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 129                                                                            | C26.20 – Fabrication d'ordinateurs et d'équipements périphériques                                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 130                                                                            | C26.30 – Fabrication d'équipements de communication                                                   | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 14                                               | - |                                                  |   |
| 131                                                                            | C26.51 – Fabrication d'instruments et d'appareils de mesure, d'essai et de navigation                 | 81                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 81                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 81                                               | - |                                                  |   |
| 132                                                                            |                                                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 68                                                                     | - |                                                                        |   | 68                                                                      | - |                                                                         |   | 68                                                                         | - |                                                                         |   | 68                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 17                                                                     | - |                                                                        |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                         | - |                                                                         |   | 17                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 66                                                                     | - |                                                                        |   | 66                                                                      | - |                                                                         |   | 66                                                                         | - |                                                                         |   | 66                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 44                                                                     | - |                                                                        |   | 44                                                                      | - |                                                                         |   | 44                                                                         | - |                                                                         |   | 44                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                         | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 81                                                                     | - |                                                                        |   | 81                                                                      | - |                                                                         |   | 81                                                                         | - |                                                                         |   | 81                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                                              | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                              | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                                              | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                                              | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                                              | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 133 C26.60 – Fabrication d'équipements d'irradiation médicale, d'équipements électromédicaux et électrothérapeutiques        | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 134 C26.70 – Fabrication de matériels optique et photographique                                                              | 22                                                                      | 1                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       |
| 135 C27.11 – Fabrication de moteurs, génératrices et transformateurs électriques                                             | 7                                                                       | 2                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       |
| 136 C27.12 – Fabrication de matériel de distribution et de commande électrique                                               | 12                                                                      | 3                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       |
| 137 C27.20 – Fabrication de piles et d'accumulateurs électriques                                                             | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |
| 138 C27.31 – Fabrication de câbles de fibres optiques                                                                        | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 139 C27.32 – Fabrication d'autres fils et câbles électroniques ou électriques                                                | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |
| 140 C27.33 – Fabrication de matériel d'installation électrique                                                               | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |
| 141 C27.40 – Fabrication d'appareils d'éclairage électrique                                                                  | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       |
| 142 C27.51 – Fabrication d'appareils électroménagers                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |
| 143 C27.90 – Fabrication d'autres matériels électriques                                                                      | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       |
| 144 C28.11 – Fabrication de moteurs et turbines, à l'exception des moteurs d'avions et de véhicules                          | 74                                                                      | 5                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       |
| 145 C28.13 – Fabrication d'autres pompes et compresseurs                                                                     | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       |
| 146 C28.14 – Fabrication d'autres articles de robinetterie                                                                   | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 147 C28.15 – Fabrication d'engrenages et d'organes mécaniques de transmission                                                | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |
| 148 C28.22 – Fabrication de matériel de levage et de manutention                                                             | 117                                                                     | 4                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       |
| 149 C28.23 – Fabrication de machines et d'équipements de bureau (à l'exception des ordinateurs et équipements périphériques) | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |

| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                          | v                                                                       | w                                                                                                    | x                                                                                                    | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 22                                                                     | -                                                                      | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                         | -                                                                       | 22                                                                                                   | 1                                                                                                    | 22                                                                                                   | 1                                                                                                    | 22                                                                                                   | 1                                                                                                    |
| 7                                                                      | -                                                                      | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                          | -                                                                       | 7                                                                                                    | 2                                                                                                    | 7                                                                                                    | 2                                                                                                    | 7                                                                                                    | 2                                                                                                    |
| 12                                                                     | -                                                                      | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                         | -                                                                       | 12                                                                                                   | 3                                                                                                    | 12                                                                                                   | 3                                                                                                    | 12                                                                                                   | 3                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                          | -                                                                       | 4                                                                                                    | -                                                                                                    | 4                                                                                                    | -                                                                                                    | 4                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                          | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 32                                                                     | -                                                                      | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                         | -                                                                       | 32                                                                                                   | -                                                                                                    | 32                                                                                                   | -                                                                                                    | 32                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 74                                                                     | -                                                                      | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                         | -                                                                       | 74                                                                                                   | 5                                                                                                    | 74                                                                                                   | 5                                                                                                    | 74                                                                                                   | 5                                                                                                    |
| 16                                                                     | -                                                                      | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                         | -                                                                       | 16                                                                                                   | -                                                                                                    | 16                                                                                                   | -                                                                                                    | 16                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 117                                                                    | -                                                                      | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                        | -                                                                       | 117                                                                                                  | 4                                                                                                    | 117                                                                                                  | 4                                                                                                    | 117                                                                                                  | 4                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |

## Informations environnementales

|                                                                                       | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                       | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                       | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE</b><br>(code et intitulé) |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 150 C28.25 – Fabrication d'équipements aéronautiques et frigorifiques industriels     | 8                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 151 C28.29 – Fabrication de machines diverses d'usage général                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 152 C28.30 – Fabrication de machines agricoles et forestières                         | 19                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 153 C28.41 – Fabrication de machines de formage des métaux                            | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 154 C28.91 – Fabrication de machines pour la métallurgie                              | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 155 C28.92 – Fabrication de machines pour l'extraction ou la construction             | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 156 C28.93 – Fabrication de machines pour l'industrie agroalimentaire                 | 2                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 157 C28.94 – Fabrication de machines pour les industries textiles                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 158 C28.96 – Fabrication de machines pour le travail du caoutchouc ou des plastiques  | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 159 C28.99 – Fabrication d'autres machines d'usage spécifique n.c.a.                  | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 160 C29.10 – Construction de véhicules automobiles                                    | 526                                                                     | 24                                                                      |                                                                         |                                                                         | 526                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 526                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 161 C29.20 – Fabrication de carrosseries et remorques                                 | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 162 C29.31 – Fabrication d'équipements électriques et électroniques automobiles       | 5                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 163 C29.32 – Fabrication d'autres équipements automobiles                             | 27                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 27                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 27                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                       | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 8                                                                      | -                                                                      | 8                                                                       | -                                                                       | 8                                                                       | -                                                                       | 8                                                                       | -                                                                       | 8                                                                       | -                                                                       | 8                                                                       | -                                                                       | 8                                                                                                    | 1                                                                                                    | 8                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                                                    | -                                                                                                    | 4                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 19                                                                     | -                                                                      | 19                                                                      | -                                                                       | 19                                                                      | -                                                                       | 19                                                                      | -                                                                       | 19                                                                      | -                                                                       | 19                                                                      | -                                                                       | 19                                                                                                   | 3                                                                                                    | 19                                                                                                   | 3                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | 1                                                                                                    | 2                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 526                                                                    | -                                                                      | 526                                                                     | -                                                                       | 526                                                                     | -                                                                       | 526                                                                     | -                                                                       | 526                                                                     | -                                                                       | 526                                                                     | -                                                                       | 526                                                                                                  | 24                                                                                                   | 526                                                                                                  | 24                                                                                                   |
| 5                                                                      | -                                                                      | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                                                    | -                                                                                                    | 5                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 5                                                                      | -                                                                      | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                                                    | 1                                                                                                    | 5                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| 27                                                                     | -                                                                      | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                                                   | 2                                                                                                    | 27                                                                                                   | 2                                                                                                    |



## Informations environnementales

|                                                                                      | a                     | b                                              | c                                                | d                                              | e                                                | f                                              | g                                                | h                                              | i                                                | j                                              | k                                                | l                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                      |                       |                                                | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                |                                                  |                                                |                                                  |                                                |
|                                                                                      |                       |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                |
|                                                                                      |                       |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)          | (En millions d'euros) | Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| 164 C30.11 – Construction de navires et de structures flottantes                     | 14                    | -                                              |                                                  |                                                | 14                                               | -                                              |                                                  |                                                | 14                                               | -                                              |                                                  |                                                |
| 165 C30.12 – Construction de bateaux de plaisance                                    | 4                     | 1                                              |                                                  |                                                | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 166 C30.20 – Construction de locomotives et d'autre matériel ferroviaire roulant     | 31                    | 19                                             |                                                  |                                                | 31                                               | -                                              |                                                  |                                                | 31                                               | -                                              |                                                  |                                                |
| 167 C30.30 – Construction aéronautique et spatiale                                   | 402                   | -                                              |                                                  |                                                | 402                                              | -                                              |                                                  |                                                | 402                                              | -                                              |                                                  |                                                |
| 168 C32.12 – Fabrication d'articles de joaillerie et bijouterie                      | 2                     | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 169 C32.13 – Fabrication d'articles de bijouterie fantaisie et articles similaires   | -                     | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 170 C32.30 – Fabrication d'articles de sport                                         | -                     | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 171 C32.40 – Fabrication de jeux et jouets                                           | -                     | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 172 C32.50 – Fabrication d'instruments et de fournitures à usage médical et dentaire | 4                     | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 173 C32.91 – Fabrication d'articles de broserie                                      | -                     | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 174 C32.99 – Autres activités manufacturières n.c.a.                                 | 91                    | 1                                              |                                                  |                                                | 91                                               | -                                              |                                                  |                                                | 91                                               | -                                              |                                                  |                                                |
| 175 C33.11 – Réparation d'ouvrages en métaux                                         | 1                     | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 176 C33.12 – Réparation de machines et équipements mécaniques                        | 1                     | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 177 C33.14 – Réparation d'équipements électriques                                    | -                     | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 178 C33.15 – Réparation et maintenance navale                                        | -                     | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                |
| 179 C33.16 – Réparation et maintenance d'aéronefs et d'engins spatiaux               | 185                   | -                                              |                                                  |                                                | 185                                              | -                                              |                                                  |                                                | 185                                              | -                                              |                                                  |                                                |
| 180 C33.20 – Installation de machines et d'équipements industriels                   | 9                     | 2                                              |                                                  |                                                | 9                                                | -                                              |                                                  |                                                | 9                                                | -                                              |                                                  |                                                |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                         | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| 31                                                                     | - |                                                                        |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   | 31                                                                         | - |                                                                         |   | 31                                                                                                   | 19 |                                                                                                      |    |
| 402                                                                    | - |                                                                        |   | 402                                                                     | - |                                                                         |   | 402                                                                        | - |                                                                         |   | 402                                                                                                  | -  |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 91                                                                     | - |                                                                        |   | 91                                                                      | - |                                                                         |   | 91                                                                         | - |                                                                         |   | 91                                                                                                   | 1  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 185                                                                    | - |                                                                        |   | 185                                                                     | - |                                                                         |   | 185                                                                        | - |                                                                         |   | 185                                                                                                  | -  |                                                                                                      |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                          | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | 2  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé)        | a                                                                       | b  | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                       | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |    |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |
|                                                                                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|                                                                                       | Valeur comptable brute                                                  |    | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|                                                                                       | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      |                                                                         |    |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 181 D35.11 – Production d'électricité                                                 | 119                                                                     | 36 |                                                                         |   | 119                                                                     | - |                                                                         |   | 119                                                                     | - |                                                                         |   |
| 182 D35.12 – Transport d'électricité                                                  | 24                                                                      | 18 |                                                                         |   | 24                                                                      | - |                                                                         |   | 24                                                                      | - |                                                                         |   |
| 183 D35.13 – Distribution d'électricité                                               | 120                                                                     | 63 |                                                                         |   | 120                                                                     | - |                                                                         |   | 120                                                                     | - |                                                                         |   |
| 184 D35.14 – Commerce d'électricité                                                   | 3                                                                       | -  |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 185 D35.21 – Production de combustibles gazeux                                        | 23                                                                      | 9  |                                                                         |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   |
| 186 D35.22 – Distribution de combustibles gazeux par conduites                        | 17                                                                      | 3  |                                                                         |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   |
| 187 D35.23 – Commerce de combustibles gazeux par conduites                            | 13                                                                      | 2  |                                                                         |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   |
| 188 D35.30 – Production et distribution de vapeur et d'air conditionné                | 43                                                                      | 9  |                                                                         |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution |                                                                         |    |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 189 E36.00 – Captage, traitement et distribution d'eau                                | 87                                                                      | 29 |                                                                         |   | 87                                                                      | - |                                                                         |   | 87                                                                      | - |                                                                         |   |
| 190 E37.00 – Collecte et traitement des eaux usées                                    | 10                                                                      | 3  |                                                                         |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   |
| 191 E38.11 – Collecte des déchets non dangereux                                       | 40                                                                      | 28 |                                                                         |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   |
| 192 E38.12 – Collecte des déchets dangereux                                           | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 193 E38.21 – Traitement et élimination des déchets non dangereux                      | 21                                                                      | 16 |                                                                         |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   |
| 194 E38.22 – Traitement et élimination des déchets dangereux                          | 7                                                                       | 1  |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   |
| 195 E38.31 – Démantèlement d'épaves                                                   | 8                                                                       | 7  |                                                                         |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   |
| 196 E38.32 – Récupération de déchets triés                                            | 33                                                                      | 24 |                                                                         |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   |
| 197 E39.00 – Dépollution et autres services de gestion des déchets                    | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 119                                                                    | - |                                                                        |   | 119                                                                     | - |                                                                         |   | 119                                                                        | - |                                                                         |   | 119                                                                                                  | 36 |                                                                                                      |    |
| 24                                                                     | - |                                                                        |   | 24                                                                      | - |                                                                         |   | 24                                                                         | - |                                                                         |   | 24                                                                                                   | 18 |                                                                                                      |    |
| 120                                                                    | - |                                                                        |   | 120                                                                     | - |                                                                         |   | 120                                                                        | - |                                                                         |   | 120                                                                                                  | 63 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 23                                                                     | - |                                                                        |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   | 23                                                                         | - |                                                                         |   | 23                                                                                                   | 9  |                                                                                                      |    |
| 17                                                                     | - |                                                                        |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                         | - |                                                                         |   | 17                                                                                                   | 3  |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                         | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 2  |                                                                                                      |    |
| 43                                                                     | - |                                                                        |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   | 43                                                                         | - |                                                                         |   | 43                                                                                                   | 9  |                                                                                                      |    |
| 87                                                                     | - |                                                                        |   | 87                                                                      | - |                                                                         |   | 87                                                                         | - |                                                                         |   | 87                                                                                                   | 29 |                                                                                                      |    |
| 10                                                                     | - |                                                                        |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                         | - |                                                                         |   | 10                                                                                                   | 3  |                                                                                                      |    |
| 40                                                                     | - |                                                                        |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   | 40                                                                         | - |                                                                         |   | 40                                                                                                   | 28 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 21                                                                     | - |                                                                        |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   | 21                                                                         | - |                                                                         |   | 21                                                                                                   | 16 |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| 8                                                                      | - |                                                                        |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                          | - |                                                                         |   | 8                                                                                                    | 7  |                                                                                                      |    |
| 33                                                                     | - |                                                                        |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   | 33                                                                         | - |                                                                         |   | 33                                                                                                   | 24 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                        | a   | b   | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                        |     |     | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                        |     |     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                        |     |     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                        |     |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE</b><br>(code et intitulé)  |     |     |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Construction</b>                                                                    |     |     |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| F41.10 – Supports juridiques de programmes                                             | 198 | 384 | 127                                                                     |                                                                         | 384                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 384                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F41.20 – Construction de bâtiments résidentiels et non résidentiels                    | 199 | 76  | 12                                                                      |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.11 – Construction de routes et autoroutes                                          | 200 | 172 | 32                                                                      |                                                                         | 172                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 172                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.12 – Construction de voies ferrées de surface et souterraines                      | 201 | 59  | 13                                                                      |                                                                         | 59                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 59                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.13 – Construction de ponts et tunnels                                              | 202 | 4   | 1                                                                       |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.21 – Construction de réseaux pour fluides                                          | 203 | 15  | 3                                                                       |                                                                         | 15                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 15                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.22 – Construction de réseaux électriques et de télécommunications                  | 204 | 87  | 20                                                                      |                                                                         | 87                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 87                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.91 – Construction d'ouvrages maritimes et fluviaux                                 | 205 | 4   | -                                                                       |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F42.99 – Construction d'autres ouvrages de génie civil n.c.a.                          | 206 | 20  | 2                                                                       |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.11 – Travaux de démolition                                                         | 207 | 2   | -                                                                       |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.12 – Travaux de préparation des sites                                              | 208 | 7   | 1                                                                       |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.13 – Forages et sondages                                                           | 209 | -   | -                                                                       |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.21 – Installation électrique                                                       | 210 | 116 | 26                                                                      |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.22 – Travaux de plomberie et installation de chauffage et de conditionnement d'air | 211 | 20  | 4                                                                       |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.29 – Autres travaux d'installation                                                 | 212 | 6   | 2                                                                       |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.32 – Travaux de menuiserie                                                         | 213 | 14  | 3                                                                       |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.33 – Travaux de revêtement des sols et des murs                                    | 214 | -   | -                                                                       |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.34 – Travaux de peinture et vitrerie                                               | 215 | 1   | -                                                                       |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.39 – Autres travaux de finition                                                    | 216 | -   | -                                                                       |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.91 – Travaux de couverture                                                         | 217 | -   | -                                                                       |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| F43.99 – Travaux d'étanchéification                                                    | 218 | 22  | 3                                                                       |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                          | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 384                                                                    | -                                                                      | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                        | -                                                                       | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                                                  | 127                                                                                                  | 384                                                                                                  | 127                                                                                                  |
| 76                                                                     | -                                                                      | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                         | -                                                                       | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                                                   | 12                                                                                                   | 76                                                                                                   | 12                                                                                                   |
| 172                                                                    | -                                                                      | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                        | -                                                                       | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                                                  | 32                                                                                                   | 172                                                                                                  | 32                                                                                                   |
| 59                                                                     | -                                                                      | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                         | -                                                                       | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                                                   | 13                                                                                                   | 59                                                                                                   | 13                                                                                                   |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                          | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                                                    | 1                                                                                                    | 4                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| 15                                                                     | -                                                                      | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                         | -                                                                       | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                                                   | 3                                                                                                    | 15                                                                                                   | 3                                                                                                    |
| 87                                                                     | -                                                                      | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                         | -                                                                       | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                                                   | 20                                                                                                   | 87                                                                                                   | 20                                                                                                   |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                          | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                                                    | -                                                                                                    | 4                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 20                                                                     | -                                                                      | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                         | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                                                   | 2                                                                                                    | 20                                                                                                   | 2                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 7                                                                      | -                                                                      | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                          | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                                                    | 1                                                                                                    | 7                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 116                                                                    | -                                                                      | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                        | -                                                                       | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                                                  | 26                                                                                                   | 116                                                                                                  | 26                                                                                                   |
| 20                                                                     | -                                                                      | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                         | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                                                   | 5                                                                                                    | 20                                                                                                   | 5                                                                                                    |
| 6                                                                      | -                                                                      | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                          | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                                                    | 2                                                                                                    | 6                                                                                                    | 2                                                                                                    |
| 14                                                                     | -                                                                      | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                         | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                                                   | 3                                                                                                    | 14                                                                                                   | 3                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                          | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 22                                                                     | -                                                                      | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                         | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                                                   | 3                                                                                                    | 22                                                                                                   | 3                                                                                                    |

## Informations environnementales

|                                                                                                                                          | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                                                          | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                                                          | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                                                          | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles</b>                                                                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| G45.11 – Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers                                                                         | 256                                                                     | 17                                                                      |                                                                         |                                                                         | 256                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 256                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.19 – Commerce d'autres véhicules automobiles                                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.20 – Entretien et réparation de véhicules automobiles                                                                                | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.31 – Commerce de gros d'équipements automobiles                                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.32 – Commerce de détail d'équipements automobiles                                                                                    | 22                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.11 – Intermédiaires du commerce en matières premières agricoles, animaux vivants, matières premières textiles et produits semi-finis | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.12 – Intermédiaires du commerce en combustibles, métaux, minéraux et produits chimiques                                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.14 – Intermédiaires du commerce en machines, équipements industriels, navires et avions                                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.17 – Intermédiaires du commerce en denrées, boissons et tabac                                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.18 – Intermédiaires spécialisés dans le commerce d'autres produits spécifiques                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.19 – Intermédiaires du commerce en produits divers                                                                                   | 50                                                                      | 15                                                                      |                                                                         |                                                                         | 50                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 50                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.21 – Commerce de gros de céréales, de tabac non manufacturé, de semences et d'aliments pour le bétail                                | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.23 – Commerce de gros d'animaux vivants                                                                                              | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.31 – Commerce de gros de fruits et légumes                                                                                           | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.32 – Commerce de gros de viandes et de produits à base de viande                                                                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.33 – Commerce de gros de produits laitiers, œufs, huiles et matières grasses comestibles                                             | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.34 – Commerce de gros de boissons                                                                                                    | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.36 – Commerce de gros de sucre, chocolat et confiserie                                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |



| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                          | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 256                                                                    | -                                                                      | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                        | -                                                                       | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                                                  | 17                                                                                                   | 256                                                                                                  | 17                                                                                                   |
| 6                                                                      | -                                                                      | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                          | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                                                    | -                                                                                                    | 6                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 3                                                                      | -                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                          | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                                                    | -                                                                                                    | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 3                                                                      | -                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                          | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                                                    | -                                                                                                    | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 22                                                                     | -                                                                      | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                         | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                                                   | 3                                                                                                    | 22                                                                                                   | 3                                                                                                    |
| 37                                                                     | -                                                                      | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                         | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                                                   | -                                                                                                    | 37                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                          | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 50                                                                     | -                                                                      | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                         | -                                                                       | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                                                   | 15                                                                                                   | 50                                                                                                   | 15                                                                                                   |
| 56                                                                     | -                                                                      | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                         | -                                                                       | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                                                   | -                                                                                                    | 56                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 17                                                                     | -                                                                      | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                         | -                                                                       | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                                                   | -                                                                                                    | 17                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 3                                                                      | -                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                          | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                                                    | -                                                                                                    | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 28                                                                     | -                                                                      | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                         | -                                                                       | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                                                   | -                                                                                                    | 28                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |

## Informations environnementales

|     | a                                                                                                     | b   | c                                                                       | d                                         | e                                                                       | f   | g                                                                       | h                                      | i                                                                       | j   | k                                                                       | l |  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|--|
|     | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                            |     |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA) |                                                                         |     |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM) |                                                                         |     |                                                                         |   |  |
|     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                      |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                           | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |  |
|     | Valeur comptable brute                                                                                |     | Valeur comptable brute                                                  |                                           | Valeur comptable brute                                                  |     | Valeur comptable brute                                                  |                                        | Valeur comptable brute                                                  |     | Valeur comptable brute                                                  |   |  |
|     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM)                               |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |                                           | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |                                        | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |  |
| 237 | G46.38 – Commerce de gros d'autres produits alimentaires, y compris poissons, crustacés et mollusques | 1   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 1   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |  |
| 238 | G46.39 – Commerce de gros non spécialisé de denrées, boissons et tabac                                | 3   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 3   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 3   | -                                                                       |   |  |
| 239 | G46.41 – Commerce de gros de textiles                                                                 | -   | -                                                                       |                                           |                                                                         | -   | -                                                                       |                                        |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 240 | G46.42 – Commerce de gros d'habillement et de chaussures                                              | 3   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 3   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 3   | -                                                                       |   |  |
| 241 | G46.43 – Commerce de gros d'appareils électroménagers                                                 | 1   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 1   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |  |
| 242 | G46.44 – Commerce de gros de vaisselle, verrerie et produits d'entretien                              | -   | -                                                                       |                                           |                                                                         | -   | -                                                                       |                                        |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 243 | G46.45 – Commerce de gros de parfumerie et de produits de beauté                                      | 20  | 1                                                                       |                                           |                                                                         | 20  | -                                                                       |                                        |                                                                         | 20  | -                                                                       |   |  |
| 244 | G46.46 – Commerce de gros de produits pharmaceutiques                                                 | 6   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 6   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 6   | -                                                                       |   |  |
| 245 | G46.48 – Commerce de gros d'articles d'horlogerie et de bijouterie                                    | -   | -                                                                       |                                           |                                                                         | -   | -                                                                       |                                        |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 246 | G46.49 – Commerce de gros d'autres biens domestiques                                                  | 3   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 3   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 3   | -                                                                       |   |  |
| 247 | G46.51 – Commerce de gros d'ordinateurs, d'équipements informatiques périphériques et de logiciels    | 16  | -                                                                       |                                           |                                                                         | 16  | -                                                                       |                                        |                                                                         | 16  | -                                                                       |   |  |
| 248 | G46.52 – Commerce de gros de composants et d'équipements électroniques et de télécommunication        | 2   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 2   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 2   | -                                                                       |   |  |
| 249 | G46.61 – Commerce de gros de matériel agricole                                                        | 1   | -                                                                       |                                           |                                                                         | 1   | -                                                                       |                                        |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |  |
| 250 | G46.63 – Commerce de gros de machines pour l'extraction, la construction et le génie civil            | -   | -                                                                       |                                           |                                                                         | -   | -                                                                       |                                        |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 251 | G46.66 – Commerce de gros d'autres machines et équipements de bureau                                  | -   | -                                                                       |                                           |                                                                         | -   | -                                                                       |                                        |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 252 | G46.69 – Commerce de gros d'autres machines et équipements                                            | 234 | 17                                                                      |                                           |                                                                         | 234 | -                                                                       |                                        |                                                                         | 234 | -                                                                       |   |  |
| 253 | G46.71 – Commerce de gros de combustibles et de produits annexes                                      | 220 | 7                                                                       |                                           |                                                                         | 220 | -                                                                       |                                        |                                                                         | 220 | -                                                                       |   |  |
| 254 | G46.72 – Commerce de gros de minerais et métaux                                                       | 55  | -                                                                       |                                           |                                                                         | 55  | -                                                                       |                                        |                                                                         | 55  | -                                                                       |   |  |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 20                                                                     | - |                                                                        |   | 20                                                                      | - |                                                                         |   | 20                                                                         | - |                                                                         |   | 20                                                                                                   | 1  |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                         | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 234                                                                    | - |                                                                        |   | 234                                                                     | - |                                                                         |   | 234                                                                        | - |                                                                         |   | 234                                                                                                  | 17 |                                                                                                      |    |
| 220                                                                    | - |                                                                        |   | 220                                                                     | - |                                                                         |   | 220                                                                        | - |                                                                         |   | 220                                                                                                  | 7  |                                                                                                      |    |
| 55                                                                     | - |                                                                        |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   | 55                                                                         | - |                                                                         |   | 55                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                             | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                             | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                             | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                             | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE</b><br>(code et intitulé)                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 255 G46.73 – Commerce de gros de bois, de matériaux de construction et d'appareils sanitaires               | 130                                                                     | 20                                                                      |                                                                         |                                                                         | 130                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 130                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 256 G46.74 – Commerce de gros de quincaillerie et fournitures pour plomberie et chauffage                   | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 257 G46.75 – Commerce de gros de produits chimiques                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 258 G46.76 – Commerce de gros d'autres produits intermédiaires                                              | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 259 G46.77 – Commerce de gros de déchets et débris                                                          | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 260 G46.90 – Commerce de gros non spécialisé                                                                | 13                                                                      | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 261 G47.11 – Commerce de détail en magasin non spécialisé à prédominance alimentaire                        | 271                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 271                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 271                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 262 G47.19 – Autre commerce de détail en magasin non spécialisé                                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 263 G47.22 – Commerce de détail de viandes et de produits à base de viande en magasin spécialisé            | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 264 G47.23 – Commerce de détail de poissons, crustacés et mollusques en magasin spécialisé                  | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 265 G47.26 – Commerce de détail de produits à base de tabac en magasin spécialisé                           | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 266 G47.29 – Autres commerces de détail alimentaires en magasin spécialisé                                  | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 267 G47.30 – Commerce de détail de carburants en magasin spécialisé                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 268 G47.41 – Commerce de détail d'ordinateurs, d'unités périphériques et de logiciels en magasin spécialisé | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 269 G47.42 – Commerce de détail de matériels de télécommunication en magasin spécialisé                     | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 270 G47.43 – Commerce de détail de matériels audio/vidéo en magasin spécialisé                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 130                                                                    | - |                                                                        |   | 130                                                                     | - |                                                                         |   | 130                                                                        | - |                                                                         |   | 130                                                                                                  | 20 |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 37                                                                     | - |                                                                        |   | 37                                                                      | - |                                                                         |   | 37                                                                         | - |                                                                         |   | 37                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                         | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                         | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 5  |                                                                                                      |    |
| 271                                                                    | - |                                                                        |   | 271                                                                     | - |                                                                         |   | 271                                                                        | - |                                                                         |   | 271                                                                                                  | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|     |                                                                                                                                           | a                                                                       | b | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|     |                                                                                                                                           | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
|     |                                                                                                                                           | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|     |                                                                                                                                           | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|     | Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                                                               | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| 271 | G47.52 – Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en magasin spécialisé                                                   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 272 | G47.54 – Commerce de détail d'appareils électroménagers en magasin spécialisé                                                             | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 273 | G47.59 – Commerce de détail de meubles, appareils d'éclairage et autres articles de ménage en magasin spécialisé                          | 19                                                                      | 1 |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   |
| 274 | G47.62 – Commerce de détail de journaux et papeterie en magasin spécialisé                                                                | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 275 | G47.64 – Commerce de détail d'articles de sport en magasin spécialisé                                                                     | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 276 | G47.71 – Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé                                                                           | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 277 | G47.72 – Commerce de détail de chaussures et d'articles en cuir en magasin spécialisé                                                     | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 278 | G47.73 – Commerce de détail de produits pharmaceutiques en magasin spécialisé                                                             | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 279 | G47.74 – Commerce de détail d'articles médicaux et orthopédiques en magasin spécialisé                                                    | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   |
| 280 | G47.75 – Commerce de détail de parfumerie et de produits de beauté en magasin spécialisé                                                  | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 281 | G47.76 – Commerce de détail de fleurs, plantes, graines, engrais, animaux de compagnie et aliments pour ces animaux en magasin spécialisé | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 282 | G47.77 – Commerce de détail d'articles d'horlogerie et de bijouterie en magasin spécialisé                                                | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 283 | G47.78 – Autre commerce de détail de biens neufs en magasin spécialisé                                                                    | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   |
| 284 | G47.79 – Commerce de détail de biens d'occasion en magasin                                                                                | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 285 | G47.89 – Autres commerces de détail sur éventaires et marchés                                                                             | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 286 | G47.91 – Vente à distance                                                                                                                 | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 287 | G47.99 – Autres commerces de détail hors magasin, éventaires ou marchés                                                                   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                         | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |



## Informations environnementales

|                                                                                           | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                           | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                           | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                           | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                           | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>        |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Transports et entreposage</b>                                                          |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| H49.10 – Transport ferroviaire<br>288 interurbain de voyageurs                            | 23                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 23                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 23                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.31 – Transports urbains et<br>289 suburbains de voyageurs                             | 61                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 61                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 61                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.39 – Transports routiers<br>290 réguliers de voyageurs                                | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.41 – Transports routiers de<br>291 fret                                               | 116                                                                     | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.42 – Services de<br>292 déménagement                                                  | 6                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.50 – Transports par<br>293 conduites                                                  | 6                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H50.10 – Transports maritimes et<br>294 côtiers de passagers                              | 19                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H50.20 – Transports maritimes<br>295 et côtiers de fret                                   | 76                                                                      | 7                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H51.10 – Transports aériens de<br>296 passagers                                           | 62                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 62                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 62                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 297 H51.22 – Transports spatiaux                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.10 – Entreposage et<br>298 stockage                                                   | 96                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 96                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 96                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.21 – Services auxiliaires des<br>299 transports terrestres                            | 143                                                                     | 102                                                                     |                                                                         |                                                                         | 143                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 143                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.23 – Services auxiliaires des<br>300 transports aériens                               | 64                                                                      | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         | 64                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 64                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.29 – Autres services<br>301 auxiliaires des transports                                | 71                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 71                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 71                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H53.10 – Activités de poste dans<br>le cadre d'une obligation de<br>302 service universel | 28                                                                      | 6                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H53.20 – Autres activités de<br>303 poste et de courrier                                  | 16                                                                      | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z   | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |     |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |     | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 23                                                                     | - |                                                                        |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   | 23                                                                         | - |                                                                         |   | 23                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| 61                                                                     | - |                                                                        |   | 61                                                                      | - |                                                                         |   | 61                                                                         | - |                                                                         |   | 61                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| 21                                                                     | - |                                                                        |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   | 21                                                                         | - |                                                                         |   | 21                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| 116                                                                    | - |                                                                        |   | 116                                                                     | - |                                                                         |   | 116                                                                        | - |                                                                         |   | 116                                                                                                  | 4   |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | 1   |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | 1   |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                         | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 1   |                                                                                                      |    |
| 76                                                                     | - |                                                                        |   | 76                                                                      | - |                                                                         |   | 76                                                                         | - |                                                                         |   | 76                                                                                                   | 7   |                                                                                                      |    |
| 62                                                                     | - |                                                                        |   | 62                                                                      | - |                                                                         |   | 62                                                                         | - |                                                                         |   | 62                                                                                                   | 2   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 96                                                                     | - |                                                                        |   | 96                                                                      | - |                                                                         |   | 96                                                                         | - |                                                                         |   | 96                                                                                                   | 3   |                                                                                                      |    |
| 143                                                                    | - |                                                                        |   | 143                                                                     | - |                                                                         |   | 143                                                                        | - |                                                                         |   | 143                                                                                                  | 102 |                                                                                                      |    |
| 64                                                                     | - |                                                                        |   | 64                                                                      | - |                                                                         |   | 64                                                                         | - |                                                                         |   | 64                                                                                                   | 4   |                                                                                                      |    |
| 71                                                                     | - |                                                                        |   | 71                                                                      | - |                                                                         |   | 71                                                                         | - |                                                                         |   | 71                                                                                                   | 3   |                                                                                                      |    |
| 28                                                                     | - |                                                                        |   | 28                                                                      | - |                                                                         |   | 28                                                                         | - |                                                                         |   | 28                                                                                                   | 6   |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                         | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | 4   |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                    | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                                    | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                                    | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
|                                                                                                    | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                        | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| <b>Hébergement et restauration</b>                                                                 |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| I55.10 – Hôtels et hébergement<br>304 similaire                                                    | 25                                               | -                                                |                                                  | 25                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 25                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| I55.20 – Hébergement<br>touristique et autre<br>305 hébergement de courte durée                    | 3                                                | -                                                |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 306 I55.90 – Autres hébergements                                                                   | 3                                                | -                                                |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| I56.10 – Restaurants et services<br>307 de restauration mobile                                     | 5                                                | -                                                |                                                  | 5                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 5                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 308 I56.21 – Services des traiteurs                                                                | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| I56.29 – Autres services de<br>309 restauration                                                    | 4                                                | 2                                                |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 310 I56.30 – Débits de boissons                                                                    | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| <b>Information et communication</b>                                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 311 J58.11 – Édition de livres                                                                     | 40                                               | -                                                |                                                  | 40                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 40                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J58.12 – Édition de répertoires et<br>312 de fichiers d'adresses                                   | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 313 J58.13 – Édition de journaux                                                                   | 2                                                | 1                                                |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J58.14 – Édition de revues et<br>314 périodiques                                                   | 21                                               | -                                                |                                                  | 21                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 21                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J58.21 – Édition de jeux<br>315 électroniques                                                      | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 316 J58.29 – Édition d'autres logiciels                                                            | 44                                               | 1                                                |                                                  | 44                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 44                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J59.11 – Production de films<br>cinématographiques, de vidéo<br>317 et de programmes de télévision | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |

| m                                                | n                                             | o                                                | p                                             | q                                                | r                                              | s                                                | t                                              | u                                                | v                                              | w                                                | x                                              | y                                                | z                                                                           | aa                                               | ab                                                                          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                         |                                               |                                                  |                                               | Pollution (PRP)                                  |                                                |                                                  |                                                | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                |                                                |                                                  |                                                | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)         |                                                                             |                                                  |                                                                             |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                               | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                                             | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                                             |
| Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                                             | Valeur comptable brute                           |                                                                             |
| (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 25                                               | -                                             |                                                  |                                               | 25                                               | -                                              |                                                  |                                                | 25                                               | -                                              |                                                  |                                                | 25                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 3                                                | -                                             |                                                  |                                               | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 3                                                | -                                             |                                                  |                                               | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 5                                                | -                                             |                                                  |                                               | 5                                                | -                                              |                                                  |                                                | 5                                                | -                                              |                                                  |                                                | 5                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 4                                                | -                                             |                                                  |                                               | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | 2                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 40                                               | -                                             |                                                  |                                               | 40                                               | -                                              |                                                  |                                                | 40                                               | -                                              |                                                  |                                                | 40                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 2                                                | -                                             |                                                  |                                               | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | 1                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 21                                               | -                                             |                                                  |                                               | 21                                               | -                                              |                                                  |                                                | 21                                               | -                                              |                                                  |                                                | 21                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 44                                               | -                                             |                                                  |                                               | 44                                               | -                                              |                                                  |                                                | 44                                               | -                                              |                                                  |                                                | 44                                               | 1                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |

## Informations environnementales

|                                                                                               | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                               | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                               | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                   | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| J59.12 – Post-production de films cinématographiques, de vidéo et de programmes de télévision | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J59.13 – Distribution de films cinématographiques, de vidéo et de programmes de télévision    | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J59.20 – Enregistrement sonore et édition musicale                                            | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J60.20 – Programmation de télévision et télédiffusion                                         | 7                                                | 1                                                |                                                  |                                                  | 7                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 7                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J61.10 – Télécommunications filaires                                                          | 305                                              | -                                                |                                                  |                                                  | 305                                              | -                                                |                                                  |                                                  | 305                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| J61.20 – Télécommunications sans fil                                                          | 133                                              | 28                                               |                                                  |                                                  | 133                                              | -                                                |                                                  |                                                  | 133                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| J61.30 – Télécommunications par satellite                                                     | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J61.90 – Autres activités de télécommunication                                                | 34                                               | 2                                                |                                                  |                                                  | 34                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 34                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J62.01 – Programmation informatique                                                           | 30                                               | 2                                                |                                                  |                                                  | 30                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 30                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J62.02 – Conseil informatique                                                                 | 191                                              | 7                                                |                                                  |                                                  | 191                                              | -                                                |                                                  |                                                  | 191                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| J62.03 – Gestion d'installations informatiques                                                | 40                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 40                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 40                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J62.09 – Autres activités informatiques                                                       | 8                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 8                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 8                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| J63.11 – Traitement de données, hébergement et activités connexes                             | 28                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 28                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 28                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| J63.12 – Portails Internet                                                                    | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| <b>Activités financières et d'assurance</b>                                                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| K64.20 – Activités des sociétés holding                                                       | 2 062                                            | 212                                              |                                                  |                                                  | 2 062                                            | -                                                |                                                  |                                                  | 2 062                                            | -                                                |                                                  |                                                  |
| K66.30 – Gestion de fonds                                                                     | 25                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 25                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 25                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| <b>Activités immobilières</b>                                                                 |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| L68.10 – Activités des marchands de biens immobiliers                                         | 142                                              | 8                                                |                                                  |                                                  | 142                                              | -                                                |                                                  |                                                  | 142                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| L68.20 – Location de terrains et d'autres biens immobiliers                                   | 1 696                                            | 242                                              |                                                  |                                                  | 1 696                                            | -                                                |                                                  |                                                  | 1 696                                            | -                                                |                                                  |                                                  |
| L68.31 – Agences immobilières                                                                 | 80                                               | 8                                                |                                                  |                                                  | 80                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 80                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| L68.32 – Administration d'immeubles et autres biens immobiliers                               | 51                                               | 4                                                |                                                  |                                                  | 51                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 51                                               | -                                                |                                                  |                                                  |

| m                                                |  | n |  | o                                                |  | p |  | q                                                |  | r |  | s                                                |  | t |  | u                                                                          |  | v |  | w                                                |  | x |  | y                                                                           |  | z |  | aa                                                                          |  | ab |  |
|--------------------------------------------------|--|---|--|--------------------------------------------------|--|---|--|--------------------------------------------------|--|---|--|--------------------------------------------------|--|---|--|----------------------------------------------------------------------------|--|---|--|--------------------------------------------------|--|---|--|-----------------------------------------------------------------------------|--|---|--|-----------------------------------------------------------------------------|--|----|--|
| Économie circulaire (EC)                         |  |   |  |                                                  |  |   |  | Pollution (PRP)                                  |  |   |  |                                                  |  |   |  | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |  |   |  |                                                  |  |   |  |                                                                             |  |   |  |                                                                             |  |    |  |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |  |   |  | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |  |   |  | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |  |   |  | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |  |   |  | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |  |   |  | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |  |   |  | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                            |  |   |  | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                            |  |    |  |
| Valeur comptable brute                           |  |   |  | Valeur comptable brute                           |  |   |  | Valeur comptable brute                           |  |   |  | Valeur comptable brute                           |  |   |  | Valeur comptable brute                                                     |  |   |  | Valeur comptable brute                           |  |   |  | Valeur comptable brute                                                      |  |   |  | Valeur comptable brute                                                      |  |    |  |
| (En millions d'euros)                            |  |   |  | (En millions d'euros)                            |  |   |  | (En millions d'euros)                            |  |   |  | (En millions d'euros)                            |  |   |  | (En millions d'euros)                                                      |  |   |  | (En millions d'euros)                            |  |   |  | (En millions d'euros)                                                       |  |   |  | (En millions d'euros)                                                       |  |    |  |
| Dont durable sur le plan environnemental (EC)    |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (EC)    |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)                             |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |  |   |  | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |  |    |  |
| -                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                                           |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | -                                                                           |  |   |  |                                                                             |  |    |  |
| 2                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 2                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 2                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | 2                                                                           |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 7                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 7                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 7                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | 7                                                                           |  |   |  | 1                                                                           |  |    |  |
| 305                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 305                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 305                                                                        |  |   |  | -                                                |  |   |  | 305                                                                         |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 133                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 133                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 133                                                                        |  |   |  | -                                                |  |   |  | 133                                                                         |  |   |  | 28                                                                          |  |    |  |
| 4                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 4                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 4                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | 4                                                                           |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 34                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 34                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 34                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 34                                                                          |  |   |  | 2                                                                           |  |    |  |
| 30                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 30                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 30                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 30                                                                          |  |   |  | 2                                                                           |  |    |  |
| 191                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 191                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 191                                                                        |  |   |  | -                                                |  |   |  | 191                                                                         |  |   |  | 7                                                                           |  |    |  |
| 40                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 40                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 40                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 40                                                                          |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 8                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 8                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 8                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | 8                                                                           |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 28                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 28                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 28                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 28                                                                          |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 1                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 1                                                |  |   |  | -                                                |  |   |  | 1                                                                          |  |   |  | -                                                |  |   |  | 1                                                                           |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 2 062                                            |  |   |  | -                                                |  |   |  | 2 062                                            |  |   |  | -                                                |  |   |  | 2 062                                                                      |  |   |  | -                                                |  |   |  | 2 062                                                                       |  |   |  | 212                                                                         |  |    |  |
| 25                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 25                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 25                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 25                                                                          |  |   |  | -                                                                           |  |    |  |
| 142                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 142                                              |  |   |  | -                                                |  |   |  | 142                                                                        |  |   |  | -                                                |  |   |  | 142                                                                         |  |   |  | 8                                                                           |  |    |  |
| 1 696                                            |  |   |  | -                                                |  |   |  | 1 696                                            |  |   |  | -                                                |  |   |  | 1 696                                                                      |  |   |  | -                                                |  |   |  | 1 696                                                                       |  |   |  | 242                                                                         |  |    |  |
| 80                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 80                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 80                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 80                                                                          |  |   |  | 8                                                                           |  |    |  |
| 51                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 51                                               |  |   |  | -                                                |  |   |  | 51                                                                         |  |   |  | -                                                |  |   |  | 51                                                                          |  |   |  | 4                                                                           |  |    |  |

## Informations environnementales

|                                                                                 | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                 | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                 | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                 | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
|                                                                                 | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)     | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| <b>Activités spécialisées, scientifiques et techniques</b>                      |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 338 M69.20 – Activités comptables                                               | 107                                              | -                                                | 107                                              | -                                                | 107                                              | -                                                | 107                                              | -                                                | 107                                              | -                                                | 107                                              | -                                                |
| 339 M70.10 – Activités des sièges sociaux                                       | 3 111                                            | 185                                              | 3 111                                            | 2                                                | 3 111                                            | -                                                | 3 111                                            | -                                                | 3 111                                            | -                                                | 3 111                                            | -                                                |
| 340 M70.21 – Conseil en relations publiques et communication                    | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |
| 341 M70.22 – Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion            | 676                                              | 27                                               | 676                                              | -                                                | 676                                              | -                                                | 676                                              | -                                                | 676                                              | -                                                | 676                                              | -                                                |
| 342 M71.11 – Activités d'architecture                                           | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |
| 343 M71.12 – Activités d'ingénierie                                             | 155                                              | 42                                               | 155                                              | -                                                | 155                                              | -                                                | 155                                              | -                                                | 155                                              | -                                                | 155                                              | -                                                |
| 344 M71.20 – Contrôle technique automobile                                      | 22                                               | -                                                | 22                                               | -                                                | 22                                               | -                                                | 22                                               | -                                                | 22                                               | -                                                | 22                                               | -                                                |
| 345 M72.11 – Recherche-développement en biotechnologie                          | 28                                               | -                                                | 28                                               | -                                                | 28                                               | -                                                | 28                                               | -                                                | 28                                               | -                                                | 28                                               | -                                                |
| 346 M72.19 – Recherche-développement en autres sciences physiques et naturelles | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |
| 347 M72.20 – Recherche-développement en sciences humaines et sociales           | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                |
| 348 M73.11 – Activités des agences de publicité                                 | 47                                               | 2                                                | 47                                               | -                                                | 47                                               | -                                                | 47                                               | -                                                | 47                                               | -                                                | 47                                               | -                                                |
| 349 M73.12 – Régie publicitaire de médias                                       | 3                                                | 1                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                |
| 350 M73.20 – Études de marché et sondages                                       | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |
| 351 M74.10 – Activités spécialisées de design                                   | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |
| 352 M74.20 – Activités photographiques                                          | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |
| 353 M74.30 – Traduction et interprétation                                       | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |
| 354 M74.90 – Autres activités spécialisées, scientifiques et techniques n.c.a.  | 39                                               | 17                                               | 39                                               | -                                                | 39                                               | -                                                | 39                                               | -                                                | 39                                               | -                                                | 39                                               | -                                                |



| m                                                | n                                             | o                                                | p                                             | q                                                | r                                              | s                                                | t                                              | u                                                                          | v                                              | w                                                | x                                              | y                                                | z                                                                           | aa                                               | ab                                                                          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                         |                                               |                                                  |                                               | Pollution (PRP)                                  |                                                |                                                  |                                                | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                |                                                  |                                                |                                                  |                                                                             |                                                  |                                                                             |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                               | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                                             | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                                             |
| Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                                                     |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                                             | Valeur comptable brute                           |                                                                             |
| (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                                                      | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 107                                              | -                                             |                                                  |                                               | 107                                              | -                                              |                                                  |                                                | 107                                                                        | -                                              |                                                  |                                                | 107                                              | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 3 111                                            | -                                             |                                                  |                                               | 3 111                                            | -                                              |                                                  |                                                | 3 111                                                                      | -                                              |                                                  |                                                | 3 111                                            | 187                                                                         |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 676                                              | -                                             |                                                  |                                               | 676                                              | -                                              |                                                  |                                                | 676                                                                        | -                                              |                                                  |                                                | 676                                              | 27                                                                          |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 155                                              | -                                             |                                                  |                                               | 155                                              | -                                              |                                                  |                                                | 155                                                                        | -                                              |                                                  |                                                | 155                                              | 42                                                                          |                                                  |                                                                             |
| 22                                               | -                                             |                                                  |                                               | 22                                               | -                                              |                                                  |                                                | 22                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 22                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 28                                               | -                                             |                                                  |                                               | 28                                               | -                                              |                                                  |                                                | 28                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 28                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 3                                                | -                                             |                                                  |                                               | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 47                                               | -                                             |                                                  |                                               | 47                                               | -                                              |                                                  |                                                | 47                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 47                                               | 2                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 3                                                | -                                             |                                                  |                                               | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | 1                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 39                                               | -                                             |                                                  |                                               | 39                                               | -                                              |                                                  |                                                | 39                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 39                                               | 17                                                                          |                                                  |                                                                             |

## Informations environnementales

|                                                                                                                             | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                                             | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                                                             | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                                                             | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
|                                                                                                                             | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                                                 | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| <b>Activités de services administratifs et de soutien</b>                                                                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| N77.11 – Location et location-bail de voitures et de véhicules                                                              |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 355 automobiles légers                                                                                                      | 399                                              | 45                                               |                                                  | 399                                              | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 399                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.12 – Location et location-bail de camions                                                                               |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 356 de camions                                                                                                              | 14                                               | -                                                |                                                  | 14                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 14                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.21 – Location et location-bail d'articles de loisirs et de sport                                                        |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 357 d'articles de loisirs et de sport                                                                                       | 7                                                | 2                                                |                                                  | 7                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 7                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.22 – Location de vidéocassettes et disques vidéo                                                                        |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 358 vidéocassettes et disques vidéo                                                                                         | 5                                                | -                                                |                                                  | 5                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 5                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.29 – Location et location-bail d'autres biens personnels et domestiques                                                 |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 359 personnels et domestiques                                                                                               | 7                                                | -                                                |                                                  | 7                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 7                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.32 – Location et location-bail de machines et équipements pour la construction                                          |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 360 construction                                                                                                            | 11                                               | 2                                                |                                                  | 11                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 11                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.33 – Location et location-bail de machines de bureau et de matériel informatique                                        |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 361 informatique                                                                                                            | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.35 – Location et location-bail de matériels de transport aérien                                                         |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 362 transport aérien                                                                                                        | 455                                              | -                                                |                                                  | 455                                              | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 455                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.39 – Location et location-bail d'autres machines, équipements et biens matériels n.c.a.                                 |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 363 n.c.a.                                                                                                                  | 209                                              | 17                                               |                                                  | 209                                              | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 209                                              | -                                                |                                                  |                                                  |
| N77.40 – Location-bail de propriété intellectuelle et de produits similaires, à l'exception des œuvres soumises à copyright |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 364 copyright                                                                                                               | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N78.10 – Activités des agences de placement de main-d'œuvre                                                                 |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 365 de placement de main-d'œuvre                                                                                            | 79                                               | -                                                |                                                  | 79                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 79                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| N78.20 – Activités des agences de travail temporaire                                                                        |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 366 de travail temporaire                                                                                                   | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N78.30 – Autre mise à disposition de ressources humaines                                                                    |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 367 de ressources humaines                                                                                                  | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N79.11 – Activités des agences de voyages                                                                                   |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 368 de voyages                                                                                                              | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N79.12 – Activités des voyagistes                                                                                           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 369 N79.12 – Activités des voyagistes                                                                                       | 4                                                | 1                                                |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N79.90 – Autres services de réservation et activités connexes                                                               |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 370 connexes                                                                                                                | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N80.10 – Activités de sécurité privée                                                                                       |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 371 privée                                                                                                                  | 77                                               | -                                                |                                                  | 77                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 77                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| N80.20 – Activités liées aux systèmes de sécurité                                                                           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 372 systèmes de sécurité                                                                                                    | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |

| m                                                | n                                             | o                                                | p                                             | q                                                | r                                              | s                                                | t                                              | u                                                | v                                              | w                                                | x                                              | y                                                | z                                                                           | aa                                               | ab                                                                          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                         |                                               |                                                  |                                               |                                                  |                                                | Pollution (PRP)                                  |                                                | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                |                                                |                                                  |                                                | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)         |                                                                             |                                                  |                                                                             |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                               | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                                             | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                                             |
| Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                                             | Valeur comptable brute                           |                                                                             |
| (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 399                                              | -                                             |                                                  |                                               | 399                                              | -                                              |                                                  |                                                | 399                                              | -                                              |                                                  |                                                | 399                                              | 45                                                                          |                                                  |                                                                             |
| 14                                               | -                                             |                                                  |                                               | 14                                               | -                                              |                                                  |                                                | 14                                               | -                                              |                                                  |                                                | 14                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 7                                                | -                                             |                                                  |                                               | 7                                                | -                                              |                                                  |                                                | 7                                                | -                                              |                                                  |                                                | 7                                                | 2                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 5                                                | -                                             |                                                  |                                               | 5                                                | -                                              |                                                  |                                                | 5                                                | -                                              |                                                  |                                                | 5                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 7                                                | -                                             |                                                  |                                               | 7                                                | -                                              |                                                  |                                                | 7                                                | -                                              |                                                  |                                                | 7                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 11                                               | -                                             |                                                  |                                               | 11                                               | -                                              |                                                  |                                                | 11                                               | -                                              |                                                  |                                                | 11                                               | 2                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 455                                              | -                                             |                                                  |                                               | 455                                              | -                                              |                                                  |                                                | 455                                              | -                                              |                                                  |                                                | 455                                              | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 209                                              | -                                             |                                                  |                                               | 209                                              | -                                              |                                                  |                                                | 209                                              | -                                              |                                                  |                                                | 209                                              | 17                                                                          |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 79                                               | -                                             |                                                  |                                               | 79                                               | -                                              |                                                  |                                                | 79                                               | -                                              |                                                  |                                                | 79                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 4                                                | -                                             |                                                  |                                               | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | -                                              |                                                  |                                                | 4                                                | 1                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 77                                               | -                                             |                                                  |                                               | 77                                               | -                                              |                                                  |                                                | 77                                               | -                                              |                                                  |                                                | 77                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |

## Informations environnementales

|                                                                                                                      | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                                      | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                                                      | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                                                      | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
|                                                                                                                      | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                                          | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| N81.10 – Activités combinées de soutien lié aux bâtiments                                                            | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N81.21 – Nettoyage courant des bâtiments                                                                             | 1                                                | 1                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N81.22 – Autres activités de nettoyage des bâtiments et nettoyage industriel                                         | 2                                                | 2                                                |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N81.29 – Autres activités de nettoyage                                                                               | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N81.30 – Services d'aménagement paysager                                                                             | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.11 – Services administratifs combinés de bureau                                                                  | 43                                               | 2                                                |                                                  | 43                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 43                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.19 – Photocopie, préparation de documents et autres activités spécialisées de soutien de bureau                  | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.20 – Activités de centres d'appels                                                                               | 8                                                | -                                                |                                                  | 8                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 8                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.30 – Organisation de salons professionnels et congrès                                                            | 16                                               | 1                                                |                                                  | 16                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 16                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.91 – Activités des agences de recouvrement de factures et des sociétés d'information financière sur la clientèle | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.92 – Activités de conditionnement                                                                                | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| N82.99 – Autres activités de soutien aux entreprises n.c.a.                                                          | 33                                               | 5                                                |                                                  | 33                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 33                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| <b>Administration publique</b>                                                                                       |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| O84.11 – Administration publique générale                                                                            | 10                                               | -                                                |                                                  | 10                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 10                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| O84.23 – Justice                                                                                                     | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| <b>Enseignement</b>                                                                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| P85.20 – Enseignement primaire                                                                                       | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| P85.53 – Enseignement de la conduite                                                                                 | -                                                | -                                                |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| P85.59 – Enseignements divers                                                                                        | 1                                                | -                                                |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |

| m                                                | n                                             | o                                                | p                                             | q                                                | r                                              | s                                                | t                                              | u                                                                          | v                                              | w                                                | x                                              | y                                                | z                                                                           | aa                                               | ab                                                                          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                         |                                               |                                                  |                                               | Pollution (PRP)                                  |                                                |                                                  |                                                | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                |                                                  |                                                |                                                  |                                                                             |                                                  |                                                                             |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                               | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                                             | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                                             |
| Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                                                     |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                                             | Valeur comptable brute                           |                                                                             |
| (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                                                      | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | 1                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 2                                                | -                                             |                                                  |                                               | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | 2                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 43                                               | -                                             |                                                  |                                               | 43                                               | -                                              |                                                  |                                                | 43                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 43                                               | 2                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 8                                                | -                                             |                                                  |                                               | 8                                                | -                                              |                                                  |                                                | 8                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 8                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 16                                               | -                                             |                                                  |                                               | 16                                               | -                                              |                                                  |                                                | 16                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 16                                               | 1                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 33                                               | -                                             |                                                  |                                               | 33                                               | -                                              |                                                  |                                                | 33                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 33                                               | 5                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 10                                               | -                                             |                                                  |                                               | 10                                               | -                                              |                                                  |                                                | 10                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 10                                               | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                                                           |                                                  |                                                                             |

## Informations environnementales

|                                                                                                 | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                 | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                                 | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                                 | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
|                                                                                                 | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                     | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| <b>Santé humaine et action sociale</b>                                                          |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 390 Q86.10 – Activités hospitalières                                                            | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| Q86.21 – Activité des médecins généralistes                                                     | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 392 Q86.22 – Activité des médecins spécialistes                                                 | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| Q86.90 – Autres activités pour la santé humaine                                                 | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 4                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 394 Q87.10 – Hébergement médicalisé pour personnes âgées                                        | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| Q87.30 – Hébergement social pour personnes âgées ou handicapées physiques                       | 56                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 56                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 56                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| 396 Q88.10 – Action sociale sans hébergement pour personnes âgées et pour personnes handicapées | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 397 Q88.99 – Autre action sociale sans hébergement n.c.a.                                       | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| <b>Arts, spectacles et activités récréatives</b>                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| 398 R90.01 – Arts du spectacle vivant                                                           | 3                                                | 1                                                |                                                  |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| R90.02 – Activités de soutien au spectacle vivant                                               | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 400 R90.03 – Création artistique                                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| R90.04 – Gestion de salles de spectacles                                                        | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |
| 402 R91.02 – Gestion des musées                                                                 | 13                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 13                                               | -                                                |                                                  |                                                  | 13                                               | -                                                |                                                  |                                                  |
| R91.03 – Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |

| m                                                |  | n | o                                                |  | p | q                                                |  | r | s                                                |  | t | u                                                                          |  | v | w                                                |  | x | y                                                |  | z | aa                                                                          |  | ab |  |
|--------------------------------------------------|--|---|--------------------------------------------------|--|---|--------------------------------------------------|--|---|--------------------------------------------------|--|---|----------------------------------------------------------------------------|--|---|--------------------------------------------------|--|---|--------------------------------------------------|--|---|-----------------------------------------------------------------------------|--|----|--|
| Économie circulaire (EC)                         |  |   |                                                  |  |   | Pollution (PRP)                                  |  |   |                                                  |  |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |  |   |                                                  |  |   |                                                  |  |   |                                                                             |  |    |  |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |  |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |  |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |  |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |  |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |  |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |  |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |  |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                            |  |    |  |
| Valeur comptable brute                           |  |   | Valeur comptable brute                           |  |   | Valeur comptable brute                           |  |   | Valeur comptable brute                           |  |   | Valeur comptable brute                                                     |  |   | Valeur comptable brute                           |  |   | Valeur comptable brute                           |  |   | Valeur comptable brute                                                      |  |    |  |
| (En millions d'euros)                            |  |   | (En millions d'euros)                            |  |   | (En millions d'euros)                            |  |   | (En millions d'euros)                            |  |   | (En millions d'euros)                                                      |  |   | (En millions d'euros)                            |  |   | (En millions d'euros)                            |  |   | (En millions d'euros)                                                       |  |    |  |
| Dont durable sur le plan environnemental (EC)    |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (EC)    |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)                             |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (PRP)   |  |   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |  |    |  |
| 1                                                |  |   | -                                                |  |   | 1                                                |  |   | -                                                |  |   | 1                                                                          |  |   | -                                                |  |   | 1                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| 4                                                |  |   | -                                                |  |   | 4                                                |  |   | -                                                |  |   | 4                                                                          |  |   | -                                                |  |   | 4                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| 2                                                |  |   | -                                                |  |   | 2                                                |  |   | -                                                |  |   | 2                                                                          |  |   | -                                                |  |   | 2                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| 56                                               |  |   | -                                                |  |   | 56                                               |  |   | -                                                |  |   | 56                                                                         |  |   | -                                                |  |   | 56                                               |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| 3                                                |  |   | -                                                |  |   | 3                                                |  |   | -                                                |  |   | 3                                                                          |  |   | -                                                |  |   | 3                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| 3                                                |  |   | -                                                |  |   | 3                                                |  |   | -                                                |  |   | 3                                                                          |  |   | -                                                |  |   | 3                                                |  |   | 1                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| 13                                               |  |   | -                                                |  |   | 13                                               |  |   | -                                                |  |   | 13                                                                         |  |   | -                                                |  |   | 13                                               |  |   | -                                                                           |  |    |  |
| -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                          |  |   | -                                                |  |   | -                                                |  |   | -                                                                           |  |    |  |

## Informations environnementales

|                                                                                                  | a                                                | b                                                | c                                                | d                                                | e                                                | f                                                | g                                                | h                                                | i                                                | j                                                | k                                                | l                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)       |                                                  | Adaptation au changement climatique (CCA)        |                                                  | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
|                                                                                                  | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |
|                                                                                                  | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           | Valeur comptable brute                           |
|                                                                                                  | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            | (En millions d'euros)                            |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                      | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCM)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (CCA)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   | Dont durable sur le plan environnemental (RAM)   |
| R92.00 – Organisation de jeux 404 de hasard et d'argent                                          | 104                                              | -                                                | 104                                              | -                                                | 104                                              | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| R93.11 – Gestion d'installations 405 sportives                                                   | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                | 3                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| R93.12 – Activités de clubs de 406 sports                                                        | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| R93.19 – Autres activités liées au 407 sport                                                     | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| R93.21 – Activités des parcs 408 d'attractions et parcs à thèmes                                 | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| R93.29 – Autres activités 409 récréatives et de loisirs                                          | 2                                                | 1                                                | 2                                                | -                                                | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>Autres activités de services</b>                                                              |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S94.12 – Activités des 410 organisations professionnelles                                        | 78                                               | 3                                                | 78                                               | -                                                | 78                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S94.20 – Activités des syndicats 411 de salariés                                                 | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S94.91 – Activités des 412 organisations religieuses                                             | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S94.99 – Activités des 413 organisations associatives n.c.a.                                     | 2                                                | 1                                                | 2                                                | -                                                | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S95.11 – Réparation d'ordinateurs 414 et d'équipements périphériques                             | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S95.12 – Réparation 415 d'équipements de communication                                           | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S95.22 – Réparation d'appareils 416 électroménagers et d'équipements pour la maison et le jardin | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S96.01 – Blanchisserie-teinturerie 417                                                           | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S96.02 – Coiffure et soins de 418 beauté                                                         | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                | 1                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S96.04 – Entretien corporel 419                                                                  | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| S96.09 – Autres services 420 personnels n.c.a.                                                   | 2                                                | -                                                | 2                                                | -                                                | 2                                                | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>Activités extraterritoriales</b>                                                              |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| U99.00 – Activités des 421 organisations et organismes extraterritoriaux                         | 14                                               | 2                                                | 14                                               | -                                                | 14                                               | -                                                |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |



| m                                                | n                                             | o                                                | p                                             | q                                                | r                                              | s                                                | t                                              | u                                                                          | v                                              | w                                                | x                                              | y                                                | z                                              | aa                                               | ab                                                                          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                         |                                               |                                                  |                                               | Pollution (PRP)                                  |                                                |                                                  |                                                | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                |                                                  |                                                |                                                  |                                                |                                                  |                                                                             |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                               | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |                                                | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |                                                                             |
| Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                               | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                                                     |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                | Valeur comptable brute                           |                                                                             |
| (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                                                      | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)                            | Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 104                                              | -                                             |                                                  |                                               | 104                                              | -                                              |                                                  |                                                | 104                                                                        | -                                              |                                                  |                                                | 104                                              | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 3                                                | -                                             |                                                  |                                               | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 3                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 2                                                | -                                             |                                                  |                                               | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | 1                                              |                                                  |                                                                             |
| 78                                               | -                                             |                                                  |                                               | 78                                               | -                                              |                                                  |                                                | 78                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 78                                               | 3                                              |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 2                                                | -                                             |                                                  |                                               | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | 1                                              |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 1                                                | -                                             |                                                  |                                               | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 1                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| -                                                | -                                             |                                                  |                                               | -                                                | -                                              |                                                  |                                                | -                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | -                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 2                                                | -                                             |                                                  |                                               | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                                          | -                                              |                                                  |                                                | 2                                                | -                                              |                                                  |                                                                             |
| 14                                               | -                                             |                                                  |                                               | 14                                               | -                                              |                                                  |                                                | 14                                                                         | -                                              |                                                  |                                                | 14                                               | 2                                              |                                                  |                                                                             |

## Informations environnementales

**DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)**

GAR Informations par secteur – basé sur les dépenses d'investissement.

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) | a                                                                                               | b   | c                                                                       | d | e                                                                       | f   | g                                                                       | h | i                                                                       | j   | k                                                                       | l |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|--|
|                                                                                | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                      |     |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |     |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |     |                                                                         |   |  |
|                                                                                | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |  |
|                                                                                | Valeur comptable brute                                                                          |     | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |     | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |     | Valeur comptable brute                                                  |   |  |
|                                                                                | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM)                         |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |  |
| 1                                                                              | A01.11 – Culture de céréales (à l'exception du riz), de légumineuses et de graines oléagineuses | 1   | -                                                                       |   |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |  |
| 2                                                                              | A01.13 – Culture de légumes, de melons, de racines et de tubercules                             | 2   | -                                                                       |   |                                                                         | 2   | -                                                                       |   |                                                                         | 2   | -                                                                       |   |  |
| 3                                                                              | A01.15 – Culture du tabac                                                                       | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 4                                                                              | A01.21 – Culture de la vigne                                                                    | 19  | -                                                                       |   |                                                                         | 19  | -                                                                       |   |                                                                         | 19  | -                                                                       |   |  |
| 5                                                                              | A01.24 – Culture de fruits à pépins et à noyau                                                  | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 6                                                                              | A01.30 – Reproduction de plantes                                                                | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 7                                                                              | A01.41 – Élevage de vaches laitières                                                            | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 8                                                                              | A01.45 – Élevage d'ovins et de caprins                                                          | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 9                                                                              | A01.47 – Élevage de volailles                                                                   | 6   | -                                                                       |   |                                                                         | 6   | -                                                                       |   |                                                                         | 6   | -                                                                       |   |  |
| 10                                                                             | A01.49 – Élevage d'autres animaux                                                               | 1   | -                                                                       |   |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |  |
| 11                                                                             | A01.61 – Activités de soutien aux cultures                                                      | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 12                                                                             | A02.10 – Sylviculture et autres activités forestières                                           | 346 | 344                                                                     |   |                                                                         | 346 | -                                                                       |   |                                                                         | 346 | -                                                                       |   |  |
| 13                                                                             | A02.20 – Exploitation forestière                                                                | 1   | -                                                                       |   |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |                                                                         | 1   | -                                                                       |   |  |
| 14                                                                             | A02.40 – Services de soutien à l'exploitation forestière                                        | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |
| 15                                                                             | A03.11 – Pêche en mer                                                                           | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |                                                                         | -   | -                                                                       |   |  |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z   | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |     |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |     | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 346                                                                    | - |                                                                        |   | 346                                                                     | - |                                                                         |   | 346                                                                     | - |                                                                         |   | 346                                                                                                  | 344 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                                                         | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                                                         | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                                                         | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| Industries extractives                                                         |                                                                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 16                                                                             | B07.29 – Extraction d'autres minerais de métaux non ferreux                                                             | 9                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 9                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 9                                                | - |                                                  |   |
| 17                                                                             | B08.11 – Extraction de pierres ornementales et de construction, de calcaire industriel, de gypse, de craie et d'ardoise | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |
| 18                                                                             | B08.12 – Exploitation de gravières et sablières, extraction d'argiles et de kaolin                                      | 13                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 13                                               | - |                                                  |   |
| 19                                                                             | B08.99 – Autres activités extractives n.c.a.                                                                            | 12                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 12                                               | - |                                                  |   |
| 20                                                                             | B09.10 – Activités de soutien à l'extraction d'hydrocarbures                                                            | 48                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 48                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 48                                               | - |                                                  |   |
| 21                                                                             | B09.90 – Activités de soutien aux autres industries extractives                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| Industrie manufacturière                                                       |                                                                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 22                                                                             | C10.11 – Transformation et conservation de la viande de boucherie                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |
| 23                                                                             | C10.12 – Transformation et conservation de la viande de volaille                                                        | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 12                                               | - |                                                  |   |
| 24                                                                             | C10.13 – Préparation de produits à base de viande                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 25                                                                             | C10.20 – Transformation et conservation de poisson, de crustacés et de mollusques                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 26                                                                             | C10.32 – Préparation de jus de fruits et légumes                                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 27                                                                             | C10.39 – Autre transformation et conservation de fruits et légumes                                                      | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 28                                                                             | C10.51 – Exploitation de laiteries et fabrication de fromage                                                            | 10                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 10                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 10                                               | - |                                                  |   |
| 29                                                                             | C10.61 – Travail des grains                                                                                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 30                                                                             | C10.62 – Fabrication de produits amylacés                                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 31                                                                             | C10.71 – Fabrication de pain et de pâtisserie fraîche                                                                   | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 32                                                                             | C10.73 – Fabrication de pâtes alimentaires                                                                              | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 33                                                                             | C10.81 – Fabrication de sucre                                                                                           | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 48                                                                     | - |                                                                        |   | 48                                                                      | - |                                                                         |   | 48                                                                      | - |                                                                         |   | 48                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 10                                                                     | - |                                                                        |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|    |                                                                                                     | a                                                                       | b | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|    |                                                                                                     | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |   |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |
|    |                                                                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|    |                                                                                                     | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|    |                                                                                                     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| 34 | C10.82 – Fabrication de cacao, chocolat et de produits de confiserie                                | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 35 | C10.85 – Fabrication de plats préparés                                                              | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   |
| 36 | C10.86 – Fabrication d'aliments homogénéisés et diététiques                                         | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 37 | C10.89 – Fabrication d'autres produits alimentaires n.c.a.                                          | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   |
| 38 | C10.91 – Fabrication d'aliments pour animaux de ferme                                               | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 39 | C10.92 – Fabrication d'aliments pour animaux de compagnie                                           | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 40 | C11.01 – Production de boissons alcooliques distillées                                              | 34                                                                      | 1 |                                                                         |   | 34                                                                      | - |                                                                         |   | 34                                                                      | - |                                                                         |   |
| 41 | C11.02 – Production de vin (de raisin)                                                              | 84                                                                      | - |                                                                         |   | 84                                                                      | - |                                                                         |   | 84                                                                      | - |                                                                         |   |
| 42 | C11.05 – Fabrication de bière                                                                       | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   |
| 43 | C11.06 – Fabrication de malt                                                                        | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 44 | C11.07 – Industrie des eaux minérales et autres eaux embouteillées et des boissons rafraîchissantes | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 45 | C13.10 – Préparation de fibres textiles et filature                                                 | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 46 | C13.20 – Tissage                                                                                    | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 47 | C13.30 – Ennoblement textile                                                                        | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 48 | C13.92 – Fabrication d'articles textiles, sauf habillement                                          | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 49 | C13.93 – Fabrication de tapis et moquettes                                                          | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 50 | C13.96 – Fabrication d'autres textiles techniques et industriels                                    | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   |
| 51 | C14.13 – Fabrication de vêtements de dessus                                                         | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 52 | C15.11 – Apprêt et tannage des cuirs ; préparation et teinture des fourrures                        | 15                                                                      | - |                                                                         |   | 15                                                                      | - |                                                                         |   | 15                                                                      | - |                                                                         |   |
| 53 | C15.12 – Fabrication d'articles de voyage, de maroquinerie et de sellerie                           | 4                                                                       | 1 |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 34                                                                     | - |                                                                        |   | 34                                                                      | - |                                                                         |   | 34                                                                      | - |                                                                         |   | 34                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 84                                                                     | - |                                                                        |   | 84                                                                      | - |                                                                         |   | 84                                                                      | - |                                                                         |   | 84                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 15                                                                     | - |                                                                        |   | 15                                                                      | - |                                                                         |   | 15                                                                      | - |                                                                         |   | 15                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                                     | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                                     | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                                     | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                                     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 54                                                                             | C16.10 – Sciage et rabotage du bois                                                                 | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 55                                                                             | C16.21 – Fabrication de placage et de panneaux de bois                                              | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 56                                                                             | C16.23 – Fabrication de charpentes et d'autres menuiseries                                          | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 57                                                                             | C16.24 – Fabrication d'emballages en bois                                                           | 27                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 27                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 27                                               | - |                                                  |   |
| 58                                                                             | C16.29 – Fabrication d'objets divers en bois ; fabrication d'objets en liège, vannerie et sparterie | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 59                                                                             | C17.21 – Fabrication de papier et carton ondulés et d'emballages en papier ou en carton             | 11                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 11                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 11                                               | - |                                                  |   |
| 60                                                                             | C17.22 – Fabrication d'articles en papier à usage sanitaire ou domestique                           | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 61                                                                             | C17.29 – Fabrication d'autres articles en papier ou en carton                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 62                                                                             | C18.11 – Imprimerie de journaux                                                                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 63                                                                             | C18.12 – Autre imprimerie (labeur)                                                                  | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 64                                                                             | C18.20 – Reproduction d'enregistrements                                                             | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 65                                                                             | C19.20 – Reproduction d'enregistrements                                                             | 12                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 12                                               | - |                                                  |   |
| 66                                                                             | C20.11 – Fabrication de gaz industriels                                                             | 136                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 136                                                                     | -                                                                       |                                                  |   | 136                                              | - |                                                  |   |
| 67                                                                             | C20.12 – Fabrication de colorants et de pigments                                                    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 68                                                                             | C20.13 – Fabrication d'autres produits chimiques inorganiques de base                               | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 69                                                                             | C20.14 – Fabrication d'autres produits chimiques organiques de base                                 | 18                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 18                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 18                                               | - |                                                  |   |
| 70                                                                             | C20.15 – Fabrication de produits azotés et d'engrais                                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 71                                                                             | C20.16 – Fabrication de matières plastiques de base                                                 | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 72                                                                             | C20.17 – Fabrication de caoutchouc synthétique                                                      | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 73                                                                             | C20.20 – Fabrication de pesticides et d'autres produits agrochimiques                               | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 2                                                | - |                                                  |   |



| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                       | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 27                                                                     | -                                                                      | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                      | -                                                                       | 27                                                                                                   | -                                                                                                    | 27                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 11                                                                     | -                                                                      | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                      | -                                                                       | 11                                                                                                   | -                                                                                                    | 11                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 12                                                                     | -                                                                      | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                                                   | 2                                                                                                    | 12                                                                                                   | 2                                                                                                    |
| 136                                                                    | -                                                                      | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                     | -                                                                       | 136                                                                                                  | -                                                                                                    | 136                                                                                                  | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 5                                                                      | -                                                                      | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                       | -                                                                       | 5                                                                                                    | -                                                                                                    | 5                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 18                                                                     | -                                                                      | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                      | -                                                                       | 18                                                                                                   | 1                                                                                                    | 18                                                                                                   | 1                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |

## Informations environnementales

|    | Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé)          | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|    |                                                                                         | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|    |                                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|    |                                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|    |                                                                                         | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 74 | C20.30 – Fabrication de peintures, vernis, encres et mastics                            | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 75 | C20.41 – Fabrication de savons, détergents et produits d'entretien                      | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 76 | C20.42 – Fabrication de parfums et de produits pour la toilette                         | 65                                                                      | 6                                                                       |                                                                         |                                                                         | 65                                                                      | 1                                                                       |                                                  |   | 65                                               | - |                                                  |   |
| 77 | C20.51 – Fabrication de produits explosifs                                              | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 78 | C20.52 – Fabrication de colles                                                          | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 79 | C20.53 – Fabrication d'huiles essentielles                                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 80 | C20.59 – Fabrication d'autres produits chimiques n.c.a.                                 | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 4                                                | - |                                                  |   |
| 81 | C21.10 – Fabrication de produits pharmaceutiques de base                                | 11                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 11                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 11                                               | - |                                                  |   |
| 82 | C21.20 – Fabrication de préparations pharmaceutiques                                    | 134                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 134                                                                     | -                                                                       |                                                  |   | 134                                              | - |                                                  |   |
| 83 | C22.11 – Fabrication et rechapage de pneumatiques                                       | 11                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 11                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 11                                               | - |                                                  |   |
| 84 | C22.19 – Fabrication d'autres articles en caoutchouc                                    | 3                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 85 | C22.21 – Fabrication de plaques, feuilles, tubes et profilés en matières plastiques     | 55                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 55                                                                      | 1                                                                       |                                                  |   | 55                                               | - |                                                  |   |
| 86 | C22.22 – Fabrication d'emballages en matières plastiques                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 87 | C22.23 – Fabrication d'éléments en matières plastiques pour la construction             | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 6                                                | - |                                                  |   |
| 88 | C22.29 – Fabrication d'autres articles en matières plastiques                           | 58                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 58                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 58                                               | - |                                                  |   |
| 89 | C23.11 – Fabrication de verre plat                                                      | 3                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 90 | C23.12 – Façonnage et transformation du verre plat                                      | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 91 | C23.13 – Fabrication de verre creux                                                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 92 | C23.14 – Fabrication de fibres de verre                                                 | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 93 | C23.19 – Fabrication et façonnage d'autres articles en verre, y compris verre technique | 9                                                                       | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 9                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 9                                                | - |                                                  |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   |                                                                         |   | Pollution (PRP)                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 65                                                                     | - |                                                                        |   | 65                                                                      | - |                                                                         |   | 65                                                                      | - |                                                                         |   | 65                                                                                                   | 7 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 134                                                                    | - |                                                                        |   | 134                                                                     | - |                                                                         |   | 134                                                                     | - |                                                                         |   | 134                                                                                                  | - |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 55                                                                     | - |                                                                        |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   | 55                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 58                                                                     | - |                                                                        |   | 58                                                                      | - |                                                                         |   | 58                                                                      | - |                                                                         |   | 58                                                                                                   | 3 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | 2 |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                              | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                              | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                              | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                              | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                              | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 94                                                                             | C23.20 – Fabrication de produits réfractaires                                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 95                                                                             | C23.32 – Fabrication de briques, tuiles et produits de construction, en terre cuite          | 16                                                                      | 8                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 16                                               | - |                                                  |   |
| 96                                                                             | C23.51 – Fabrication de ciment                                                               | 31                                                                      | 8                                                                       |                                                                         |                                                                         | 31                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 31                                               | - |                                                  |   |
| 97                                                                             | C23.61 – Fabrication d'éléments en béton pour la construction                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 98                                                                             | C23.62 – Fabrication d'éléments en plâtre pour la construction                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 99                                                                             | C23.63 – Fabrication de béton prêt à l'emploi                                                | 5                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 100                                                                            | C23.64 – Fabrication de mortiers et bétons secs                                              | 3                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 101                                                                            | C23.69 – Fabrication d'autres ouvrages en béton, en ciment ou en plâtre                      | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 102                                                                            | C23.70 – Taille, façonnage et finissage de pierres                                           | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 103                                                                            | C23.91 – Fabrication de produits abrasifs                                                    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 104                                                                            | C23.99 – Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques n.c.a.                       | 49                                                                      | 6                                                                       |                                                                         |                                                                         | 49                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 49                                               | - |                                                  |   |
| 105                                                                            | C24.10 – Sidérurgie                                                                          | 19                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 19                                               | - |                                                  |   |
| 106                                                                            | C24.20 – Fabrication de tubes, tuyaux, profilés creux et accessoires correspondants en acier | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 7                                                | - |                                                  |   |
| 107                                                                            | C24.33 – Profilage à froid par formage ou pliage                                             | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 108                                                                            | C24.34 – Tréfilage à froid                                                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 109                                                                            | C24.42 – Métallurgie de l'aluminium                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 110                                                                            | C24.43 – Métallurgie du plomb, du zinc ou de l'étain                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 111                                                                            | C24.44 – Métallurgie du cuivre                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 112                                                                            | C24.45 – Métallurgie des autres métaux non ferreux                                           | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 113                                                                            | C24.51 – Fonderie de fonte                                                                   | 11                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 11                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 11                                               | - |                                                  |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | 8 |                                                                                                      |    |
| 31                                                                     | - |                                                                        |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   | 31                                                                                                   | 8 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 49                                                                     | - |                                                                        |   | 49                                                                      | - |                                                                         |   | 49                                                                      | - |                                                                         |   | 49                                                                                                   | 6 |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé) |                                                                                                       | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                | h | i                                                | j | k                                                | l |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|
|                                                                                |                                                                                                       | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         |                                                  |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)           |   |                                                  |   |
|                                                                                |                                                                                                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |                                                                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |                                                                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD) |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD |   |
|                                                                                |                                                                                                       | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                                                  |                                                                         | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   | Valeur comptable brute                           |   |
|                                                                                |                                                                                                       | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |
| 114                                                                            | C24.52 – Fonderie d'acier                                                                             | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
|                                                                                | C25.11 – Fabrication de structures métalliques et de parties de structures                            | 68                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 68                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 68                                               | - |                                                  |   |
| 115                                                                            | C25.12 – Fabrication de portes et fenêtres en métal                                                   | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 3                                                | - |                                                  |   |
| 116                                                                            | C25.29 – Fabrication d'autres réservoirs, citernes et conteneurs métalliques                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 117                                                                            | C25.30 – Fabrication de générateurs de vapeur, à l'exception des chaudières pour le chauffage central | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 118                                                                            | C25.40 – Fabrication d'armes et de munitions                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 119                                                                            | C25.50 – Forge, emboutissage, estampage ; métallurgie des poudres                                     | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 17                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 17                                               | - |                                                  |   |
| 120                                                                            | C25.61 – Traitement et revêtement des métaux                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 121                                                                            | C25.62 – Décolletage                                                                                  | 66                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 66                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 66                                               | - |                                                  |   |
| 122                                                                            | C25.71 – Fabrication de coutellerie                                                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 123                                                                            | C25.72 – Fabrication de serrures et de ferrures                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 124                                                                            | C25.93 – Fabrication d'articles en fils métalliques, de chaînes et de ressorts                        | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 125                                                                            | C25.94 – Fabrication de vis et de boulons                                                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 126                                                                            | C25.99 – Fabrication d'autres produits métalliques n.c.a.                                             | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 5                                                | - |                                                  |   |
| 127                                                                            | C26.11 – Fabrication de composants électroniques                                                      | 44                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 44                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 44                                               | - |                                                  |   |
| 128                                                                            | C26.12 – Fabrication de cartes électroniques assemblées                                               | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | 1                                                | - |                                                  |   |
| 129                                                                            | C26.20 – Fabrication d'ordinateurs et d'équipements périphériques                                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                  |   | -                                                | - |                                                  |   |
| 130                                                                            | C26.30 – Fabrication d'équipements de communication                                                   | 14                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 14                                               | - |                                                  |   |
| 131                                                                            | C26.51 – Fabrication d'instruments et d'appareils de mesure, d'essai et de navigation                 | 81                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 81                                                                      | -                                                                       |                                                  |   | 81                                               | - |                                                  |   |
| 132                                                                            |                                                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                  |   |                                                  |   |                                                  |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 68                                                                     | - |                                                                        |   | 68                                                                      | - |                                                                         |   | 68                                                                      | - |                                                                         |   | 68                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 17                                                                     | - |                                                                        |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 66                                                                     | - |                                                                        |   | 66                                                                      | - |                                                                         |   | 66                                                                      | - |                                                                         |   | 66                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 44                                                                     | - |                                                                        |   | 44                                                                      | - |                                                                         |   | 44                                                                      | - |                                                                         |   | 44                                                                                                   | 3 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 81                                                                     | - |                                                                        |   | 81                                                                      | - |                                                                         |   | 81                                                                      | - |                                                                         |   | 81                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                                              | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                              | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                                              | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                                              | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                                              | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 133 C26.60 – Fabrication d'équipements d'irradiation médicale, d'équipements électromédicaux et électrothérapeutiques        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 134 C26.70 – Fabrication de matériels optique et photographique                                                              | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 135 C27.11 – Fabrication de moteurs, génératrices et transformateurs électriques                                             | 7                                                                       | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 136 C27.12 – Fabrication de matériel de distribution et de commande électrique                                               | 12                                                                      | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 137 C27.20 – Fabrication de piles et d'accumulateurs électriques                                                             | 2                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 138 C27.31 – Fabrication de câbles de fibres optiques                                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 139 C27.32 – Fabrication d'autres fils et câbles électroniques ou électriques                                                | 2                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 140 C27.33 – Fabrication de matériel d'installation électrique                                                               | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 141 C27.40 – Fabrication d'appareils d'éclairage électrique                                                                  | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 142 C27.51 – Fabrication d'appareils électroménagers                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 143 C27.90 – Fabrication d'autres matériels électriques                                                                      | 32                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 32                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 32                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 144 C28.11 – Fabrication de moteurs et turbines, à l'exception des moteurs d'avions et de véhicules                          | 74                                                                      | 14                                                                      |                                                                         |                                                                         | 74                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 74                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 145 C28.13 – Fabrication d'autres pompes et compresseurs                                                                     | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 146 C28.14 – Fabrication d'autres articles de robinetterie                                                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 147 C28.15 – Fabrication d'engrenages et d'organes mécaniques de transmission                                                | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 148 C28.22 – Fabrication de matériel de levage et de manutention                                                             | 117                                                                     | 11                                                                      |                                                                         |                                                                         | 117                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 117                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 149 C28.23 – Fabrication de machines et d'équipements de bureau (à l'exception des ordinateurs et équipements périphériques) | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |



| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                       | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 22                                                                     | -                                                                      | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                                                   | -                                                                                                    | 22                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 7                                                                      | -                                                                      | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                                                    | 3                                                                                                    | 7                                                                                                    | 3                                                                                                    |
| 12                                                                     | -                                                                      | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                                                   | 4                                                                                                    | 12                                                                                                   | 4                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | 1                                                                                                    | 2                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | 1                                                                                                    | 2                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                                                    | -                                                                                                    | 4                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 32                                                                     | -                                                                      | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                      | -                                                                       | 32                                                                                                   | -                                                                                                    | 32                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 74                                                                     | -                                                                      | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                      | -                                                                       | 74                                                                                                   | 14                                                                                                   | 74                                                                                                   | 14                                                                                                   |
| 16                                                                     | -                                                                      | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                      | -                                                                       | 16                                                                                                   | -                                                                                                    | 16                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 117                                                                    | -                                                                      | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                     | -                                                                       | 117                                                                                                  | 11                                                                                                   | 117                                                                                                  | 11                                                                                                   |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |

## Informations environnementales

|                                                                                      | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                      | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                      | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                      | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                      | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 150 C28.25 – Fabrication d'équipements aéronautiques et frigorifiques industriels    | 8                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 151 C28.29 – Fabrication de machines diverses d'usage général                        | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 152 C28.30 – Fabrication de machines agricoles et forestières                        | 19                                                                      | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 153 C28.41 – Fabrication de machines de formage des métaux                           | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 154 C28.91 – Fabrication de machines pour la métallurgie                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 155 C28.92 – Fabrication de machines pour l'extraction ou la construction            | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 156 C28.93 – Fabrication de machines pour l'industrie agroalimentaire                | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 157 C28.94 – Fabrication de machines pour les industries textiles                    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 158 C28.96 – Fabrication de machines pour le travail du caoutchouc ou des plastiques | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 159 C28.99 – Fabrication d'autres machines d'usage spécifique n.c.a.                 | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 160 C29.10 – Construction de véhicules automobiles                                   | 526                                                                     | 57                                                                      |                                                                         |                                                                         | 526                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 526                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 161 C29.20 – Fabrication de carrosseries et remorques                                | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 162 C29.31 – Fabrication d'équipements électriques et électroniques automobiles      | 5                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 163 C29.32 – Fabrication d'autres équipements automobiles                            | 27                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 27                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 27                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                       | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |  |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   |                                                                         |   | Pollution (PRP)                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                       |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                             |    |  |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |  |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |  |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |  |
| 8                                                                      | - |                                                                        |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |  |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 5  |                                                                                                      |    |  |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 526                                                                    | - |                                                                        |   | 526                                                                     | - |                                                                         |   | 526                                                                     | - |                                                                         |   | 526                                                                                                  | 57 |                                                                                                      |    |  |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |  |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |  |
| 27                                                                     | - |                                                                        |   | 27                                                                      | - |                                                                         |   | 27                                                                      | - |                                                                         |   | 27                                                                                                   | 2  |                                                                                                      |    |  |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé)       | a   | b  | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                      |     |    | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
|                                                                                      |     |    | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   |
|                                                                                      |     |    | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|                                                                                      |     |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| 164 C30.11 – Construction de navires et de structures flottantes                     | 14  | 1  |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   |
| 165 C30.12 – Construction de bateaux de plaisance                                    | 4   | 1  |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   |
| 166 C30.20 – Construction de locomotives et d'autre matériel ferroviaire roulant     | 31  | 18 |                                                                         |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   |
| 167 C30.30 – Construction aéronautique et spatiale                                   | 402 | 3  |                                                                         |   | 402                                                                     | - |                                                                         |   | 402                                                                     | - |                                                                         |   |
| 168 C32.12 – Fabrication d'articles de joaillerie et bijouterie                      | 2   | -  |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 169 C32.13 – Fabrication d'articles de bijouterie fantaisie et articles similaires   | -   | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 170 C32.30 – Fabrication d'articles de sport                                         | -   | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 171 C32.40 – Fabrication de jeux et jouets                                           | -   | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 172 C32.50 – Fabrication d'instruments et de fournitures à usage médical et dentaire | 4   | -  |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   |
| 173 C32.91 – Fabrication d'articles de broserie                                      | -   | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 174 C32.99 – Autres activités manufacturières n.c.a.                                 | 91  | 2  |                                                                         |   | 91                                                                      | - |                                                                         |   | 91                                                                      | - |                                                                         |   |
| 175 C33.11 – Réparation d'ouvrages en métaux                                         | 1   | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 176 C33.12 – Réparation de machines et équipements mécaniques                        | 1   | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 177 C33.14 – Réparation d'équipements électriques                                    | -   | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 178 C33.15 – Réparation et maintenance navale                                        | -   | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 179 C33.16 – Réparation et maintenance d'aéronefs et d'engins spatiaux               | 185 | 6  |                                                                         |   | 185                                                                     | - |                                                                         |   | 185                                                                     | - |                                                                         |   |
| 180 C33.20 – Installation de machines et d'équipements industriels                   | 9   | 2  |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                         | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | 1  |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| 31                                                                     | - |                                                                        |   | 31                                                                      | - |                                                                         |   | 31                                                                         | - |                                                                         |   | 31                                                                                                   | 18 |                                                                                                      |    |
| 402                                                                    | - |                                                                        |   | 402                                                                     | - |                                                                         |   | 402                                                                        | - |                                                                         |   | 402                                                                                                  | 3  |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 91                                                                     | - |                                                                        |   | 91                                                                      | - |                                                                         |   | 91                                                                         | - |                                                                         |   | 91                                                                                                   | 2  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 185                                                                    | - |                                                                        |   | 185                                                                     | - |                                                                         |   | 185                                                                        | - |                                                                         |   | 185                                                                                                  | 6  |                                                                                                      |    |
| 9                                                                      | - |                                                                        |   | 9                                                                       | - |                                                                         |   | 9                                                                          | - |                                                                         |   | 9                                                                                                    | 2  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé)        | a                                                                       | b  | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                       | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |    |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |
|                                                                                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|                                                                                       | Valeur comptable brute                                                  |    | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|                                                                                       | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      |                                                                         |    |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 181 D35.11 – Production d'électricité                                                 | 119                                                                     | 64 |                                                                         |   | 119                                                                     | - |                                                                         |   | 119                                                                     | - |                                                                         |   |
| 182 D35.12 – Transport d'électricité                                                  | 24                                                                      | 21 |                                                                         |   | 24                                                                      | - |                                                                         |   | 24                                                                      | - |                                                                         |   |
| 183 D35.13 – Distribution d'électricité                                               | 120                                                                     | 77 |                                                                         |   | 120                                                                     | - |                                                                         |   | 120                                                                     | - |                                                                         |   |
| 184 D35.14 – Commerce d'électricité                                                   | 3                                                                       | 1  |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 185 D35.21 – Production de combustibles gazeux                                        | 23                                                                      | 10 |                                                                         |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   |
| 186 D35.22 – Distribution de combustibles gazeux par conduites                        | 17                                                                      | 11 |                                                                         |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   |
| 187 D35.23 – Commerce de combustibles gazeux par conduites                            | 13                                                                      | 5  |                                                                         |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   |
| 188 D35.30 – Production et distribution de vapeur et d'air conditionné                | 43                                                                      | 22 |                                                                         |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution |                                                                         |    |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 189 E36.00 – Captage, traitement et distribution d'eau                                | 87                                                                      | 3  |                                                                         |   | 87                                                                      | - |                                                                         |   | 87                                                                      | - |                                                                         |   |
| 190 E37.00 – Collecte et traitement des eaux usées                                    | 10                                                                      | -  |                                                                         |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   |
| 191 E38.11 – Collecte des déchets non dangereux                                       | 40                                                                      | 26 |                                                                         |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   |
| 192 E38.12 – Collecte des déchets dangereux                                           | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 193 E38.21 – Traitement et élimination des déchets non dangereux                      | 21                                                                      | 15 |                                                                         |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   |
| 194 E38.22 – Traitement et élimination des déchets dangereux                          | 7                                                                       | -  |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   |
| 195 E38.31 – Démantèlement d'épaves                                                   | 8                                                                       | 7  |                                                                         |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   |
| 196 E38.32 – Récupération de déchets triés                                            | 33                                                                      | 24 |                                                                         |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   |
| 197 E39.00 – Dépollution et autres services de gestion des déchets                    | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 119                                                                    | - |                                                                        |   | 119                                                                     | - |                                                                         |   | 119                                                                        | - |                                                                         |   | 119                                                                                                  | 64 |                                                                                                      |    |
| 24                                                                     | - |                                                                        |   | 24                                                                      | - |                                                                         |   | 24                                                                         | - |                                                                         |   | 24                                                                                                   | 21 |                                                                                                      |    |
| 120                                                                    | - |                                                                        |   | 120                                                                     | - |                                                                         |   | 120                                                                        | - |                                                                         |   | 120                                                                                                  | 77 |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| 23                                                                     | - |                                                                        |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   | 23                                                                         | - |                                                                         |   | 23                                                                                                   | 10 |                                                                                                      |    |
| 17                                                                     | - |                                                                        |   | 17                                                                      | - |                                                                         |   | 17                                                                         | - |                                                                         |   | 17                                                                                                   | 11 |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                         | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 6  |                                                                                                      |    |
| 43                                                                     | - |                                                                        |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   | 43                                                                         | - |                                                                         |   | 43                                                                                                   | 22 |                                                                                                      |    |
| 87                                                                     | - |                                                                        |   | 87                                                                      | - |                                                                         |   | 87                                                                         | - |                                                                         |   | 87                                                                                                   | 3  |                                                                                                      |    |
| 10                                                                     | - |                                                                        |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                         | - |                                                                         |   | 10                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 40                                                                     | - |                                                                        |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   | 40                                                                         | - |                                                                         |   | 40                                                                                                   | 26 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 21                                                                     | - |                                                                        |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   | 21                                                                         | - |                                                                         |   | 21                                                                                                   | 15 |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 8                                                                      | - |                                                                        |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                          | - |                                                                         |   | 8                                                                                                    | 7  |                                                                                                      |    |
| 33                                                                     | - |                                                                        |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   | 33                                                                         | - |                                                                         |   | 33                                                                                                   | 24 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                            | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                            | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                            | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                            | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                            | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Construction</b>                                                                        |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 198 F41.10 – Supports juridiques de programmes                                             | 384                                                                     | 184                                                                     |                                                                         |                                                                         | 384                                                                     | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 384                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 199 F41.20 – Construction de bâtiments résidentiels et non résidentiels                    | 76                                                                      | 7                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 200 F42.11 – Construction de routes et autoroutes                                          | 172                                                                     | 21                                                                      |                                                                         |                                                                         | 172                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 172                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 201 F42.12 – Construction de voies ferrées de surface et souterraines                      | 59                                                                      | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         | 59                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 59                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 202 F42.13 – Construction de ponts et tunnels                                              | 4                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 203 F42.21 – Construction de réseaux pour fluides                                          | 15                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 15                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 15                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 204 F42.22 – Construction de réseaux électriques et de télécommunications                  | 87                                                                      | 14                                                                      |                                                                         |                                                                         | 87                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 87                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 205 F42.91 – Construction d'ouvrages maritimes et fluviaux                                 | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 206 F42.99 – Construction d'autres ouvrages de génie civil n.c.a.                          | 20                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 207 F43.11 – Travaux de démolition                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 208 F43.12 – Travaux de préparation des sites                                              | 7                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 209 F43.13 – Forages et sondages                                                           | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 210 F43.21 – Installation électrique                                                       | 116                                                                     | 16                                                                      |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 211 F43.22 – Travaux de plomberie et installation de chauffage et de conditionnement d'air | 20                                                                      | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 20                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 212 F43.29 – Autres travaux d'installation                                                 | 6                                                                       | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 213 F43.32 – Travaux de menuiserie                                                         | 14                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 214 F43.33 – Travaux de revêtement des sols et des murs                                    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 215 F43.34 – Travaux de peinture et vitrerie                                               | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 216 F43.39 – Autres travaux de finition                                                    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 217 F43.91 – Travaux de couverture                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 218 F43.99 – Travaux d'étanchéification                                                    | 22                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |



| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                          | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 384                                                                    | -                                                                      | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                        | -                                                                       | 384                                                                     | -                                                                       | 384                                                                                                  | 185                                                                                                  | 384                                                                                                  | 185                                                                                                  |
| 76                                                                     | -                                                                      | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                         | -                                                                       | 76                                                                      | -                                                                       | 76                                                                                                   | 7                                                                                                    | 76                                                                                                   | 7                                                                                                    |
| 172                                                                    | -                                                                      | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                        | -                                                                       | 172                                                                     | -                                                                       | 172                                                                                                  | 21                                                                                                   | 172                                                                                                  | 21                                                                                                   |
| 59                                                                     | -                                                                      | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                         | -                                                                       | 59                                                                      | -                                                                       | 59                                                                                                   | 5                                                                                                    | 59                                                                                                   | 5                                                                                                    |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                          | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                                                    | 1                                                                                                    | 4                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| 15                                                                     | -                                                                      | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                         | -                                                                       | 15                                                                      | -                                                                       | 15                                                                                                   | 2                                                                                                    | 15                                                                                                   | 2                                                                                                    |
| 87                                                                     | -                                                                      | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                         | -                                                                       | 87                                                                      | -                                                                       | 87                                                                                                   | 15                                                                                                   | 87                                                                                                   | 15                                                                                                   |
| 4                                                                      | -                                                                      | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                          | -                                                                       | 4                                                                       | -                                                                       | 4                                                                                                    | -                                                                                                    | 4                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 20                                                                     | -                                                                      | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                         | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                                                   | 1                                                                                                    | 20                                                                                                   | 1                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 7                                                                      | -                                                                      | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                          | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                                                    | 1                                                                                                    | 7                                                                                                    | 1                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 116                                                                    | -                                                                      | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                        | -                                                                       | 116                                                                     | -                                                                       | 116                                                                                                  | 16                                                                                                   | 116                                                                                                  | 16                                                                                                   |
| 20                                                                     | -                                                                      | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                         | -                                                                       | 20                                                                      | -                                                                       | 20                                                                                                   | 5                                                                                                    | 20                                                                                                   | 5                                                                                                    |
| 6                                                                      | -                                                                      | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                          | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                                                    | 2                                                                                                    | 6                                                                                                    | 2                                                                                                    |
| 14                                                                     | -                                                                      | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                         | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                                                   | 1                                                                                                    | 14                                                                                                   | 1                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                          | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 22                                                                     | -                                                                      | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                         | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                                                   | 2                                                                                                    | 22                                                                                                   | 2                                                                                                    |

## Informations environnementales

|                                                                                                                                          | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                                                          | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                                                          | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                                                          | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles</b>                                                                              |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| G45.11 – Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers                                                                         | 256                                                                     | 31                                                                      |                                                                         |                                                                         | 256                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 256                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.19 – Commerce d'autres véhicules automobiles                                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.20 – Entretien et réparation de véhicules automobiles                                                                                | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.31 – Commerce de gros d'équipements automobiles                                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G45.32 – Commerce de détail d'équipements automobiles                                                                                    | 22                                                                      | 8                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.11 – Intermédiaires du commerce en matières premières agricoles, animaux vivants, matières premières textiles et produits semi-finis | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.12 – Intermédiaires du commerce en combustibles, métaux, minéraux et produits chimiques                                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.14 – Intermédiaires du commerce en machines, équipements industriels, navires et avions                                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.17 – Intermédiaires du commerce en denrées, boissons et tabac                                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.18 – Intermédiaires spécialisés dans le commerce d'autres produits spécifiques                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.19 – Intermédiaires du commerce en produits divers                                                                                   | 50                                                                      | 15                                                                      |                                                                         |                                                                         | 50                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 50                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.21 – Commerce de gros de céréales, de tabac non manufacturé, de semences et d'aliments pour le bétail                                | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.23 – Commerce de gros d'animaux vivants                                                                                              | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 17                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.31 – Commerce de gros de fruits et légumes                                                                                           | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.32 – Commerce de gros de viandes et de produits à base de viande                                                                     | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.33 – Commerce de gros de produits laitiers, œufs, huiles et matières grasses comestibles                                             | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.34 – Commerce de gros de boissons                                                                                                    | 28                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| G46.36 – Commerce de gros de sucre, chocolat et confiserie                                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                          | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 256                                                                    | -                                                                      | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                        | -                                                                       | 256                                                                     | -                                                                       | 256                                                                                                  | 31                                                                                                   | 256                                                                                                  | 31                                                                                                   |
| 6                                                                      | -                                                                      | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                          | -                                                                       | 6                                                                       | -                                                                       | 6                                                                                                    | -                                                                                                    | 6                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 3                                                                      | -                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                          | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                                                    | -                                                                                                    | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 3                                                                      | -                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                          | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                                                    | -                                                                                                    | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 22                                                                     | -                                                                      | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                         | -                                                                       | 22                                                                      | -                                                                       | 22                                                                                                   | 8                                                                                                    | 22                                                                                                   | 8                                                                                                    |
| 37                                                                     | -                                                                      | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                         | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                                                   | -                                                                                                    | 37                                                                                                   | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1                                                                      | -                                                                      | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                          | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                                                    | -                                                                                                    | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 50                                                                     | -                                                                      | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                         | -                                                                       | 50                                                                      | -                                                                       | 50                                                                                                   | 16                                                                                                   | 50                                                                                                   | 16                                                                                                   |
| 56                                                                     | -                                                                      | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                         | -                                                                       | 56                                                                      | -                                                                       | 56                                                                                                   | -                                                                                                    | 56                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 17                                                                     | -                                                                      | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                         | -                                                                       | 17                                                                      | -                                                                       | 17                                                                                                   | -                                                                                                    | 17                                                                                                   | -                                                                                                    |
| 2                                                                      | -                                                                      | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                          | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                                                    | -                                                                                                    | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 3                                                                      | -                                                                      | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                          | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                                                    | -                                                                                                    | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 28                                                                     | -                                                                      | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                         | -                                                                       | 28                                                                      | -                                                                       | 28                                                                                                   | 1                                                                                                    | 28                                                                                                   | 1                                                                                                    |
| -                                                                      | -                                                                      | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                          | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    | -                                                                                                    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé)                            | a                                                                       | b  | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                                           | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |    |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |
|                                                                                                           | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|                                                                                                           | Valeur comptable brute                                                  |    | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|                                                                                                           | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| 237 G46.38 – Commerce de gros d'autres produits alimentaires, y compris poissons, crustacés et mollusques | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 238 G46.39 – Commerce de gros non spécialisé de denrées, boissons et tabac                                | 3                                                                       | -  |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 239 G46.41 – Commerce de gros de textiles                                                                 | -                                                                       | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 240 G46.42 – Commerce de gros d'habillement et de chaussures                                              | 3                                                                       | -  |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 241 G46.43 – Commerce de gros d'appareils électroménagers                                                 | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 242 G46.44 – Commerce de gros de vaisselle, verrerie et produits d'entretien                              | -                                                                       | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 243 G46.45 – Commerce de gros de parfumerie et de produits de beauté                                      | 20                                                                      | 2  |                                                                         |   | 20                                                                      | - |                                                                         |   | 20                                                                      | - |                                                                         |   |
| 244 G46.46 – Commerce de gros de produits pharmaceutiques                                                 | 6                                                                       | -  |                                                                         |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   |
| 245 G46.48 – Commerce de gros d'articles d'horlogerie et de bijouterie                                    | -                                                                       | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 246 G46.49 – Commerce de gros d'autres biens domestiques                                                  | 3                                                                       | -  |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 247 G46.51 – Commerce de gros d'ordinateurs, d'équipements informatiques périphériques et de logiciels    | 16                                                                      | -  |                                                                         |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   |
| 248 G46.52 – Commerce de gros de composants et d'équipements électroniques et de télécommunication        | 2                                                                       | -  |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 249 G46.61 – Commerce de gros de matériel agricole                                                        | 1                                                                       | -  |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 250 G46.63 – Commerce de gros de machines pour l'extraction, la construction et le génie civil            | -                                                                       | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 251 G46.66 – Commerce de gros d'autres machines et équipements de bureau                                  | -                                                                       | -  |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 252 G46.69 – Commerce de gros d'autres machines et équipements                                            | 234                                                                     | 9  |                                                                         |   | 234                                                                     | - |                                                                         |   | 234                                                                     | - |                                                                         |   |
| 253 G46.71 – Commerce de gros de combustibles et de produits annexes                                      | 220                                                                     | 68 |                                                                         |   | 220                                                                     | - |                                                                         |   | 220                                                                     | - |                                                                         |   |
| 254 G46.72 – Commerce de gros de minerais et métaux                                                       | 55                                                                      | 1  |                                                                         |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 20                                                                     | - |                                                                        |   | 20                                                                      | - |                                                                         |   | 20                                                                         | - |                                                                         |   | 20                                                                                                   | 3  |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                         | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 234                                                                    | - |                                                                        |   | 234                                                                     | - |                                                                         |   | 234                                                                        | - |                                                                         |   | 234                                                                                                  | 9  |                                                                                                      |    |
| 220                                                                    | - |                                                                        |   | 220                                                                     | - |                                                                         |   | 220                                                                        | - |                                                                         |   | 220                                                                                                  | 68 |                                                                                                      |    |
| 55                                                                     | - |                                                                        |   | 55                                                                      | - |                                                                         |   | 55                                                                         | - |                                                                         |   | 55                                                                                                   | 1  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                             | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                             | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                             | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                             | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE</b><br>(code et intitulé)                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 255 G46.73 – Commerce de gros de bois, de matériaux de construction et d'appareils sanitaires               | 130                                                                     | 26                                                                      | 130                                                                     | -                                                                       | 130                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 130                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 256 G46.74 – Commerce de gros de quincaillerie et fournitures pour plomberie et chauffage                   | 2                                                                       | 1                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 257 G46.75 – Commerce de gros de produits chimiques                                                         | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 258 G46.76 – Commerce de gros d'autres produits intermédiaires                                              | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 37                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 259 G46.77 – Commerce de gros de déchets et débris                                                          | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 12                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 260 G46.90 – Commerce de gros non spécialisé                                                                | 13                                                                      | 2                                                                       | 13                                                                      | -                                                                       | 13                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 261 G47.11 – Commerce de détail en magasin non spécialisé à prédominance alimentaire                        | 271                                                                     | 5                                                                       | 271                                                                     | -                                                                       | 271                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 271                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 262 G47.19 – Autre commerce de détail en magasin non spécialisé                                             | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 263 G47.22 – Commerce de détail de viandes et de produits à base de viande en magasin spécialisé            | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 264 G47.23 – Commerce de détail de poissons, crustacés et mollusques en magasin spécialisé                  | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 265 G47.26 – Commerce de détail de produits à base de tabac en magasin spécialisé                           | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 266 G47.29 – Autres commerces de détail alimentaires en magasin spécialisé                                  | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 267 G47.30 – Commerce de détail de carburants en magasin spécialisé                                         | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 268 G47.41 – Commerce de détail d'ordinateurs, d'unités périphériques et de logiciels en magasin spécialisé | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 269 G47.42 – Commerce de détail de matériels de télécommunication en magasin spécialisé                     | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 7                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 270 G47.43 – Commerce de détail de matériels audio/vidéo en magasin spécialisé                              | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 130                                                                    | - |                                                                        |   | 130                                                                     | - |                                                                         |   | 130                                                                        | - |                                                                         |   | 130                                                                                                  | 26 |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 37                                                                     | - |                                                                        |   | 37                                                                      | - |                                                                         |   | 37                                                                         | - |                                                                         |   | 37                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 12                                                                     | - |                                                                        |   | 12                                                                      | - |                                                                         |   | 12                                                                         | - |                                                                         |   | 12                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                         | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 2  |                                                                                                      |    |
| 271                                                                    | - |                                                                        |   | 271                                                                     | - |                                                                         |   | 271                                                                        | - |                                                                         |   | 271                                                                                                  | 5  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|     |                                                                                                                                           | a                                                                       | b | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|     |                                                                                                                                           | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
|     |                                                                                                                                           | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|     |                                                                                                                                           | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|     | Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                                                               | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| 271 | G47.52 – Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en magasin spécialisé                                                   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 272 | G47.54 – Commerce de détail d'appareils électroménagers en magasin spécialisé                                                             | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 273 | G47.59 – Commerce de détail de meubles, appareils d'éclairage et autres articles de ménage en magasin spécialisé                          | 19                                                                      | 1 |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   |
| 274 | G47.62 – Commerce de détail de journaux et papeterie en magasin spécialisé                                                                | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 275 | G47.64 – Commerce de détail d'articles de sport en magasin spécialisé                                                                     | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 276 | G47.71 – Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé                                                                           | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 277 | G47.72 – Commerce de détail de chaussures et d'articles en cuir en magasin spécialisé                                                     | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 278 | G47.73 – Commerce de détail de produits pharmaceutiques en magasin spécialisé                                                             | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 279 | G47.74 – Commerce de détail d'articles médicaux et orthopédiques en magasin spécialisé                                                    | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   |
| 280 | G47.75 – Commerce de détail de parfumerie et de produits de beauté en magasin spécialisé                                                  | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   |
| 281 | G47.76 – Commerce de détail de fleurs, plantes, graines, engrais, animaux de compagnie et aliments pour ces animaux en magasin spécialisé | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   |
| 282 | G47.77 – Commerce de détail d'articles d'horlogerie et de bijouterie en magasin spécialisé                                                | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 283 | G47.78 – Autre commerce de détail de biens neufs en magasin spécialisé                                                                    | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   |
| 284 | G47.79 – Commerce de détail de biens d'occasion en magasin                                                                                | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 285 | G47.89 – Autres commerces de détail sur éventaires et marchés                                                                             | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| 286 | G47.91 – Vente à distance                                                                                                                 | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   |
| 287 | G47.99 – Autres commerces de détail hors magasin, éventaires ou marchés                                                                   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |



| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                         | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 1 |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                           | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                           | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                           | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                           | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                           | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>        |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Transports et entreposage</b>                                                          |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| H49.10 – Transport ferroviaire<br>288 interurbain de voyageurs                            | 23                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 23                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 23                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.31 – Transports urbains et<br>289 suburbains de voyageurs                             | 61                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 61                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 61                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.39 – Transports routiers<br>290 réguliers de voyageurs                                | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.41 – Transports routiers de<br>291 fret                                               | 116                                                                     | 9                                                                       |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 116                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.42 – Services de<br>292 déménagement                                                  | 6                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H49.50 – Transports par<br>293 conduites                                                  | 6                                                                       | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 6                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H50.10 – Transports maritimes et<br>294 côtiers de passagers                              | 19                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 19                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H50.20 – Transports maritimes<br>295 et côtiers de fret                                   | 76                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 76                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H51.10 – Transports aériens de<br>296 passagers                                           | 62                                                                      | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         | 62                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 62                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 297 H51.22 – Transports spatiaux                                                          | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.10 – Entreposage et<br>298 stockage                                                   | 96                                                                      | 7                                                                       |                                                                         |                                                                         | 96                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 96                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.21 – Services auxiliaires des<br>299 transports terrestres                            | 143                                                                     | 84                                                                      |                                                                         |                                                                         | 143                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 143                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.23 – Services auxiliaires des<br>300 transports aériens                               | 64                                                                      | 6                                                                       |                                                                         |                                                                         | 64                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 64                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H52.29 – Autres services<br>301 auxiliaires des transports                                | 71                                                                      | 6                                                                       |                                                                         |                                                                         | 71                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 71                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H53.10 – Activités de poste dans<br>le cadre d'une obligation de<br>302 service universel | 28                                                                      | 7                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| H53.20 – Autres activités de<br>303 poste et de courrier                                  | 16                                                                      | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 23                                                                     | - |                                                                        |   | 23                                                                      | - |                                                                         |   | 23                                                                         | - |                                                                         |   | 23                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 61                                                                     | - |                                                                        |   | 61                                                                      | - |                                                                         |   | 61                                                                         | - |                                                                         |   | 61                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 21                                                                     | - |                                                                        |   | 21                                                                      | - |                                                                         |   | 21                                                                         | - |                                                                         |   | 21                                                                                                   | -  |                                                                                                      |    |
| 116                                                                    | - |                                                                        |   | 116                                                                     | - |                                                                         |   | 116                                                                        | - |                                                                         |   | 116                                                                                                  | 10 |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| 6                                                                      | - |                                                                        |   | 6                                                                       | - |                                                                         |   | 6                                                                          | - |                                                                         |   | 6                                                                                                    | 3  |                                                                                                      |    |
| 19                                                                     | - |                                                                        |   | 19                                                                      | - |                                                                         |   | 19                                                                         | - |                                                                         |   | 19                                                                                                   | 3  |                                                                                                      |    |
| 76                                                                     | - |                                                                        |   | 76                                                                      | - |                                                                         |   | 76                                                                         | - |                                                                         |   | 76                                                                                                   | 3  |                                                                                                      |    |
| 62                                                                     | - |                                                                        |   | 62                                                                      | - |                                                                         |   | 62                                                                         | - |                                                                         |   | 62                                                                                                   | 5  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 96                                                                     | - |                                                                        |   | 96                                                                      | - |                                                                         |   | 96                                                                         | - |                                                                         |   | 96                                                                                                   | 7  |                                                                                                      |    |
| 143                                                                    | - |                                                                        |   | 143                                                                     | - |                                                                         |   | 143                                                                        | - |                                                                         |   | 143                                                                                                  | 84 |                                                                                                      |    |
| 64                                                                     | - |                                                                        |   | 64                                                                      | - |                                                                         |   | 64                                                                         | - |                                                                         |   | 64                                                                                                   | 6  |                                                                                                      |    |
| 71                                                                     | - |                                                                        |   | 71                                                                      | - |                                                                         |   | 71                                                                         | - |                                                                         |   | 71                                                                                                   | 6  |                                                                                                      |    |
| 28                                                                     | - |                                                                        |   | 28                                                                      | - |                                                                         |   | 28                                                                         | - |                                                                         |   | 28                                                                                                   | 7  |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                         | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | 6  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                    | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                    | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                    | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Hébergement et restauration</b>                                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| I55.10 – Hôtels et hébergement<br>304 similaire                                                    | 25                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 25                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 25                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| I55.20 – Hébergement<br>touristique et autre<br>305 hébergement de courte durée                    | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 306 I55.90 – Autres hébergements                                                                   | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| I56.10 – Restaurants et services<br>307 de restauration mobile                                     | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 308 I56.21 – Services des traiteurs                                                                | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| I56.29 – Autres services de<br>309 restauration                                                    | 4                                                                       | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 310 I56.30 – Débits de boissons                                                                    | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| <b>Information et communication</b>                                                                |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 311 J58.11 – Édition de livres                                                                     | 40                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 40                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 40                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| J58.12 – Édition de répertoires et<br>312 de fichiers d'adresses                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 313 J58.13 – Édition de journaux                                                                   | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| J58.14 – Édition de revues et<br>314 périodiques                                                   | 21                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| J58.21 – Édition de jeux<br>315 électroniques                                                      | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 316 J58.29 – Édition d'autres logiciels                                                            | 44                                                                      | 10                                                                      |                                                                         |                                                                         | 44                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 44                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| J59.11 – Production de films<br>cinématographiques, de vidéo<br>317 et de programmes de télévision | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n                                                                      | o                                                                       | p                                                                       | q                                                                       | r                                                                       | s                                                                       | t                                                                       | u                                                                          | v                                                                       | w                                                                       | x                                                                       | y                                                                                                    | z                                                                                                    | aa                                                                                                   | ab                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Économie circulaire (EC)                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                         | Pollution (PRP)                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |
| Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                 | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               | Valeur comptable brute                                                                               |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |
| 25                                                                     | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 25                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 25                                                                         | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 25                                                                                                   | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 3                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 3                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 5                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 5                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 5                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| -                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 4                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                                                    | 2                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 1                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 40                                                                     | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 40                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 40                                                                         | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 40                                                                                                   | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| -                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 2                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 21                                                                     | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 21                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                         | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 21                                                                                                   | 1                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| -                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 44                                                                     | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 44                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 44                                                                         | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 44                                                                                                   | 10                                                                                                   |                                                                                                      |                                                                                                      |
| 1                                                                      | -                                                                      |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                          | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                                                    | -                                                                                                    |                                                                                                      |                                                                                                      |

## Informations environnementales

|                                                                                               | a                                                                        | b                                                                        | c                                                                        | d                                                                        | e                                                                        | f                                                                        | g                                                                        | h                                                                        | i                                                                        | j                                                                        | k                                                                        | l                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               | Atténuation du changement climatique (CCM)                               |                                                                          | Adaptation au changement climatique (CCA)                                |                                                                          | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                   |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |
|                                                                                               | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                         | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                         | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                         |
|                                                                                               | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   | Valeur comptable brute                                                   |
| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)                   | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Don't durable sur le plan environnemental (RAM) |
| J59.12 – Post-production de films cinématographiques, de vidéo et de programmes de télévision | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        |
| J59.13 – Distribution de films cinématographiques, de vidéo et de programmes de télévision    | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        | -                                                                        |
| J59.20 – Enregistrement sonore et édition musicale                                            | 2                                                                        | -                                                                        | 2                                                                        | -                                                                        | 2                                                                        | -                                                                        | 2                                                                        | -                                                                        | 2                                                                        | -                                                                        | 2                                                                        | -                                                                        |
| J60.20 – Programmation de télévision et télédiffusion                                         | 7                                                                        | 1                                                                        | 7                                                                        | -                                                                        | 7                                                                        | -                                                                        | 7                                                                        | -                                                                        | 7                                                                        | -                                                                        | 7                                                                        | -                                                                        |
| J61.10 – Télécommunications filaires                                                          | 305                                                                      | 1                                                                        | 305                                                                      | -                                                                        | 305                                                                      | -                                                                        | 305                                                                      | -                                                                        | 305                                                                      | -                                                                        | 305                                                                      | -                                                                        |
| J61.20 – Télécommunications sans fil                                                          | 133                                                                      | 10                                                                       | 133                                                                      | -                                                                        | 133                                                                      | -                                                                        | 133                                                                      | -                                                                        | 133                                                                      | -                                                                        | 133                                                                      | -                                                                        |
| J61.30 – Télécommunications par satellite                                                     | 4                                                                        | -                                                                        | 4                                                                        | -                                                                        | 4                                                                        | -                                                                        | 4                                                                        | -                                                                        | 4                                                                        | -                                                                        | 4                                                                        | -                                                                        |
| J61.90 – Autres activités de télécommunication                                                | 34                                                                       | 1                                                                        | 34                                                                       | -                                                                        | 34                                                                       | -                                                                        | 34                                                                       | -                                                                        | 34                                                                       | -                                                                        | 34                                                                       | -                                                                        |
| J62.01 – Programmation informatique                                                           | 30                                                                       | 3                                                                        | 30                                                                       | -                                                                        | 30                                                                       | -                                                                        | 30                                                                       | -                                                                        | 30                                                                       | -                                                                        | 30                                                                       | -                                                                        |
| J62.02 – Conseil informatique                                                                 | 191                                                                      | 31                                                                       | 191                                                                      | -                                                                        | 191                                                                      | -                                                                        | 191                                                                      | -                                                                        | 191                                                                      | -                                                                        | 191                                                                      | -                                                                        |
| J62.03 – Gestion d'installations informatiques                                                | 40                                                                       | 3                                                                        | 40                                                                       | -                                                                        | 40                                                                       | -                                                                        | 40                                                                       | -                                                                        | 40                                                                       | -                                                                        | 40                                                                       | -                                                                        |
| J62.09 – Autres activités informatiques                                                       | 8                                                                        | 1                                                                        | 8                                                                        | -                                                                        | 8                                                                        | -                                                                        | 8                                                                        | -                                                                        | 8                                                                        | -                                                                        | 8                                                                        | -                                                                        |
| J63.11 – Traitement de données, hébergement et activités connexes                             | 28                                                                       | 1                                                                        | 28                                                                       | -                                                                        | 28                                                                       | -                                                                        | 28                                                                       | -                                                                        | 28                                                                       | -                                                                        | 28                                                                       | -                                                                        |
| J63.12 – Portails Internet                                                                    | 1                                                                        | -                                                                        | 1                                                                        | -                                                                        | 1                                                                        | -                                                                        | 1                                                                        | -                                                                        | 1                                                                        | -                                                                        | 1                                                                        | -                                                                        |
| <b>Activités financières et d'assurance</b>                                                   |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |
| K64.20 – Activités des sociétés holding                                                       | 2 062                                                                    | 276                                                                      | 2 062                                                                    | 11                                                                       | 2 062                                                                    | -                                                                        | 2 062                                                                    | -                                                                        | 2 062                                                                    | -                                                                        | 2 062                                                                    | -                                                                        |
| K66.30 – Gestion de fonds                                                                     | 25                                                                       | 1                                                                        | 25                                                                       | -                                                                        | 25                                                                       | -                                                                        | 25                                                                       | -                                                                        | 25                                                                       | -                                                                        | 25                                                                       | -                                                                        |
| <b>Activités immobilières</b>                                                                 |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |                                                                          |
| L68.10 – Activités des marchands de biens immobiliers                                         | 142                                                                      | 16                                                                       | 142                                                                      | -                                                                        | 142                                                                      | -                                                                        | 142                                                                      | -                                                                        | 142                                                                      | -                                                                        | 142                                                                      | -                                                                        |
| L68.20 – Location de terrains et d'autres biens immobiliers                                   | 1 696                                                                    | 314                                                                      | 1 696                                                                    | 51                                                                       | 1 696                                                                    | -                                                                        | 1 696                                                                    | -                                                                        | 1 696                                                                    | -                                                                        | 1 696                                                                    | -                                                                        |
| L68.31 – Agences immobilières                                                                 | 80                                                                       | 4                                                                        | 80                                                                       | -                                                                        | 80                                                                       | -                                                                        | 80                                                                       | -                                                                        | 80                                                                       | -                                                                        | 80                                                                       | -                                                                        |
| L68.32 – Administration d'immeubles et autres biens immobiliers                               | 51                                                                       | 3                                                                        | 51                                                                       | -                                                                        | 51                                                                       | -                                                                        | 51                                                                       | -                                                                        | 51                                                                       | -                                                                        | 51                                                                       | -                                                                        |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z   | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |     |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |     | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | 1   |                                                                                                      |    |
| 305                                                                    | - |                                                                        |   | 305                                                                     | - |                                                                         |   | 305                                                                        | - |                                                                         |   | 305                                                                                                  | 1   |                                                                                                      |    |
| 133                                                                    | - |                                                                        |   | 133                                                                     | - |                                                                         |   | 133                                                                        | - |                                                                         |   | 133                                                                                                  | 11  |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 34                                                                     | - |                                                                        |   | 34                                                                      | - |                                                                         |   | 34                                                                         | - |                                                                         |   | 34                                                                                                   | 1   |                                                                                                      |    |
| 30                                                                     | - |                                                                        |   | 30                                                                      | - |                                                                         |   | 30                                                                         | - |                                                                         |   | 30                                                                                                   | 3   |                                                                                                      |    |
| 191                                                                    | - |                                                                        |   | 191                                                                     | - |                                                                         |   | 191                                                                        | - |                                                                         |   | 191                                                                                                  | 31  |                                                                                                      |    |
| 40                                                                     | - |                                                                        |   | 40                                                                      | - |                                                                         |   | 40                                                                         | - |                                                                         |   | 40                                                                                                   | 3   |                                                                                                      |    |
| 8                                                                      | - |                                                                        |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                          | - |                                                                         |   | 8                                                                                                    | 1   |                                                                                                      |    |
| 28                                                                     | - |                                                                        |   | 28                                                                      | - |                                                                         |   | 28                                                                         | - |                                                                         |   | 28                                                                                                   | 1   |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 2 062                                                                  | - |                                                                        |   | 2 062                                                                   | - |                                                                         |   | 2 062                                                                      | - |                                                                         |   | 2 062                                                                                                | 287 |                                                                                                      |    |
| 25                                                                     | - |                                                                        |   | 25                                                                      | - |                                                                         |   | 25                                                                         | - |                                                                         |   | 25                                                                                                   | 1   |                                                                                                      |    |
| 142                                                                    | - |                                                                        |   | 142                                                                     | - |                                                                         |   | 142                                                                        | - |                                                                         |   | 142                                                                                                  | 16  |                                                                                                      |    |
| 1 696                                                                  | - |                                                                        |   | 1 696                                                                   | - |                                                                         |   | 1 696                                                                      | - |                                                                         |   | 1 696                                                                                                | 365 |                                                                                                      |    |
| 80                                                                     | - |                                                                        |   | 80                                                                      | - |                                                                         |   | 80                                                                         | - |                                                                         |   | 80                                                                                                   | 4   |                                                                                                      |    |
| 51                                                                     | - |                                                                        |   | 51                                                                      | - |                                                                         |   | 51                                                                         | - |                                                                         |   | 51                                                                                                   | 3   |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                    | a     | b   | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    |       |     | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                    |       |     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                    |       |     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                    |       |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b> |       |     |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Activités spécialisées, scientifiques et techniques</b>                         |       |     |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 338 M69.20 – Activités comptables                                                  | 107   | -   |                                                                         |                                                                         | 107                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 107                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| M70.10 – Activités des sièges sociaux                                              | 3 111 | 238 |                                                                         |                                                                         | 3 111                                                                   | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3 111                                                                   | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 340 M70.21 – Conseil en relations publiques et communication                       | -     | -   |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| M70.22 – Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion                   | 676   | 13  |                                                                         |                                                                         | 676                                                                     | 19                                                                      |                                                                         |                                                                         | 676                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 342 M71.11 – Activités d'architecture                                              | 1     | -   |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 343 M71.12 – Activités d'ingénierie                                                | 155   | 64  |                                                                         |                                                                         | 155                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 155                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| M71.20 – Contrôle technique automobile                                             | 22    | -   |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 22                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| M72.11 – Recherche-développement en biotechnologie                                 | 28    | -   |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 28                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| M72.19 – Recherche-développement en autres sciences physiques et naturelles        | 1     | -   |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| M72.20 – Recherche-développement en sciences humaines et sociales                  | 3     | -   |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 348 M73.11 – Activités des agences de publicité                                    | 47    | 3   |                                                                         |                                                                         | 47                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 47                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 349 M73.12 – Régie publicitaire de médias                                          | 3     | 1   |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 350 M73.20 – Études de marché et sondages                                          | -     | -   |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 351 M74.10 – Activités spécialisées de design                                      | -     | -   |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 352 M74.20 – Activités photographiques                                             | 1     | -   |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 353 M74.30 – Traduction et interprétation                                          | -     | -   |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 354 M74.90 – Autres activités spécialisées, scientifiques et techniques n.c.a.     | 39    | 21  |                                                                         |                                                                         | 39                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 39                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |



| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z   | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |     |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |     | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 107                                                                    | - |                                                                        |   | 107                                                                     | - |                                                                         |   | 107                                                                        | - |                                                                         |   | 107                                                                                                  | -   |                                                                                                      |    |
| 3 111                                                                  | - |                                                                        |   | 3 111                                                                   | - |                                                                         |   | 3 111                                                                      | - |                                                                         |   | 3 111                                                                                                | 240 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 676                                                                    | - |                                                                        |   | 676                                                                     | - |                                                                         |   | 676                                                                        | - |                                                                         |   | 676                                                                                                  | 32  |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 155                                                                    | - |                                                                        |   | 155                                                                     | - |                                                                         |   | 155                                                                        | - |                                                                         |   | 155                                                                                                  | 64  |                                                                                                      |    |
| 22                                                                     | - |                                                                        |   | 22                                                                      | - |                                                                         |   | 22                                                                         | - |                                                                         |   | 22                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| 28                                                                     | - |                                                                        |   | 28                                                                      | - |                                                                         |   | 28                                                                         | - |                                                                         |   | 28                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 47                                                                     | - |                                                                        |   | 47                                                                      | - |                                                                         |   | 47                                                                         | - |                                                                         |   | 47                                                                                                   | 4   |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 39                                                                     | - |                                                                        |   | 39                                                                      | - |                                                                         |   | 39                                                                         | - |                                                                         |   | 39                                                                                                   | 21  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

| Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE<br>(code et intitulé)                                              | a                                                                       | b   | c                                                                       | d | e                                                                       | f | g                                                                       | h | i                                                                       | j | k                                                                       | l |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                                                             | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |     |                                                                         |   | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |   |                                                                         |   | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |   |                                                                         |   |
|                                                                                                                             | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   |
|                                                                                                                             | Valeur comptable brute                                                  |     | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   |
|                                                                                                                             | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |   |
| Activités de services administratifs et de soutien                                                                          |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| N77.11 – Location et location-bail de voitures et de véhicules                                                              |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 355 automobiles légers                                                                                                      | 399                                                                     | 127 |                                                                         |   | 399                                                                     | - |                                                                         |   | 399                                                                     | - |                                                                         |   |
| N77.12 – Location et location-bail de camions                                                                               |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 356 de camions                                                                                                              | 14                                                                      | 1   |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   |
| N77.21 – Location et location-bail d'articles de loisirs et de sport                                                        |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 357 d'articles de loisirs et de sport                                                                                       | 7                                                                       | 2   |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   |
| N77.22 – Location de vidéocassettes et disques vidéo                                                                        |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 358 vidéocassettes et disques vidéo                                                                                         | 5                                                                       | -   |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   |
| N77.29 – Location et location-bail d'autres biens personnels et domestiques                                                 |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 359 personnels et domestiques                                                                                               | 7                                                                       | -   |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   |
| N77.32 – Location et location-bail de machines et équipements pour la construction                                          |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 360 construction                                                                                                            | 11                                                                      | 1   |                                                                         |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   |
| N77.33 – Location et location-bail de machines de bureau et de matériel informatique                                        |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 361 informatique                                                                                                            | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| N77.35 – Location et location-bail de matériels de transport aérien                                                         |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 362 transport aérien                                                                                                        | 455                                                                     | 6   |                                                                         |   | 455                                                                     | - |                                                                         |   | 455                                                                     | - |                                                                         |   |
| N77.39 – Location et location-bail d'autres machines, équipements et biens matériels n.c.a.                                 |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 363 n.c.a.                                                                                                                  | 209                                                                     | 4   |                                                                         |   | 209                                                                     | - |                                                                         |   | 209                                                                     | - |                                                                         |   |
| N77.40 – Location-bail de propriété intellectuelle et de produits similaires, à l'exception des œuvres soumises à copyright |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 364 copyright                                                                                                               | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| N78.10 – Activités des agences de placement de main-d'œuvre                                                                 |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 365 de placement de main-d'œuvre                                                                                            | 79                                                                      | -   |                                                                         |   | 79                                                                      | - |                                                                         |   | 79                                                                      | - |                                                                         |   |
| N78.20 – Activités des agences de travail temporaire                                                                        |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 366 de travail temporaire                                                                                                   | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| N78.30 – Autre mise à disposition de ressources humaines                                                                    |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 367 de ressources humaines                                                                                                  | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| N79.11 – Activités des agences de voyages                                                                                   |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 368 de voyages                                                                                                              | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| N79.12 – Activités des voyagistes                                                                                           |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 369 N79.12 – Activités des voyagistes                                                                                       | 4                                                                       | 1   |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   |
| N79.90 – Autres services de réservation et activités connexes                                                               |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 370 connexes                                                                                                                | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |
| N80.10 – Activités de sécurité privée                                                                                       |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 371 privée                                                                                                                  | 77                                                                      | -   |                                                                         |   | 77                                                                      | - |                                                                         |   | 77                                                                      | - |                                                                         |   |
| N80.20 – Activités liées aux systèmes de sécurité                                                                           |                                                                         |     |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |                                                                         |   |
| 372 systèmes de sécurité                                                                                                    | -                                                                       | -   |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                       | - |                                                                         |   |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z   | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |     |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |     | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |     | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 399                                                                    | - |                                                                        |   | 399                                                                     | - |                                                                         |   | 399                                                                        | - |                                                                         |   | 399                                                                                                  | 127 |                                                                                                      |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                         | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | 1   |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | 2   |                                                                                                      |    |
| 5                                                                      | - |                                                                        |   | 5                                                                       | - |                                                                         |   | 5                                                                          | - |                                                                         |   | 5                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 7                                                                      | - |                                                                        |   | 7                                                                       | - |                                                                         |   | 7                                                                          | - |                                                                         |   | 7                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 11                                                                     | - |                                                                        |   | 11                                                                      | - |                                                                         |   | 11                                                                         | - |                                                                         |   | 11                                                                                                   | 1   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 455                                                                    | - |                                                                        |   | 455                                                                     | - |                                                                         |   | 455                                                                        | - |                                                                         |   | 455                                                                                                  | 6   |                                                                                                      |    |
| 209                                                                    | - |                                                                        |   | 209                                                                     | - |                                                                         |   | 209                                                                        | - |                                                                         |   | 209                                                                                                  | 4   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 79                                                                     | - |                                                                        |   | 79                                                                      | - |                                                                         |   | 79                                                                         | - |                                                                         |   | 79                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | 1   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |
| 77                                                                     | - |                                                                        |   | 77                                                                      | - |                                                                         |   | 77                                                                         | - |                                                                         |   | 77                                                                                                   | -   |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -   |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                                      | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                      | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                                      | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                                      | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                                      | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| N81.10 – Activités combinées de soutien lié aux bâtiments                                                            | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N81.21 – Nettoyage courant des bâtiments                                                                             | 1                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N81.22 – Autres activités de nettoyage des bâtiments et nettoyage industriel                                         | 2                                                                       | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N81.29 – Autres activités de nettoyage                                                                               | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N81.30 – Services d'aménagement paysager                                                                             | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.11 – Services administratifs combinés de bureau                                                                  | 43                                                                      | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         | 43                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 43                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.19 – Photocopie, préparation de documents et autres activités spécialisées de soutien de bureau                  | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.20 – Activités de centres d'appels                                                                               | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 8                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.30 – Organisation de salons professionnels et congrès                                                            | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 16                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.91 – Activités des agences de recouvrement de factures et des sociétés d'information financière sur la clientèle | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.92 – Activités de conditionnement                                                                                | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| N82.99 – Autres activités de soutien aux entreprises n.c.a.                                                          | 33                                                                      | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         | 33                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 33                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| <b>Administration publique</b>                                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| O84.11 – Administration publique générale                                                                            | 10                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 10                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 10                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| O84.23 – Justice                                                                                                     | 1                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| <b>Enseignement</b>                                                                                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| P85.20 – Enseignement primaire                                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| P85.53 – Enseignement de la conduite                                                                                 | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| P85.59 – Enseignements divers                                                                                        | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | 2 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 43                                                                     | - |                                                                        |   | 43                                                                      | - |                                                                         |   | 43                                                                         | - |                                                                         |   | 43                                                                                                   | 3 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 8                                                                      | - |                                                                        |   | 8                                                                       | - |                                                                         |   | 8                                                                          | - |                                                                         |   | 8                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 16                                                                     | - |                                                                        |   | 16                                                                      | - |                                                                         |   | 16                                                                         | - |                                                                         |   | 16                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 33                                                                     | - |                                                                        |   | 33                                                                      | - |                                                                         |   | 33                                                                         | - |                                                                         |   | 33                                                                                                   | 4 |                                                                                                      |    |
| 10                                                                     | - |                                                                        |   | 10                                                                      | - |                                                                         |   | 10                                                                         | - |                                                                         |   | 10                                                                                                   | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                    | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                    | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                    | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| <b>Santé humaine et action sociale</b>                                                             |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 390 Q86.10 – Activités hospitalières                                                               | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| Q86.21 – Activité des médecins généralistes                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| Q86.22 – Activité des médecins spécialistes                                                        | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| Q86.90 – Autres activités pour la santé humaine                                                    | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 4                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 394 Q87.10 – Hébergement médicalisé pour personnes âgées                                           | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 395 Q87.30 – Hébergement social pour personnes âgées ou handicapées physiques                      | 56                                                                      | 13                                                                      |                                                                         |                                                                         | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 56                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 396 Q88.10 – Action sociale sans hébergement pour personnes âgées et pour personnes handicapées    | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 397 Q88.99 – Autre action sociale sans hébergement n.c.a.                                          | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| <b>Arts, spectacles et activités récréatives</b>                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| 398 R90.01 – Arts du spectacle vivant                                                              | 3                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 399 R90.02 – Activités de soutien au spectacle vivant                                              | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 400 R90.03 – Création artistique                                                                   | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 401 R90.04 – Gestion de salles de spectacles                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 402 R91.02 – Gestion des musées                                                                    | 13                                                                      | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 13                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| 403 R91.03 – Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |

| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z  | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |    |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |    | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |    | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 4                                                                      | - |                                                                        |   | 4                                                                       | - |                                                                         |   | 4                                                                          | - |                                                                         |   | 4                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 56                                                                     | - |                                                                        |   | 56                                                                      | - |                                                                         |   | 56                                                                         | - |                                                                         |   | 56                                                                                                   | 13 |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | 1  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |
| 13                                                                     | - |                                                                        |   | 13                                                                      | - |                                                                         |   | 13                                                                         | - |                                                                         |   | 13                                                                                                   | 2  |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | -  |                                                                                                      |    |

## Informations environnementales

|                                                                                                     | a                                                                       | b                                                                       | c                                                                       | d                                                                       | e                                                                       | f                                                                       | g                                                                       | h                                                                       | i                                                                       | j                                                                       | k                                                                       | l                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                     | Atténuation du changement climatique (CCM)                              |                                                                         | Adaptation au changement climatique (CCA)                               |                                                                         | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
|                                                                                                     | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |
|                                                                                                     | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  | Valeur comptable brute                                                  |
|                                                                                                     | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCA) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (RAM) |
| <b>Ventilation par secteur – niveau à 4 chiffres de la NACE (code et intitulé)</b>                  |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| R92.00 – Organisation de jeux<br>404 de hasard et d'argent                                          | 104                                                                     | -                                                                       | 104                                                                     | -                                                                       | 104                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 104                                                                     | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| R93.11 – Gestion d'installations<br>405 sportives                                                   | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| R93.12 – Activités de clubs de<br>406 sports                                                        | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| R93.19 – Autres activités liées au<br>407 sport                                                     | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| R93.21 – Activités des parcs<br>408 d'attractions et parcs à thèmes                                 | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| R93.29 – Autres activités<br>409 récréatives et de loisirs                                          | 2                                                                       | 1                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| <b>Autres activités de services</b>                                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| S94.12 – Activités des<br>410 organisations professionnelles                                        | 78                                                                      | 4                                                                       | 78                                                                      | -                                                                       | 78                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 78                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S94.20 – Activités des syndicats<br>411 de salariés                                                 | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S94.91 – Activités des<br>412 organisations religieuses                                             | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S94.99 – Activités des<br>413 organisations associatives n.c.a.                                     | 2                                                                       | 1                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S95.11 – Réparation d'ordinateurs<br>414 et d'équipements périphériques                             | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S95.12 – Réparation<br>415 d'équipements de communication                                           | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S95.22 – Réparation d'appareils<br>416 électroménagers et d'équipements pour la maison et le jardin | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S96.01 – Blanchisserie-teinturerie<br>417                                                           | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S96.02 – Coiffure et soins de<br>418 beauté                                                         | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S96.04 – Entretien corporel<br>419                                                                  | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | -                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| S96.09 – Autres services<br>420 personnels n.c.a.                                                   | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |
| <b>Activités extraterritoriales</b>                                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |
| U99.00 – Activités des<br>421 organisations et organismes extraterritoriaux                         | 14                                                                      | 2                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         | 14                                                                      | -                                                                       |                                                                         |                                                                         |



| m                                                                      | n | o                                                                      | p | q                                                                       | r | s                                                                       | t | u                                                                          | v | w                                                                       | x | y                                                                                                    | z | aa                                                                                                   | ab |
|------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Économie circulaire (EC)                                               |   |                                                                        |   | Pollution (PRP)                                                         |   |                                                                         |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO) Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   |                                                                         |   |                                                                                                      |   |                                                                                                      |    |
| Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                       |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                       |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                        |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                           |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                        |   | Entreprises non financières (soumises à la NFRD)                                                     |   | PME et autres entreprises non soumises à la NFRD                                                     |    |
| Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                 |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                     |   | Valeur comptable brute                                                  |   | Valeur comptable brute                                                                               |   | Valeur comptable brute                                                                               |    |
| (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (EC) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP)    |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (PRP) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |   | (En millions d'euros)<br>Dont durable sur le plan environnemental (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO) |    |
| 104                                                                    | - |                                                                        |   | 104                                                                     | - |                                                                         |   | 104                                                                        | - |                                                                         |   | 104                                                                                                  | - |                                                                                                      |    |
| 3                                                                      | - |                                                                        |   | 3                                                                       | - |                                                                         |   | 3                                                                          | - |                                                                         |   | 3                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 78                                                                     | - |                                                                        |   | 78                                                                      | - |                                                                         |   | 78                                                                         | - |                                                                         |   | 78                                                                                                   | 4 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | 1 |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 1                                                                      | - |                                                                        |   | 1                                                                       | - |                                                                         |   | 1                                                                          | - |                                                                         |   | 1                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| -                                                                      | - |                                                                        |   | -                                                                       | - |                                                                         |   | -                                                                          | - |                                                                         |   | -                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 2                                                                      | - |                                                                        |   | 2                                                                       | - |                                                                         |   | 2                                                                          | - |                                                                         |   | 2                                                                                                    | - |                                                                                                      |    |
| 14                                                                     | - |                                                                        |   | 14                                                                      | - |                                                                         |   | 14                                                                         | - |                                                                         |   | 14                                                                                                   | 2 |                                                                                                      |    |

### III. ICP GAR Encours

## CHIFFRE D'AFFAIRES

ICP GAR Encours – basé sur le chiffre d'affaires.

|                                                                                                                                                    | a                                                                                                                              | b                           | c                | d               | e          | f                                                                                                                              | g                           | h               | i                                                                                                                              | j        | k                           | l               | m        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|-----------------|----------|
|                                                                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |                             |                  |                 |            | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |                             |                 | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |          |                             |                 |          |
|                                                                                                                                                    | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |                 |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                 | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |          |                             |                 |          |
|                                                                                                                                                    | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                  |                 |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                 | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |          |                             |                 |          |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                                   |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |            |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont habilitant |                                                                                                                                |          | Dont utilisation du produit | Dont habilitant |          |
| <b>GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur</b>                                                                                  |                                                                                                                                |                             |                  |                 |            |                                                                                                                                |                             |                 |                                                                                                                                |          |                             |                 |          |
| 1 Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR | 68 %                                                                                                                           | 12 %                        | 11 %             | 0 %             | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 %                                                                                                                            | 0 %      | -                           | -               | -        |
| <b>2 Entreprises financières</b>                                                                                                                   | <b>19 %</b>                                                                                                                    | <b>2 %</b>                  | <b>0 %</b>       | <b>0 %</b>      | <b>0 %</b> | <b>3 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b>                  | <b>-</b>        | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>-</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>        | <b>-</b> |
| 3 Établissements de crédit                                                                                                                         | 25 %                                                                                                                           | 3 %                         | 0 %              | 0 %             | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 %                                                                                                                            | -        | -                           | -               | -        |
| 4 Prêts et avances                                                                                                                                 | 19 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %             | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 %                                                                                                                            | -        | -                           | -               | -        |
| 5 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 27 %                                                                                                                           | 3 %                         | 1 %              | 0 %             | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 6 Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         |                  | -               | -          | -                                                                                                                              | -                           |                 | -                                                                                                                              | -        | -                           |                 | -        |
| <b>7 Autres entreprises financières</b>                                                                                                            | <b>12 %</b>                                                                                                                    | <b>2 %</b>                  | <b>0 %</b>       | <b>0 %</b>      | <b>1 %</b> | <b>6 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b>                  | <b>-</b>        | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>-</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>        | <b>-</b> |
| dont entreprises d'investissement                                                                                                                  | 16 %                                                                                                                           | 3 %                         | -                | 0 %             | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 9 Prêts et avances                                                                                                                                 | 4 %                                                                                                                            | 2 %                         | -                | -               | 1 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 10 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 16 %                                                                                                                           | 3 %                         | -                | 0 %             | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 11 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -          | -                                                                                                                              | -                           |                 | -                                                                                                                              | -        | -                           |                 | -        |
| 12 dont sociétés de gestion                                                                                                                        | 32 %                                                                                                                           | 8 %                         | 2 %              | 0 %             | 3 %        | 2 %                                                                                                                            | -                           | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 13 Prêts et avances                                                                                                                                | 29 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | 0 %             | 3 %        | 5 %                                                                                                                            | -                           | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 14 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 34 %                                                                                                                           | 10 %                        | 3 %              | -               | 4 %        | -                                                                                                                              | -                           | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |
| 15 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -          | -                                                                                                                              | -                           |                 | -                                                                                                                              | -        | -                           |                 | -        |
| 16 dont entreprises d'assurance                                                                                                                    | 11 %                                                                                                                           | 1 %                         | -                | 0 %             | 1 %        | 7 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 %                                                                                                                            | -        | -                           | -               | -        |
| 17 Prêts et avances                                                                                                                                | 40 %                                                                                                                           | 5 %                         | -                | 0 %             | 3 %        | 31 %                                                                                                                           | 0 %                         | -               | -                                                                                                                              | -        | -                           | -               | -        |

| n                                                                                                                              | o | p            | q | r                                                                                                                              | s | t            | u | v                                                                                                                              | w | x            | z | aa                                                                                                                             | ab   | ac               | ad  | ae           | af   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----|--------------|------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |              |   |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |      |                  |     |              |      |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |              |   | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |              |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |              |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                  |     |              |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |     |              |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |     |              |      |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire |     | Dont habitat |      |
|                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |      |                  |     |              |      |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 69 %                                                                                                                           | 12 % | 11 %             | 0 % | 0 %          | 38 % |
| 2 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 23 %                                                                                                                           | 2 %  | 0 %              | 0 % | 0 %          | 3 %  |
| 2 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 27 %                                                                                                                           | 3 %  | 0 %              | 0 % | 0 %          | 2 %  |
| 3 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 23 %                                                                                                                           | 2 %  | -                | 0 % | 0 %          | 1 %  |
| 2 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 29 %                                                                                                                           | 3 %  | 1 %              | 0 % | 0 %          | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 7 %                                                                                                                            | 1 %  | -                | -   | -            | 0 %  |
| 1 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 18 %                                                                                                                           | 2 %  | 0 %              | 0 % | 1 %          | 2 %  |
| 4 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 20 %                                                                                                                           | 3 %  | -                | 0 % | 0 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 4 %                                                                                                                            | 2 %  | -                | -   | 1 %          | 0 %  |
| 4 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 20 %                                                                                                                           | 3 %  | -                | 0 % | 0 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -            | -    |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 4 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 39 %                                                                                                                           | 8 %  | 2 %              | 0 % | 3 %          | 0 %  |
| 1 %                                                                                                                            | - | -            | - | 11 %                                                                                                                           | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 46 %                                                                                                                           | 4 %  | -                | 0 % | 3 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | 1 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 35 %                                                                                                                           | 10 % | 3 %              | -   | 4 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -            | -    |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 18 %                                                                                                                           | 1 %  | -                | 0 % | 1 %          | 1 %  |
| 3 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | - | 74 %                                                                                                                           | 5 %  | -                | 0 % | 3 %          | 0 %  |

## Informations environnementales

|                                                                                                  | a                                                                                                                              | b           | c           | d          | e          | f                                                                                                                              | g          | h        | i          | j          | k                                                                                                                              | l        | m        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |             |             |            |            | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |            |          |            |            | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |             |             |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |          |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |             |             |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |          |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |          |          |
|                                                                                                  | Dont utilisation du produit                                                                                                    |             |             |            |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |          |            |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |          |          |
|                                                                                                  | Dont transitoire                                                                                                               |             |             |            |            | Dont transitoire                                                                                                               |            |          |            |            | Dont transitoire                                                                                                               |          |          |
|                                                                                                  | Dont habitant                                                                                                                  |             |             |            |            | Dont habitant                                                                                                                  |            |          |            |            | Dont habitant                                                                                                                  |          |          |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                 |                                                                                                                                |             |             |            |            |                                                                                                                                |            |          |            |            |                                                                                                                                |          |          |
| 18 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | -                                                                                                                              | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 19 Instruments de capitaux propres                                                               | 11 %                                                                                                                           | 1 %         |             | 0 %        | 1 %        | 7 %                                                                                                                            | 0 %        |          | 0 %        | -          | -                                                                                                                              |          | -        |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                            | <b>31 %</b>                                                                                                                    | <b>11 %</b> | <b>0 %</b>  | <b>1 %</b> | <b>4 %</b> | <b>2 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 21 Prêts et avances                                                                              | 30 %                                                                                                                           | 9 %         | 0 %         | 1 %        | 4 %        | 2 %                                                                                                                            | 0 %        | -        | 0 %        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | 35 %                                                                                                                           | 23 %        | 5 %         | 6 %        | 6 %        | 0 %                                                                                                                            | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                               | 96 %                                                                                                                           | 90 %        |             | 0 %        | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | -          |          | -          | -          | -                                                                                                                              |          | -        |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                | <b>79 %</b>                                                                                                                    | <b>13 %</b> | <b>13 %</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   |            |                                                                                                                                |          |          |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                    | 100 %                                                                                                                          | 17 %        | 100 %       | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          |            |                                                                                                                                |          |          |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                       | 100 %                                                                                                                          | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          |            |                                                                                                                                |          |          |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                            | 91 %                                                                                                                           | -           | -           | -          | -          |                                                                                                                                |            |          |            |            |                                                                                                                                |          |          |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                  | <b>2 %</b>                                                                                                                     | <b>1 %</b>  | <b>1 %</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 29 Financement de logements                                                                      | 99 %                                                                                                                           | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                 | 1 %                                                                                                                            | 1 %         | 1 %         | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>            | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>32 TOTAL DES ACTIFS DU GAR</b>                                                                | <b>34 %</b>                                                                                                                    | <b>6 %</b>  | <b>5 %</b>  | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |

| n                                                                                                                              | o | p             | q | r                                                                                                                              | s | t             | u | v                                                                                                                              | w | x             | z | aa                                                                                                                             | ab   | ac               | ad  | ae            | af   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----|---------------|------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |      |                  |     |               |      |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |               |   | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |               |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |               |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                  |     |               |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |     |               |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |     |               |      |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire |     | Dont habitant |      |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -             | -    |
| -                                                                                                                              | - |               | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - |               | - | 18 %                                                                                                                           | 1 %  |                  | 0 % | 1 %           | 1 %  |
| 5 %                                                                                                                            | - | -             | - | 1 %                                                                                                                            | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 40 %                                                                                                                           | 11 % | 0 %              | 1 % | 5 %           | 2 %  |
| 6 %                                                                                                                            | - | -             | - | 1 %                                                                                                                            | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 39 %                                                                                                                           | 9 %  | -                | 1 % | 5 %           | 2 %  |
| 1 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 36 %                                                                                                                           | 23 % | 5 %              | 6 % | 6 %           | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - |               | - | -                                                                                                                              | - |               | - | 96 %                                                                                                                           | 90 % |                  | 0 % | 0 %           | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 79 %                                                                                                                           | 13 % | 13 %             | -   | -             | 32 % |
| -                                                                                                                              | - | -             | - |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | -                                                                                                                              | 17 % | 100 %            | 0 % | -             | 24 % |
| -                                                                                                                              | - | -             | - |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 100 %                                                                                                                          | -    | -                | -   | -             | 0 %  |
|                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 91 %                                                                                                                           | -    | -                | -   | -             | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 2 %                                                                                                                            | 1 %  | 1 %              | -   | -             | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 99 %                                                                                                                           | -    | -                | -   | -             | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 1 %                                                                                                                            | 1 %  | 1 %              | -   | -             | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -             | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 34 %                                                                                                                           | 6 %  | 5 %              | 0 % | 0 %           | 77 % |

## Informations environnementales

ICP GAR Encours – basé sur le chiffre d'affaires.

|                                                            |                                                                                                                                                  | a                                                                                                                              | b                           | c                | d               | e    |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|------|
|                                                            |                                                                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |                             |                  |                 |      |
|                                                            |                                                                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |                 |      |
|                                                            |                                                                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                  |                 |      |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)           |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |      |
| GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |                             |                  |                 |      |
| 1                                                          | Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR | 69 %                                                                                                                           | 10 %                        | 10 %             | 0 %             | 0 %  |
| 2                                                          | Entreprises financières                                                                                                                          | 10 %                                                                                                                           | 1 %                         | 0 %              | 0 %             | 0 %  |
| 3                                                          | Établissements de crédit                                                                                                                         | 12 %                                                                                                                           | 1 %                         | 1 %              | 0 %             | 0 %  |
| 4                                                          | Prêts et avances                                                                                                                                 | 13 %                                                                                                                           | 0 %                         | -                | 0 %             | 0 %  |
| 5                                                          | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 12 %                                                                                                                           | 1 %                         | 1 %              | -               | -    |
| 6                                                          | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | 5 %                                                                                                                            | -                           |                  | -               | -    |
| 7                                                          | Autres entreprises financières                                                                                                                   | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | 0 %             | 0 %  |
| 8                                                          | dont entreprises d'investissement                                                                                                                | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    |
| 9                                                          | Prêts et avances                                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    |
| 10                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    |
| 11                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -    |
| 12                                                         | dont sociétés de gestion                                                                                                                         | 18 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | -               | 1 %  |
| 13                                                         | Prêts et avances                                                                                                                                 | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | -               | -    |
| 14                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 30 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | -               | 2 %  |
| 15                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -    |
| 16                                                         | dont entreprises d'assurance                                                                                                                     | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | 0 %             | 0 %  |
| 17                                                         | Prêts et avances                                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    |
| 18                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    |
| 19                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         |                  | 0 %             | 0 %  |
| 20                                                         | Entreprises non financières                                                                                                                      | 23 %                                                                                                                           | 6 %                         | 0 %              | 1 %             | 3 %  |
| 21                                                         | Prêts et avances                                                                                                                                 | 22 %                                                                                                                           | 5 %                         | 0 %              | 0 %             | 2 %  |
| 22                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 34 %                                                                                                                           | 22 %                        | 11 %             | 17 %            | 15 % |
| 23                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | 59 %                                                                                                                           | 6 %                         |                  | -               | -    |
| 24                                                         | Ménages                                                                                                                                          | 80 %                                                                                                                           | 12 %                        | 12 %             | -               | -    |
| 25                                                         | dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                                                                       | 100 %                                                                                                                          | 15 %                        | 15 %             | -               | -    |
| 26                                                         | dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                                                          | 100 %                                                                                                                          | -                           | -                | -               | -    |
| 27                                                         | dont prêts pour véhicules à moteur                                                                                                               | 44 %                                                                                                                           | -                           | -                | -               | -    |
| 28                                                         | Financement d'administrations locales                                                                                                            | 3 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -               | -    |
| 29                                                         | Financement de logements                                                                                                                         | 99 %                                                                                                                           | -                           | -                | -               | -    |
| 30                                                         | Autres financements d'administrations locales                                                                                                    | 1 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -               | -    |
| 31                                                         | Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux                                                                      | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    |
| 32                                                         | TOTAL DES ACTIFS DU GAR                                                                                                                          | 34 %                                                                                                                           | 6 %                         | 5 %              | 0 %             | 0 %  |

| f                                                                                                                              | g   | h                           | i             | aa                                                                                                                             | ab                          | ac               | ad            | ae                                | af   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|---------------|-----------------------------------|------|
| 31 décembre 2023                                                                                                               |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |     |                             |               | Total (CCM + CCA)                                                                                                              |                             |                  |               |                                   |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |               |                                   |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                  |               |                                   |      |
|                                                                                                                                |     | Dont utilisation du produit | Dont habitant |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant | Part du total des actifs couverts |      |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %           | 69 %                                                                                                                           | 10 %                        | 10 %             | 0 %           | 0 %                               | 38 % |
| 0 %                                                                                                                            | 2 % | -                           | 0 %           | 10 %                                                                                                                           | 1 %                         | 0 %              | 0 %           | 0 %                               | 3 %  |
| 0 %                                                                                                                            | -   | -                           | -             | 12 %                                                                                                                           | 1 %                         | 1 %              | 0 %           | 0 %                               | 2 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 13 %                                                                                                                           | 0 %                         | -                | 0 %           | 0 %                               | 1 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| 0 %                                                                                                                            | -   | -                           | -             | 12 %                                                                                                                           | 1 %                         | 1 %              | -             | -                                 | 1 %  |
| -                                                                                                                              | -   |                             | -             | 5 %                                                                                                                            | -                           |                  | -             | -                                 | 0 %  |
| 1 %                                                                                                                            | 3 % | -                           | 0 %           | 8 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | 0 %           | 1 %                               | 2 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   |                             | -             | -                                                                                                                              | -                           |                  | -             | -                                 | -    |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 18 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | -             | 1 %                               | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | -             | -                                 | 0 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 30 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | -             | 2 %                               | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   |                             | -             | -                                                                                                                              | -                           |                  | -             | -                                 | -    |
| 1 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %           | 8 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | 0 %           | 1 %                               | 1 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -                                 | -    |
| 1 %                                                                                                                            | 0 % |                             | 0 %           | 8 %                                                                                                                            | 1 %                         |                  | 0 %           | 1 %                               | 1 %  |
| 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %           | 23 %                                                                                                                           | 6 %                         | 0 %              | 1 %           | 3 %                               | 2 %  |
| 0 %                                                                                                                            | 0 % | 0 %                         | -             | 23 %                                                                                                                           | 5 %                         | 0 %              | 0 %           | 2 %                               | 2 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 34 %                                                                                                                           | 22 %                        | 11 %             | 17 %          | 15 %                              | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   |                             | -             | 59 %                                                                                                                           | 6 %                         |                  | -             | -                                 | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 80 %                                                                                                                           | 12 %                        | 12 %             | -             | -                                 | 32 % |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 100 %                                                                                                                          | 16 %                        | 16 %             | -             | -                                 | 25 % |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 100 %                                                                                                                          | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               | 44 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -                                 | 1 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 3 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -             | -                                 | 1 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 99 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | 1 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -             | -                                 | 1 %  |
|                                                                                                                                |     |                             |               |                                                                                                                                |                             |                  |               |                                   |      |
| -                                                                                                                              | -   | -                           | -             | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -                                 | 0 %  |
| 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %           | 34 %                                                                                                                           | 5 %                         | 5 %              | 0 %           | 0 %                               | 76 % |

## Informations environnementales

**DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)**

ICP GAR Encours – basé sur les dépenses d'investissement

|                                                                                                                                                    | a                                                                                                                              | b                           | c                | d             | e          | f                                                                                                                              | g             | h        | i                                                                                                                              | j             | k        | l                           | m             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|---------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|-----------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |                             |                  |               |            | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |               |          | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |               |          |                             |               |
|                                                                                                                                                    | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |               |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |               |          | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |               |          |                             |               |
|                                                                                                                                                    | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                  |               |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |               |          | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |               |          |                             |               |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                                   |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    | Dont habitant |          | Dont utilisation du produit                                                                                                    | Dont habitant |          | Dont utilisation du produit | Dont habitant |
| <b>GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur</b>                                                                                  |                                                                                                                                |                             |                  |               |            |                                                                                                                                |               |          |                                                                                                                                |               |          |                             |               |
| 1 Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR | 69 %                                                                                                                           | 12 %                        | 11 %             | 0 %           | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | -                           | -             |
| <b>2 Entreprises financières</b>                                                                                                                   | <b>20 %</b>                                                                                                                    | <b>4 %</b>                  | <b>0 %</b>       | <b>0 %</b>    | <b>1 %</b> | <b>3 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b>    | <b>-</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>-</b>      | <b>-</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>      |
| 3 Établissements de crédit                                                                                                                         | 25 %                                                                                                                           | 4 %                         | 0 %              | 0 %           | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | 0 %                                                                                                                            | -             | -        | -                           | -             |
| 4 Prêts et avances                                                                                                                                 | 23 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | 0 %           | 1 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | 1 %                                                                                                                            | -             | -        | -                           | -             |
| 5 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 26 %                                                                                                                           | 4 %                         | 1 %              | 0 %           | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 6 Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | 8 %                                                                                                                            | 2 %                         |                  | -             | 2 %        | -                                                                                                                              | -             |          | -                                                                                                                              | -             |          |                             | -             |
| 7 Autres entreprises financières                                                                                                                   | 13 %                                                                                                                           | 3 %                         | 0 %              | 0 %           | 1 %        | 6 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | 0 %                                                                                                                            | -             | -        | -                           | -             |
| 8 dont entreprises d'investissement                                                                                                                | 21 %                                                                                                                           | 5 %                         | -                | 0 %           | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 9 Prêts et avances                                                                                                                                 | 10 %                                                                                                                           | 8 %                         | -                | -             | 2 %        | 1 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 10 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 21 %                                                                                                                           | 5 %                         | -                | 0 %           | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 11 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           |                  | -             | -          | -                                                                                                                              | -             |          | -                                                                                                                              | -             |          |                             | -             |
| 12 dont sociétés de gestion                                                                                                                        | 47 %                                                                                                                           | 12 %                        | 2 %              | 0 %           | 8 %        | 2 %                                                                                                                            | 1 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 13 Prêts et avances                                                                                                                                | 39 %                                                                                                                           | 8 %                         | -                | 0 %           | 7 %        | 3 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 14 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 51 %                                                                                                                           | 14 %                        | 3 %              | 0 %           | 8 %        | 1 %                                                                                                                            | 1 %           | -        | -                                                                                                                              | -             | -        | -                           | -             |
| 15 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           |                  | -             | -          | -                                                                                                                              | -             |          | -                                                                                                                              | -             |          |                             | -             |
| 16 dont entreprises d'assurance                                                                                                                    | 12 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %           | 1 %        | 7 %                                                                                                                            | 0 %           | -        | 0 %                                                                                                                            | -             | -        | -                           | -             |



| n                                                                                                                              | o | p            | q | r                                                                                                                              | s | t            | u   | v                                                                                                                              | w | x            | z | aa                                                                                                                             | ab   | ac               | ad  | ae           | af   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----|--------------|------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |              |   |                                                                                                                                |   |              |     |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |      |                  |     |              |      |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |              |   | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |              |     | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |              |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                  |     |              |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |     |              |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |     |              |      |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire |     | Dont habitat |      |
|                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |   |              |     |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |      |                  |     |              |      |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | 0 % | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 69 %                                                                                                                           | 12 % | 11 %             | 0 % | 0 %          | 38 % |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 22 %                                                                                                                           | 4 %  | 0 %              | 0 % | 1 %          | 3 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 25 %                                                                                                                           | 4 %  | 0 %              | 0 % | 0 %          | 2 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 23 %                                                                                                                           | 4 %  | -                | 0 % | 1 %          | 1 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 26 %                                                                                                                           | 4 %  | 1 %              | 0 % | 0 %          | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - |              | - | -                                                                                                                              | - |              | -   | -                                                                                                                              | - |              | - | 8 %                                                                                                                            | 2 %  |                  | -   | 2 %          | 0 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 0 %                                                                                                                            | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 19 %                                                                                                                           | 3 %  | 0 %              | 0 % | 1 %          | 2 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 21 %                                                                                                                           | 5 %  | -                | 0 % | 0 %          | 0 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 11 %                                                                                                                           | 8 %  | -                | -   | 2 %          | 0 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 21 %                                                                                                                           | 5 %  | -                | 0 % | 0 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - |              | - | -                                                                                                                              | - |              | -   | -                                                                                                                              | - |              | - | -                                                                                                                              | -    |                  | -   | -            | -    |
| 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 3 %                                                                                                                            | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 53 %                                                                                                                           | 12 % | 2 %              | 0 % | 8 %          | 0 %  |
| 1 %                                                                                                                            | - | -            | - | 10 %                                                                                                                           | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 52 %                                                                                                                           | 8 %  | -                | 0 % | 7 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 53 %                                                                                                                           | 15 % | 3 %              | 0 % | 8 %          | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - |              | - | -                                                                                                                              | - |              | -   | -                                                                                                                              | - |              | - | -                                                                                                                              | -    |                  | -   | -            | -    |
| -                                                                                                                              | - | -            | - | -                                                                                                                              | - | -            | -   | -                                                                                                                              | - | -            | - | 19 %                                                                                                                           | 3 %  | -                | 0 % | 1 %          | 1 %  |

## Informations environnementales

|                                                                                                  | a                                                                                                                              | b           | c           | d          | e          | f                                                                                                                              | g          | h        | i          | j          | k                                                                                                                              | l        | m        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |             |             |            |            | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |            |          |            |            | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |             |             |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |          |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |             |             |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |          |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |          |          |
|                                                                                                  | Dont utilisation du produit                                                                                                    |             |             |            |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |          |            |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |          |          |
|                                                                                                  | Dont transitoire                                                                                                               |             |             |            |            | Dont transitoire                                                                                                               |            |          |            |            | Dont transitoire                                                                                                               |          |          |
|                                                                                                  | Dont habitant                                                                                                                  |             |             |            |            | Dont habitant                                                                                                                  |            |          |            |            | Dont habitant                                                                                                                  |          |          |
|                                                                                                  | %                                                                                                                              |             |             |            |            | %                                                                                                                              |            |          |            |            | %                                                                                                                              |          |          |
|                                                                                                  | (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                 |             |             |            |            | (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                 |            |          |            |            | (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                 |          |          |
| 17 Prêts et avances                                                                              | 43 %                                                                                                                           | 10 %        | -           | 0 %        | 6 %        | 5 %                                                                                                                            | 0 %        | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 18 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | -                                                                                                                              | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 19 Instruments de capitaux propres                                                               | 11 %                                                                                                                           | 2 %         | -           | 0 %        | 1 %        | 7 %                                                                                                                            | -          | -        | 0 %        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                            | <b>40 %</b>                                                                                                                    | <b>14 %</b> | <b>0 %</b>  | <b>1 %</b> | <b>5 %</b> | <b>3 %</b>                                                                                                                     | <b>1 %</b> | <b>-</b> | <b>1 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 21 Prêts et avances                                                                              | 38 %                                                                                                                           | 12 %        | 0 %         | 1 %        | 5 %        | 3 %                                                                                                                            | 1 %        | -        | 1 %        | 0 %        | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | 46 %                                                                                                                           | 23 %        | 5 %         | 5 %        | 3 %        | 7 %                                                                                                                            | -          | -        | 0 %        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                               | 96 %                                                                                                                           | 88 %        | -           | 0 %        | 0 %        | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                | <b>79 %</b>                                                                                                                    | <b>13 %</b> | <b>13 %</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                    | 100 %                                                                                                                          | 17 %        | 17 %        | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                       | 100 %                                                                                                                          | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                            | 91 %                                                                                                                           | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                  | <b>2 %</b>                                                                                                                     | <b>1 %</b>  | <b>1 %</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 29 Financement de logements                                                                      | 99 %                                                                                                                           | -           | -           | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                 | 1 %                                                                                                                            | 1 %         | 1 %         | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -          | -                                                                                                                              | -        | -        |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>            | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>32 TOTAL DES ACTIFS DU GAR</b>                                                                | <b>34 %</b>                                                                                                                    | <b>6 %</b>  | <b>5 %</b>  | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> |

| n                                                                                                                              | o | p             | q                           | r                                                                                                                              | s             | t                           | u   | v                                                                                                                              | w                           | x | z             | aa                                                                                                                             | ab   | ac               | ad            | ae                                | af   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------|-----------------------------------|------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |               |                             |                                                                                                                                |               |                             |     |                                                                                                                                |                             |   |               |                                                                                                                                |      |                  |               |                                   |      |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |               |                             | Pollution (PRP)                                                                                                                |               |                             |     | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |                             |   |               | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                  |               |                                   |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |                             | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |               |                             |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |   |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |               |                                   |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |                             | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |               |                             |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |   |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |               |                                   |      |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant | Dont utilisation du produit |                                                                                                                                | Dont habitant | Dont utilisation du produit |     | Dont habitant                                                                                                                  | Dont utilisation du produit |   | Dont habitant | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire | Dont habitant | Part du total des actifs couverts |      |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           | -                                                                                                                              | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 47 %                                                                                                                           | 10 % | -                | 0 %           | 6 %                               | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           | -                                                                                                                              | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | -                                                                                                                              | -    | -                | -             | -                                 | -    |
| -                                                                                                                              | - |               | -                           | -                                                                                                                              | -             |                             | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 19 %                                                                                                                           | 3 %  |                  | 0 %           | 1 %                               | 1 %  |
| 2 %                                                                                                                            | - | -             | -                           | 1 %                                                                                                                            | -             | -                           | 0 % | 0 %                                                                                                                            | -                           | - | -             | 45 %                                                                                                                           | 15 % | 0 %              | 1 %           | 6 %                               | 2 %  |
| 2 %                                                                                                                            | - | -             | -                           | 1 %                                                                                                                            | -             | -                           | 0 % | 0 %                                                                                                                            | -                           | - | -             | 44 %                                                                                                                           | 13 % | 0 %              | 1 %           | 6 %                               | 2 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -             | -                           | 0 %                                                                                                                            | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 53 %                                                                                                                           | 23 % | 5 %              | 5 %           | 3 %                               | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - |               | -                           | -                                                                                                                              | -             |                             | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 96 %                                                                                                                           | 88 % |                  | 0 %           | 0 %                               | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           |                                                                                                                                |               |                             |     |                                                                                                                                |                             |   |               | 79 %                                                                                                                           | 13 % | 13 %             | -             | -                                 | 32 % |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           |                                                                                                                                |               |                             |     |                                                                                                                                |                             |   |               | 100 %                                                                                                                          | 17 % | 17 %             | -             | -                                 | 24 % |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           |                                                                                                                                |               |                             |     |                                                                                                                                |                             |   |               | 100 %                                                                                                                          | -    | -                | -             | -                                 | 0 %  |
|                                                                                                                                |   |               |                             |                                                                                                                                |               |                             |     |                                                                                                                                |                             |   |               | 91 %                                                                                                                           | -    | -                | -             | -                                 | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           | -                                                                                                                              | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 2 %                                                                                                                            | 1 %  | 1 %              | -             | -                                 | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           | -                                                                                                                              | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 99 %                                                                                                                           | -    | -                | -             | -                                 | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           | -                                                                                                                              | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | 1 %                                                                                                                            | 1 %  | 1 %              | -             | -                                 | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -             | -                           | -                                                                                                                              | -             | -                           | -   | -                                                                                                                              | -                           | - | -             | -                                                                                                                              | -    | -                | -             | -                                 | 0 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -             | -                           | 0 %                                                                                                                            | -             | -                           | 0 % | 0 %                                                                                                                            | -                           | - | -             | 35 %                                                                                                                           | 6 %  | 5 %              | 0 %           | 0 %                               | 77 % |

## Informations environnementales

ICP GAR Encours – basé sur le chiffre d'affaires.

## Atténuation du changement climatique (CCM)

## Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxinomie (éligibles à la taxinomie)

## Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxinomie (alignés sur la taxinomie)

| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                                       |       |      | Dont utilisation<br>du produit | Dont<br>transitoire | Dont<br>habitant |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|--------------------------------|---------------------|------------------|
| GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur                                                                                             |       |      |                                |                     |                  |
| Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux<br>propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour<br>le calcul du GAR | 69 %  | 11 % | 10 %                           | 0 %                 | 0 %              |
| Entreprises financières                                                                                                                                | 4 %   | 1 %  | 0 %                            | 0 %                 | 0 %              |
| Établissements de crédit                                                                                                                               | 1 %   | 1 %  | 1 %                            | 0 %                 | 0 %              |
| Prêts et avances                                                                                                                                       | 1 %   | 0 %  | -                              | 0 %                 | 0 %              |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de<br>l'émission est spécifique (UoP)                                                       | 2 %   | 1 %  | 1 %                            | -                   | -                |
| Instruments de capitaux propres                                                                                                                        | -     | -    |                                | -                   | -                |
| Autres entreprises financières                                                                                                                         | 7 %   | 1 %  | -                              | 0 %                 | 1 %              |
| dont entreprises d'investissement                                                                                                                      | 27 %  | -    | -                              | -                   | -                |
| Prêts et avances                                                                                                                                       | -     | -    | -                              | -                   | -                |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de<br>l'émission est spécifique (UoP)                                                       | 29 %  | -    | -                              | -                   | -                |
| Instruments de capitaux propres                                                                                                                        | -     | -    |                                | -                   | -                |
| dont sociétés de gestion                                                                                                                               | 27 %  | 4 %  | -                              | -                   | 2 %              |
| Prêts et avances                                                                                                                                       | 7 %   | 4 %  | -                              | -                   | -                |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de<br>l'émission est spécifique (UoP)                                                       | 47 %  | 4 %  | -                              | -                   | 4 %              |
| Instruments de capitaux propres                                                                                                                        | -     | -    |                                | -                   | -                |
| dont entreprises d'assurance                                                                                                                           | 6 %   | 1 %  | -                              | 0 %                 | 1 %              |
| Prêts et avances                                                                                                                                       | -     | -    | -                              | -                   | -                |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de<br>l'émission est spécifique (UoP)                                                       | -     | -    | -                              | -                   | -                |
| Instruments de capitaux propres                                                                                                                        | 6 %   | 1 %  | -                              | 0 %                 | 1 %              |
| Entreprises non financières                                                                                                                            | 34 %  | 9 %  | 0 %                            | 1 %                 | 3 %              |
| Prêts et avances                                                                                                                                       | 34 %  | 8 %  | 0 %                            | 0 %                 | 3 %              |
| Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de<br>l'émission est spécifique (UoP)                                                       | 47 %  | 22 % | 11 %                           | 16 %                | 5 %              |
| Instruments de capitaux propres                                                                                                                        | 57 %  | -    |                                | -                   | -                |
| Ménages                                                                                                                                                | 80 %  | 12 % | 12 %                           | -                   | -                |
| dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                                                                             | 100 % | 15 % | 15 %                           | -                   | -                |
| dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                                                                                | 100 % | -    | -                              | -                   | -                |
| dont prêts pour véhicules à moteur                                                                                                                     | 44 %  | -    | -                              | -                   | -                |
| Financement d'administrations locales                                                                                                                  | 3 %   | 1 %  | 1 %                            | -                   | -                |
| Financement de logements                                                                                                                               | 99 %  | -    | -                              | -                   | -                |
| Autres financements d'administrations locales                                                                                                          | 1 %   | 1 %  | 1 %                            | -                   | -                |
| Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et<br>commerciaux                                                                         | -     | -    | -                              | -                   | -                |
| TOTAL DES ACTIFS DU GAR                                                                                                                                | 34 %  | 5 %  | 5 %                            | 0 %                 | 0 %              |

31 décembre 2023

| Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |                             |               |     | Total (CCM + CCA)                                                                                                              |                             |                  |               |     |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|---------------|-----|-----------------------------------|
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxinomie (éligibles à la taxinomie) |                             |               |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxinomie (éligibles à la taxinomie) |                             |                  |               |     |                                   |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxinomie (alignés sur la taxinomie) |                             |               |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxinomie (alignés sur la taxinomie) |                             |                  |               |     |                                   |
|                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont habitant |     |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant |     | Part du total des actifs couverts |
| 2 %                                                                                                                            | 0 %                         | -             | 0 % | 71 %                                                                                                                           | 11 %                        | 10 %             | 0 %           | 0 % | 38 %                              |
| 3 %                                                                                                                            | 0 %                         | -             | 0 % | 7 %                                                                                                                            | 1 %                         | 0 %              | 0 %           | 0 % | 3 %                               |
| 1 %                                                                                                                            | -                           | -             | -   | 2 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | 0 %           | 0 % | 2 %                               |
| 0 %                                                                                                                            | -                           | -             | -   | 1 %                                                                                                                            | 0 %                         | -                | 0 %           | 0 % | 1 %                               |
| 1 %                                                                                                                            | -                           | -             | -   | 3 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -             | -   | 1 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| 7 %                                                                                                                            | 0 %                         | -             | 0 % | 14 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %           | 1 % | 2 %                               |
| 27 %                                                                                                                           | -                           | -             | -   | 53 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| 29 %                                                                                                                           | -                           | -             | -   | 58 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | -                                 |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 27 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | -             | 2 % | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 7 %                                                                                                                            | 4 %                         | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 47 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | -             | 4 % | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | 0 % | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | -                                 |
| 6 %                                                                                                                            | 0 %                         | -             | -   | 12 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %           | 1 % | 1 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | -                                 |
| 6 %                                                                                                                            | 0 %                         | -             | 0 % | 12 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %           | 1 % | 1 %                               |
| 27 %                                                                                                                           | 0 %                         | -             | 0 % | 62 %                                                                                                                           | 9 %                         | 0 %              | 1 %           | 3 % | 2 %                               |
| 28 %                                                                                                                           | 0 %                         | -             | 0 % | 62 %                                                                                                                           | 8 %                         | 0 %              | 0 %           | 3 % | 2 %                               |
| 0 %                                                                                                                            | -                           | -             | -   | 47 %                                                                                                                           | 22 %                        | 11 %             | 16 %          | 5 % | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 57 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 80 %                                                                                                                           | 12 %                        | 12 %             | -             | -   | 32 %                              |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 100 %                                                                                                                          | 15 %                        | 15 %             | -             | -   | 25 %                              |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 100 %                                                                                                                          | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 44 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -   | 1 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 3 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -             | -   | 1 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 99 %                                                                                                                           | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | 1 %                                                                                                                            | 1 %                         | 1 %              | -             | -   | 1 %                               |
| -                                                                                                                              | -                           | -             | -   | -                                                                                                                              | -                           | -                | -             | -   | 0 %                               |
| 1 %                                                                                                                            | 0 %                         | -             | 0 % | 35 %                                                                                                                           | 5 %                         | 5 %              | 0 %           | 0 % | 76 %                              |

Informations environnementales

**IV. ICP GAR Flux****CHIFFRE D'AFFAIRES**

ICP GAR Flux – basé sur le chiffre d'affaires.

|                                                                                                                                                    | a                                                                                                                              | b                           | c                | d               | e   | f                                                                                                                              | g                           | h               | i   | j                                                                                                                              | k                           | l               | m |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|---|
|                                                                                                                                                    | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |                             |                  |                 |     | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |                             |                 |     | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |                             |                 |   |
|                                                                                                                                                    | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                 |   |
|                                                                                                                                                    | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                  |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                 |   |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                                                                   |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |     |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont habilitant |     |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont habilitant |   |
| <b>GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur</b>                                                                                  |                                                                                                                                |                             |                  |                 |     |                                                                                                                                |                             |                 |     |                                                                                                                                |                             |                 |   |
| 1 Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR | 21 %                                                                                                                           | 5 %                         | 4 %              | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 % | 0 %                                                                                                                            | -                           | -               | - |
| 2 Entreprises financières                                                                                                                          | 24 %                                                                                                                           | 3 %                         | 0 %              | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 % | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 3 Établissements de crédit                                                                                                                         | 24 %                                                                                                                           | 3 %                         | 1 %              | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 % | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 4 Prêts et avances                                                                                                                                 | 18 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 % | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 5 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 31 %                                                                                                                           | 4 %                         | 1 %              | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 6 Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           |                 | -   | -                                                                                                                              |                             |                 | - |
| 7 Autres entreprises financières                                                                                                                   | 20 %                                                                                                                           | 3 %                         | -                | 0 %             | 1 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 % | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 8 dont entreprises d'investissement                                                                                                                | 21 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 9 Prêts et avances                                                                                                                                 | 2 %                                                                                                                            | 1 %                         | -                | -               | 1 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 10 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 21 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 11 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           |                 | -   | -                                                                                                                              |                             |                 | - |
| 12 dont sociétés de gestion                                                                                                                        | 35 %                                                                                                                           | 5 %                         | -                | -               | 4 % | 0 %                                                                                                                            | -                           | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 13 Prêts et avances                                                                                                                                | 62 %                                                                                                                           | 7 %                         | -                | -               | 7 % | 0 %                                                                                                                            | -                           | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 14 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                   | 30 %                                                                                                                           | 5 %                         | -                | -               | 4 % | -                                                                                                                              | -                           | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 15 Instruments de capitaux propres                                                                                                                 | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           |                 | -   | -                                                                                                                              |                             |                 | - |
| 16 dont entreprises d'assurance                                                                                                                    | 15 %                                                                                                                           | 1 %                         | -                | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 %                         | -               | 0 % | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |
| 17 Prêts et avances                                                                                                                                | 24 %                                                                                                                           | 4 %                         | -                | -               | 0 % | 12 %                                                                                                                           | -                           | -               | -   | -                                                                                                                              | -                           | -               | - |

| n                                                                                                                              | o | p               | q | r                                                                                                                              | s | t               | u | v                                                                                                                              | w | x               | z | aa                                                                                                                             | ab  | ac               | ad  | ae                       | af   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------|-----|--------------------------|------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |                 |   |                                                                                                                                |   |                 |   |                                                                                                                                |   |                 |   |                                                                                                                                |     |                  |     |                          |      |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |                 |   | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |                 |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |                 |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |     |                  |     |                          |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                  |     |                          |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                  |     |                          |      |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habilitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habilitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habilitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont transitoire |     | Dont habilitant couverts |      |
| 1 %                                                                                                                            | - | -               | - | 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | 23 %                                                                                                                           | 5 % | 4 %              | 0 % | 0 %                      | 39 % |
| 4 %                                                                                                                            | - | -               | - | 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 28 %                                                                                                                           | 3 % | 0 %              | 0 % | 0 %                      | 7 %  |
| 3 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 27 %                                                                                                                           | 3 % | 1 %              | 0 % | 0 %                      | 5 %  |
| 5 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 23 %                                                                                                                           | 2 % | -                | 0 % | 0 %                      | 3 %  |
| 1 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 32 %                                                                                                                           | 4 % | 1 %              | 0 % | 0 %                      | 3 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -   | -                | -   | -                        | -    |
| 5 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 25 %                                                                                                                           | 3 % | -                | 0 % | 1 %                      | 1 %  |
| 6 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 28 %                                                                                                                           | 4 % | -                | 0 % | 0 %                      | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 2 %                                                                                                                            | 1 % | -                | -   | 1 %                      | 0 %  |
| 7 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 28 %                                                                                                                           | 4 % | -                | 0 % | 0 %                      | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -   | -                | -   | -                        | -    |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 35 %                                                                                                                           | 5 % | -                | -   | 4 %                      | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 62 %                                                                                                                           | 7 % | -                | -   | 7 %                      | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 30 %                                                                                                                           | 5 % | -                | -   | 4 %                      | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -   | -                | -   | -                        | -    |
| 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 15 %                                                                                                                           | 1 % | -                | 0 % | 0 %                      | 0 %  |
| 5 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | - | 41 %                                                                                                                           | 4 % | -                | -   | 0 %                      | 0 %  |

## Informations environnementales

|                                                                                                  | a                                                                                                                              | b          | c          | d          | e                                                                                                                              | f          | g          | h        | i                                                                                                                              | j          | k        | l        | m        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|
|                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |            |            |            | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |            |            |          | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |            |          |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |            |          | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |          |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |            |          | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |          |          |          |
|                                                                                                  | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |            |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |            |          | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |          |          |          |
|                                                                                                  | Dont transitoire                                                                                                               |            |            |            | Dont transitoire                                                                                                               |            |            |          | Dont transitoire                                                                                                               |            |          |          |          |
|                                                                                                  | Dont habitant                                                                                                                  |            |            |            | Dont habitant                                                                                                                  |            |            |          | Dont habitant                                                                                                                  |            |          |          |          |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                 |                                                                                                                                |            |            |            |                                                                                                                                |            |            |          |                                                                                                                                |            |          |          |          |
| 18 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | -                                                                                                                              | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -          | -        | -                                                                                                                              | -          | -        | -        | -        |
| 19 Instruments de capitaux propres                                                               | 14 %                                                                                                                           | 1 %        |            | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %        | 0 %        |          | 0 %                                                                                                                            | -          | -        |          | -        |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                            | <b>32 %</b>                                                                                                                    | <b>9 %</b> | <b>-</b>   | <b>1 %</b> | <b>4 %</b>                                                                                                                     | <b>1 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 21 Prêts et avances                                                                              | 31 %                                                                                                                           | 6 %        | -          | 0 %        | 4 %                                                                                                                            | 1 %        | 0 %        | -        | 0 %                                                                                                                            | 0 %        | -        | -        | -        |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | 26 %                                                                                                                           | 13 %       | -          | 10 %       | 4 %                                                                                                                            | 0 %        | 0 %        | -        | -                                                                                                                              | -          | -        | -        | -        |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                               | 100 %                                                                                                                          | 100 %      |            | -          | -                                                                                                                              | -          | -          |          | -                                                                                                                              | -          | -        |          | -        |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                | <b>62 %</b>                                                                                                                    | <b>5 %</b> | <b>5 %</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>                                                                                                                       |            |          |          |          |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                    | 100 %                                                                                                                          | 10 %       | 10 %       | -          | -                                                                                                                              | -          | -          | -        | -                                                                                                                              |            |          |          |          |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                       | 100 %                                                                                                                          | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -          | -        | -                                                                                                                              |            |          |          |          |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                            | 97 %                                                                                                                           | -          | -          | -          | -                                                                                                                              |            |            |          |                                                                                                                                |            |          |          |          |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                  | <b>2 %</b>                                                                                                                     | <b>2 %</b> | <b>2 %</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 29 Financement de logements                                                                      | 100 %                                                                                                                          | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -          | -        | -                                                                                                                              | -          | -        | -        | -        |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                 | 2 %                                                                                                                            | 2 %        | 2 %        | -          | -                                                                                                                              | -          | -          | -        | -                                                                                                                              | -          | -        | -        | -        |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>            | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>32 TOTAL DES ACTIFS DU GAR</b>                                                                | <b>9 %</b>                                                                                                                     | <b>2 %</b> | <b>2 %</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |



| n                                                                                                                              | o | p             | q | r                                                                                                                              | s | t             | u | v                                                                                                                              | w | x             | z | aa                                                                                                                             | ab    | ac               | ad   | ae            | af   |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------|---------------|------|-----------------------------------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |       |                  |      |               |      |                                   |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |               |   | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |               |   | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |               |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |       |                  |      |               |      |                                   |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |       |                  |      |               |      |                                   |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |               |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |       |                  |      |               |      |                                   |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |       | Dont transitoire |      | Dont habitant |      | Part du total des actifs couverts |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | -     | -                | -    | -             | -    | -                                 |
| -                                                                                                                              | - |               | - | -                                                                                                                              | - |               | - | -                                                                                                                              | - |               | - | 14 %                                                                                                                           | 1 %   |                  | 0 %  | 0 %           | 0 %  |                                   |
| 5 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 38 %                                                                                                                           | 9 %   | -                | 1 %  | 4 %           | 4 %  |                                   |
| 5 %                                                                                                                            | - | -             | - | 1 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 39 %                                                                                                                           | 6 %   | -                | 0 %  | 4 %           | 3 %  |                                   |
| 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 26 %                                                                                                                           | 13 %  | -                | 10 % | 4 %           | 0 %  |                                   |
| -                                                                                                                              | - |               | - | -                                                                                                                              | - |               | - | -                                                                                                                              | - |               | - | 100 %                                                                                                                          | 100 % |                  | -    | -             | 0 %  |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 62 %                                                                                                                           | 5 %   | 5 %              | -    | -             | 28 % |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 100 %                                                                                                                          | 10 %  | 10 %             | -    | -             | 14 % |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 100 %                                                                                                                          | -     | -                | -    | -             | 1 %  |                                   |
|                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   |                                                                                                                                |   |               |   | 97 %                                                                                                                           | -     | -                | -    | -             | 2 %  |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 2 %                                                                                                                            | 2 %   | 2 %              | -    | -             | 1 %  |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 100 %                                                                                                                          | -     | -                | -    | -             | 0 %  |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | 2 %                                                                                                                            | 2 %   | 2 %              | -    | -             | 1 %  |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | - | -             | - | -                                                                                                                              | -     | -                | -    | -             | -    |                                   |
| 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 0 %                                                                                                                            | - | -             | - | 10 %                                                                                                                           | 2 %   | 2 %              | 0 %  | 0 %           | 91 % |                                   |

## Informations environnementales

## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)

ICP GAR Flux – basé sur les dépenses d'investissement.

|                                                            |                                                                                                                                                  | a                                                                                                                              | b                           | c                | d               | e    | f                                                                                                                              | g   | h                           | i               | j                                                                                                                              | k | l                           | m               |  |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|--|
|                                                            |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |                             |                  |                 |      |                                                                                                                                |     |                             |                 |                                                                                                                                |   |                             |                 |  |
|                                                            |                                                                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |                             |                  |                 |      | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |     |                             |                 | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |   |                             |                 |  |
|                                                            |                                                                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |                             |                  |                 |      | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                             |                 | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                             |                 |  |
|                                                            |                                                                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |                             |                  |                 |      | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                             |                 | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                             |                 |  |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)           |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habilitant |      |                                                                                                                                |     | Dont utilisation du produit | Dont habilitant |                                                                                                                                |   | Dont utilisation du produit | Dont habilitant |  |
| GAR – Actifs couverts par le numérateur et le dénominateur |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |                             |                  |                 |      |                                                                                                                                |     |                             |                 |                                                                                                                                |   |                             |                 |  |
| 1                                                          | Prêts et avances, titres de créance et instruments de capitaux propres détenus à des fins autres que la vente et éligibles pour le calcul du GAR | 21 %                                                                                                                           | 6 %                         | 4 %              | 0 %             | 1 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %             | 0 %                                                                                                                            | - | -                           | -               |  |
| 2                                                          | Entreprises financières                                                                                                                          | 27 %                                                                                                                           | 5 %                         | 0 %              | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %             | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 3                                                          | Établissements de crédit                                                                                                                         | 25 %                                                                                                                           | 5 %                         | 1 %              | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %             | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 4                                                          | Prêts et avances                                                                                                                                 | 23 %                                                                                                                           | 5 %                         | -                | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %             | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 5                                                          | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 28 %                                                                                                                           | 4 %                         | 1 %              | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 6                                                          | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -    | -                                                                                                                              | -   |                             | -               | -                                                                                                                              |   |                             | -               |  |
| 7                                                          | Autres entreprises financières                                                                                                                   | 27 %                                                                                                                           | 6 %                         | -                | 0 %             | 2 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %             | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 8                                                          | dont entreprises d'investissement                                                                                                                | 27 %                                                                                                                           | 6 %                         | -                | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 9                                                          | Prêts et avances                                                                                                                                 | 6 %                                                                                                                            | 5 %                         | -                | -               | 1 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 10                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 28 %                                                                                                                           | 6 %                         | -                | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 11                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -    | -                                                                                                                              | -   |                             | -               | -                                                                                                                              |   |                             | -               |  |
| 12                                                         | dont sociétés de gestion                                                                                                                         | 56 %                                                                                                                           | 13 %                        | -                | 0 %             | 12 % | 2 %                                                                                                                            | 1 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 13                                                         | Prêts et avances                                                                                                                                 | 66 %                                                                                                                           | 20 %                        | -                | -               | 20 % | 0 %                                                                                                                            | -   | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 14                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | 54 %                                                                                                                           | 12 %                        | -                | 0 %             | 10 % | 3 %                                                                                                                            | 2 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 15                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | -                                                                                                                              | -                           |                  | -               | -    | -                                                                                                                              | -   |                             | -               | -                                                                                                                              |   |                             | -               |  |
| 16                                                         | dont entreprises d'assurance                                                                                                                     | 15 %                                                                                                                           | 2 %                         | -                | 0 %             | 0 %  | 1 %                                                                                                                            | 0 % | -                           | 0 %             | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 17                                                         | Prêts et avances                                                                                                                                 | 29 %                                                                                                                           | 6 %                         | -                | -               | 1 %  | 10 %                                                                                                                           | 0 % | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 18                                                         | Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP)                                                    | -                                                                                                                              | -                           | -                | -               | -    | -                                                                                                                              | -   | -                           | -               | -                                                                                                                              | - | -                           | -               |  |
| 19                                                         | Instruments de capitaux propres                                                                                                                  | 15 %                                                                                                                           | 1 %                         |                  | 0 %             | 0 %  | 0 %                                                                                                                            | 0 % |                             | 0 %             | -                                                                                                                              | - |                             | -               |  |

| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |                 |   |                                                                                                                                |   |                 |     |                                                                                                                                |   |                 |   |                                                                                                                                |      |                  |     |                          |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----|--------------------------|------|
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |                 |   | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |                 |     | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |                 |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                  |     |                          |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |     |                          |      |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                 |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |     |                          |      |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habilitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habilitant |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habilitant |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire |     | Dont habilitant couverts |      |
| 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | 0 %                                                                                                                            | - | -               | 0 % | 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | 21 %                                                                                                                           | 6 %  | 4 %              | 0 % | 1 %                      | 39 % |
| 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 27 %                                                                                                                           | 5 %  | 0 %              | 0 % | 0 %                      | 7 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 25 %                                                                                                                           | 5 %  | 1 %              | 0 % | 0 %                      | 5 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 23 %                                                                                                                           | 5 %  | -                | 0 % | 0 %                      | 3 %  |
| 0 %                                                                                                                            | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 28 %                                                                                                                           | 4 %  | 1 %              | 0 % | 0 %                      | 3 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -                        | -    |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 27 %                                                                                                                           | 6 %  | -                | 0 % | 2 %                      | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 27 %                                                                                                                           | 6 %  | -                | 0 % | 0 %                      | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 6 %                                                                                                                            | 5 %  | -                | -   | 1 %                      | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 28 %                                                                                                                           | 6 %  | -                | 0 % | 0 %                      | 1 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -                        | -    |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 58 %                                                                                                                           | 15 % | -                | 0 % | 12 %                     | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 66 %                                                                                                                           | 20 % | -                | -   | 20 %                     | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 57 %                                                                                                                           | 14 % | -                | 0 % | 10 %                     | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -                        | -    |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 16 %                                                                                                                           | 2 %  | -                | 0 % | 0 %                      | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 39 %                                                                                                                           | 7 %  | -                | -   | 1 %                      | 0 %  |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | -    | -                | -   | -                        | -    |
| -                                                                                                                              | - | -               | - | -                                                                                                                              | - | -               | -   | -                                                                                                                              | - | -               | - | 15 %                                                                                                                           | 1 %  | -                | 0 % | 0 %                      | 0 %  |

## Informations environnementales

|                                                                                                  | a                                                                                                                              | b          | c          | d          | e          | f                                                                                                                              | g          | h        | i          | j                                                                                                                              | k        | l        | m        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                                                                                  | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |            |            |            |            | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |            |          |            | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |          |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |            |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |            |          |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |          |          |          |
|                                                                                                  | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |            |            |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |            |          |            | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |          |          |          |
|                                                                                                  | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |            |            |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |            |          |            | Dont utilisation du produit                                                                                                    |          |          |          |
|                                                                                                  | Dont transitoire                                                                                                               |            |            |            |            | Dont habitant                                                                                                                  |            |          |            | Dont habitant                                                                                                                  |          |          |          |
| % (du total des actifs couverts au dénominateur)                                                 |                                                                                                                                |            |            |            |            |                                                                                                                                |            |          |            |                                                                                                                                |          |          |          |
| <b>20 Entreprises non financières</b>                                                            | <b>43 %</b>                                                                                                                    | <b>14%</b> | <b>-</b>   | <b>2 %</b> | <b>7 %</b> | <b>1 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 21 Prêts et avances                                                                              | 41 %                                                                                                                           | 11 %       | -          | 1 %        | 7 %        | 1 %                                                                                                                            | 0 %        | -        | 0 %        | 0 %                                                                                                                            | -        | -        | -        |
| 22 Titres de créance, y compris dont l'utilisation du produit de l'émission est spécifique (UoP) | 43 %                                                                                                                           | 16 %       | -          | 9 %        | 5 %        | 0 %                                                                                                                            | 0 %        | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| 23 Instruments de capitaux propres                                                               | 100 %                                                                                                                          | 100 %      | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| <b>24 Ménages</b>                                                                                | <b>62 %</b>                                                                                                                    | <b>5 %</b> | <b>5 %</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 25 dont prêts garantis par des biens immobiliers résidentiels                                    | 100 %                                                                                                                          | 10 %       | 10 %       | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| 26 dont prêts à la rénovation de bâtiments                                                       | 100 %                                                                                                                          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| 27 dont prêts pour véhicules à moteur                                                            | 97 %                                                                                                                           | -          | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| <b>28 Financement d'administrations locales</b>                                                  | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 29 Financement de logements                                                                      | 4 %                                                                                                                            | -          | -          | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| 30 Autres financements d'administrations locales                                                 | 0 %                                                                                                                            | 0 %        | 0 %        | -          | -          | -                                                                                                                              | -          | -        | -          | -                                                                                                                              | -        | -        | -        |
| <b>31 Sûretés obtenues par saisie : biens immobiliers résidentiels et commerciaux</b>            | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                                                                                                                       | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>32 TOTAL DES ACTIFS DU GAR</b>                                                                | <b>9 %</b>                                                                                                                     | <b>3 %</b> | <b>2 %</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>0 %</b> | <b>-</b> | <b>0 %</b> | <b>0 %</b>                                                                                                                     | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

| n                                                                                                                              | o | p                           | q             | r                                                                                                                              | s | t                           | u             | v                                                                                                                              | w | x                           | z             | aa                                                                                                                             | ab   | ac                          | ad               | ae            | af                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|------------------|---------------|-----------------------------------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |      |                             |                  |               |                                   |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |   |                             |               | Pollution (PRP)                                                                                                                |   |                             |               | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |                             |               | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                             |                  |               |                                   |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                             |                  |               |                                   |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |                             |               | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                             |                  |               |                                   |
|                                                                                                                                |   | Dont utilisation du produit | Dont habitant |                                                                                                                                |   | Dont utilisation du produit | Dont habitant |                                                                                                                                |   | Dont utilisation du produit | Dont habitant |                                                                                                                                |      | Dont utilisation du produit | Dont transitoire | Dont habitant | Part du total des actifs couverts |
| 1%                                                                                                                             | - | -                           | -             | 0%                                                                                                                             | - | -                           | 0%            | 0%                                                                                                                             | - | -                           | -             | 45%                                                                                                                            | 14%  | -                           | 2%               | 7%            | 4%                                |
| 2%                                                                                                                             | - | -                           | -             | 0%                                                                                                                             | - | -                           | 0%            | 0%                                                                                                                             | - | -                           | -             | 44%                                                                                                                            | 11%  | -                           | 1%               | 7%            | 3%                                |
| 0%                                                                                                                             | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | 43%                                                                                                                            | 16%  | -                           | 9%               | 5%            | 0%                                |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | 100%                                                                                                                           | 100% | -                           | -                | -             | 0%                                |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               | 62%                                                                                                                            | 5%   | 5%                          | -                | -             | 28%                               |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               | 100%                                                                                                                           | 10%  | 10%                         | -                | -             | 14%                               |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               | 100%                                                                                                                           | -    | -                           | -                | -             | 1%                                |
|                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               | 97%                                                                                                                            | -    | -                           | -                | -             | 2%                                |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | 0%                                                                                                                             | -    | 0%                          | -                | -             | 1%                                |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | 4%                                                                                                                             | -    | -                           | -                | -             | 0%                                |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | 0%                                                                                                                             | -    | 0%                          | -                | -             | 1%                                |
|                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |   |                             |               |                                                                                                                                |      |                             |                  |               |                                   |
| -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | - | -                           | -             | -                                                                                                                              | -    | -                           | -                | -             | -                                 |
| 0%                                                                                                                             | - | -                           | -             | 0%                                                                                                                             | - | -                           | 0%            | 0%                                                                                                                             | - | -                           | -             | 9%                                                                                                                             | 3%   | 2%                          | 0%               | 0%            | 91%                               |

## V. ICP des expositions de hors-bilan

### CHIFFRE D'AFFAIRES

ICP des expositions de hors bilan – basé sur la dépense en capital.

|                                                          | a                                                                                                                              | b    | c | d   | e   | f                                                                                                                              | g   | h | i   | j   | k                                                                                                                              | l | m   |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
|                                                          | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |      |   |     |     | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |     |   |     |     | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |   |     |
|                                                          | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |   |     |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |   |     |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |     |
|                                                          | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |   |     |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |   |     |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |     |
|                                                          | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      |   |     |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     |   |     |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   |     |
|                                                          | Dont transitoire habilitant                                                                                                    |      |   |     |     | Dont transitoire habilitant                                                                                                    |     |   |     |     | Dont transitoire habilitant                                                                                                    |   |     |
| % (par rapport au total des actifs hors bilan éligibles) |                                                                                                                                |      |   |     |     |                                                                                                                                |     |   |     |     |                                                                                                                                |   |     |
| 1 Garanties financières (ICP FinGuar)                    | 34 %                                                                                                                           | 14 % | - | 1 % | 8 % | 4 %                                                                                                                            | 0 % | - | 0 % | 0 % | -                                                                                                                              | - | -   |
| 2 Actifs sous gestion (ICP AuM)                          | 9 %                                                                                                                            | 3 %  | - | 0 % | 2 % | 0 %                                                                                                                            | 0 % | - | 0 % | 0 % | 0 %                                                                                                                            | - | 0 % |

| n                                                                                                                              | o   | p                     | q   | r                                                                                                                              | s   | t                     | u   | v                                                                                                                              | w   | x                     | z   | aa                                                                                                                             | ab   | ac                        | ad  | ae                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|-----|-----------------------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |     |                       |     |                                                                                                                                |     |                       |     |                                                                                                                                |     |                       |     |                                                                                                                                |      |                           |     |                       |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |     |                       |     | Pollution (PRP)                                                                                                                |     |                       |     | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |     |                       |     | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                           |     |                       |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                       |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                       |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                       |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                           |     |                       |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                       |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                       |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                       |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                           |     |                       |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont produit habitant |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont produit habitant |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont produit habitant |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire habitant |     | Dont produit habitant |
| 9 %                                                                                                                            | 0 % | -                     | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                     | 0 % | 0 %                                                                                                                            | -   | -                     | -   | 48 %                                                                                                                           | 14 % | -                         | 1 % | 8 %                   |
| 0 %                                                                                                                            | 0 % | -                     | 0 % | 1 %                                                                                                                            | 0 % | -                     | 0 % | 1 %                                                                                                                            | 0 % | -                     | 0 % | 12 %                                                                                                                           | 3 %  | -                         | 0 % | 2 %                   |

Les informations de ce modèle n'ont pas été dupliquées pour le flux, les données nécessaires à leur production n'étant pas suffisamment fiables au 31 décembre 2024.

01  
02

**DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)**

ICP des expositions de hors bilan – basé sur la dépense en capital.

|                                                          |                                     | a                                                                                                                              | b    | c                | d               | e   | f                                                                                                                              | g   | h               | i   | j                                                                                                                              | k   | l               | m   |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----|
|                                                          |                                     |                                                                                                                                |      |                  |                 |     |                                                                                                                                |     |                 |     |                                                                                                                                |     |                 |     |
|                                                          |                                     | Atténuation du changement climatique (CCM)                                                                                     |      |                  |                 |     | Adaptation au changement climatique (CCA)                                                                                      |     |                 |     | Ressources aquatiques et marines (RAM)                                                                                         |     |                 |     |
|                                                          |                                     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |                 |     |
|                                                          |                                     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                 |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |                 |     |
|                                                          |                                     |                                                                                                                                |      |                  |                 |     |                                                                                                                                |     |                 |     |                                                                                                                                |     |                 |     |
| % (par rapport au total des actifs hors bilan éligibles) |                                     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire | Dont habilitant |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont habilitant |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont habilitant |     |
| 1                                                        | Garanties financières (ICP FinGuar) | 39 %                                                                                                                           | 16 % | -                | 2 %             | 7 % | 4 %                                                                                                                            | 1 % | -               | 0 % | 0 %                                                                                                                            | -   | -               | -   |
| 2                                                        | Actifs sous gestion (ICP AuM)       | 8 %                                                                                                                            | 4 %  | 1 %              | 0 %             | 2 % | 1 %                                                                                                                            | 0 % | 0 %             | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 % | 0 %             | 0 % |



| n                                                                                                                              | o   | p            | q   | r                                                                                                                              | s   | t            | u   | v                                                                                                                              | w | x            | z | aa                                                                                                                             | ab   | ac               | ad  | ae           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----|--------------|
| 31 décembre 2024                                                                                                               |     |              |     |                                                                                                                                |     |              |     |                                                                                                                                |   |              |   |                                                                                                                                |      |                  |     |              |
| Économie circulaire (EC)                                                                                                       |     |              |     | Pollution (PRP)                                                                                                                |     |              |     | Biodiversité et Écosystèmes (BIO)                                                                                              |   |              |   | Total (CCM + CCA + RAM + EC + PRP + BIO)                                                                                       |      |                  |     |              |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |              |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |     |              |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (éligibles à la taxonomie) |      |                  |     |              |
| Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |              |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |     |              |     | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |   |              |   | Part du total des actifs couverts consacrée au financement de secteurs pertinents pour la taxonomie (alignés sur la taxonomie) |      |                  |     |              |
| Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont habitat |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |     | Dont habitat |     | Dont utilisation du produit                                                                                                    |   | Dont habitat |   | Dont utilisation du produit                                                                                                    |      | Dont transitoire |     | Dont habitat |
| 3 %                                                                                                                            | 0 % | -            | 0 % | 0 %                                                                                                                            | 0 % | -            | 0 % | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 46 %                                                                                                                           | 17 % | -                | 2 % | 7 %          |
| 0 %                                                                                                                            | 0 % | 0 %          | 0 % | 1 %                                                                                                                            | 0 % | 0 %          | 0 % | 0 %                                                                                                                            | - | -            | - | 10 %                                                                                                                           | 4 %  | 1 %              | 0 % | 2 %          |

Les informations de ce modèle n'ont pas été dupliquées pour le flux, les données nécessaires à leur production n'étant pas suffisamment fiables au 31 décembre 2024.

### 2.2.1.3.2 Modèles taxonomie des activités non bancaires

Le groupe Crédit Mutuel, est un groupe coopératif qui exerce différentes activités au service de ses clients. Outre l'offre de services bancaires, le groupe Crédit Mutuel déploie également une expertise dans le domaine de l'assurance, de la gestion d'actifs ou des services technologiques, au travers de filiales dédiées. L'alignement des activités d'assurance est également présenté au sein de ce rapport de durabilité. L'analyse d'alignement des autres secteurs d'activité (filiales à vocation purement logistique, dont les charges sont refacturées aux autres entités : holdings

intermédiaires, immobilier d'exploitation, presse et sociétés informatiques) n'a pas été réalisée compte tenu de la non significativité de ces activités dans le produit net bancaire au 31 décembre 2024 (moins de 4%). Conformément au point 10 de la communication de la Commission du 08 novembre 2024, le groupe Crédit Mutuel présente les informations relatives à la taxonomie de ses filiales dont l'activité diffère du modèle économique général du Groupe (assurances). Les informations d'alignement sur le périmètre de gestion d'actifs ne sont pas de qualité suffisante au 31 décembre 2024. Ils ne sont donc pas publiés dans le rapport de durabilité. Des travaux de fiabilisation seront initiés durant l'année 2025.

### Assurances

#### Modèle 1 – ICP de souscription pour les entreprises d'assurance non-vie et de réassurance

Le présent modèle n'est établi que sur le périmètre de Crédit Mutuel Alliance Fédérale. L'activité d'assurance non-vie n'est pas significative pour le Crédit Mutuel Arkéa.

|                                                                                                                                                                                              | Contribution substantielle à l'adaptation au changement climatique |                          |                            |                                      |                                  | Absence de préjudice important (DNSH – do no significant harm) |            |                             |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                              | Montant absolu des primes, année t                                 | Part des primes, année t | Part des primes, année t-1 | Atténuation du changement climatique | Ressources aquatiques et marines | Économie circulaire                                            | Pollution  | Biodiversité et écosystèmes | Garanties minimales |
| Activités économiques                                                                                                                                                                        | Monnaie                                                            | %                        | %                          | Oui/Non                              | Oui/Non                          | Oui/Non                                                        | Oui/Non    | Oui/Non                     | Oui/Non             |
| <b>A. 1 Activités de souscription en assurance et réassurance non-vie alignées sur la taxonomie (durables sur le plan environnemental)</b>                                                   | <b>6 200</b>                                                       | <b>-</b>                 | <b>-</b>                   | <b>OUI</b>                           | <b>N/A</b>                       | <b>N/A</b>                                                     | <b>N/A</b> | <b>N/A</b>                  | <b>OUI</b>          |
| A. 1.1 Dont réassurés                                                                                                                                                                        | 6 184                                                              | -                        | -                          | OUI                                  | N/A                              | N/A                                                            | N/A        | N/A                         | OUI                 |
| A. 1.2 Dont provenant d'activités de réassurance                                                                                                                                             |                                                                    |                          |                            | OUI                                  | N/A                              | N/A                                                            | N/A        | N/A                         | OUI                 |
| A1.2.1 Dont réassurés (rétrocession)                                                                                                                                                         |                                                                    |                          |                            | OUI                                  | N/A                              | N/A                                                            | N/A        | N/A                         | OUI                 |
| <b>A. 2 Activités de souscription d'assurance et de réassurance non-vie éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (activités non alignées sur la taxonomie)</b> | <b>131 748</b>                                                     | <b>3 %</b>               | <b>3 %</b>                 |                                      |                                  |                                                                |            |                             |                     |
| <b>B. Activités de souscription d'assurance et de réassurance non-vie non éligibles de la taxonomie</b>                                                                                      | <b>3 814 758</b>                                                   | <b>97 %</b>              | <b>97 %</b>                |                                      |                                  |                                                                |            |                             |                     |
| <b>TOTAL (A. 1 + A. 2 + B)</b>                                                                                                                                                               | <b>3 952 706</b>                                                   | <b>100 %</b>             | <b>100 %</b>               |                                      |                                  |                                                                |            |                             |                     |

**Modèle 2 – Part des investissements de l'entreprise d'assurance ou de réassurance qui sont destinés à financer des activités alignées sur la taxonomie, ou associés à de telles activités, par rapport au total de ses investissements**

|                                                                                                                                                                                                                   | Sur la base du chiffre d'affaires |         | Sur la base des dépenses d'investissement |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|-------------------------------------------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                   | %                                 | Montant | %                                         | Montant |
| Valeur moyenne pondérée de tous les investissements dans des activités alignées à la taxonomie par rapport à l'actif total (hors expositions souveraines)                                                         | 1,8 %                             | 2 853   | 2,9 %                                     | 4 654   |
| Actifs couverts par le KPI par rapport au total des investissements de l'entreprise d'assurance ou de réassurance (total des actifs sous gestion), à l'exclusion des investissements dans des entités souveraines | 81,9 %                            | 160 050 |                                           |         |

**Modèle 3 – Ventilation du dénominateur de l'ICP**

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                      | %       | Montant |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------|---------|
| Part de dérivés par rapport au total des actifs couverts par l'ICP                                                                                                                                                                                                   |                                      | -       | - 27    |
| Part des expositions sur des entreprises soumises à la CSRD                                                                                                                                                                                                          | Pour les entreprises non financières | 2,04 %  | 3 274   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pour les entreprises financières     | 2,16 %  | 3 456   |
| Part des expositions sur des entreprises de pays tiers non soumises à la CSRD                                                                                                                                                                                        | Pour les entreprises non financières | 4,60 %  | 7 370   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pour les entreprises financières     | 3,44 %  | 5 521   |
| Part des expositions sur des entreprises financières et non financières soumises à la CSRD alignées sur la taxonomie                                                                                                                                                 | Pour les entreprises non financières | 18,71 % | 29 990  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pour les entreprises financières     | 9,18 %  | 14 720  |
| Part des expositions sur d'autres contreparties                                                                                                                                                                                                                      |                                      | 59,74 % | 95 746  |
| Part des investissements autres que ceux détenus dans le cadre de contrats d'assurance-vie dans lesquels le risque d'investissement est supporté par le preneur, qui sont destinés à financer ou sont associés à des activités économiques alignées sur la taxonomie |                                      | 55,68 % | 89 248  |
| Part des investissements sur des expositions non éligibles à la taxonomie                                                                                                                                                                                            |                                      | 38,77 % | 62 135  |
| Part des investissements sur des expositions éligibles à la taxonomie mais non alignées                                                                                                                                                                              |                                      | 8,64 %  | 13 842  |

## Informations environnementales

**Modèle 4 – Ventilation du numérateur de l'ICP**

|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                      | Sur la base du chiffre d'affaires |         | Sur la base des dépenses d'investissement |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------|-------------------------------------------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                      | %                                 | Montant | %                                         | Montant |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | Pour les entreprises non financières | 1,8 %                             | 2 331   | 3,15 %                                    | 3 985   |
| Part des expositions sur des entreprises financières et non financières soumises à la CSRD alignées sur la taxonomie                                                                                                                            | Pour les entreprises financières     | 0,4 %                             | 539     | 0,53 %                                    | 668     |
| Part des investissements autres que ceux détenus dans le cadre de contrats d'assurance-vie dans lesquels le risque d'investissement est supporté par le preneur, destinés à financer ou sont associés à des activités alignées sur la taxonomie |                                      | 2,3 %                             | 2 873   | 3,68 %                                    | 4 653   |
| Part des expositions sur d'autres contreparties alignées sur la taxonomie                                                                                                                                                                       |                                      | -                                 | 3       | -                                         | -       |

**Modèle 5 – Ventilation du numérateur de l'ICP par objectif environnemental**

|                                                                            |                                           | Part relative aux expositions alignées sur la taxonomie | Activités transitoires | Activités habilitantes |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| (1) Atténuation du changement climatique                                   | Sur la base du chiffre d'affaires         | 1,83 %                                                  | 0,09 %                 | 1,05 %                 |
|                                                                            | Sur la base des dépenses d'investissement | 3,03 %                                                  | 0,18 %                 | 1,40 %                 |
| (2) Adaptation au changement climatique                                    | Sur la base du chiffre d'affaires         | 0,01 %                                                  |                        | -                      |
|                                                                            | Sur la base des dépenses d'investissement | 0,35 %                                                  |                        | 0,09 %                 |
| (3) Utilisation durable et protection des ressources aquatiques et marines | Sur la base du chiffre d'affaires         |                                                         |                        |                        |
|                                                                            | Sur la base des dépenses d'investissement |                                                         |                        |                        |
| (4) Transition vers une économie circulaire                                | Sur la base du chiffre d'affaires         |                                                         |                        |                        |
|                                                                            | Sur la base des dépenses d'investissement |                                                         |                        |                        |
| (5) Prévention et réduction de la pollution                                | Sur la base du chiffre d'affaires         |                                                         |                        |                        |
|                                                                            | Sur la base des dépenses d'investissement |                                                         |                        |                        |
| (6) Protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes       | Sur la base du chiffre d'affaires         |                                                         |                        |                        |

Modèles spécifiques Gaz et Nucléaire

Modèle 1 – Activités liées à l'énergie nucléaire et au gaz fossile

| Ligne                          | Activités liées à l'énergie nucléaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.                             | L'entreprise exerce, finance ou est exposée à des activités de recherche, de développement, de démonstration et de déploiement d'installations innovantes de production d'électricité à partir de processus nucléaires avec un minimum de déchets issus du cycle du combustible.                                                                                                                              | Oui |
| 2.                             | L'entreprise exerce, finance ou est exposée à des activités de construction et d'exploitation sûre de nouvelles installations nucléaires de production d'électricité ou de chaleur industrielle, notamment à des fins de chauffage urbain ou aux fins de procédés industriels tels que la production d'hydrogène, y compris leurs mises à niveau de sûreté utilisant les meilleures technologies disponibles. | Oui |
| 3.                             | L'entreprise exerce, finance ou est exposée à des activités d'exploitation sûre d'installations nucléaires existantes de production d'électricité ou de chaleur industrielle, notamment à des fins de chauffage urbain ou aux fins de procédés industriels tels que la production d'hydrogène, à partir d'énergie nucléaire, y compris leurs mises à niveau de sûreté.                                        | Oui |
| Activités liées au gaz fossile |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |
| 4.                             | L'entreprise exerce, finance ou est exposée à des activités de construction ou d'exploitation d'installations de production d'électricité à partir de combustibles fossiles gazeux.                                                                                                                                                                                                                           | Oui |
| 5.                             | L'entreprise exerce, finance ou est exposée à des activités de construction, de remise en état ou d'exploitation d'installation de production combinée de chaleur/froid et d'électricité à partir de combustibles fossiles gazeux.                                                                                                                                                                            | Oui |
| 6.                             | L'entreprise exerce, finance ou est exposée à des activités de construction, de remise en état ou d'exploitation d'installation de production de chaleur qui produisent de la chaleur/du froid à partir de combustibles fossiles gazeux.                                                                                                                                                                      | Oui |

**Modèle 2 – Activités économiques alignées sur la taxonomie (dénominateur)**

**CHIFFRE D'AFFAIRES**

|       |                                                                                                                                                                                             | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |                                            |              |                                           |              |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|       |                                                                                                                                                                                             | CCM + CCA                                                                                               |              | Atténuation du changement climatique (CCM) |              | Adaptation au changement climatique (CCA) |              |
| Ligne | Activités économiques                                                                                                                                                                       | Montant                                                                                                 | %            | Montant                                    | %            | Montant                                   | %            |
| 1     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 2     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 3     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | 42,66                                                                                                   | -            | 42,66                                      | -            | -                                         | -            |
| 4     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 5     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | 0,01                                                                                                    | -            | 0,01                                       | -            | -                                         | -            |
| 6     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 7     | <b>Montant et proportion des autres activités économiques alignées sur la taxonomie non visée aux lignes 1 à 6 ci-dessus au dénominateur de l'ICP applicable</b>                            | <b>39 577,92</b>                                                                                        | <b>5 %</b>   | <b>39 106</b>                              | <b>5 %</b>   | <b>472</b>                                | <b>-</b>     |
| 8     | <b>TOTAL ICP APPLICABLE</b>                                                                                                                                                                 | <b>727 197,32</b>                                                                                       | <b>100 %</b> | <b>727 197</b>                             | <b>100 %</b> | <b>727 197</b>                            | <b>100 %</b> |

## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)

|       |                                                                                                                                                                                             | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |                                            |              |                                           |              |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|       |                                                                                                                                                                                             | CCM + CCA                                                                                               |              | Atténuation du changement climatique (CCM) |              | Adaptation au changement climatique (CCA) |              |
| Ligne | Activités économiques                                                                                                                                                                       | Montant                                                                                                 | %            | Montant                                    | %            | Montant                                   | %            |
| 1     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 2     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | 8,14                                                                                                    | -            | 8,14                                       | -            | -                                         | -            |
| 3     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | 67,19                                                                                                   | -            | 67,19                                      | -            | -                                         | -            |
| 4     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 5     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 6     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 7     | <b>Montant et proportion des autres activités économiques alignées sur la taxonomie non visée aux lignes 1 à 6 ci-dessus au dénominateur de l'ICP applicable</b>                            | <b>39 739</b>                                                                                           | <b>5 %</b>   | <b>39 696</b>                              | <b>5 %</b>   | <b>44</b>                                 | <b>-</b>     |
| 8     | <b>TOTAL ICP APPLICABLE</b>                                                                                                                                                                 | <b>727 197,32</b>                                                                                       | <b>100 %</b> | <b>727 197</b>                             | <b>100 %</b> | <b>727 197</b>                            | <b>100 %</b> |

**Modèle 3 – Activités économiques alignées sur la taxonomie (numérateur)****CHIFFRE D'AFFAIRES**

|       |                                                                                                                                                                                           | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |                                            |              |                                           |              |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|       |                                                                                                                                                                                           | CCM + CCA                                                                                               |              | Atténuation du changement climatique (CCM) |              | Adaptation au changement climatique (CCA) |              |
| Ligne | Activités économiques                                                                                                                                                                     | Montant                                                                                                 | %            | Montant                                    | %            | Montant                                   | %            |
| 1     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 2     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 3     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | 120,99                                                                                                  | -            | 120,99                                     | -            | -                                         | -            |
| 4     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 5     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | 0,05                                                                                                    | -            | 0,05                                       | -            | -                                         | -            |
| 6     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | 0,01                                                                                                    | -            | 0,01                                       | -            | -                                         | -            |
| 7     | <b>Montant et proportion des autres activités économiques alignées sur la taxonomie non visée aux lignes 1 à 6 ci-dessus au numérateur de l'ICP applicable</b>                            | <b>39 498,87</b>                                                                                        | <b>100 %</b> | <b>39 027</b>                              | <b>100 %</b> | <b>472</b>                                | <b>100 %</b> |
| 8     | <b>MONTANT TOTAL ET PROPORTION TOTALE DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES ALIGNÉES SUR LA TAXONOMIE AU NUMÉRATEUR DE L'ICP APPLICABLE</b>                                                           | <b>39 621</b>                                                                                           | <b>100 %</b> | <b>39 149</b>                              | <b>100 %</b> | <b>472</b>                                | <b>100 %</b> |



**DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)**

| Ligne Activités économiques |                                                                                                                                                                                           | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |                                            |              |                                           |              |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|                             |                                                                                                                                                                                           | CCM + CCA                                                                                               |              | Atténuation du changement climatique (CCM) |              | Adaptation au changement climatique (CCA) |              |
|                             |                                                                                                                                                                                           | Montant                                                                                                 | %            | Montant                                    | %            | Montant                                   | %            |
| 1                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 2                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | 34,21                                                                                                   | -            | 34,21                                      | -            | -                                         | -            |
| 3                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | 247,85                                                                                                  | 1 %          | 247,85                                     | 1 %          | -                                         | -            |
| 4                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 5                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 6                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au numérateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 7                           | <b>Montant et proportion des autres activités économiques alignées sur la taxonomie non visée aux lignes 1 à 6 ci-dessus au numérateur de l'ICP applicable</b>                            | <b>39 532,49</b>                                                                                        | <b>99 %</b>  | <b>39 489</b>                              | <b>99 %</b>  | <b>44</b>                                 | <b>100 %</b> |
| 8                           | <b>MONTANT TOTAL ET PROPORTION TOTALE DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES ALIGNÉES SUR LA TAXONOMIE AU NUMÉRATEUR DE L'ICP APPLICABLE</b>                                                           | <b>39 815</b>                                                                                           | <b>100 %</b> | <b>39 771</b>                              | <b>100 %</b> | <b>44</b>                                 | <b>100 %</b> |

**Modèle 4 – Activités économiques éligibles à la taxonomie mais non alignées sur celle-ci****CHIFFRE D'AFFAIRES**

|       |                                                                                                                                                                                                   | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |                                            |              |                                           |              |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|       |                                                                                                                                                                                                   | CCM + CCA                                                                                               |              | Atténuation du changement climatique (CCM) |              | Adaptation au changement climatique (CCA) |              |
| Ligne | Activités économiques                                                                                                                                                                             | Montant                                                                                                 | %            | Montant                                    | %            | Montant                                   | %            |
| 1     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 2     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 3     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 3,01                                                                                                    | -            | 3,01                                       | -            | -                                         | -            |
| 4     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 32,24                                                                                                   | -            | 32,24                                      | -            | -                                         | -            |
| 5     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 3,14                                                                                                    | -            | 3,14                                       | -            | -                                         | -            |
| 6     | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 1,00                                                                                                    | -            | 1,00                                       | -            | -                                         | -            |
| 7     | <b>Montant et proportion des autres activités économiques éligibles à la taxonomie, mais non alignées sur celle-ci, non visées aux lignes 1 à 6 ci-dessus au dénominateur de l'ICP applicable</b> | <b>205 211,50</b>                                                                                       | <b>100 %</b> | <b>204 672</b>                             | <b>100 %</b> | <b>539</b>                                | <b>100 %</b> |
| 8     | <b>MONTANT TOTAL ET PROPORTION TOTALE DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE, MAIS NON ALIGNÉES SUR CELLE-CI, AU DÉNOMINATEUR DE L'ICP APPLICABLE</b>                                 | <b>205 251</b>                                                                                          | <b>100 %</b> | <b>204 712</b>                             | <b>100 %</b> | <b>539</b>                                | <b>100 %</b> |

## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)

| Ligne Activités économiques |                                                                                                                                                                                                   | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |                                            |              |                                           |              |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                   | CCM + CCA                                                                                               |              | Atténuation du changement climatique (CCM) |              | Adaptation au changement climatique (CCA) |              |
|                             |                                                                                                                                                                                                   | Montant                                                                                                 | %            | Montant                                    | %            | Montant                                   | %            |
| 1                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 2                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | -                                                                                                       | -            | -                                          | -            | -                                         | -            |
| 3                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 3,00                                                                                                    | -            | 3,00                                       | -            | -                                         | -            |
| 4                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 16,60                                                                                                   | -            | 16,60                                      | -            | -                                         | -            |
| 5                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 1,08                                                                                                    | -            | 1,08                                       | -            | -                                         | -            |
| 6                           | Montant et proportion de l'activité économique alignée sur la taxonomie visée à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139 au dénominateur de l'ICP applicable       | 0,07                                                                                                    | -            | 0,07                                       | -            | -                                         | -            |
| 7                           | <b>Montant et proportion des autres activités économiques éligibles à la taxonomie, mais non alignées sur celle-ci, non visées aux lignes 1 à 6 ci-dessus au dénominateur de l'ICP applicable</b> | <b>210 126,99</b>                                                                                       | <b>100 %</b> | <b>204 188</b>                             | <b>100 %</b> | <b>5 939</b>                              | <b>100 %</b> |
| 8                           | <b>MONTANT TOTAL ET PROPORTION TOTALE DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE, MAIS NON ALIGNÉES SUR CELLE-CI, AU DÉNOMINATEUR DE L'ICP APPLICABLE</b>                                 | <b>210 148</b>                                                                                          | <b>100 %</b> | <b>204 209</b>                             | <b>100 %</b> | <b>5 939</b>                              | <b>100 %</b> |

**Modèle 5 – Activités économiques non éligibles à la taxonomie****CHIFFRE D'AFFAIRES**

| Ligne | Activités économiques non éligibles à la taxonomie                                                                                                                                                                                               | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                  | CCM + CCA                                                                                               |              |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                  | Montant                                                                                                 | %            |
| 1     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 1 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 2     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 2 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | 4,00                                                                                                    | -            |
| 3     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 3 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | 17,75                                                                                                   | -            |
| 4     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 4 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 5     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 5 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 6     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 6 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 7     | <b>Montant et proportion des autres activités économiques non éligibles à la taxonomie et non visées aux lignes 1 à 6 ci-dessus au dénominateur de l'ICP applicable</b>                                                                          | <b>482 304,07</b>                                                                                       | <b>100 %</b> |
| 8     | <b>MONTANT TOTAL ET PROPORTION TOTALE DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES NON ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE AU DÉNOMINATEUR DE L'ICP APPLICABLE</b>                                                                                                             | <b>482 326</b>                                                                                          | <b>100 %</b> |

**DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)**

| Ligne | Activités économiques non éligibles à la taxonomie                                                                                                                                                                                               | Montant et proportion (les informations doivent être présentées en montant monétaire et en pourcentage) |              |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                  | CCM + CCA                                                                                               |              |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                  | Montant                                                                                                 | %            |
| 1     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 1 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.26 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 2     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 2 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.27 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | 66,96                                                                                                   | -            |
| 3     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 3 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.28 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | 8,24                                                                                                    | -            |
| 4     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 4 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.29 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 5     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 5 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.30 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | -            |
| 6     | Montant et proportion de l'activité économique visée à la ligne 6 du modèle 1 qui n'est pas éligible à la taxonomie, conformément à la section 4.31 des annexes I et II du règlement délégué (UE) 2021/2139, au dénominateur de l'ICP applicable | -                                                                                                       | 0 %          |
| 7     | <b>Montant et proportion des autres activités économiques non éligibles à la taxonomie et non visées aux lignes 1 à 6 ci-dessus au dénominateur de l'ICP applicable</b>                                                                          | <b>483 050,68</b>                                                                                       | <b>100 %</b> |
| 8     | <b>MONTANT TOTAL ET PROPORTION TOTALE DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES NON ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE AU DÉNOMINATEUR DE L'ICP APPLICABLE</b>                                                                                                             | <b>483 126</b>                                                                                          | <b>100 %</b> |

Informations environnementales

## 2.2.2 Changement climatique

### 2.2.2.1 Impacts, risques et opportunités matériels et leur lien avec la stratégie et le modèle économique

#### ESRS E1 CHANGEMENT CLIMATIQUE

|                           | Description                                                                                                                                                                                                                                                                       | Type                  | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|-------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |                                                             |
| Atténuation               | <b>Émissions de GES sur toute la chaîne de valeur</b><br>Émissions de GES générées par les activités de financement et d'investissement (entreprises financées/investies fortement émissives) et par les opérations propres (gestion des bâtiments, flotte automobile) du Groupe  | Impact négatif réel   | *                                    | *                  | *    | *                | *           | *          | Financement, investissement, assurances, opérations propres |
|                           | <b>Contribution à la réduction des émissions GES des contreparties assurées</b><br>Impact positif lié à une politique de gestion durable des sinistres                                                                                                                            | Impact positif réel   |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Assurance non-vie                                           |
|                           | <b>Réponse insatisfaisante aux attentes des parties prenantes sur le climat</b><br>Risques financiers de stratégie et d'activité lié à une réponse inadaptée aux besoins des clients et aux attentes des parties prenantes sur le sujet de l'atténuation du changement climatique | Risque escompté       | *                                    | *                  | *    |                  | *           | *          | Financement, investissement, assurances, opérations propres |
| Atténuation et adaptation | <b>Considérations climatiques insuffisamment intégrées dans la gestion du risque de crédit</b><br>Risque financier en raison d'une considération insuffisante des risques de transition dans la gestion du risque de crédit                                                       | Risque escompté       |                                      |                    | *    |                  | *           |            | Financement                                                 |
|                           | Risque financier en raison d'une considération insuffisante des risques physiques dans la gestion du risque de crédit (cycle de vie du crédit)                                                                                                                                    | Risque escompté       |                                      |                    | *    |                  |             | *          | Financement                                                 |
|                           | <b>Contribution à la transition climatique</b><br>Financements et investissements dans des projets moins carbonés/porteurs de solutions                                                                                                                                           | Impact positif réel   |                                      |                    | *    | *                | *           |            | Financement, investissement, assurances                     |
|                           | Opportunités offertes par le financement de la transition climatique et par le développement de produits dédiés en faveur de l'adaptation ou de l'atténuation du changement climatique                                                                                            | Opportunité actuelle  |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Financement                                                 |
|                           | Opportunité d'investissement dans des entreprises innovantes sur l'adaptation ou l'atténuation du changement climatique                                                                                                                                                           | Opportunité escomptée |                                      |                    | *    |                  | *           | *          | Investissement                                              |

|            | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Type            | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers                                 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|-----------------------------------------|
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |                                         |
| Adaptation | <b>Exposition du Groupe aux risques de transition</b><br>Risques financiers, de stratégie et d'activité en raison d'un bouleversement de l'environnement concurrentiel et à des ruptures stratégiques                                                                                                                    | Risque escompté | *                                    | *                  | *    |                  |             | *          | Financement, investissement, assurances |
|            | <b>Exposition du Groupe aux risques physiques</b><br>Risque financier causé par l'augmentation de la sinistralité (entreprises, particuliers) du fait du changement climatique                                                                                                                                           | Risque actuel   |                                      |                    | *    |                  |             | *          | Assurance non-vie                       |
|            | Risques financiers et opérationnels lié à une forte exposition des installations du Groupe au risque physique pouvant causer un arrêt des opérations quotidiennes (e.g. perturbation des réseaux et des infrastructures : coupures de courant, arrêt des serveurs, inondations, incendies, tempêtes, ou stress hydrique) | Risque escompté |                                      | *                  |      |                  |             | *          | Opérations propres                      |

Tel qu'indiqué ci-dessus, l'identification des impacts, risques et opportunités en lien avec le changement climatique repose sur l'évaluation des enjeux matériels pour le Groupe, en lien avec son modèle d'activité. Les émissions de gaz à effet de serre (GES) induites via les financements ou les investissements dans des projets carbonés sont les principales sources d'impact négatif du groupe Crédit Mutuel car elles contribuent au changement climatique et à la perturbation des écosystèmes. En effet, dans le cadre de ses activités de bancassureur, le groupe Crédit Mutuel permet le financement et/ou les investissements dans des activités de l'économie réelle émettrices de gaz à effet de serre (financements d'entreprises, prêts immobiliers, portefeuilles d'actions/obligations). Ces émissions, comptabilisées comme émissions financées (poste d'émission 3.15<sup>(21)</sup>) représentent 99 % des émissions de GES du Groupe et sont donc considérées comme un enjeu matériel. Elles contribuent par nature à l'aggravation du changement climatique, et constituent de ce fait un impact négatif sur l'atténuation de celui-ci.

Certains produits développés par le Groupe, via les activités de financement ou d'investissement, permettent de contribuer directement aux objectifs de décarbonation de l'économie. De fait, ces activités sont considérées comme à impact positif sur l'atténuation du changement climatique. C'est notamment le cas des financements visant à la transition des secteurs émissifs (par exemple, financement d'énergies renouvelables plutôt qu'hydrocarbures) ou à leur amélioration sur le sujet (notamment, rénovation de l'immobilier).

### 2.2.2.2 Stratégie climatique

L'ensemble des entités du groupe Crédit Mutuel poursuit des objectifs de réduction sur son empreinte environnementale propre. Le groupe Crédit Mutuel ne dispose pas d'un plan de transition consolidé mais les groupes régionaux ont, sur leur périmètre, défini des objectifs.

Chaque groupe régional est responsable de la définition et de la mise en oeuvre des politiques, des cibles et des plans de transition, environnementaux, sociaux et de gouvernance à ses bornes.

- **Crédit Mutuel Arkéa** s'est fixé comme objectif dès 2019 de réduire l'empreinte carbone directe de ses opérations, avec un objectif de baisse de 25 % de ses émissions de gaz à effet de serre à horizon 2024.
- **Crédit Mutuel Alliance Fédérale** a fixé un objectif de - 20 % d'ici 2027, soit - 30 % à horizon 2030<sup>(22)</sup>. Cet objectif porte sur le périmètre de l'empreinte carbone du bilan sur le périmètre bancaire.
- **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie** a atteint un premier objectif de baisse de ses émissions de gaz à effet de serre (- 20 % en 2020 par rapport à 2011). Un nouvel objectif de réduction de 30 %<sup>(23)</sup> des émissions d'ici 2030 a été acté en 2021. Celui-ci ayant été atteint à fin 2022, un nouvel objectif de réduction de 40 %<sup>(1)</sup> des émissions d'ici 2030 a été acté pour la période 2023-2030.

(21) voir 2.2.2.4 Indicateurs et cibles

(22) Cela concerne les scopes 1 et 2 des contreparties. Sont couvertes les activités françaises de Crédit Mutuel et CIC ainsi que les succursales étrangères du CIC, qui représentent la majeure partie des expositions bilantielles. Les filiales étrangères telles que TARGOBANK, Beobank, Banque du Luxembourg et CIC Suisse ne sont pas couvertes. Les activités de financement suivantes sont exclues : l'affacturage, les garanties, les produits dérivés, la titrisation, et le trading book.

(23) Par rapport à 2011 et à périmètre constant.

## Informations environnementales

- **Crédit Mutuel Océan** a largement atteint l'objectif qu'il s'était fixé en 2018 de réduire, à horizon 2022, ses émissions de 18,1 % (- 23 %). Un nouvel objectif de réduction des émissions de 17,2 % d'ici 2026 a été publié en 2023.

Les groupes régionaux ont pris des engagements de décarbonation sur 8 secteurs d'activité économique. Ces engagements permettent d'adresser les émissions financées, principal poste d'émissions du Groupe (voir 2.2.2.4 Indicateurs et cibles). Les éléments retranscrits dans le tableau ci-dessous sont basés sur les travaux des groupes régionaux à leurs bornes, produits au niveau groupe Crédit Mutuel via une consolidation. Ces travaux sont basés sur des principes méthodologiques communs permettant la cohérence des mesures et cibles au niveau régional. Ils sont également cohérents avec les engagements stratégiques des groupes régionaux, pris notamment dans le cadre de leur engagement au sein de la *Net Zero Banking Alliance* (NZBA). En cohérence avec les méthodologies de gestion des risques présentées ci-dessus, les méthodes et les principales hypothèses utilisées pour définir les cibles sont cohérentes avec des scénarios dédiés, détaillés ci-après. Ceux-ci

permettent de garantir l'adéquation des stratégies des groupes régionaux avec les objectifs de décarbonation de l'Accord de Paris et l'inscription dans les standards européens en la matière.

Ces objectifs sont alignés avec les objectifs de l'Accord de Paris, et basés sur les scénarios de l'Agence internationale de l'énergie afférents. Ils sont suivis semestriellement. La valeur de référence par rapport à laquelle la progression vers la réalisation de la cible est mesurée, est fixée à 3 ans, conformément aux attentes réglementaires applicables aux activités bancaires. Celles-ci, présentant un pas de temps intermédiaire par rapport aux cibles fixées à 2030 dans le cadre du plan de transition, permettent un suivi rapproché de l'évolution des activités à court terme.

Les données permettant d'effectuer le calcul du suivi des trajectoires NZBA sont recueillies au niveau des groupes régionaux. Les données propres aux contreparties proviennent notamment des déclaratifs des clients, de data providers (ISS, Bloomberg), ou de prestataires donnant accès à des bases de données d'activité. Pour les données estimées, ce sont les proxys PCAF qui sont utilisés.

| Secteur                                                                      | Secteur NACE                         | Valeur comptable brute du portefeuille (M€) | Paramètre d'alignement                              | Année de référence | Distance par rapport au scénario 2050 de l'AIE, en % <sup>(1)</sup> | Cible (année de référence + 3 ans) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Électricité                                                                  | D35.11                               | 2 615,0                                     | 0,09 kgCO <sub>2</sub> /kWh produit                 | 2024               | 37 %                                                                | 0,09                               |
| Industrie automobile                                                         | C29.10                               | 622,6                                       | 91 gCO <sub>2</sub> /p.km                           | 2024               | - 56 %                                                              | 73,0                               |
| Transport aérien                                                             | H51.10<br>H51.21<br>K64.91<br>N77.35 | 2 046,7                                     | 74,7 gCO <sub>2</sub> /p.km                         | 2024               | 9 %                                                                 | 72,2                               |
| Transport maritime                                                           | H50.20                               | 1 191,9                                     | 4,25 gCO <sub>2</sub> /tkm                          | 2024               | 25 %                                                                | 3,32                               |
| Production de ciment, de clinker et de chaux                                 | C23.51                               | 55,7                                        | 655 kgCO <sub>2</sub> /tonne de ciment produite     | 2024               | - 41 %                                                              | 588,0                              |
| Production de fer et d'acier, de coke et de minerais métalliques (aluminium) | C24.42                               | 51,7                                        | 2 620 kgCO <sub>2</sub> /tonne d'aluminium produite | 2024               | 29 %                                                                | 5 093,0                            |
| Production de fer et d'acier, de coke et de minerais métalliques (acier)     | C24.10                               | 5,1                                         | 437,1 kgCO <sub>2</sub> /tonne d'acier produite     | 2024               | 70 %                                                                | 1 358,9                            |

(1) Distance temporelle par rapport aux jalons pour 2030 du scénario ZEN 2050, en points de pourcentage (pour chaque paramètre)



Les éléments ci-dessous regroupent les éléments méthodologiques retenus pour chaque secteur :

### Secteurs faisant l'objet d'engagements reportés dans le modèle

| Secteur            | Périmètre d'engagement (codes NACE)                                                                                                                                | Scopes retenus                               | Scénarios retenus                                                                                                                                                                                                     | Unité                                         |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Électricité        | <u>Socle commun</u><br>D35.11 (hors contreparties qui exercent une activité de méthanisation)<br>+ <u>Crédit Mutuel Alliance Fédérale</u><br>Appui sur codes objet | Scope 1                                      | AIE version 2023                                                                                                                                                                                                      | gCO <sub>2</sub> /kWh                         |
| Automobile         | C29.10 (Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale)                                                                                                                 | Scope 3 TTW                                  | AIE version 2023                                                                                                                                                                                                      | gCO <sub>2</sub> /passager-km                 |
| Aviation           | <u>Socle commun</u><br>H51.10<br>Appui sur codes objets<br>+ <u>Crédit Mutuel Alliance Fédérale</u><br>H51.21<br>K64.91<br>N77.35                                  | Scope 1                                      | AIE version 2023<br>Retraitement du fret                                                                                                                                                                              | gCO <sub>2</sub> /passager-km                 |
| Transport maritime | H50.20<br>Appui sur codes objets                                                                                                                                   | Scope 1                                      | AIE version 2023<br><u>Crédit Mutuel Arkéa</u> :<br>retraitement du transport fluvial                                                                                                                                 | gCO <sub>2</sub> /tkm                         |
| Ciment             | C23.51                                                                                                                                                             | Scope 1 et scope 2 des producteurs de ciment | <u>Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale</u> :<br>AIE version 2023<br><u>Périmètre Crédit Mutuel Arkéa</u> :<br>AIE version 2021<br><i>NB : un retraitement est nécessaire pour la prise en compte du scope 2</i> | kgCO <sub>2</sub> /tonne de ciment produite   |
| Acier              | C24.10 (producteurs d'acier brut)                                                                                                                                  | Scope 1 et 2 des producteurs d'acier         | <u>Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale</u> :<br>AIE version 2023<br><u>Périmètre Crédit Mutuel Arkéa</u> :<br>AIE version 2021<br><i>NB : un retraitement est nécessaire pour la prise en compte du scope 2</i> | kgCO <sub>2</sub> /tonne d'acier produite     |
| Aluminium          | C24.42 (Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale)                                                                                                                 | Scope 1 et 2 des producteurs d'aluminium     | <u>Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale</u> :<br>AIE version 2023                                                                                                                                                | kgCO <sub>2</sub> /tonne d'aluminium produite |

Comme en témoignent les engagements ci-dessus, l'ensemble des groupes régionaux du groupe Crédit Mutuel sont engagés dans la transition vers un monde plus durable. Ces efforts doivent permettre de garantir la compatibilité de leurs stratégies et modèles économiques avec la transition vers une économie durable, avec la limitation du réchauffement de la planète à 1,5 °C

conformément à l'accord de Paris, et avec l'objectif de neutralité climatique à l'horizon 2050. Pour ce faire et en cohérence avec les analyses de risques menées, les groupes régionaux prennent des mesures, en adéquation avec leurs modèles et leurs objectifs de transition. Ces mesures, constitutives de leurs plans de transition, sont détaillées ci-après.

### Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale

Le plan de transition du Crédit Mutuel Alliance Fédérale concerne le périmètre de l'empreinte interne, ainsi que de l'empreinte financée.

### Synthèse du plan de transition – empreinte interne

| Principaux postes d'émission                                                                                                                                               | Levier de décarbonation                                                                                                                                                                                                   | Actions structurantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Achats (3.1), Biens immobilisés (3.2), Frêt amont (3.4)<br>Émissions carbone liées en 2024 : 393 ktCO <sub>2</sub> eq                                                      | Mettre en œuvre une politique d'achat responsable                                                                                                                                                                         | Renforcer la prise en compte des critères ESG dans la sélection des fournisseurs et mesurer plus finement leur empreinte<br><br>Engager un dialogue avec les fournisseurs pour qu'ils se fixent une trajectoire de décarbonation en ligne avec des objectifs de neutralité carbone<br><br>Continuer à acheter moins et mieux          |
| Consommation d'énergie et bâtiments (scopes 1 et 2), émissions liées à la combustion amont de l'énergie (3.3)<br>Émissions carbone liées en 2024 : 36 ktCO <sub>2</sub> eq | Réduire la consommation énergétique du Groupe à horizon 2027 (par rapport à 2022) :<br>• diminution de 10 % sur le parc réseaux ;<br>• diminution de 16 % sur le parc sites centraux.<br><br>Améliorer le mix énergétique | Améliorer la performance énergétique des bâtiments, grâce au Système de Management de l'Énergie certifié ISO 50001<br><br>Poursuivre le plan de sobriété énergétique<br><br>Sortir des énergies fossiles pour le chauffage des bâtiments<br><br>Recourir à l'électricité verte                                                        |
| Flotte automobile (scope 1), déplacements professionnels (3.6) et déplacements domicile-travail (3.7)<br>Émissions carbone liées en 2024 : 80 ktCO <sub>2</sub> eq         | Réduire l'empreinte des déplacements des salariés                                                                                                                                                                         | Décarboner les trajets en voiture des salariés, en favorisant l'usage d'un véhicule électrique, qu'il s'agisse de son véhicule personnel ou d'un véhicule de la flotte entreprise<br><br>Favoriser les mobilités douces en poursuivant les actions de promotion du vélo et en obtenant le label OR OEPV (Objectif Employeur Pro Vélo) |

Synthèse du plan de transition – empreinte du bilan – périmètre bancaire

Crédit Mutuel Alliance Fédérale s’est fixé une ambition forte de réduction de 20 % de l’empreinte carbone du bilan à l’horizon 2027 de son plan stratégique par rapport à 2023 et de 30 %<sup>(24)</sup> à l’horizon 2030. Pour atteindre ces objectifs, le plan de transition repose sur trois principaux leviers :

- 1. le désengagement des énergies fossiles ;
- 2. la maîtrise et l’accompagnement de la décarbonation des secteurs les plus émissifs (via les trajectoires Net Zero Banking Alliance – NZBA publiées en mai 2024) ;

- 3. la contribution de Crédit Mutuel Alliance Fédérale à la réalisation des ambitions de décarbonation de la France, par l’accompagnement de ses clients dans leur transition bas carbone.

En complément, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a fait le choix d’apporter un appui financier pour contribuer à faire émerger et massifier des solutions de décarbonation, sans qu’il y ait nécessairement un impact direct sur la réduction des émissions de son bilan. Cet appui prend la forme notamment de prises de participation dans des sociétés innovantes par le biais du Fonds à impact Révolution Environnementale et Solidaire, soutenu par le Dividende sociétal.

| Poste d’émission                                                                                                                                                                                                                                                                                | Levier de décarbonation                                          | Actions structurantes                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Scope 3.15</b><br>Émissions financées du périmètre bancaire<br>Empreinte carbone 2023 sur laquelle portent les cibles : 44,3 tCO <sub>2</sub> e/M€ financé<br>Cibles : <ul style="list-style-type: none"><li>• - 20 % d’ici 2027 ;</li><li>• - 30 % d’ici 2030.</li></ul> Par rapport à 2023 | Désengagement des énergies fossiles                              | Mise en œuvre des politiques sectorielles Charbon et Hydrocarbures                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Maîtrise des secteurs les plus émissifs via les engagements NZBA | Mise en œuvre de politiques sectorielles pour restreindre le financement de certains projets ou actifs<br>Analyse des plans de transition des clients du secteur et dialogue avec les industriels |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accompagnement et financement de la décarbonation de nos clients | Déploiement d’offres commerciales pour accompagner les clients (entreprises, associations, professionnels, agriculteurs et particuliers) dans leurs efforts de décarbonation                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Appui à l’innovation                                             | Financement ou investissement dans des solutions innovantes de décarbonation                                                                                                                      |

Le plan de transition ainsi que les cibles associées couvrent les données scopes 1 et 2 des clients. Les trajectoires sectorielles couvrent 52 % des expositions bilancielle retenues dans le cadre du calcul d’émissions financées au titre de la méthodologie PCAF pour l’exercice 2022 (année de référence).

Les classes d’actifs couvertes par le calcul sont les suivantes :

- prêts aux entreprises (y compris leasing) ;
- financements de projets ;

- prêts retail : prêts immobiliers résidentiels et véhicules, prêts immobiliers commerciaux ;
- actions et obligations d’entreprises.

Les trajectoires NZBA concernent les activités françaises de Crédit Mutuel et CIC ainsi que les succursales étrangères du CIC, qui représentent la majeure partie des expositions bilantielle. Les filiales étrangères telles que TARGOBANK, Beobank, Banque du Luxembourg et CIC Suisse ne sont pas couvertes. Les activités de financement suivantes sont exclues : l’affacturation, les garanties, les produits dérivés, la titrisation, et le trading book.

(24) Cela concerne les scopes 1 et 2 des contreparties. Sont couvertes les activités françaises de Crédit Mutuel et CIC ainsi que les succursales étrangères du CIC, qui représentent la majeure partie des expositions bilantielle. Les filiales étrangères telles que TARGOBANK, Beobank, Banque du Luxembourg et CIC Suisse ne sont pas couvertes. Les activités de financement suivantes sont exclues : l’affacturation, les garanties, les produits dérivés, la titrisation, et le trading book.

## Informations environnementales

En ce qui concerne la maîtrise des secteurs les plus émissifs via les engagements NZBA, ceux-ci sont détaillés ainsi :

| Secteur                  | Périmètre                                                                     | Scénario                                        | Métrique                                 | Année de référence 2022                                            | Cible 2030                                                                                   | Évolution 2022-2030 | Valeur 2023 |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| Ciment                   | Fabricants de ciment – scopes 1&2                                             | NZE AIE 2050 – v2023                            | kgCO <sub>2</sub> /t de ciment           | 674                                                                | 502                                                                                          | - 26 %              | 658         |
| Acier                    | Producteurs d'acier – scopes 1&2                                              | NZE AIE 2050 – v2023                            | kgCO <sub>2</sub> /t d'acier             | 400 (peu de contreparties dans le portefeuille, déjà performantes) | 1 263 (objectif : rester sous la courbe de l'AIE pour intégrer d'éventuels nouveaux clients) | NC                  | 468         |
| Aluminium                | Producteurs d'aluminium – scopes 1&2                                          | NZE AIE 2050 – v2023                            | kgCO <sub>2</sub> /t d'aluminium         | 0 (pas de contreparties dans le portefeuille actuel)               | 3 695 (objectif : rester sous la courbe de l'AIE pour intégrer d'éventuels nouveaux clients) | NC                  | NC          |
| Production d'électricité | Producteurs d'électricité – scope 1                                           | NZE AIE 2050 – v2023                            | kgCO <sub>2</sub> /kWh produit           | 0,12                                                               | 0,05                                                                                         | - 58 %              | 0.09        |
| Pétrole & Gaz            | Extraction, production et stockage – scopes 1&2 pour tous + 3 pour l'upstream | NZE AIE 2050 – v2023                            | MtCO <sub>2</sub> e (émissions absolues) | 2,8 <sup>(1)</sup>                                                 | 2,1 <sup>(1)</sup>                                                                           | - 26 %              | 2.3         |
| Charbon                  | Politique de sortie du charbon d'ici 2030                                     |                                                 |                                          |                                                                    |                                                                                              |                     | 137         |
| Transport maritime       | Navires – scopes 1&3 (Well-to-Wake)                                           | Scénario DNV                                    | gCO <sub>2</sub> e/DWT.nm                | 9,7                                                                | 5,24 (à composition de portefeuille identique)                                               | - 42 %              | 10.37       |
| Transport aérien         | Aéronefs – scopes 1&3 (Well-to-Wake)                                          | Mission Possible Partnership – Scénario Prudent | gCO <sub>2</sub> e/RTK                   | 934                                                                | 780                                                                                          | - 16 %              | 903         |
| Industrie automobile     | Constructeurs de véhicules légers – scope 3 (Tank-to-Wheel)                   | NZE AIE 2050 – v2023                            | gCO <sub>2</sub> /p.km                   | 95                                                                 | 52                                                                                           | - 45 %              | 91          |
| Immobilier résidentiel   | Logements résidentiels – scopes 1&2                                           | CRREM                                           | kgCO <sub>2</sub> /m2                    | 18 <sup>(2)</sup>                                                  | 12                                                                                           | - 33 %              | 18          |
| Immobilier commercial    | Pas d'objectif chiffré à ce stade                                             |                                                 |                                          |                                                                    |                                                                                              |                     |             |
| Agriculture              | Pas d'objectif chiffré à ce stade                                             |                                                 |                                          |                                                                    |                                                                                              |                     |             |

(1) La trajectoire pour le secteur pétrole & gaz a été actualisée par rapport à la communication publique initiale de NZBA afin d'intégrer des financements qui n'avaient pas été reportés dans l'exercice initial sur une des filiales étrangères et suite à un changement méthodologique dans le calcul.

(2) Le point de départ de la trajectoire sur l'immobilier résidentiel a été mis à jour par rapport à la communication publique initiale de NZBA suite à une amélioration de la méthodologie de calcul, qui prend désormais en compte des proxys provenant de la base des DPE de l'ADEME, à la place du proxy PCAF.

Le suivi des cibles n'a pas encore pu être réalisé pour 2024 à date de publication de ce rapport, étant donné le délai nécessaire à la publication actualisée des données des contreparties.

Synthèse du plan de transition – empreinte du bilan – périmètre de l’assurance

Le GACM s’est fixé un objectif de réduction de l’empreinte carbone des investissements en actions et obligations d’entreprises détenues en direct <sup>(25)</sup> de 60 % (en tCO<sub>2</sub>e/M€ investi) d’ici fin 2030 (année de référence : fin 2018 <sup>(26)</sup>).

| Poste d’émission                                                                                                                                                                                  | Leviers de décarbonation                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Scope 3.15</b><br>Émissions financées du périmètre assurance<br>Empreinte carbone liée en 2024 :<br>37 tCO <sub>2</sub> e/M€ investi<br>Cibles :<br>• - 60 % d’ici 2030.<br>Par rapport à 2018 | Politique ESG et politiques sectorielles associées<br><br><br><br><br>Engagement actionnarial |

Périmètre Crédit Mutuel Arkéa

Crédit Mutuel Arkéa œuvre également à la réduction de son empreinte carbone. Il s’est fixé des objectifs chiffrés inscrits dans sa feuille de route Entreprise à mission sur la période 2025/2027, déclinaison de son engagement NZBA à 2030.

Le Crédit Mutuel Arkéa a défini un objectif de réduction volontaire de 38 % d’ici 2030 de ses émissions directes sur les scopes 1 et 2 (par rapport à 2021), soit un passage de 2 880 tonnes éqCO<sub>2</sub> à fin 2021 à 1 785 tonnes éqCO<sub>2</sub> à fin 2030. Il s’est appuyé sur l’analyse de ses émissions financées, sur les données et métriques disponibles ainsi que sur les scénarios pertinents pour définir et adopter des cibles d’alignement à 2030 sur certains secteurs (périmètre catégorie 15 du scope 3).

En lien avec les objectifs présentés ci-après sur le périmètre des émissions financées, les principaux leviers de décarbonation ciblés par le Crédit Mutuel Arkéa sont :

- les politiques de sortie des acteurs des énergies fossiles ;
- l’intégration de critères sélectifs pour les financements dans les secteurs concernés par des objectifs à 2030 ;
- l’accompagnement des entreprises clientes du secteur dans leur décarbonation par des offres de financement des projets de transition ;
- la sensibilisation par la mise à disposition d’informations (ex : plateforme Habitat Durable, Nidomio pour l’immobilier résidentiel).

(25) Périmètre : l’ensemble des actifs sélectionnés et gérés par le GACM en représentation des provisions d’assurance-vie/retraite en euros (hors unités de compte), des autres activités d’assurance (dommage, prévoyance, etc.) ou des fonds propres du Groupe, y compris de ses filiales étrangères belges, luxembourgeoise et allemandes.

(26) 2018 est une année représentative en termes d’activités couvertes pour le GACM, et correspond à l’année de maturité du calcul des émissions financées.

## Informations environnementales

| Secteur                  | Périmètre couvert                                                                                                            | Encours couverts par la cible | Scopes couverts par la cible | Scénario et version utilisée           | Année de référence | Valeur de l'année de référence              | Cibles à 2030                                            | Cible                                                                               | Intensité au 31 décembre 2024                | Distance par rapport à la cible 2030 |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                          |                                                                                                                              |                               |                              |                                        |                    |                                             |                                                          | Intensité en 2030 pour limiter le réchauffement planétaire de 1,5 °C à horizon 2100 |                                              |                                      |
| Charbon                  | NA – engagement de sortie des acteurs de ce secteur d'ici fin 2027                                                           |                               |                              |                                        |                    |                                             |                                                          |                                                                                     |                                              |                                      |
| Pétrole & gaz            | NA – engagement de sortie des acteurs de ce secteur d'ici fin 2030 dans les conditions définies par la politique sectorielle |                               |                              |                                        |                    |                                             |                                                          |                                                                                     |                                              |                                      |
| Transport aérien         | Entreprises du Code NACE 51.10 compagnies aériennes                                                                          | 0,13 M€                       | Scope 1                      | NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023) | 2024               | 76 gCO <sub>2</sub> /pkm                    | 72 gCO <sub>2</sub> /pkm                                 | 72 CO <sub>2</sub> /pkm                                                             | 76 gCO <sub>2</sub> /pkm                     | + 6 %                                |
|                          | Financement d'acquisition d'avion pour l'aviation commerciale                                                                |                               |                              |                                        |                    |                                             |                                                          |                                                                                     |                                              |                                      |
| Transport maritime       | Entreprises du Code NACE 50.20 transport maritime de fret                                                                    | 55,91 M€                      | Scope 1                      | NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023) | 2024               | 4,06 gCO <sub>2</sub> /tkmm                 | 4,6 gCO <sub>2</sub> /tkm                                | 4,6 CO <sub>2</sub> /tkm                                                            | 4,06 gCO <sub>2</sub> /tkm                   | - 12 %                               |
|                          | Financement de l'acquisition de navires pour le transport international de fret de plus de 5 000 tonnes                      |                               |                              |                                        |                    |                                             |                                                          |                                                                                     |                                              |                                      |
| Acier                    | Entreprises du Code NACE 24.10 entreprises productrices d'acier                                                              | 0,95 M€                       | Scopes 1 et 2                | NZE 2050 de l'AIE (version 2021)       | 2024               | 300 kgCO <sub>2</sub> /t                    | 1 024 kgCO <sub>2</sub> /t                               | 1 024 kgCO <sub>2</sub> /t                                                          | 300 kgCO <sub>2</sub> /t                     | - 71 %                               |
| Ciment                   | Entreprises du Code NACE 23.51 entreprises productrices de ciment                                                            | 0 M€                          | Scopes 1 et 2                | NZE 2050 de l'AIE (version 2021)       | -                  | 463 kgCO <sub>2</sub> /t                    | 463 kgCO <sub>2</sub> /t                                 | -                                                                                   | -                                            |                                      |
| Production d'électricité | Entreprises du Code NACE 35.11                                                                                               | 50,01 M€                      | Scope 1                      | NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023) | 2024               | 39 03 gCO <sub>2</sub> /kWh                 | 186 gCO <sub>2</sub> /kWh                                | 186 gCO <sub>2</sub> /kWh                                                           | 39,03 gCO <sub>2</sub> /kWh                  | - 79 %                               |
| Immobilier résidentiel   | 79,7 % du portefeuille de prêts habitat du Groupe couvert par l'engagement                                                   | 32 719 M€                     | Scopes 1 et 2                |                                        | 2022               | 15,5 kgCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> /an | 12 kgCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> /an <sup>(1)</sup> | 12 kgCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> /an                                           | 14,78 kgCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> /an | + 23 %                               |

(1) Cette cible n'est pas alignée 1,5 °C. Au regard des politiques publiques, des enjeux de la filière rénovation et des enjeux sociaux d'accès au logement, Crédit Mutuel Arkéa a préféré prendre un engagement prudent à horizon 2030.

Le Crédit Mutuel Arkéa a également défini des cibles sur le périmètre assurance-vie, tel que :

| Périmètre couvert                                                                                                             | Encours couverts par la cible | Scopes couverts par la cible | Scénario et version utilisée            | Année de référence | Intensité de référence              | Cible à 2030 <sup>(27)</sup>                            | Cible                                                                               |                                           | Distance par rapport à la cible 2030 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                                               |                               |                              |                                         |                    |                                     |                                                         | Intensité en 2030 pour limiter le réchauffement planétaire de 1,5 °C à horizon 2100 | Intensité au 31 décembre 2024             |                                      |
| Investissements entreprises en actions et en obligations détenus en direct et en indirect via des fonds cotés et transparisés | 14 825,94 M€                  | Scopes 1 & 2                 | IPCC 1,5 °C SR scénarios (AR6, 2021/22) | 2019               | 85,08 tCO <sub>2</sub> e/M€ investi | - 60% vs 2019, soit 34,03 tCO <sub>2</sub> e/M€ investi | 51,05 tonnes éqCO <sub>2</sub> /M€ investi                                          | 41,7 tonnes éqCO <sub>2</sub> /M€ investi | + 23 %                               |

(1) Au 31 décembre 2029 conformément aux recommandations de la NZAO.

Périmètre Crédit Mutuel Océan et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie

La composition de l'ensemble des portefeuilles de ces groupes régionaux et dans la plupart des cas la faiblesse, voire l'absence d'encours sur les sous-secteurs faisant l'objet de cibles, les placent hors scope des engagements réglementaires.

Même sur le secteur de l'électricité (« Power » – code NACE D35.11) pour lequel le Crédit Mutuel Océan a des encours importants, il s'agit presque exclusivement de la production d'électricité réalisée par des énergies renouvelables (ENR). Or les ENR ont un scope 1 à zéro en production d'électricité, ce qui place directement le Crédit Mutuel Océan et le Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie en dessous du point de passage attendu par l'Agence internationale de l'énergie (AIE).

Ils n'ont pas identifié d'impacts, risques ou opportunités, ni de plans de transition, en lien avec les activités d'assurance. En effet, ces entités n'ont pas de filiale d'assurance.

2.2.2.3 Gestion des impacts, risques et opportunités

Afin de gérer les effets financiers attendus des risques physiques et de transition matériels, le groupe Crédit Mutuel met en place des normes et cadres méthodologiques dédiés à l'identification, la mesure et la surveillance des risques liés au climat et à l'environnement. Les travaux menés se fondent prioritairement :

- sur des dispositifs tels que :
  - l'identification des risques pertinents, présentés au chapitre 2.1.2.2,
  - la cartographie nationale des risques, qui inclut les risques liés au climat et à l'environnement s'appuyant notamment sur les impacts de ces derniers sur les autres catégories de risques

(crédit, liquidité, opérationnels...) via la matrice de matérialité des risques climatiques (voir chapitre 2.1.4.1.4),

- le cadre d'appétence aux risques national, qui intègre des indicateurs relatifs aux risques climatiques et environnementaux et fixe des seuils et/ou des limites, ou bien encore l'ICAAP et l'ILAAP,
- les états de reporting dédiés au suivi des risques liés au climat et à l'environnement, internes et externes, régulièrement enrichis ;
- sur des scénarios et principes méthodologiques communs permettant une consolidation :
  - des mesures d'expositions, de l'empreinte carbone et des trajectoires d'alignement sans préjudice de l'autonomie régionale dans la définition des stratégies climatiques,
  - des indicateurs prévus dans les reportings réglementaires,
  - des indicateurs restitués dans les exercices de stress tests de place ou internes ;
- sur des actions de veille réglementaire, prudentielle et concurrentielle.

L'amélioration de la prise en compte quantitative et prospective est un fil rouge des travaux du Groupe en la matière. Le point de départ de la démarche est l'analyse de la matérialité des risques climatiques. Celle-ci est réalisée dans le cadre d'un dispositif national dédié, dont l'objectif est d'appréhender l'impact potentiel des risques climatiques sur le profil de risque du Groupe. Il vise à proposer un processus adéquat de détection et de mesure pour évaluer le caractère significatif des risques liés au climat et à l'environnement qui pèsent sur ses activités. En complément, des stress tests spécifiques sont réalisés dans le cadre du dispositif d'adéquation du capital.

(27) Au 31 décembre 2029 conformément aux recommandations de la NZAO.

En complément des mesures d'identification et gestion des risques décrites ci-dessus, déployées sur le périmètre bancaire, le groupe Crédit Mutuel met en œuvre des politiques pour gérer et remédier à ses risques matériels liés à l'atténuation du changement climatique et à l'adaptation à celui-ci, tel que :

## > Risques climatiques

### Risque de crédit :

- **Approche sectorielle** des enjeux
- **Mise en place d'études quantitatives**
- **Intégration des risques climatiques** à la valorisation des garanties, la tarification et la classification des risques de crédit
- **Politiques sectorielles, performance ESG, collecte de données**

### Risque de liquidité :

- **Étude de corrélation** entre risques physiques et risques de liquidité
- **Mise en place d'indicateurs de suivi** dédiés
- **Application d'un choc de spread** aux titres de la réserve
- **Alimentation de l'ILAAP**

### Risque d'assurance :

- **Évaluation qualitative, quantitative et prospective** des enjeux en présence à court, moyen et long termes

### Risque opérationnel :

- **Cartographie dédiée aux risques** liés au changement climatique
- **Évaluation de la significativité** notamment sur la base de projections des risques physiques
- **Collecte de la sinistralité** avérée sur la base d'un reporting automatisé

### Risque de marché :

- **Mise en place d'indicateurs** de suivi dédiés
- **Mise en place d'études quantitatives**
- **Mise en place d'un stress test prospectif** pour évaluer la matérialité des risques de transition à court, moyen et long termes

### Risque stratégique :

- **Études des canaux de transmission** des risques climatiques à la rentabilité et la solvabilité
- **Projection des actifs** pondérés alimentant la solvabilité et le bilan à court, moyen et long termes

En complément des mesures de gestion et atténuation des risques décrites ci-dessus, les groupes régionaux observent également une hausse de la sinistralité en lien avec les aléas climatiques. A ce titre, l'évaluation de l'impact des risques physiques sur les risques d'assurance du conglomerat a été réhaussée en 2025. Un risque financier actuel est donc causé par cette hausse. Cela se traduit notamment par une intégration de ce risque aux stress test, notamment ORSA.

Malgré la hausse de cette sinistralité, les compagnies d'assurance du Groupe visent à promouvoir le principe de maintien de l'assurabilité de tous les territoires tout en gérant les risques financiers du changement climatique. L'ensemble des groupes régionaux se mobilisent par ailleurs afin d'identifier des opportunités et déployer des produits et services en lien avec la transition environnementale. Ceux-ci sont détaillés ci-après, ainsi que de façon spécifique dans les rapports de durabilité du Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa en ce qui concerne les activités d'assurance, pour lesquelles les plans de transition sont présentés ci-dessus.



### Périmètre Crédit Mutuel Alliance Fédérale

Crédit Mutuel Alliance Fédérale entend contribuer à la réalisation des ambitions de décarbonation de la France en accompagnant ses clients dans leur transition bas carbone. La déclinaison opérationnelle de ce troisième levier du plan de transition est en cours d'élaboration et sera publiée au deuxième trimestre 2025 dans le document détaillant la mise en œuvre de la stratégie ESG de Crédit Mutuel Alliance Fédérale.

Les offres et modalités d'accompagnement à l'étude s'appuient sur les analyses des potentiels de décarbonation par secteurs identifiés dans le cadre de la nouvelle Stratégie Nationale Bas Carbone de la France (SNBC 3) <sup>(28)</sup>.

### Agriculture

Une politique sectorielle agriculture, mise en place en 2022, permet de soutenir les agriculteurs dans leur démarche environnementale avec notamment les mesures suivantes :

- une subvention pour financer le reste à charge du coût d'un diagnostic carbone réalisé dans le cadre du dispositif « Bon Diagnostic Carbone » prévu par le plan France Relance (dispositif achevé depuis fin 2023) ;
- une prime d'accompagnement pour financer les frais de certification des labels environnementaux d'excellence HVE niveau 3 et agriculture biologique.

Ces dispositifs permettent d'encourager les exploitants à investir pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, améliorer le potentiel de stockage de carbone dans les sols et préserver la biodiversité.

En appui de ces modalités, la gamme des Prêts Transition (prêts adossés à des objets de transition environnementale, sociale ou de gouvernance, ou bien prêts adossés à des engagements extra-financiers) s'est enrichie d'une offre dédiée au marché de l'agriculture pour encourager les projets innovants des exploitants agricoles et les investissements nécessaires à la transformation agroécologique et sociétale de l'agriculture.

Enfin, Crédit Mutuel Alliance Fédérale propose jusqu'au 31 décembre 2025 un prêt installation agricole avec un taux bonifié réservé aux porteurs de projet qui s'engagent dans une agriculture dont les pratiques, dans le cadre de la politique agricole commune 2023-2027, sont reconnues favorables à la transition agro-environnementale.

En lien avec le secteur de l'énergie, Crédit Mutuel Alliance Fédérale propose un prêt énergies renouvelables Agri qui peut être utilisé pour tous les projets liés aux énergies renouvelables des agriculteurs : panneaux photovoltaïques, méthanisation, éolien, hydroélectrique.

### Immobilier résidentiel

Dans le cadre de la SNBC, le secteur du bâtiment doit réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 95 % à horizon 2050 par rapport à 2015. Cet objectif de décarbonation repose en grande partie sur les nouvelles constructions immobilières, qui doivent limiter leurs émissions en phase de construction comme en phase d'exploitation.

Pourtant, la majorité de la ville de demain est déjà construite. 37 % de la consommation finale d'énergie en France est due aux logements déjà existants, notamment imputable aux 17 % de passoires thermiques composant le parc immobilier résidentiel français. La rénovation thermique et énergétique des bâtiments est donc le premier enjeu environnemental et social pour la transition du secteur immobilier.

Pour soutenir la rénovation énergétique et thermique et les objectifs de décarbonation du secteur immobilier, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a mis en œuvre une politique sectorielle Immobilier Résidentiel en mai 2024. Celle-ci prévoit :

- l'adaptation des conditions d'octroi de crédit pour tenir compte de la performance énergétique des biens et de l'engagement à réaliser des travaux d'amélioration énergétique ;
- des solutions de financement pour les travaux d'amélioration de la performance énergétique du logement : Eco-PTZ Prime Rénov', Préfinancement Aides Rénovation, Prêt Avance Rénovation pour les revenus plus modestes, Prêt Crédinergie sont développées en appui de ces objectifs.

Afin d'accompagner 100 000 clients dans leur transition énergétique d'ici 2027, objectif fixé dans le plan stratégique Ensemble Performant Solidaire, Crédit Mutuel Alliance Fédérale poursuit le développement de sa filière rénovation énergétique.

Une marque dédiée à cette nouvelle activité a ainsi été lancée en juin 2024. Homji est une plateforme proposant un accompagnement global aux particuliers (propriétaires d'un logement, occupants ou bailleurs) tout au long du projet pour lever les principaux freins à la rénovation énergétique de leur logement :

- bilan énergétique du logement et construction du projet ;
- organisation des travaux : choix des travaux, des matériaux, sélection des artisans et analyse des devis ;
- gestion des aides : identification des aides disponibles, avance de frais ;
- optimisation du financement : étude et proposition de prêts les plus avantageux, dont l'Eco-PTZ, pour réduire le coût du projet.

(28) Stratégie nationale bas carbone (SNBC) | ministère du Partenariat avec les territoires et de la Décentralisation ; ministère de la Transition écologique, de l'Énergie, du Climat et de la Prévention des risques ; ministère du Logement et de la Rénovation urbaine.

## Informations environnementales

Ce service inclut le métier « Mon Accompagnateur Rénov' », un statut agréé par l'ANAH (Agence Nationale de l'Habitat), qui permet aux particuliers accompagnés d'accéder aux aides publiques à la rénovation thermique comme MaPrimeRénov'. Dans le cadre d'un parcours accompagné, cette aide finance alors, selon le niveau de revenus du ménage, jusqu'à 80 % du coût du projet dans la limite de 70 000 €.

L'activité d'Homji se déploie de manière progressive sur chaque segment de marché. En lançant cette nouvelle activité, Crédit Mutuel Alliance Fédérale démontre son engagement concret pour une société plus durable et réaffirme sa position de leader dans la transformation écologique et sociétale.

**Immobilier commercial**

Crédit Mutuel Alliance Fédérale travaille à l'amélioration de la collecte des données nécessaires au calcul des émissions afin de définir le point de départ de sa trajectoire de décarbonation. Outre le diagnostic de performance énergétique, qui reste malheureusement sans étiquette GES dans plus de la moitié des cas, les données qui devront être collectées sont notamment les surfaces, les typologies de bâtiment commercial, les modes de chauffage et la valeur du bien à l'achat.

**Transport de personnes**

Crédit Mutuel Alliance Fédérale commercialise une offre Éco-Mobilité (crédit, location avec option d'achat ou location longue durée) à destination des particuliers et des professionnels. Deux taux bonifiés sont proposés aux clients et sociétaires, pour favoriser les véhicules électriques en priorité, et dans une moindre mesure les véhicules Crit'Air1.

L'encours financé par les réseaux Crédit Mutuel et CIC, Crédit Mutuel Leasing et certaines filiales (COFIDIS, Targo bank notamment) pour l'achat de véhicules électriques ou hybrides atteint près d'un milliard d'euros au 31 décembre 2024.

Par ailleurs, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a lancé le prêt vélo à taux zéro. À fin décembre 2024, le montant des prêts accordés s'élève à 67 millions d'euros.

**Cross-secteurs : Transition des entreprises**

Avec la gamme des prêts Transition pour les entreprises (prêts adossés à des objets de transition environnementale, sociale ou de gouvernance, ou bien prêts adossés à des engagements extra-financiers), Crédit Mutuel Alliance Fédérale souhaite affirmer son engagement à soutenir les projets innovants dans le domaine du développement durable, en finançant les investissements qui accompagnent la transformation de l'entreprise vers une économie plus responsable et plus performante.

Par exemple, le Prêt Transition Énergétique est destiné aux investissements porteurs de gains

énergétiques, d'amélioration de la performance énergétique. Les entreprises de tous secteurs peuvent en bénéficier pour effectuer des investissements corporels (matériels, installations, équipements, travaux liés, nouveaux produits), sources de performances énergétiques accrues et à effet écologique positif.

Le Prêt Transition Industrielle permet quant à lui de financer les entreprises souhaitant investir dans des actifs corporels ou incorporels répondant à l'esprit du plan France Relance initié par l'État pour notamment décarboner l'industrie.

Crédit Mutuel Alliance Fédérale incite aussi les entreprises à améliorer leur performance en matière de durabilité par la mise en place de sustainability-linked loans (SLL), dont les caractéristiques financières évoluent en fonction de l'atteinte ou non d'objectifs en matière sociale, environnementale ou de gouvernance par l'emprunteur.

En synthèse, le cumul des encours de crédits octroyés dans le cadre de l'ensemble de la gamme Transition s'élève à près de 6,9 milliards d'euros au 31 décembre 2024.

Crédit Mutuel Alliance Fédérale entend également contribuer à l'émergence et la démocratisation de solutions de décarbonation, notamment par les prises de participation du fonds Révolution Environnementale et Solidaire, fonds à impact.

La politique d'investissement du fonds Révolution Environnementale et Solidaire vise à amplifier la transformation des modèles de production en intervenant sur les domaines clés de la transition climatique, environnementale et sociétale, où les besoins financiers sont très importants.

Le fonds investit principalement en France et sur les autres marchés domestiques de Crédit Mutuel Alliance Fédérale notamment en Allemagne, ainsi qu'en Belgique, au Luxembourg ou en Suisse.

Il a vocation à accompagner les ruptures technologiques, favoriser le passage à l'échelle des entreprises et contribuer au financement de l'adaptation sociétale induite par le changement climatique. Il intervient prioritairement sur les secteurs clés identifiés par la communauté scientifique internationale et le Secrétariat général à la Planification écologique que sont la sobriété et la décarbonation, en priorisant six familles d'actions :

- mieux préserver et valoriser les écosystèmes ;
- mieux produire ;
- mieux se loger ;
- mieux se nourrir ;
- mieux se déplacer ;
- mieux consommer.

Depuis sa création en juillet 2023, le fonds a investi dans 19 participations dont trois forêts (plus de 6 500 ha), 11 participations autour de la thématique Mieux produire, notamment dans de nouvelles sources d'énergie décarbonée très innovantes (énergie osmotique, fusion nucléaire, stockage solide d'hydrogène, biogaz liquéfié, molécules décarbonées) et le transport de marchandises à propulsion vélique, quatre autour de la thématique Mieux se nourrir et une pour mieux se loger (co-living inclusif).

En complément, d'autres leviers vont être étudiés, notamment l'investissement pour compte propre et les possibilités de conseil et de partenariat.

### Périmètre Crédit Mutuel Arkéa

Crédit Mutuel Arkéa s'est fixé un objectif de production de crédits dédiés à la transition environnementale de 900 millions d'euros pour 2024. L'objectif est dépassé avec une production de 1 138 millions d'euros. Dans le cadre de sa nouvelle feuille de route Entreprise à mission, il s'est fixé un nouvel objectif de 2 200 millions d'euros à 2027.

Accroître les financements en faveur de la transition énergétique des clients et prospects est un enjeu fort pour les entités bancaires du Crédit Mutuel Arkéa. Les deux indicateurs suivants connaissent ainsi une forte croissance depuis 2021 :

- les encours de crédits aux particuliers en faveur de la transition environnementale ont atteint 1 477,7 millions d'euros en 2024 ;
- les encours de crédits aux entreprises en faveur de la transition environnementale ont atteint 1 447,9 millions d'euros en 2024.

S'agissant de l'épargne, l'objectif de collecte brute d'épargne en faveur de la transition environnementale de 300 millions d'euros pour 2024 a également été dépassé pour atteindre 1 154,8 millions d'euros. Dans le cadre de sa nouvelle feuille de route Entreprise à mission, il s'est fixé un nouvel objectif de 1 560 millions d'euros pour l'année 2027.

L'ensemble des métiers du Crédit Mutuel Arkéa évolue donc de manière volontariste pour accompagner les clients et contreparties vers des trajectoires de décarbonation. En fonction de leurs actions précédemment citées, un certain nombre d'indicateurs sont suivis par le Crédit Mutuel Arkéa pour s'assurer que les entités répondent aux opportunités climatiques.

### Au niveau d'Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels commercialise depuis 2023 l'offre de crédit Pact Carbone qui permet à ses clients volontaires de bénéficier d'un bilan carbone et d'une bonification du taux d'intérêt en fonction de la réduction de son intensité carbone. En outre, le prêt Pact Carbone attribue une sur-bonification visant à valoriser les contreparties ayant atteint un objectif de réduction en ligne avec une trajectoire carbone compatible

avec les objectifs de l'Accord de Paris. La mesure carbone et la définition de la trajectoire sont réalisées par un organisme tiers indépendant. Un rapport est remis deux fois par an au client.

Depuis 2020, les clients qui souscrivent au prêt Pact Trajectoire ESG auprès d'Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels bénéficient, pendant la durée du crédit, d'une évaluation ESG annuelle qui conditionne l'évolution des conditions financières du prêt. Quatre thématiques sont évaluées : l'environnement, le social, la gouvernance et les relations avec les parties prenantes externes.

L'évaluation ESG est réalisée par un organisme tiers indépendant et un rapport est remis périodiquement au client afin de l'aider à identifier ses axes de progrès.

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels propose également à ses clients volontaires depuis 2023, le dispositif d'accompagnement ESG Spark : dispositif de sensibilisation, d'évaluation et de progrès de leur performance ESG, qui s'appuie sur les thématiques de l'atténuation du changement climatique, l'adaptation au changement climatique, la biodiversité et le social.

L'offre de Prêt Arkéa Impulse, lancée en 2023, est dédiée au financement de projets de transition environnementale et sociale. Elle propose des conditions bonifiées pour des projets de transition dont le retour sur investissement n'est pas toujours immédiat. Les objectifs éligibles font l'objet d'une revue annuelle par un tiers externe afin de garantir une sélection en phase avec les enjeux de transition et les standards de Place.

Concernant les aspects impacts sur le climat, l'offre intègre un indicateur d'émissions évitées dans les critères d'obtention d'une bonification de taux pour les thématiques énergies renouvelables, transitions agricoles et alimentaires, bâtiments durables, mobilité et logistique propres.

Pour accompagner davantage encore ses clients dans leur démarche de transition, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels a noué, fin 2023, un partenariat avec Birdeo, cabinet spécialisé en RSE. Ainsi, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels propose à ses clients des missions de conseils innovantes, pour leur permettre d'engager ou d'accélérer la transformation durable de leur modèle d'affaires.

La Direction de la Transition Environnementale, a été créée en 2020 au sein d'Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels pour accompagner les clients de la banque en matière de financement :

- de projets d'énergies renouvelables : photovoltaïque, éolien, hydrogène, géothermie, méthanisation... ;
- de la rénovation énergétique des bâtiments et de l'efficacité énergétique : stockage d'énergie, réseau de chaleur, smart grids, stations électriques...

## Informations environnementales

Cet accompagnement vise à soutenir les PME, ETI, collectivités, institutionnels et les professionnels de l'immobilier dans leur démarche de transition vers une neutralité carbone.

### Au niveau du refinancement et de l'épargne de Crédit Mutuel Arkéa

Afin de soutenir le développement des financements dédiés aux projets durables, dont ceux permettant de décarboner les activités, le Crédit Mutuel Arkéa a développé un cadre d'émission de Green et Social Bonds en 2019, mis à jour en 2022.

Après avoir réalisé en 2022 une première émission de Green Bond publique visant à financer des projets d'énergies renouvelables, la salle des marchés du Crédit Mutuel Arkéa, à travers sa Société de Financement de l'Habitat (Arkéa Home Loans SFH), a réalisé en 2023 une deuxième émission obligataire verte, puis une troisième en 2024. Ces deux dernières émissions visent principalement à refinancer des prêts pour l'habitat ayant les meilleures performances énergétiques, distribués auprès de clients particuliers par le Crédit Mutuel de Bretagne et le Crédit Mutuel du Sud-Ouest.

Tous les produits d'épargne « Transition Globe », « Objectifs Premium », « Trajectoire Territoire » et « Obligations Globe », placements structurés de la salle des marchés commercialisés en 2024 auprès des différents distributeurs du Crédit Mutuel Arkéa, reposent également sur une émission obligataire verte.

Par ailleurs, pour compléter son offre de titres durables, le Crédit Mutuel Arkéa est devenu en 2022 la première banque européenne à se doter de programmes de NEU CP ESG et de NEU MTN ESG.

### Au niveau des caisses locales adhérentes aux fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et au Crédit Mutuel du Sud-Ouest

Le Crédit Mutuel de Bretagne et le Crédit Mutuel du Sud-Ouest accompagnent la mobilité verte via des conditions de prêt avantageuses proposées aux professionnels pour l'acquisition de véhicules électriques et aux particuliers pour l'acquisition de véhicules émettant un taux de CO<sub>2</sub> inférieur à 50 grammes par kilomètre et plus globalement aux mobilités douces (vélos électriques...).

### Pour les clients entreprises et des secteurs de l'agriculture et de la viticulture

Les caisses locales adhérentes aux fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest commercialisent depuis début 2022 deux offres accompagnant les transitions énergétique et environnementale des marchés des professionnels, de l'agriculture et des entreprises : Pronovéo et Agrinovéo. Elles permettent de financer des projets de production d'énergie renouvelable, d'amélioration de l'efficacité énergétique, ainsi que la mobilité durable, via des conditions de prêt avantageuses.

### Pour les clients particuliers

Depuis 2022, les deux fédérations mettent à disposition des particuliers, clients et prospects, la plateforme Habitat Durable, en partenariat avec la Société Économie d'Énergie SAS. Cette plateforme a vocation à sensibiliser et accompagner les particuliers dans les démarches de rénovation énergétique de leur habitation.

Dans une logique de transition juste, les fédérations n'excluent pas, par principe, le financement de logements aux DPE les plus dégradés mais s'inscrivent dans une dynamique d'accompagnement de l'amélioration des biens financés. En 2024, les fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest ont proposé des prêts dédiés tels que le Prêt Audit Énergétique et le Prêt Rénovéo qui financent, d'une part, la réalisation d'un audit énergétique <sup>(29)</sup> et, d'autre part, les travaux de rénovation énergétique ou l'achat d'équipements dédiés à la production d'énergies renouvelables des particuliers. Elles distribuent également l'offre l'Éco-PTZ classique, l'Éco-PTZ complémentaire Éco-PTZ Prime Renov', qui permet de financer le reste à charge des travaux de rénovation énergétique éligibles à MaPrimeRénov' <sup>(30)</sup>.

### Périmètre Crédit Mutuel Océan

Le Crédit Mutuel Océan, pour faire face au changement climatique, agit sur deux fronts à la fois : l'atténuation et l'adaptation, deux stratégies différentes pour faire face à la même problématique.

À titre d'exemple, sur le secteur de l'immobilier résidentiel, le Crédit Mutuel Océan choisit d'accompagner sa clientèle Particuliers et Entreprises dans la transition. Début 2024, il s'est notamment engagé à financer des biens immobiliers avec des DPE F et G uniquement avec des travaux de rénovation énergétique permettant l'amélioration sensible de ceux-ci (cf. Politique sectorielle sur le secteur de l'immobilier résidentiel). Aussi pour accompagner les clients dans leurs réflexions relatives à la rénovation énergétique, le Crédit Mutuel Océan a organisé en juin et octobre 2024 « Les rendez-vous de l'Immobilier ». Ces rendez-vous ont permis aux clients du Crédit Mutuel Océan de rencontrer des spécialistes de l'immobilier, tant pour concrétiser leurs projets d'investissement, que pour s'informer sur les travaux de rénovation énergétique.

Sur l'adaptation, le Crédit Mutuel Océan s'est également mobilisé pour réduire sa vulnérabilité aux impacts du changement climatique et adapter en conséquence son modèle d'affaires. En effet, dans un contexte en évolution constante marqué par des mutations technologiques, environnementales et sociétales, le Crédit Mutuel Océan a l'ambition d'accompagner chacun de ses clients dans les transitions qui les attendent. De fait sur 2024, pour améliorer la satisfaction des clients et centrer l'activité encore davantage sur leurs besoins, le

(29) Depuis avril 2023, réaliser un audit énergétique est obligatoire pour la vente des logements présentant un DPE classé G ou F.

(30) Dans des conditions précisées par un décret du 30 mars 2022.

Crédit Mutuel Océan s’est réorganisé. Pour une approche plus ciblée et plus efficace, des chargés de clientèle professionnels spécialisés dans le suivi des entreprises artisanales, commerciales et TPE, des chargés de clientèle agriculture pour assurer le suivi des exploitations agricoles et des conseillers en gestion de patrimoine ont pris place dans cette nouvelle organisation.

Périmètre Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie

Le Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie a fait le choix d’intégrer les risques liés au climat dans les grilles de tarification des crédits pour les secteurs de l’immobilier et des grandes entreprises. Par ailleurs, Le

recueil de données ESG granulaires est effectué à plusieurs niveaux :

- lors de l’octroi d’un prêt immobilier, le DPE et la localisation du bien sont systématiquement recueillis et implantés dans les outils d’instruction des prêts ;
- lors du financement d’un bien immobilier professionnel, la localisation du bien est également recueillie dans les outils d’instruction des prêts et permettent ainsi un suivi des expositions.

Une notation ESG est réalisée sur les plus grosses contreparties en termes d’engagement de crédit.

2.2.2.4 Indicateurs et cibles

E1-4 – Cibles liées à l’atténuation du changement climatique et à l’adaptation à celui-ci

Il n’existe pas de plan de transition au niveau du groupe Crédit Mutuel. Ceux-ci sont déterminés par chacun des groupes régionaux. Les cibles fixées dans ce cadre sont présentées *supra*, dans le cadre du plan de transition, en lien avec l’atténuation du

changement climatique. Il n’y a pas de cibles spécifiques additionnelles relatives à l’adaptation du changement climatique, au-delà d’un objectif global d’accompagnement des clients dans la transition.

E1-5 – Consommation d’énergie et mix énergétique

| Consommation d’énergie et mix énergétique (en MWh)                                                                                                                                                                       | 2024    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Consommation d’énergie fossile                                                                                                                                                                                           | 118 939 |
| Part des sources fossiles dans la consommation totale d’énergie                                                                                                                                                          | 26 %    |
| Consommation provenant de sources nucléaires                                                                                                                                                                             | 187 663 |
| Part de la consommation d’origine nucléaire dans la consommation totale d’énergie                                                                                                                                        | 41 %    |
| Consommation de combustible provenant de sources renouvelables, y compris de la biomasse (comprenant également des déchets industriels et municipaux d’origine biologique, du biogaz, de l’hydrogène renouvelable, etc.) | 6 632   |
| Consommation d’électricité, de chaleur, de vapeur et de froid achetés ou acquis à partir de sources renouvelables                                                                                                        | 140 053 |
| Consommation d’énergie renouvelable non combustible autoproduite                                                                                                                                                         | 526     |
| Consommation totale d’énergie renouvelable                                                                                                                                                                               | 147 212 |
| Part des sources renouvelables dans la consommation totale d’énergie                                                                                                                                                     | 32 %    |
| Consommation totale d’énergie                                                                                                                                                                                            | 453 814 |



## Informations environnementales

Les consommations d'énergie incluent les consommations de carburant (à partir des données de kilomètres, transformées en kWh et en distinguant le diesel, l'essence, les hybrides rechargeables et autonomes), les consommations de gaz (litres transformés en kWh et en distinguant le gaz naturel vs. citerne), les consommations d'électricité (kWh), de vapeur d'eau ou d'eau glacée (kWh), de fioul (litres transformés en kWh) et de granulés bois (kWh).

À partir des données de consommation, la répartition fossile, nucléaire et renouvelable est réalisée en fonction du mix énergétique du pays de l'entité et des quantités d'énergies éventuellement achetées en garantie d'origine par certaines entités.

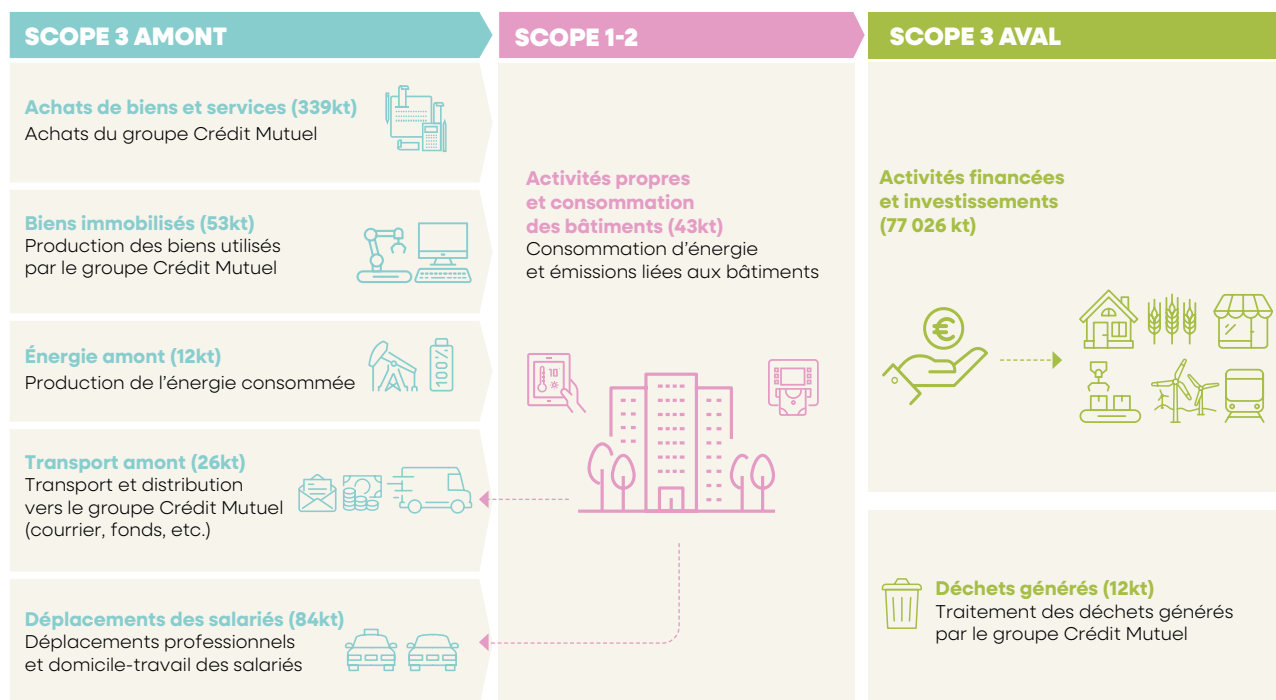
Les informations sont collectées auprès des groupes régionaux, selon leurs propres outils.

### E1-6 — Émissions brutes de GES des scopes 1, 2, 3 et émissions totales de GES

Afin de piloter son empreinte carbone directe (périmètre de bureau), le groupe Crédit Mutuel mesure les émissions de gaz à effet de serre liées à ses activités. Pour l'exercice 2024, le total des

émissions se stabilise à 570 644 <sup>(31)</sup> tonnes équivalent CO<sub>2</sub>, du fait de modifications des mesures relevées sur l'exercice précédent par les groupes régionaux et du fait notamment des actions de réduction engagées au sein des groupes régionaux. Le périmètre pris en compte pour le calcul des émissions de gaz à effet de serre est précisé ci-dessous.

En complément et afin d'adresser les enjeux les plus matériels de son activité, le groupe Crédit Mutuel réalise une mesure d'empreinte carbone de son scope 3 via le calcul des émissions financées par ses activités de crédit. Il existe au sein du Groupe un groupe de travail dédié aux mesures d'empreinte et trajectoire dont l'objectif est l'élaboration d'une méthodologie de consolidation des expositions, de l'empreinte carbone et des trajectoires d'alignement qui permet un suivi consolidé, sans préjudice de l'autonomie régionale dans la définition des stratégies climatiques. En 2024, les émissions financées s'élevaient à 77 millions de tonnes équivalent CO<sub>2</sub>, dont 64 % pour Crédit Mutuel Alliance Fédérale, 33 % pour Crédit Mutuel Arkéa, 2 % pour Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et 2 % pour Crédit Mutuel Océan.



(31) périmètre scope 2 basé sur la localisation.

Émissions de gaz à effet de serre du groupe Crédit Mutuel

|                                                                                                           | Rétrospective |            |       | Jalons et années cibles |      |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------|-------------------------|------|-----------------------------------------|
|                                                                                                           | 2023          | 2024       | %     | 2025                    | 2030 | Objectif annuel en %/année de référence |
| En tonnes eq. CO <sub>2</sub>                                                                             |               |            |       |                         |      |                                         |
| Émissions de GES du scope 1                                                                               |               |            |       |                         |      |                                         |
| Émissions brutes de GES du scope 1                                                                        | 28 500        | 30 325     | 6 %   |                         |      |                                         |
| Émissions de GES du scope 2                                                                               |               |            |       |                         |      |                                         |
| Émissions brutes de GES du scope 2 – basées sur la localisation                                           | 11 300        | 13 086     | 16 %  |                         |      |                                         |
| Émissions brutes de GES du scope 2 – basées sur le marché                                                 | 13 200        | 12 716     | - 4 % |                         |      |                                         |
| Émissions significatives de GES du scope 3                                                                |               |            |       |                         |      |                                         |
| Émissions totales brutes indirectes de GES scope 3                                                        | 72 292 509    | 77 552 864 | 7 %   |                         |      |                                         |
| 1. Biens et services achetés                                                                              | 328 000       | 339 041    | 3 %   |                         |      |                                         |
| 2. Biens d'investissements                                                                                | 41 700        | 53 212     | 28 %  |                         |      |                                         |
| 3. Activités relevant des secteurs des combustibles et de l'énergie (non incluses dans les scopes 1 et 2) | 11 400        | 12 453     | 9 %   |                         |      |                                         |
| 4. Transport et distribution amont                                                                        | 26 700        | 26 447     | - 1 % |                         |      |                                         |
| 5. Déchets produits lors de l'exploitation                                                                | 10 700        | 11 621     | 9 %   |                         |      |                                         |
| 6. Voyages d'affaires                                                                                     | 12 400        | 15 869     | 28 %  |                         |      |                                         |
| 7. Déplacements domicile-travail des salariés                                                             | 52 200        | 68 590     | 31 %  |                         |      |                                         |
| 8. Actifs loués en amont                                                                                  |               |            |       |                         |      |                                         |
| 9. Acheminement en aval                                                                                   |               |            |       |                         |      |                                         |
| 10. Transformation des produits vendus                                                                    |               |            |       |                         |      |                                         |
| 11. Utilisation des produits vendus                                                                       |               |            |       |                         |      |                                         |
| 12. Traitement en fin de vie des produits vendus                                                          |               |            |       |                         |      |                                         |
| 13. Actifs loués en aval                                                                                  |               |            |       |                         |      |                                         |
| 14. Franchise                                                                                             |               |            |       |                         |      |                                         |
| 15. Investissements                                                                                       | 71 809 409    | 77 025 631 | 7 %   |                         |      |                                         |
| Émissions totales de GES                                                                                  |               |            |       |                         |      |                                         |
| ÉMISSIONS TOTALES DE GES (BASÉES SUR LA LOCALISATION)                                                     | 72 332 309    | 77 596 275 | 7 %   |                         |      |                                         |
| ÉMISSIONS TOTALES DE GES (BASÉES SUR LE MARCHÉ)                                                           | 72 334 209    | 77 595 905 | 7 %   |                         |      |                                         |

## Informations environnementales

Le Bilan des émissions de gaz à effet de serre du groupe Crédit Mutuel est consolidé sur la base des émissions de gaz à effet de serre des groupes régionaux pour le compte de leur propre évaluation. Les calculs menés par les groupes régionaux respectent les principes de la méthodologie proposée par le GHG Protocol<sup>(32)</sup>. Pour l'ensemble des postes inclus dans le périmètre de calcul, les émissions sont calculées dans une approche bottom-up, sur base des données de consommation de chaque entité, converties en émissions carbone, à partir de facteurs d'émissions.

Les émissions sont principalement calculées à partir de données secondaires (moins de 5 % de données primaires). Toutefois, des travaux sont en cours afin d'améliorer la précision du calcul, avec des données primaires, et notamment sur le poste des achats de biens et service, pour lequel le groupe travaille à obtenir des données d'émissions de CO<sub>2</sub> directement auprès de ses fournisseurs.

Plus précisément, les émissions provenant de l'énergie sont estimées sur base des données de consommations réelles remontées par les entités du groupe, en distinguant le gaz naturel & citerne, le fioul, les fuites des gaz réfrigérants, l'électricité consommée, vapeur d'eau et eau glacée. Pour les émissions du parc automobile du groupe, elles sont estimées à partir des kilomètres effectués annuellement, en distinguant les différentes motorisations (diesel, essence, hybride et électrique). Les facteurs utilisés pour l'émissions des véhicules sont ceux fournis par la carte grise du véhicule.

Les émissions des achats de biens et services et du fret amont s'appuient sur des facteurs monétaires (source ADEME) et la ventilation de différentes catégories d'achats (code de charge administrative). Les principaux profils carbone des achats sont : (i) l'imprimerie, publicité, architecture et ingénierie, maintenance multi-technique des bâtiments ; (ii) l'assurance, services bancaires, conseil et honoraires ; (iii) les produits informatiques, électroniques et optiques.

Les émissions des biens immobilisés se basent sur les données unitaires, en distinguant la flotte automobile (véhicules par type de motorisation, les biens informatiques (avec distinction des types de matériels informatiques) et les bâtiments (en se basant sur la surface des bâtiments occupés par le groupe).

Les émissions liées aux déchets se basent sur les effectifs (ETP) de chaque entité, des profils moyens de tonnes de déchets générés pour un employé du secteur tertiaire, en tonnes / ETP (source INSEE), en distinguant les déchets dangereux et les déchets non dangereux.

Les émissions des déplacements professionnels sont estimées sur base des kilomètres effectués, en distinguant l'avion, le train, les trajets en taxi ou location de voiture, les transports en commun ou l'utilisation d'une voiture personnelle (distinction par type de motorisation). Pour les déplacements domicile - travail, ceux-ci sont estimés sur la base d'enquêtes menées au niveau des groupes régionaux, en distinguant les différents modes de transport : vélo mécanique, vélo électrique, trottinette/ gyropode, RER/Métro/Tram/Bus, train Grande ligne, Moto/Scoot, voiture électrique, voiture hybride, voiture essence, voiture diesel. Pour chacun des modes de transport, les émissions sont calculées en fonction de facteurs d'émissions spécifiques et des effectifs 2024 des entités.

Les facteurs d'émissions utilisés proviennent de la base empreinte de l'ADEME et de l'IEA et AIB (pour les mix électriques), au vu de l'exposition géographique du groupe, très largement européenne.

Chaque groupe procède à l'analyse des postes de manière annuelle, sur le périmètre qu'il a défini. Tous les groupes régionaux ne calculent pas au 31 décembre 2024 leur bilan des émissions de gaz à effet de serre sur un périmètre homogène. Ainsi certains postes ne reflètent pas l'exactitude des émissions générées par l'activité du Groupe. Les scopes 1 et 2 sont calculés par l'ensemble des groupes régionaux.

Concernant le scope 3, les groupes régionaux calculent leurs émissions sur les postes suivants :

- émissions liées à l'énergie non incluses dans les scopes 1 et 2 ;
- immobilisations de biens ;
- déplacements professionnels ; et
- investissements

Le poste 3.1 – Biens et services achetés est calculé par l'ensemble des groupes régionaux. Cependant, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et Crédit Mutuel Océan incluent dans ce poste uniquement les achats de papier.

Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa calculent les émissions liées à la totalité de leurs achats de biens et services et incluent également dans leur analyse de leurs émissions de gaz à effet de serre les postes suivants :

- 3.4 – Transport et distribution amont ;
- 3.5 – Déchets générés par les activités.

Les déplacements domicile-travail des salariés sont intégrés au bilan des émissions de gaz à effet de serre pour l'ensemble des groupes régionaux à l'exception de Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie.

(32) Hors la catégorie 3-2 Biens immobilisés pour laquelle la méthode de calcul basée sur l'amortissement du bien est utilisée contrairement à une comptabilisation complète des émissions lors de l'acquisition, telle que préconisée par le GHG Protocol



Compte tenu de la nature des activités du groupe Crédit Mutuel, les sous-catégories suivantes du scope 3 ne sont pas significatives et ne sont donc pas publiées dans l'inventaire des émissions de GES du Groupe :

- 3.8 – Actifs loués en amont ;
- 3.9 – Acheminement en aval ;
- 3.10 – Transformation des produits vendus ;
- 3.11 – Utilisation des produits vendus ;
- 3.12 – Traitement en fin de vie des produits vendus ; et
- 3.14 – Franchises.

Sur l'ensemble des scopes du bilan des émissions de gaz à effet de serre, les émissions de la Confédération nationale du Crédit Mutuel et de la Caisse centrale du Crédit Mutuel n'ont pas été comptabilisées pour des raisons de significativité. De même quelques entités Crédit Mutuel Alliance Fédérale n'ont pas pu être couvertes par le calcul, par manque de disponibilité des données, dans les délais impartis. Pour 2024, 4 entités sont exclues du

calcul (Crédit Mutuel Titres, Sofédis, Carizy, Magyar Cetelem). Cela représente 619 ETP (< 1% des ETP totaux du groupe).

Périmètre de calcul des émissions financées

Pour le calcul des émissions financées, le groupe Crédit Mutuel respecte le GHG protocol, à l'exception des portefeuilles immobilier et crédits automobile de Crédit Mutuel Océan et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie qui sont peu significatifs en termes d'émissions à l'échelle du Groupe. Le tableau ci-après détaille le périmètre retenu. Un calcul est réalisé sur les catégories minimales définies par le GHG protocol selon la méthodologie PCAF.

Dans l'attente de précisions méthodologiques sectorielles, les émissions déclarées au titre de la gestion d'actifs et de l'assurance peuvent diverger selon les groupes régionaux.

Le groupe Crédit Mutuel reconsidérera ce périmètre de publication en fonction d'éventuelles évolutions réglementaires futures et d'une amélioration de la disponibilité des données.

Le périmètre du poste 15 investissement est réparti comme suit :

| Périmètre (scope 1, 2 et 3 sauf mention contraire) | Crédit Mutuel Alliance Fédérale                                                                    | Crédit Mutuel Arkéa                                                                                                         | Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie | Crédit Mutuel Océan |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|
| Financement d'entreprises                          | OUI                                                                                                | OUI                                                                                                                         | OUI                                          | OUI                 |
| Prêts immobiliers résidentiels et commerciaux      | OUI                                                                                                | OUI                                                                                                                         | NON                                          | NON                 |
| Crédits automobile                                 | OUI                                                                                                | NON                                                                                                                         | NON                                          | NON                 |
| Leasing                                            | OUI                                                                                                | NON                                                                                                                         | NON                                          | NON                 |
| Actions et obligations d'entreprise                | OUI                                                                                                | OUI                                                                                                                         | NON                                          | NON                 |
| Souverains                                         | NON                                                                                                | NON                                                                                                                         | NON                                          | NON                 |
| Assurance-vie                                      | ACM<br>• Actions et obligations d'entreprises détenues en direct de l'actif général (scope 1 et 2) | Suravenir<br>• Fonds en euros<br>• Actions et obligations d'entreprises et souverains<br>• Actifs immobiliers (scope 1/2/3) | NC                                           | NC                  |
| Gestion d'actifs                                   | NON                                                                                                | Entreprises et souverains (scope 1/2/3)                                                                                     | NC                                           | NC                  |

Méthodologie de calcul des émissions financées

Plusieurs méthodologies ont été utilisées pour mesurer les émissions financées du groupe en fonction de la typologie d'actifs.

Émissions financées sur le portefeuille entreprises

Afin de mesurer les émissions financées sur les Scopes 1, 2 et 3, le groupe Crédit Mutuel s'est appuyé sur la méthodologie PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials), auquel le Groupe adhère.

Cette méthodologie permet d'attribuer à la banque une partie des émissions de ses clients en prenant

en compte la part de son financement dans la valeur totale de l'entreprise financée. Elle est basée sur la combinaison des sources de données suivantes :

- Données d'encours comptables au bilan ;
- Données sur les contreparties (émissions de gaz à effet de serre déclarées par les contreparties) ou les biens financés (notamment, pour les financements de projets ou d'actifs, informations permettant d'estimer les émissions de l'actif financé avec un score de qualité de 3 au minimum) ;

## Informations environnementales

- Proxys : utilisation des facteurs d'émissions fournis par PCAF.

Un score de qualité moyen est calculé à partir des informations disponibles pour le calcul des émissions de gaz à effet de serre. Lorsque les émissions de gaz

à effet de serre des clients ne sont pas disponibles, le groupe Crédit Mutuel applique une approche simplifiée fondée sur l'application systématique des facteurs d'émissions de score 5 (kgCO<sub>2</sub>e / M€ prêté) fournis par la méthodologie PCAF.

| Score de qualité PCAF | Données d'émissions de GES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Modalités d'estimation des émissions                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 et 2                | Données primaires vérifiées et non vérifiées<br>Emissions de GES calculées et déclarées par les entreprises clientes                                                                                                                                                                                                                                                                   | Données déclarées transmises par un fournisseur de données ou collectées auprès des clients                                                                                                                                                                                                                    |
| 3                     | Données estimées basées sur des informations spécifiques<br>Estimation des émissions basée sur des informations spécifiques à l'entreprise financée, comme sa production ou ses consommations d'énergie réelles.<br>Par exemple : calcul d'émissions d'une entreprise à partir de ses données de production déclarées (par exemple : MWh produit) et des facteurs d'émission associés. | Application de facteurs d'émission physique à des données d'activité de l'entreprise financée pour les transformer en GES.<br>Ex : financements de projets de production d'électricité ou financements d'actifs (aérien et maritime) pour lesquels des données propres à chaque projet/actif sont disponibles. |
| 4                     | Données estimées basées sur des moyennes sectorielles<br>Estimation des émissions en utilisant des moyennes sectorielles, appliquées à l'entreprise à partir de son chiffre d'affaires.                                                                                                                                                                                                | Lorsque les clients ne publient aucune donnée d'émissions ni d'activité, des proxys sectoriels sont utilisés, exprimés en tonnes CO <sub>2</sub> e/M€ de chiffre d'affaires.                                                                                                                                   |
| 5                     | Données estimées basées sur des moyennes macroéconomiques<br>Estimation des émissions en utilisant des moyennes sectorielles sans données spécifiques à l'entreprise financée, lorsqu'on ne dispose pas des données bilancielle.                                                                                                                                                       | Lorsque les clients ne publient aucune donnée d'émissions ni d'activité, et qu'il n'a pas été possible de récupérer leurs données bilancielle ou qu'il y a un souci de qualité de donnée, des proxys sectoriels sont utilisés, exprimés en tonnes CO <sub>2</sub> e/M€ prêté                                   |

### Émissions financées sur le portefeuille immobilier résidentiel

Elles sont calculées sur la base d'une estimation des émissions de GES des logements financés par les entités du groupe Crédit Mutuel et conformément à la méthodologie recommandée par PCAF, sur la base des informations nécessaires suivantes :

- consommation énergétique finale du logement ;
- consommation énergétique primaire :

- prise en compte du mix énergétique du logement ;
- émissions de GES (scopes 1 et 2) ;
- surface du logement ;
- surface financée.

Ces données sont récupérées soit via une collecte directe des DPE par les entités du groupe, soit d'après la base ADEME des diagnostics de performance énergétique.

### Intensité des gaz à effet de serre par produit net

| Intensité des GES par produit net                                                                      | 2024   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Émissions totales de GES (fondées sur la localisation par produit net (en $\text{teqCO}_2/\text{M€}$ ) | 1 152  |
| Émissions totales de GES (fondées sur le marché par produit net (en $\text{teqCO}_2/\text{M€}$ )       | 1 152  |
| Produit net utilisé pour calculer l'intensité de GES (en M€)                                           | 67 347 |
| Produit net autre                                                                                      | NA     |
| Produit net total (états financiers) (en M€)                                                           | 67 347 |

Le produit net correspond à la définition de l'article 28 de la directive 86/635/EEC et comprend les postes de produit inclus dans le produit net bancaire.

E1-7 — Projets d’absorption et d’atténuation des GES financés au moyen de crédits carbone

Le groupe Crédit Mutuel n’applique pas de méthodologie ou mécanisme de tarification interne du carbone. Cependant, au niveau de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, le fonds Révolution Environnementale et Solidaire s’est porté acquéreur de près de 6 500 ha d’actifs forestiers en France, avec pour ambition de sécuriser ces puits de carbone sur le long terme, dans un contexte où 30 % des forêts de l’Hexagone sont menacées par le dérèglement climatique. Ces investissements sont entièrement financés par le Dividende sociétal, mécanisme de redistribution de la valeur ayant vocation à mettre la performance financière au service de l’utilité collective, notamment la protection de la biodiversité.

Le volume de carbone séquestré par les forêts détenues par le fonds Révolution Environnementale et Solidaire est fondé sur les facteurs d’émissions carbone de l’ADEME, ce qui permet :

- d’effectuer des mesures annuelles, indépendantes de la période de détention et de toute dimension financière ;
- de s’appuyer sur une base de données publique et tenue à jour par un organisme indépendant et reconnu.

Ce volume se calcule en faisant le produit de la surface de la forêt (hectares) par le facteur carbone de la base empreinte de l’ADEME (lequel dépend des caractéristiques et de l’emplacement géographique de la forêt).

| Forêts       | Essence/Région              | Surface (ha) | KgCO <sub>2</sub> e/ha.an | Tonnes CO <sub>2</sub> e/an |
|--------------|-----------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|
| Vosges nord  | Mixte/Alsace                | 4 503        | - 5 540                   | - 24 947                    |
| Amboise      | Feuillu/Centre-Val de Loire | 969          | - 5 130                   | - 4 971                     |
| Arpheuilles  | Feuillu/Centre-Val de Loire | 989          | - 5 130                   | - 5 704                     |
| <b>TOTAL</b> |                             | <b>6 461</b> | <b>- 15 800</b>           | <b>- 34 992</b>             |

Source de données : Base Carbone complète de l’ADEME en français – V170.

Au titre de la séquestration carbone, l’absorption de GES des investissements de Crédit Mutuel Impact s’élève à près de 35 000 tonnes de CO<sub>2</sub>eq pour l’année 2024.

E1-8 — Tarification interne du carbone

Le groupe Crédit Mutuel n’applique pas de méthodologie ou mécanisme de tarification interne du carbone.

E1-9 — Effets financiers attendus des risques physiques et de transition matériels et opportunités potentielles liées au climat

Les canaux de transmission des risques physiques et de transition sont spécifiquement analysés et quantifiés dans le cadre de l’évaluation de la matérialité de l’impact sur les risques de crédits, risques opérationnels et risques stratégiques. Ces impacts sont en effet identifiés comme étant les plus matériels. Cette identification repose sur trois étapes :

- recensement des facteurs de risques ;
- recensement des canaux de transmission ;
- évaluation et quantification de l’impact des canaux de transmission à court, moyen et long terme.

La quantification des effets financiers attendus de ces risques repose sur la mise en place de stress tests internes, basés sur la construction de scénarios intégrant la survenance de stress macro-économiques et climatiques. Le cadre de stress test interne des risques climatiques a pour objectif d’examiner :

- la façon dont le profil de risque du Groupe peut être influencé par le risque physique et le risque de transition, sur la base des processus d’évaluation de leur matérialité ;
- l’évolution possible des risques liés au climat et à l’environnement dans divers scénarios ;
- la manière dont les risques climatiques pourraient se matérialiser à court, moyen et long terme en fonction du scénario considéré.

## Informations environnementales

## 2.2.3 Biodiversité et écosystèmes

### 2.2.3.1 Impacts, risques et opportunités matériels et leur lien avec la stratégie et le modèle économique

#### ESRS E4 BIODIVERSITÉ ET ÉCOSYSTÈMES

|                             | Description                                                                                                                                                                                                                                                                        | Type                     | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers                                         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|-------------------------------------------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |                                                 |
| Biodiversité et écosystèmes | <b>Érosion de la biodiversité</b><br>Impact négatif sur la biodiversité et les écosystèmes causé par le financement ou l'investissement dans des secteurs, projets ou actifs contribuant à l'érosion de la biodiversité                                                            | Impact négatif potentiel |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Financement, investissement, assurances         |
|                             | <b>Préservation et restauration de la biodiversité</b><br>Impact positif sur la biodiversité et les écosystèmes via les financements et investissements dans les secteurs, projets ou actifs ayant des effets favorables sur la préservation ou la restauration de la biodiversité | Impact positif réel      |                                      | *                  | *    | *                | *           | *          | Opérations propres, financement, investissement |
|                             | <b>Gestion inadéquate des risques liés à la perte de biodiversité</b><br>Risques financiers, de stratégie et d'activité en cas de mauvaise intégration du risque de transition lié à la perte de biodiversité                                                                      | Risque escompté          |                                      |                    | *    |                  | *           |            | Financement, investissement, assurances         |
|                             | Risque financier en raison d'une considération insuffisante des risques physiques ou de transition liés à la biodiversité et aux écosystèmes dans le cycle de vie du crédit                                                                                                        | Risque escompté          |                                      |                    | *    |                  | *           |            | Financement, investissement, assurances         |

#### 2.2.3.2 Stratégie liée à la nature

Les groupes régionaux définissent et adoptent leur propre stratégie liée à la nature, c'est-à-dire qu'ils sont responsables de la définition et de la mise en œuvre des politiques et des cibles environnementales. Les groupes régionaux s'engagent à prendre des mesures pour réduire les impacts négatifs de leurs activités sur les écosystèmes : par exemple, ils évaluent leurs impacts et dépendances liées à la biodiversité <sup>(33)</sup>, intègrent des critères spécifiques lors de l'octroi de crédit <sup>(34)</sup> et développent des produits d'investissement qui intègrent des critères liés à la biodiversité et aux écosystèmes <sup>(35)</sup>. Enfin, les politiques sectorielles déployées par les groupes régionaux intègrent des aspects liés à la biodiversité et permettent de gérer en partie les impacts négatifs.

En 2023, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a adhéré à l'initiative act4nature international, initiative lancée en 2018 par l'association française Entreprises pour l'Environnement (EpE), visant à mobiliser les entreprises en faveur de la protection et de la

restauration de la biodiversité. Dans ce cadre, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a publié sa stratégie biodiversité. Par ailleurs, un volet biodiversité va être intégré à son document stratégique 2024-2027, dès 2025.

Crédit Mutuel Arkéa a publié en 2024 un rapport dédié sur ses actions en faveur de la biodiversité, intitulé *Rapport biodiversité et capital naturel*. Aussi, Crédit Mutuel Arkéa et sa filiale de gestion d'actifs Arkéa Asset Management ont adhéré en 2021 à Finance for Biodiversity Pledge. Cette adhésion engage les signataires à adopter des mesures concrètes visant l'intégration des enjeux de biodiversité dans leur stratégie et procédures. Le groupe Crédit Mutuel Arkéa prévoit d'initier en 2025, une démarche d'évaluation de la résilience de son modèle par rapport à la biodiversité et d'adopter une stratégie biodiversité d'ici fin 2025.

Le Groupe n'a pas encore identifié de cibles en lien avec les IROs considérés comme matériels.

(33) Via le dispositif national d'évaluation des risques liés à la perte de biodiversité du groupe Crédit Mutuel.

(34) La politique déforestation de Crédit Mutuel Alliance Fédérale encadre l'octroi de financement, les investissements et la gestion pour compte de tiers dès lors qu'une entreprise est impliquée dans une controverse liée à la déforestation, et conditionne le financement des très grandes entreprises à une analyse de risque de déforestation importée de zones tropicales.

(35) C'est le cas de Arkéa Asset Management qui propose à ses clients institutionnels deux fonds infrastructure « verts » qui s'appuient notamment sur l'outil de géolocalisation IBAT, leur permettant de prendre en compte la présence de zones protégées et l'indice de diversité des espèces.

### 2.2.3.3 Gestion des impacts, risques et opportunités

Le groupe Crédit Mutuel déploie plusieurs types de mesures pour gérer ses impacts, risques, dépendances et opportunités liés à la biodiversité et aux écosystèmes.

#### L'intégration du risque dans des outils transverses de suivi des risques

Afin de pouvoir anticiper et gérer ses risques liés à la nature, le groupe Crédit Mutuel a entamé une démarche d'intégration du risque dans des outils de suivi des risques bancaires existants.

À date, le groupe Crédit Mutuel a notamment intégré le risque lié à la perte de biodiversité dans :

- Sa cartographie nationale des risques.

Cet outil, développé dans le cadre des exigences de l'ICAAP, permet d'identifier et d'évaluer la significativité de l'ensemble des risques auxquels est exposé le groupe Crédit Mutuel, afin de mettre en place des mesures de prévention et d'atténuation adaptées. Son suivi est assuré par une mise à jour annuelle de l'évaluation du risque.

- Son tableau de bord de suivi du risque de crédit.

Cet outil permet de suivre l'exposition des financements du groupe Crédit Mutuel aux risques liés à la perte de biodiversité. Son suivi est assuré par une mise à jour semestrielle de l'exposition au risque. À date l'évaluation repose sur une analyse sectorielle d'exposition au risque.

#### Des politiques sectorielles

Le déploiement de politiques sectorielles prenant compte des enjeux de biodiversité, sont d'autres mesures qui permettent de contribuer à la gestion des risques et la réduction des impacts négatifs. Ce faisant, elles représentent également des opportunités. Les groupes régionaux adoptent des politiques pour protéger la biodiversité et les écosystèmes, en particulier en lien avec leurs principales activités et veillent à ce que ces engagements soient intégrés dans leurs pratiques opérationnelles et commerciales. Ces politiques peuvent couvrir la gestion des risques et des opportunités, la traçabilité des impacts et la protection des zones sensibles, avec pour objectif de contribuer de manière significative à la préservation et à la restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

À titre d'exemple, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a adopté fin 2024 une politique portant sur la thématique de la déforestation, applicable au

1<sup>er</sup> janvier 2025. Par cette politique, le Groupe prend en considération dans son dispositif d'octroi de financement, d'investissements et de gestion pour compte tiers, le risque de déforestation ou de dégradation des écosystèmes forestiers, ainsi que les risques d'atteinte aux droits humains qui peuvent y être associés. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024, Crédit Mutuel Arkéa, a également mis en place dans le cadre de sa politique agricole, viticole et agroalimentaire, des exclusions liées à certaines pratiques agricoles pouvant entraîner de la déforestation notamment en lien avec la production d'huile de palme. Crédit Mutuel Océan et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse Normandie intègrent également des aspects liés à la biodiversité dans leurs politiques sectorielles.

#### Des investissements en faveur de la biodiversité

L'investissement dans la préservation et la restauration des écosystèmes et leurs services, génère des impacts positifs et contribue par ailleurs à réduire l'exposition du modèle économique du groupe Crédit Mutuel aux risques liés à la nature. Ce faisant, ces investissements représentent également des opportunités.

En ce sens, le groupe Crédit Mutuel soutient la conservation des écosystèmes grâce à des investissements dans des projets de préservation de la biodiversité, tels que la restauration des zones humides, la gestion durable des forêts et la protection des espèces menacées. Ces initiatives sont soutenues par des partenariats avec des organisations environnementales et des acteurs locaux, afin de maximiser leur impact à long terme.

À titre d'exemple, le groupe Crédit Mutuel Alliance Fédérale via l'activité de ses filiales Crédit Mutuel Impact et de la Fondation a investi dans l'acquisition de près de 6 500 ha d'actifs forestiers en France avec pour ambition de sécuriser ces puits de carbone sur le long terme, dans un contexte où 30 % <sup>(36)</sup> des forêts de l'Hexagone sont menacées par le changement climatique.

Dans le cadre de sa filière maritime, le Crédit Mutuel de Bretagne finance une plateforme connectée au profit du CEVA (Centre d'études et de valorisation des algues).

Crédit Mutuel Océan soutient des acteurs comme la LPO et contribue à des fonds en faveur de la biodiversité, comme le fond Ohé la Terre <sup>(37)</sup>.

L'ensemble des mesures déployées par le Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa sont détaillées dans leur propre rapport de durabilité.

(36) <https://www.onf.fr/vivre-la-foret/raconte-moi-la-foret/comprendre-la-foret/foret-et-changement-climatique/%2B/203f:changement-climatique-une-strategie-de-resilience-pour-les-forets-publiques.html>

(37) Lancement du fonds de dotation Ohé La Terre | Ohé la Terre.

## RÉCAPITULATIF DES MESURES DE GESTION DE RISQUE SPÉCIFIQUE À CHAQUE RISQUE TRAITÉ DANS LE CADRE DU DISPOSITIF NATIONAL D'ÉVALUATION DE LA MATÉRIALITÉ DES RISQUES LIÉS À LA BIODIVERSITÉ :

### > Risques liés à la biodiversité

#### Risque de crédit :

- **Axe d'évaluation sectoriel** : évaluation sectorielle de l'exposition du portefeuille de crédit aux risques liés à la perte de biodiversité (Outil : ENCORE) et liens avec les taux de défaut
- **Tableau de bord de suivi du risque de crédit** : suivi semestriel de l'exposition sectorielle aux risques liés à la perte de biodiversité
- **Matrice de matérialité des risques liés à la perte de biodiversité** : ensemble d'analyses qualitatives et quantitatives sur le risque de crédit, mises à jour annuellement et restituées sous la forme d'une matrice de cotation des risques liés à la perte de biodiversité
- **Politiques sectorielles** : intégration de critères liés à la biodiversité dans les conditions d'octroi de crédit

#### Risque opérationnel :

- **Analyse d'impact** de l'état de la biodiversité sur la sinistralité d'origine climatique des bâtiments du groupe Crédit Mutuel (Outil : BIODI-BAT)
- **Matrice de matérialité des risques liés à la perte de biodiversité** : ensemble d'analyses qualitatives et quantitatives sur le risque opérationnel, mises à jour annuellement et restituées sous la forme d'une matrice de cotation des risques liés à la perte de biodiversité

#### Risque d'assurance :

- **Axe d'évaluation sectoriel** : évaluation sectorielle de l'exposition du portefeuille d'investissements aux risques liés à la perte de biodiversité (Outil : ENCORE)
- **Mesure de l'empreinte biodiversité** des portefeuilles d'investissements (Outil : BIA-GBS)
- **Matrice de matérialité des risques liés à la perte de biodiversité** : ensemble d'analyses qualitatives et quantitatives sur le risque d'assurance, mises à jour annuellement et restituées sous la forme d'une matrice de cotation des risques liés à la perte de biodiversité

#### Risque stratégique :

- **Axe d'évaluation sectoriel** : évaluation sectorielle de l'exposition du portefeuille de prêts et titres de créance (périmètre entreprise) aux risques liés à la perte de biodiversité via l'analyse des revenus d'intérêts (Outil : ENCORE)
- **Matrice de matérialité des risques liés à la perte de biodiversité** : ensemble d'analyses qualitatives et quantitatives sur le risque stratégique et d'activité, mises à jour annuellement et restituées sous la forme d'une matrice de cotation des risques liés à la perte de biodiversité

## 2.3 Informations sociales

Le groupe Crédit Mutuel, de par son statut de banque coopérative et du fait de son implantation dans les territoires, est un acteur à l'écoute des transitions sociétales. En 2024, il a poursuivi ses actions en matière de finance durable et de financement de l'économie réelle. Le groupe Crédit Mutuel a également déployé de nombreuses actions en faveur de ses salariés, afin de favoriser la qualité de vie au travail, d'assurer l'employabilité et l'égalité de toutes ses collaboratrices et collaborateurs, tout en luttant activement contre toute forme de discrimination

### 2.3.1 Personnel de l'entreprise

Employeurs engagés, les groupes régionaux placent le collaborateur au centre de leur stratégie de développement. Pleinement conscients du rôle des salariés et de l'importance du capital humain, les groupes régionaux ont consacré une partie de leurs plans stratégiques au bien-être des salariés, à la qualité de vie au travail, ainsi qu'à l'accompagnement des carrières.

#### 2.3.1.1 Impacts, risques et opportunités matériels et leur lien avec la stratégie et le modèle économique

##### ESRS S1 PERSONNEL DE L'ENTREPRISE

|                                                        | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Type                | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers    |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|------------|
|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |            |
| Conditions de travail                                  | <b>Bien être des salariés</b><br>Impact positif des politiques RH sur les collaborateurs de l'entreprise (ces politiques concernent la qualité de vie et les conditions de travail, l'égalité de traitement, la formation, la gestion des emplois et des parcours professionnels des collaborateurs, le dialogue social) | Impact positif réel |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |
|                                                        | Risque financier lié à la démobilité des collaborateurs ou à un turn-over important (en raison de conditions de travail dégradées, du manque de développement de carrière, de la perte de sens...)                                                                                                                       | Risque actuel       |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |
|                                                        | Impact négatif sur les collaborateurs causé par des conditions de travail dégradées ou par des pratiques discriminatoires conduisant à des risques physiques et psychosociaux                                                                                                                                            | Impact négatif réel |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |
| Égalité de traitement et égalité des chances pour tous | <b>Respect du droit du travail</b><br>Risques financiers de réputation et de sanction en cas de litige RH ou de non-conformité au droit du travail (licenciement abusif, harcèlement, discrimination, dialogue social, liberté d'association, dispositif de lanceur d'alerte, formations, etc.)                          | Risque actuel       |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |
| Formation et développement des compétences             | <b>Formation des collaborateurs</b><br>Risque financier lié à l'inadéquation des compétences lors du recrutement ou des formations inadaptées                                                                                                                                                                            | Risque actuel       |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |



## Informations sociales

Les impacts, risques et opportunités identifiés comme matériels pour le groupe sont notamment : les conditions de travail, le respect des droits humains, l'égalité des chances, l'inclusion, la formation.

Les salariés du groupe Crédit Mutuel jouent un rôle crucial dans la réalisation de la vision et des stratégies des groupes régionaux. En s'appuyant sur ses valeurs mutualistes et sa stratégie d'accompagnement des territoires, le Groupe met l'accent sur un milieu de travail stimulant tout en veillant à instaurer un impact positif sur les employés grâce à des conditions de travail attrayantes et à un milieu de travail sain et stimulant.

Le groupe Crédit Mutuel poursuit l'objectif de favoriser la diversité, l'inclusivité, une répartition femmes/hommes équilibrée, un traitement et des opportunités égales pour tous les employés sans discrimination. Il s'engage à respecter les droits de la personne en veillant notamment à rejeter tout abus de pouvoir, y compris le travail forcé et le travail des enfants. Le groupe Crédit Mutuel est signataire du Pacte mondial des Nations unies et soutient les Principes directeurs de l'ONU sur les entreprises et les droits de la personne, la Déclaration de l'Organisation internationale du travail sur les principes fondamentaux et les droits au travail et les lignes directrices de l'OCDE pour les entreprises multinationales.

Si les stratégies en termes de gestion des ressources dépendent de la compétence des groupes régionaux, elles visent néanmoins principalement à faire du Crédit Mutuel une marque attractive en termes d'emploi, à fidéliser les salariés en étant proactif notamment sur le sujet du dialogue social ou de la qualité de vie au travail, tout en accompagnant leur employabilité et le développement de leurs compétences.

La prise en compte des intérêts et des points de vue des parties prenantes passe par le dialogue social et des enquêtes auprès des collaborateurs. Se référer au chapitre 2.1.2.2. Les collaborateurs sont sollicités pour participer à l'élaboration du plan stratégique au sein du Crédit Mutuel Alliance Fédérale, du Crédit Mutuel Océan, et de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel.

Les incidences sont considérées comme réelles sur tous horizons de temps car elles découlent de politiques de gestion des ressources humaines et du suivi via des dialogues réguliers avec les représentations syndicales.

Les impacts, risques et opportunités décrits ci-dessus concernent principalement les salariés du Groupe qui sont majoritairement en contrat à durée indéterminée.

Les impacts, risques, opportunités identifiés comme matériels pour le groupe Crédit Mutuel sont en lien avec les stratégies des groupes régionaux et le modèle d'affaires dans la mesure où, dans un environnement qui se transforme, le Groupe a besoin pour réaliser ses ambitions :

- de l'engagement des collaborateurs pour être compétitif et par conséquent, de politiques pour développer le bien-être de collaborateurs, la qualité de vie au travail, la gestion de carrière, l'égalité de traitement, la formation, une politique de rémunération incitative et attractive ;
- de leur employabilité pour répondre à l'évolution des besoins et des attentes des clients et sociétaires, et donc d'une politique de formation adéquate, de gestion prévisionnelle des emplois, de recrutement de compétences ;
- d'un personnel reflétant la diversité pour favoriser l'innovation et développer des offres adaptées avec une politique RH inclusive et de lutte contre les discriminations.

#### Risque de travail forcé ou obligatoire, d'incident de travail des enfants

Compte-tenu de la nature de ses activités, et de son implantation géographique, le groupe Crédit Mutuel ne réalise pas d'opérations présentant un risque important de travail forcé ou de travail obligatoire dans les territoires où il est implanté. De ce fait, le Groupe ne réalise pas d'opérations présentant un risque important d'incidents de travail des enfants dans aucun pays ou zone géographique où il est présent.

Ces risques ne sont donc pas matériels selon l'analyse de double matérialité.

#### 2.3.1.2 Gestion des IRO associés aux effectifs propres

Chaque groupe régional est responsable de la définition et de la mise en œuvre des politiques et des cibles environnementales, sociales et de gouvernance à ses bornes.

#### Politiques concernant le personnel de l'entreprise

Le groupe Crédit Mutuel s'attache à incarner ses valeurs au quotidien pour recruter les talents, pérenniser les salariés dans l'emploi et développer l'employabilité de ses collaborateurs à tous les niveaux.

Ainsi, au sein du **Crédit Mutuel Alliance Fédérale**, les organisations syndicales représentatives et la Direction du Groupe ont négocié un accord de Groupe relatif à la gestion des emplois et des parcours professionnels (GEPP). Les actions et mesures prises dans cet accord sont cohérentes avec les orientations du plan stratégique 2024-2027 Ensemble Performant Solidaire et s'appliquent sur le périmètre des entités qui relèvent de la Convention de Groupe.



En synthèse, l'accord de Groupe sur la GEPP 2023-2026 s'articule autour des sept axes suivants :

- la concrétisation de la promesse employeur de Crédit Mutuel Alliance Fédérale autour des valeurs d'inclusion, d'égalité et de diversité pour attirer de nouvelles collaboratrices et de nouveaux collaborateurs ;
- l'intégration, l'accompagnement et la fidélisation des collaboratrices et collaborateurs tout au long de la carrière ;
- l'accompagnement des collaboratrices et collaborateurs en fin de carrière ;
- l'anticipation des futurs besoins métiers et compétences des activités et des réseaux ;
- l'accompagnement des projets professionnels de collaboratrices et collaborateurs à l'échelle du Groupe ;
- la formation professionnelle au service de l'employabilité et de l'évolution des compétences des collaboratrices et collaborateurs ;
- la détection, l'accompagnement et la valorisation des talents.

Pour saisir les opportunités et défis humains d'un employeur à impact positif sur ses territoires, le **Crédit Mutuel Arkéa** crée les conditions de l'engagement de chaque collaborateur, grâce à une expérience personnalisée. Le plan à moyen terme de la Direction Dynamiques et Relations Humaines, déclinaison du plan stratégique Transitions 2024 <sup>(38)</sup> du Groupe, ainsi que les engagements pris dans les feuilles de route Entreprise à mission 2022/2024 et à 2027 <sup>(39)</sup> en sont la démonstration.

Dans sa volonté d'être un employeur de référence sur ses territoires (déclinaison de l'engagement n° 3 de la feuille de route de l'Entreprise à mission 2022/2024 visant à « Développer des coopérations territoriales et s'engager en faveur de la vitalité locale »), le Crédit Mutuel Arkéa a pour objectif de fidéliser et d'attirer les talents.

Face aux profondes transformations de la relation de travail et aux nouvelles attentes des collaborateurs vis-à-vis de leur employeur, il souhaite, dans son plan stratégique à horizon 2030 (qui succède au plan Transitions RH 2024), développer le capital humain par un juste équilibre entre exigence et expériences dans la relation de travail.

Parmi les orientations majeures :

- le développement de l'adaptabilité et la modularité des modèles sociaux selon les parcours

de vie des collaborateurs, dans une recherche d'équilibre individuel et collectif ;

- la transformation de chaque moment en opportunité d'apprentissage et encourager chaque collaborateur à être l'architecte de son employabilité ;
- le fait de favoriser la responsabilisation et le développement de l'action des collaborateurs au service de la performance globale de l'entreprise ;
- le fait d'assurer l'égalité des chances et d'aider chacun à trouver sa place en favorisant un environnement professionnel inclusif.

Le **Crédit Mutuel Océan** base sa politique des Ressources Humaines sur les principes d'action reconnus par tous comme constitutifs de l'identité mutualiste du Crédit Mutuel Océan. Il développe notamment l'employabilité de ses salariés et accompagne les évolutions des métiers au travers d'un plan de développement des compétences ambitieux et la structuration de parcours d'accompagnement dédiés.

La politique de Ressources Humaines du **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie** repose sur plusieurs principes clés qui permettent de renforcer l'engagement des collaborateurs et d'instaurer un dialogue social de qualité :

- assurer un environnement de travail de qualité pour fidéliser les collaborateurs, avec des relations humaines de confiance, de loyauté, de respect mutuel, une politique de rémunération dynamique, un environnement de travail agréable, une attention particulière aux risques psychosociaux ;
- reconnaître les collaborateurs par la promotion interne ;
- réussir l'intégration et la formation des nouveaux embauchés ;
- progresser dans l'égalité des chances ;
- avoir une politique volontariste d'emploi et d'intégration des personnes en situation de handicap.

Et pour accompagner les orientations stratégiques du Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, la gestion des emplois et des compétences joue un rôle clé. Aussi, la politique de Ressources Humaines intègre des actions pour :

- anticiper les besoins de recrutement et s'adapter en permanence ;
- former pour une meilleure performance et employabilité.

(38) Transition 2024 – Crédit Mutuel Arkéa.

(39) Rapport de mission – Crédit Mutuel Arkéa.

**Actions concernant les impacts matériels sur le personnel de l'entreprise, approches visant à gérer les risques matériels et à saisir les opportunités matérielles concernant le personnel de l'entreprise, et efficacité de ces actions**

**2.3.1.2.1 Marque employeur et recrutement**

**2.3.1.2.1.1 Renforcement de la marque employeur**

Le groupe Crédit Mutuel couvre de nombreux métiers : la bancassurance, le crédit à la consommation, la banque privée, la banque de financements et d'investissements, ainsi que des activités variées dans le domaine de l'immobilier, la télésurveillance ou les télécommunications, ou encore des fonctions dites « support » (RH, marketing...). Quel que soit le secteur, ou les métiers visés, il s'attache à matérialiser ses valeurs et ses engagements envers ses collaborateurs, dans une relation de confiance, avec chacun des salariés. À cet effet, il met en œuvre une stratégie de recrutement, de mobilité et de formation dynamique, afin de développer l'attractivité auprès des talents et la fierté d'appartenance des collaborateurs.

Fier de son statut de meilleur employeur du secteur bancaire décerné par le magazine Capital, qui illustre ses performances et sa politique volontariste dans le domaine des ressources humaines, le groupe Crédit Mutuel a développé de nombreuses campagnes pour renforcer le sentiment d'appartenance de ses collaborateurs, que ce soit au niveau national avec la campagne #FiersdetravailerauCréditMutuel, ou au niveau des groupes régionaux. Crédit Mutuel Arkéa a initié depuis 2023 une campagne Marque employeur pour développer le sentiment d'appartenance auprès des salariés et pour faire connaître son engagement à leurs candidats, avec la campagne « On en parle ».

**2.3.1.2.1.2 Politique de recrutement des talents**

Les métiers bancaires, dans un environnement fluctuant qui favorise le besoin de nouvelles expertises pour mieux accompagner les clients et répondre à leurs attentes, se diversifient et se spécialisent toujours davantage.

Le Groupe poursuit une démarche proactive de recrutement en collaborant activement avec des écoles d'ingénieurs, des écoles de commerce et des universités. Ainsi, en 2024, les équipes des Directions des ressources humaines des groupes régionaux et de la Confédération nationale du Crédit Mutuel ont participé à divers événements, salons et forums. Le Groupe démontre ainsi sa volonté de s'investir dans l'avenir professionnel des jeunes.

En réponse aux évolutions récentes du monde du travail et aux défis posés pour l'avenir, des opportunités à prendre en compte dans ses projections et aux profondes transformations de la relation de travail et aux nouvelles attentes des collaborateurs vis-à-vis de leur employeur, les groupes régionaux ont intégré à leurs plans stratégiques des plans de développement du capital humain.

Soucieux d'améliorer leur attractivité, les groupes régionaux ont aussi développé des sites dédiés au recrutement, facilitant la mise en relation avec les candidats, et présentant les divers métiers, les chiffres clés et leurs différentes entités, afin de susciter l'adhésion et la préférence de futurs talents mais également pour simplifier l'expérience de recrutement.

**2.3.1.2.2 Qualité de vie au travail, inclusion et diversité**

La fidélisation est un des aspects privilégiés du groupe Crédit Mutuel en termes de gestion de ses ressources humaines. En plaçant l'engagement du collaborateur au centre de son développement, il s'attache à développer les compétences de ses collaborateurs, leur bien-être et s'assure de conserver les savoirs nécessaires à son activité.

**2.3.1.2.2.1 Faciliter l'intégration des nouveaux collaborateurs**

Convaincu de l'importance de l'encadrement pour l'ensemble de ses salariés afin de favoriser l'efficacité opérationnelle et l'accompagnement des managers et des Directions des ressources humaines pour contribuer efficacement à attirer et fidéliser les collaborateurs, le groupe Crédit Mutuel déploie diverses formations visant à fournir à cette population les outils nécessaires au déploiement de leur action.

Les personnes accédant pour la première fois aux fonctions de managers font notamment l'objet d'une attention toute particulière via des cycles de formations spécifiques et sur mesure sur la posture managériale. Ils bénéficient également d'un accompagnement dédié pour favoriser le partage des informations, notamment à l'occasion de séminaires annuels organisés au niveau des différents groupes régionaux ou de la Confédération nationale du Crédit Mutuel.

**2.3.1.2.2.2 Association des collaborateurs à la performance globale**

Les groupes régionaux définissent leurs propres politiques de rémunération et les objectifs qu'elles poursuivent, pour en faire un véritable levier de performance, d'innovation et de différenciation au sein du secteur financier. Ces politiques se veulent raisonnables et responsables. Elles visent à aligner les intérêts des groupes et ceux des collaborateurs d'une part et à préserver les intérêts des sociétaires et des clients d'autre part. Alignées sur les valeurs mutualistes, elles n'encouragent pas une prise de risque excessive, en s'assurant d'une gestion appropriée des risques, en veillant à la prévention des conflits d'intérêts et en luttant contre toute forme de discrimination dans les décisions relatives à la rémunération.

Ces plans d'action visent notamment à :

- s'inscrire dans la stratégie économique et les objectifs, valeurs et intérêts des groupes régionaux ;

- assurer une cohérence entre les comportements des collaborateurs et les objectifs à long terme ;
- favoriser la progression de carrière par la formation interne et encourager l'engagement sur le long terme des collaborateurs ;
- assurer une juste rémunération du travail et fidéliser les collaborateurs de talent en leur offrant des niveaux de salaire appropriés, tenant compte du contexte concurrentiel et en relation avec leur séniorité, leur expertise et leur expérience professionnelle ;
- respecter l'égalité entre les femmes et les hommes en matière de rémunération selon la classification, et plus généralement lutter contre toutes les formes de discrimination ;
- matérialiser la nécessité d'attirer, motiver et retenir des profils reconnus comme performants et particulièrement compétents dans les domaines d'activité du groupe Crédit Mutuel.

Les rémunérations au sein du groupe Crédit Mutuel sont composées, en complément du salaire fixe et des cotisations sociales, selon les groupes régionaux :

- de dispositifs de retraite supplémentaire collectifs obligatoires à cotisations définies ;
- de primes sociales prévues dans les accords collectifs (scolarité, médaille du travail, indemnité de fin de carrière...) ;
- de comptes épargne temps qui peuvent être alimentés par des congés payés, des jours de repos et le 13<sup>e</sup> mois, sous conditions, et permettant, si le salarié le souhaite, de bénéficier d'un congé de fin de carrière préalablement à son départ en retraite ;
- d'accords collectifs d'intéressement, de participation et de dispositifs d'épargne salariale.

Ces rémunérations peuvent également, le cas échéant, être complétées par des rémunérations variables annuelles, des primes exceptionnelles ou des avantages en nature. D'un point de vue général, les éléments de rémunération complémentaire individuelle (avantages en nature, rémunérations variables...) sont encadrés et ne concernent que des cas spécifiques de métier ou fonction, justifiés par des considérations particulières.

S'agissant des salariés employés en dehors de la France, les avantages sociaux dépendent des législations de chaque pays. Néanmoins, quand ils existent, ils visent à couvrir le plus grand nombre de collaborateurs en récompensant avant tout la force du collectif.

Le groupe Crédit Mutuel compare régulièrement ses pratiques à celles d'autres groupes de la sphère bancaire, des sociétés de gestion et des sociétés d'assurance afin de s'assurer que les rémunérations permettent d'attirer et de retenir les talents et les compétences nécessaires au Groupe.

Chaque année, les Conseils d'administration des caisses fédérales de Crédit Mutuel définissent et adoptent les politiques de rémunération sur proposition de leurs Comités des rémunérations et avec l'appui des Directions centrales pour leur élaboration et leur mise en œuvre. Ces politiques fixent le cadre de l'ensemble des rémunérations attribuées au sein du groupe Crédit Mutuel.

#### 2.3.1.2.2.1 Salaires décents

Dans le contexte décrit précédemment et au-delà des obligations légales et sectorielles propres à chaque ligne d'activité et implantation géographique, le groupe Crédit Mutuel s'assure que le niveau des rémunérations de ses collaboratrices et collaborateurs est conforme aux principes des politiques de rémunération. Les effectifs du groupe Crédit Mutuel s'élèvent au 31 décembre 2024 à 90 857 personnes dont 76 505 en France, 14 063 en Europe et 289 hors Europe.

Ainsi, pour 99,5 % des collaboratrices et collaborateurs, un salaire minimal applicable est fixé par la législation ou des négociations collectives au sein des pays de l'Espace Économique Européen.

Pour les collaborateurs et collaboratrices situés hors de cet espace, les entités du Groupe concernées veillent aux travers des dispositifs locaux à proposer un salaire décent conformément à la directive européenne.

#### 2.3.1.2.2.2 Protection sociale avancée

Du fait des réglementations applicables sur les territoires ou pays dans lesquels le groupe Crédit Mutuel est implanté, tous les collaborateurs du Groupe, indépendamment de leur entité d'appartenance, sont couverts par une protection sociale contre la perte de revenus dus aux événements majeurs de la vie (maladie, chômage, accident du travail, congé parental, départ à la retraite). De par ses engagements en faveur du bien-être de ses collaborateurs, de leur qualité de vie au travail et en accord avec ses valeurs mutualistes, le groupe Crédit Mutuel renforce régulièrement ses dispositifs existants en matière de protection sociale :

- un régime complémentaire santé et prévoyance afin de fournir des garanties aux salariés en cas de longue maladie, d'incapacité de travail, d'invalidité ou de décès. Ce régime est pris en charge en majorité par l'employeur ;
- un dispositif de retraite complémentaire pour améliorer le niveau des revenus au moment du départ en retraite. Ce dispositif est pris en charge intégralement par l'employeur.

Ces dispositifs viennent compléter les autres dispositions sur le temps de travail et les dispositifs d'absence pour la gestion des situations compliquées liées au salarié lui-même ou ses proches.

### 2.3.1.2.2.3 Politique d'inclusion

#### 2.3.1.2.2.3.1 Code éthique et de déontologie

En lien avec ses valeurs mutualistes et ses principes de solidarité, de liberté et de responsabilité, le groupe Crédit Mutuel affirme ses engagements ainsi que les règles de comportement et de bonne conduite qui en résultent dans les Codes éthiques et de déontologie ou chartes éthiques adoptés par ses groupes régionaux et leurs entités. Ces documents expriment des cultures communes qui unissent élus et salariés dans l'exercice de leur métier et s'appliquent à tous, en France comme à l'international, pour l'ensemble des entités concernées par le périmètre de chaque groupe régional, afin que salariés et élus soient acteurs de la diversité et de l'inclusion. Ils mettent notamment l'accent sur des aspects fondamentaux tels que le respect de la personne, l'égalité femmes-hommes, la lutte contre toutes les discriminations, ou la défense de la diversité dans toutes ses composantes.

#### 2.3.1.2.2.3.2 Lutte contre les discriminations

Les groupes régionaux mènent depuis plusieurs années une politique active d'inclusion et œuvre en faveur de la lutte contre toute forme de discrimination. Au-delà des dispositions légales du Code du travail, ils agissent de manière proactive lors de l'embauche et tout au long de la relation de travail afin de se prémunir de situations contraires aux valeurs portées collectivement.

**Crédit Mutuel Alliance Fédérale** s'est doté depuis 2011 d'une charte relative à la prévention et à la lutte contre le harcèlement et la violence au travail, qui s'impose à tous les salariés ainsi qu'aux intérimaires et stagiaires présents dans l'entreprise. Elle poursuit les objectifs suivants :

- améliorer la sensibilisation, la compréhension et la prise de conscience de l'ensemble des collaborateurs afin de prévenir, réduire et supprimer les phénomènes de harcèlement et de violence au travail ;
- protéger la santé mentale et physique de chaque collaborateur ;
- maintenir un climat de travail exempt de toute forme de violence et de harcèlement et assurer le respect de la dignité des personnes ;
- garantir à toute personne le droit d'être traitée en toute équité ; mettre à disposition de tous les collaborateurs, qui estiment être victimes ou témoins de harcèlement ou de violence au travail, une procédure interne leur assurant que leur alerte sera traitée dans un délai raisonnable avec la plus grande impartialité et en toute confidentialité.

**Crédit Mutuel Alliance Fédérale** a également, dans le cadre de son statut d'entreprise à mission, défini 15 engagements mutualistes, applicables depuis

2022, incluant des engagements en matière de lutte contre les discriminations : former tous les collaborateurs et collaboratrices, élus et élues à la lutte contre les discriminations, recruter 25 % d'alternants issus des quartiers prioritaires et des zones rurales, défendre l'égalité salariale femmes/hommes à tous les échelons de la banque et donner plus de place aux jeunes et se rapprocher de la parité dans les conseils d'administration dès 2022.

**Crédit Mutuel Arkéa** s'est doté d'une stratégie inclusion et diversité inscrite dans son plan à moyen terme 2025-2030 priorisant sept dimensions, basées sur les vingt-cinq critères de discrimination établis par le Défenseur des droits : l'identité de genre, la santé, l'âge, les origines, la situation de famille, l'orientation sexuelle, l'apparence physique. Cette stratégie est conçue pour être progressive et s'étendra jusqu'en 2030. Chaque année sera marquée par des actions spécifiques et ciblées, permettant une mise en œuvre graduelle et cohérente des objectifs d'inclusion. Elle s'appuie sur un réseau de collaborateurs et de collaboratrices volontaires et engagés au quotidien pour promouvoir ces valeurs : les Ambassadeurs et Ambassadrices diversité.

Crédit Mutuel Arkéa a également mené un premier diagnostic diversité et inclusion afin d'établir un état des lieux précis de la diversité au sein de l'organisation, d'évaluer le sentiment d'inclusion ou de discrimination, dans le but d'ajuster sa stratégie inclusion et diversité et d'adapter les priorités et les actions associées.

Au **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie**, les gestionnaires de Ressources Humaines bénéficient d'une formation « Recruter sans discriminer » et l'ensemble des managers sont formés, à leur prise de poste, à la prévention des discriminations. Par ailleurs, un rappel annuel auprès des managers est réalisé à l'occasion des révisions salariales. Enfin, chaque nouvel embauché, lors de sa journée d'intégration, est sensibilisé à la thématique de prévention de la violence au travail.

Le **Crédit Mutuel Océan** s'implique au quotidien pour la promotion de la diversité, de l'égalité entre les hommes et les femmes et pour l'insertion des personnes en situation de handicap. L'entreprise s'engage ainsi à lutter contre toute forme de discrimination (l'origine, la nationalité, la religion, la race, le sexe ou l'âge ne constituent en aucun cas un critère de sélection) et à mettre en place une démarche en faveur de la diversité. Le Crédit Mutuel Océan a réaffirmé dans sa politique RH que toute mesure concernant un salarié doit être prise en fonction de critères professionnels objectifs (compétences, expériences...) et non en fonction de critères d'ordre personnel.

### 2.3.1.2.2.4 Diversité et égalité professionnelle

#### 2.3.1.2.2.4.1 Emploi des jeunes

Le groupe Crédit Mutuel déploie des engagements forts et concrets, pour recruter, former et intégrer des jeunes talents au sein de l'entreprise. Pour favoriser l'égalité des chances, il se concentre également sur l'employabilité, notamment des jeunes éloignés de l'emploi en accentuant le recrutement d'alternants ou de stagiaires issus de zones d'éducation prioritaire, de quartiers prioritaires de la politique de la ville ou de zones de revitalisation rurale. Il accueille également régulièrement des stagiaires de 3<sup>e</sup> ou de 2<sup>de</sup> pour sensibiliser les jeunes aux divers métiers de la banque.

#### 2.3.1.2.2.4.2 Emploi et insertion des personnes en situation de handicap

Le groupe Crédit Mutuel fait de la question du handicap un sujet central dans la gestion de ses ressources humaines. Engagé en faveur de l'insertion et du maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap, il a conclu plusieurs accords au niveau de ses groupes régionaux pour favoriser la prise en charge des salariés en situation de handicap et travailler à garantir leur épanouissement professionnel.

En accord avec leurs qualités d'entreprise à mission, les groupes régionaux concernés déploient des actions concrètes à destination des collaborateurs du Groupe, en tant qu'employeurs responsables, et notamment :

- le développement et le maintien dans l'emploi grâce notamment à l'accompagnement dans la démarche d'obtention ou de renouvellement de la RQTH (40), à l'accompagnement dans l'évolution de carrière et dans le parcours professionnel ou encore à la formation des salariés concernés ;
- le recrutement de salariés en situation de handicap, leur intégration et la sécurisation de leur embauche ;
- la garantie de l'égalité des chances tout au long de la carrière avec un accompagnement renforcé et l'égalité salariale à situation comparable ;
- les actions de formation, de sensibilisation et de communication sur le handicap ;
- la prise en compte de la question du handicap dans la vie personnelle et professionnelle des proches aidants ;
- le développement des relations avec le secteur du travail protégé et adapté ;
- le pilotage de la politique handicap grâce à des réseaux de référents handicap de proximité.

Face à cet enjeu, de nombreuses actions et communications ont été entreprises afin de sensibiliser les salariés sur le handicap, y compris celui qui est invisible, tant au niveau national que régional. Les

Directions des ressources humaines s'assurent de la mise à disposition d'outils informatiques et de matériels adaptés, accompagnent et forment les utilisateurs concernés, veillent à l'accessibilité des communications et anticipent de nouvelles solutions informatiques.

Au-delà de ces actions, le Groupe sensibilise les salariés pour mieux comprendre les réalités vécues par certains en situation de handicap et favoriser une démarche inclusive. À l'occasion de la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées (SEEPH) en 2024, de nombreuses initiatives et des communications ont été réalisées à travers le Groupe. Ces démarches soulignent l'importance de sensibiliser les salariés aux défis auxquels font face les personnes en situation de handicap, tout en promouvant la démarche de reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé.

#### 2.3.1.2.2.4.3 Égalité des rémunérations

Le groupe Crédit Mutuel s'engage à défendre l'égalité salariale entre les femmes et les hommes, à tous les échelons de l'entreprise, et à réduire les écarts de salaires.

Pour matérialiser cet engagement, **Crédit Mutuel Alliance Fédérale** en qualité d'entreprise à mission, s'est engagé à « Défendre l'égalité salariale entre les femmes et les hommes à tous les échelons de l'entreprise ». Un suivi de cet engagement est effectué mensuellement et un bilan est dressé en fin d'année à mission pour chaque entité du périmètre adressé.

L'objectif est que les salaires fixes (équivalents temps pleins bruts annuels moyens) des femmes et ceux des hommes ne présentent pas d'écart entre eux de 3 % ou plus pour un même niveau de classification et une même tranche d'âge pour les salariés en France appartenant à un socle social commun défini par convention collective (soit 70 % des effectifs).

Pour les salariés en France appartenant à un socle social commun défini par convention collective :

- en complément de cet engagement, Crédit Mutuel Alliance Fédérale se fixe pour objectif d'atteindre 50 % de femmes cadres et 50 % de femmes dans la gouvernance du Groupe d'ici fin 2027 dans le cadre de son plan stratégique Ensemble Performant Solidaire ;
- une enveloppe supplémentaire de 1 % dédiée à la performance environnementale et sociale a été mise en place dans le nouvel accord d'intéressement pour les années 2024 à 2026. 30 % de cette enveloppe ESG sera débloqué si le taux de femmes cadres du Groupe atteint 45,5 % à fin décembre 2024.

Objectif atteint puisque le taux de femmes cadre en CDI pour les entités sous la convention de groupe est de 45,9 % au 31 décembre 2024.

(40) Reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé.



## Informations sociales

Des actions de sensibilisation, des campagnes (dont la campagne d'affichage contre le sexisme liée à l'initiative #StOpE), des formations et des ateliers sont organisés pour sensibiliser l'ensemble des salariés et des élus aux questions de diversité et d'égalité professionnelle.

Pour les entités hors du socle social commun, des actions sont également menées localement afin de viser l'égalité des rémunérations et ce en cohérence avec les orientations de Crédit Mutuel Alliance Fédérale.

En décembre 2024, **Crédit Mutuel Arkéa** (périmètre de l'UES Arkade) a pour sa part, signé à l'unanimité avec ses organisations syndicales un accord sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes par lequel il s'engage à réduire les écarts salariaux pour des situations comparables avec des objectifs mesurables pour chaque niveau d'emploi, grâce à une enveloppe budgétaire dédiée. Au travers sa qualité d'entreprise à mission, il s'est également engagé « pour l'inclusion et cultiver une relation de confiance durable avec tous [ses] sociétaires et clients, des précurseurs aux plus fragiles », notamment en mettant en œuvre des actions pour agir en faveur de la mixité et la diversité ainsi que sur les conditions d'une insertion durable dans l'emploi (intergénérationnel, parentalité, mission handicap, mixité...).

Au **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie**, dans le cadre du dernier accord signé en 2022, les parties signataires ont réaffirmé leur volonté de garantir l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes qui constitue un facteur d'enrichissement collectif et un gage de cohésion sociale, en confortant et améliorant les mesures mises en place en matière d'embauche, formation, déroulement de carrière et promotion professionnelle, et en matière de rémunération. Le Crédit Mutuel de Maine-Anjou et Basse-Normandie continue de porter une attention particulière aux enjeux de représentation équilibrée des femmes et des hommes. Une nouvelle négociation avec les partenaires sociaux s'ouvrira en 2025.

Enfin, dans le cadre d'une démarche volontariste d'égalité de traitement entre les femmes et les hommes, le **Crédit Mutuel Océan** veille afin que toutes les femmes et tous les hommes dans l'entreprise puissent prétendre aux mêmes parcours professionnels, aux mêmes formations, aux mêmes critères de recrutement, etc. Le Crédit Mutuel Océan, dans le cadre de son accord relatif à l'égalité professionnelle femmes/hommes en date du 16 décembre 2022, a rappelé que l'entreprise veillait à ce que les promotions salariales et les attributions de primes soient exclusivement déterminées selon des critères strictement professionnels sans autre discrimination. Le Crédit Mutuel Océan s'est également engagé à mesurer les écarts de salaire afin d'être capable de prendre des mesures correctives si elles s'avéraient nécessaires.

**2.3.1.2.2.5 Qualité de vie au travail**

Le groupe Crédit Mutuel est engagé dans une démarche de qualité de vie et de qualité des conditions de travail, encouragé par ses valeurs mutualistes. Cet engagement se concentre sur plusieurs conditions de travail : contenu du travail, opportunités de développement professionnel, qualité du management, satisfaction des clients sociétaires et bon fonctionnement de l'entreprise. L'ensemble de ses groupes régionaux sont des acteurs engagés en faveur du bien-être au travail de ses salariés.

**Crédit Mutuel Alliance Fédérale** a engagé, dès 2020, des négociations autour de la qualité de vie au travail, en y incluant également la mise en place du travail à distance. Il inscrit pleinement cette thématique dans les ambitions de son plan stratégique 2024 – 2027 Ensemble, Performant, Solidaire. Un accord-cadre a ainsi été conclu, articulé autour de huit axes :

- améliorer l'organisation du travail et les conditions de travail au quotidien ;
- agir pour la santé au travail en améliorant l'information sur le contrat de santé et de prévoyance, soutenir et promouvoir la santé mentale ;
- améliorer la mobilité des salariés dans leurs trajets domicile-travail avec la reconduction du forfait Mobilités durables (prise en charge par l'employeur des frais de transports publics à hauteur de 75 %, mise en place d'une plateforme interne en faveur du covoiturage, promotion de la pratique du vélo) ;
- améliorer la communication vis-à-vis des salariés et promouvoir l'action participative, et promouvoir un management responsable ;
- soutenir la lutte contre la discrimination, le harcèlement et la violence au travail par des actions régulières de sensibilisation ;
- favoriser l'articulation entre la vie personnelle et la vie professionnelle par la promotion de mesures conventionnelles, de dispositions de dons de jour aux proches aidants et soutenir la parentalité ;
- poursuivre l'organisation du travail à distance.

**Crédit Mutuel Arkéa** (périmètre UEA Arkade) a développé un site intranet dédié au bien-vivre et à la QVCT des salariés, qui leur permet de se tenir informés sur les dispositifs mis en place et les relais disponibles dans l'environnement de travail. Il constitue un vecteur permanent d'information de sensibilisation et de prévention des risques professionnels et de sensibilisation. Divers dispositifs ont ainsi été mis en place à destination des salariés :

- une plateforme de bien-être qui propose des ressources et des outils pour améliorer son bien-être mental et émotionnel ;
- une base documentaire sur la santé mentale, qui permet de sensibiliser aux situations de bien-être et de mal-être dans le cadre du travail afin de mieux les comprendre et de pouvoir diriger les salariés vers les bons interlocuteurs.

En parallèle, Crédit Mutuel Arkéa a créé un réseau de soixante « Bienveillers » parmi les salariés. Formés, sensibilisés et soumis au devoir de confidentialité, ils sont une oreille attentive et un relais des dispositifs existants autour de la santé psychologique. Ils bénéficient d'une formation spécifique intitulée « Postures face au mal-être ». Relais de confiance pour les managers et les collaborateurs, ils ont pour rôle d'écouter et d'aiguiller vers le bon interlocuteur, et de transmettre l'information à l'équipe Inclusion et prévention pour la prise en charge d'une situation. Ils peuvent être sollicités par tout salarié, quelle que soit la structure de rattachement de ce dernier.

**Crédit Mutuel Océan** réalise des enquêtes QVT régulièrement pour mesurer le bien-être de ses salariés. Les enquêtes confortent les points forts de l'entreprise, à savoir l'ambiance de travail ainsi que les relations entre collègues. Crédit Mutuel Océan a fixé des objectifs de bien-être dans son plan à moyen terme, mesurés au travers de la fierté d'appartenance, la réalisation de soi, l'intérêt global du travail, l'autonomie, etc.

Au **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie**, l'accord QVT porte sur différents enjeux, comme l'engagement citoyen ou encore l'accompagnement des salariés parents d'enfants porteurs de handicaps, ou du maintien de salaire sur différentes autorisations d'absences spécifiques (ex : congé de présence parentale...).

#### 2.3.1.2.5.1 Santé et sécurité

Dans le cadre des accords de QVCT (qualité de vie et conditions de travail) adoptés par les groupes régionaux, le groupe Crédit Mutuel s'engage pleinement à garantir la santé et la sécurité de ses collaborateurs, convaincu qu'un environnement de travail sain et sécurisé est indispensable à la fois pour le bien-être des collaborateurs et la performance des équipes. Au 31 décembre 2024, 100 % des collaborateurs du Groupe sont couverts par un système de gestion de la santé et de la sécurité.

Au regard de ses activités, les risques physiques sont limités au sein du groupe Crédit Mutuel. Les accidents du travail et de trajet restent peu fréquents et de faible gravité. Le Groupe s'engage donc en priorité sur la gestion des risques psychosociaux, l'ergonomie du poste de travail et les secours à la personne.

Des campagnes de formation et de communication sont ainsi régulièrement menées, comme, notamment, selon les groupes régionaux :

- la sensibilisation des collaborateurs et des managers à la détection et la prévention de la dépression ;
- la mise en place de dispositifs d'accompagnement psychologique ;
- la nomination de référents harcèlement ou la création d'équipes RH dédiées au bien-être au travail.

Pour formaliser l'évaluation de l'ensemble des risques professionnels, les entités réalisent chaque année un Document unique d'évaluation des risques professionnels (Duerp), à partir duquel sont conçus des programmes annuels de prévention des risques professionnels et d'amélioration des conditions de travail, recensant les actions RH et les moyens correspondant à sa mise en œuvre. Ces programmes :

- fixent la liste détaillée des mesures devant être prises au cours de l'année à venir, incluant celles visant à prévenir les risques professionnels, ainsi que pour chaque mesure, ses conditions d'exécution, des indicateurs de résultat et l'estimation de son coût ;
- identifient les ressources de l'entreprise pouvant être mobilisées.

Enfin, dans le cadre du devoir de vigilance, des cartographies spécifiques sont établies par les groupes régionaux concernés. Il s'agit :

- d'une cartographie relative aux droits humains listant les impacts négatifs potentiels en fonction du pays d'implantation des effectifs du Groupe ;
- d'une cartographie relative aux risques en matière de santé/sécurité.

#### 2.3.1.2.5.2 Équilibre des temps de vie

Conscient que le développement des salariés et de l'entreprise passe par une meilleure conciliation entre vie personnelle et vie professionnelle, le groupe Crédit Mutuel s'engage de longue date pour garantir l'équilibre des temps de vie, et ce notamment à la faveur de différents accords négociés avec les organisations syndicales. L'organisation du travail joue un rôle primordial pour simplifier et alléger les tâches et contribuer à préserver efficacement et durablement la santé et la sécurité des collaborateurs.

Les politiques sociales des groupes régionaux, consolidées par un dialogue social constructif, a permis la mise en place de nombreux dispositifs pour aider les salariés à mieux concilier leur temps de vie. Différents dispositifs sont ainsi mis en place et notamment :

- l'allongement du congé de maternité rémunéré par l'entreprise (diverses durées selon les entités du Groupe) ;
- l'allongement du congé de paternité et le maintien du salaire net pour les salariés usant de leur droit à congé de paternité ;
- le versement d'indemnités de crèches ou de garde pour la garde d'enfants des salariés ;
- le congé rémunéré pour enfant malade ;
- le congé rémunéré pour enfant en situation de handicap ;
- les congés liés à des événements familiaux (mariage, conclusion d'un PACS, décès d'un parent...) plus favorables que la loi.

## Informations sociales

En plus de ces mesures, d'autres dispositifs ont également été mis en place pour conforter davantage l'équilibre des temps de vie, selon les groupes régionaux et notamment :

- des dispositifs de travail à distance ;
- des dispositifs d'aménagement du temps de travail avec acquisition de jours de repos ;
- des comptes épargne temps (CET) qui permettent aux salariés d'affecter des jours de congés non pris et ainsi accumuler des droits à congés ou rémunération ;
- un dispositif de don de jours de repos qui permet à tout salarié de renoncer à tout ou partie de ses jours de repos au profit d'autres salariés.

Toutes ces mesures visent à fournir aux salariés les moyens d'organiser leur activité professionnelle dans un cadre respectueux de leurs temps de vie personnelle et professionnelle.

### 2.3.1.2.5.3 Engagement solidaire et citoyen

Pour permettre aux salariés d'allier vie professionnelle et vie personnelle, l'entreprise accompagne également les salariés engagés dans des manifestations à caractère citoyen. À titre d'exemple, un accord cadre relatif à la gestion des emplois et des parcours professionnels (GEPP) a été signé entre les entités qui relèvent de la Convention de groupe <sup>(41)</sup>. Il prévoit la mise en place du mécénat de compétences pour les collaboratrices et collaborateurs proches de la retraite.

Le mécénat de compétences présente des opportunités tant pour les salariés que pour les entités qui le composent. Cet engagement permet aux collaborateurs concernés de préparer leur départ à la retraite en exerçant une autre activité et en transmettant une partie de leurs compétences auprès d'organismes reconnus d'intérêt général.

Par ailleurs, et pour renforcer l'engagement du Groupe au service du bien commun et permettre aux collaboratrices et aux collaborateurs qui le souhaitent de s'engager pour l'intérêt général, une plateforme d'engagement citoyen a été créée par Crédit Mutuel Alliance Fédérale. L'objectif est de faciliter la mise en relation des besoins des associations en termes de bénévolat et l'envie de chacun, en fonction des causes qui lui tiennent à cœur et de son temps personnel disponible.

L'engagement solidaire et citoyen constitue pour le Groupe un levier de développement et une opportunité de mise en œuvre de compétences développées et transmises à l'extérieur du Groupe, au service du parcours professionnel des collaborateurs.

Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa ont également signé ou renouvelé leurs engagements avec la Garde Nationale pour permettre à leurs collaborateurs

réservistes (gendarmerie, police nationale, armées) d'exercer pleinement leurs missions de défense de la Nation. Par cette action, ces groupes régionaux facilitent la disponibilité des femmes et des hommes réservistes qui décident, en parallèle de leur activité salariée au sein du Groupe, de s'engager dans les réserves opérationnelles au service de la protection de la nation, en leur octroyant des conditions plus favorables que celles prévues par la loi (absence, rémunération, autorisation de souscription à la clause de réactivité).

Au Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, l'accord QVT permet des autorisations d'absences rémunérées pour des formations d'engagement citoyen (par exemple : pompier volontaire, protection civile, sauveteur en mer).

### 2.3.1.2.6 Dialogue social

Le groupe Crédit Mutuel favorise un dialogue social respectueux des différentes sensibilités et expressions, la liberté d'association et les consultations des salariés. Ainsi, chaque entité du Groupe dispose, selon ses propres obligations réglementaires, d'instances représentatives du personnel : délégués syndicaux, Comités sociaux et économiques d'entreprise ou d'établissement.

L'organisation du dialogue social, la négociation collective, les procédures d'information et de consultation du personnel répondent à la volonté de travailler en étroite collaboration avec l'ensemble des parties prenantes du Groupe et de poser les questions prioritaires du Groupe sur les sujets stratégiques. Plusieurs instances permettent de faire vivre le dialogue social : les Comités social et économique (CSE), les représentants de proximité, les délégués syndicaux.

Les attributions principales du CSE sont :

- d'assurer l'expression collective des salariés permettant la prise en compte permanente de leurs intérêts dans les décisions relatives à la gestion et à l'évolution économique et financière de l'entreprise, à l'organisation du travail, à la formation professionnelle et aux techniques de production ;
- de promouvoir la santé, la sécurité et l'amélioration des conditions de travail dans l'entreprise ;
- de présenter à l'employeur les réclamations individuelles et collectives, relatives aux salaires, à l'application du Code du travail et aux autres dispositions légales concernant notamment la protection sociale, ainsi que des conventions et accords applicables dans l'entreprise.

À ce titre, le CSE est notamment informé et consulté sur les thèmes suivants :

- les orientations stratégiques de l'entreprise ;
- la situation économique et financière de l'entreprise ;

(41) Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, Crédit Mutuel Océan, Confédération nationale du Crédit Mutuel.



- la politique sociale de l'entreprise, les conditions de travail et l'emploi ;
- ponctuellement, sur les thèmes relevant de sa compétence comme les projets de réorganisation.

Les représentants de proximité sont mis en place dans certaines entités à implantation géographique dispersée ou multisites pour conserver la proximité avec le terrain. Ils viennent en appui du CSE. Ils peuvent notamment relayer les préoccupations locales des salariés et contribuer à la résolution des problèmes locaux.

Les délégués syndicaux d'entreprise sont les interlocuteurs privilégiés de l'employeur pour négocier des accords d'entreprise.

À l'échelle de la CNCM, il existe une instance d'informations économiques, sociales et organisationnelles : le Comité de groupe. Cette instance, qui se réunit deux fois par an, est informée de la situation et des perspectives de l'ensemble des entités. Sans se substituer aux instances représentatives du personnel propres à chaque société, le Comité de groupe renforce la qualité de l'information et du dialogue social au sein du Groupe.

Le dialogue social se concrétise par la négociation et la signature d'accords d'entreprise.

En 2024, tous les salariés du Groupe sont couverts par un statut social, couvrant notamment les conditions de travail, la rémunération, les congés, etc.

En 2024, au niveau de la branche Crédit Mutuel, 3 accords ont été signés portant sur de nombreux sujets comme :

- la qualité de vie et des conditions de travail ;
- l'organisation syndicale ;
- l'égalité professionnelle.

### 2.3.1.2.2.7 Respect des droits humains des collaborateurs

Le groupe Crédit Mutuel est fondamentalement engagé en faveur du respect des droits humains. En premier lieu, au travers de ses divers engagements dont il est signataire, il reconnaît sa responsabilité en matière de respect et de promotion des droits humains et s'attache à exercer ses activités dans le respect des droits fondamentaux :

- la Charte internationale des droits de l'homme (constituée de la Déclaration universelle des droits de l'homme, du Pacte international relatif aux droits économiques, sociaux et culturels et du Pacte international relatif aux droits civils et politiques) ;
- la Déclaration de l'Organisation internationale du travail (OIT) ;
- la Déclaration des Nations unies sur les droits des peuples autochtones ;
- la Convention européenne des droits de l'homme ;

- la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne ;
- les principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme ;
- les lignes directrices des Principes de l'OCDE pour les entreprises multinationales ;
- les dix principes du Pacte mondial des Nations unies, dont il est signataire depuis 2003.

Enfin, dans le cadre du devoir de vigilance, les plans de vigilance des groupes régionaux concernés intègrent un volet sur les droits humains.

### 2.3.1.2.2.7.1 Liberté d'association et reconnaissance effective du droit de négociation collective

Les entités du groupe Crédit Mutuel respectent tous les principes et droits fondamentaux du travail énoncés par l'OIT. En ce sens, toutes les entités du Crédit Mutuel situées en France et à l'étranger reconnaissent le principe fondamental de liberté d'association ainsi que le droit à la négociation collective.

S'agissant plus spécifiquement des entités situées en France, les entités du groupe Crédit Mutuel de 11 salariés et plus tiennent à chaque périodicité requise leurs élections professionnelles du Comité social et économique (CSE), l'instance représentative du personnel au sein des entreprises.

Des commissions sont mises en place au sein des CSE de ces entités, en fonction de leurs effectifs : commission santé, sécurité et conditions de travail (CSSCT), commission économique, commission de l'égalité professionnelle, commission d'information et d'aide au logement ou encore commission de la formation.

Les entités réunissent régulièrement, dans le cadre des réunions périodiques, les CSE et leurs commissions, lorsqu'elles sont mises en place.

En outre, dans les entités où sont constituées une ou plusieurs sections syndicales d'organisations représentatives, et dans lesquelles a été désigné au moins un délégué syndical, des réunions de négociations sont initiées conformément au cadre légal français ainsi qu'aux règles conventionnelles fixées dans l'entreprise et/ou dans le Groupe.

En effet, dans une large majorité des entités du groupe Crédit Mutuel, des accords collectifs portant tant sur le droit syndical que sur le fonctionnement des CSE, ont été négociés avec les Organisations Syndicales représentatives. Ces accords ont principalement pour objet :

- de doter les Organisations Syndicales et Instances Représentatives du Personnel de moyens *supra* légaux (crédits d'heures, subventions, matériels) aux fins que les représentants du personnel et représentants syndicaux puissent exercer leurs missions dans les meilleures conditions ;
- de contribuer à une meilleure connaissance des instances représentatives du personnel ;

## Informations sociales

- d'anticiper le parcours des représentants du personnel et représentants syndicaux ;
- de valoriser le dialogue social.

L'ensemble de ces mesures permettent de pérenniser au sein des entités un dialogue social de qualité auquel le groupe Crédit Mutuel est particulièrement attaché.

#### 2.3.1.2.2.7.2 Élimination de toute forme de travail forcé ou obligatoire

Les entités du groupe Crédit Mutuel respectent tous les principes et droits fondamentaux du travail énoncés par l'OIT. En ce sens, aucune entité du Groupe, en France et à l'étranger, n'a recours au travail forcé ou obligatoire.

#### 2.3.1.2.2.7.3 Abolition effective du travail des enfants

Les entités du groupe Crédit Mutuel respectent tous les principes et droits fondamentaux du travail énoncés par l'OIT. En ce sens, aucune entité du Groupe, en France et à l'étranger, n'a recours au travail des enfants.

#### 2.3.1.2.2.7.4 Un milieu de travail sûr et salubre

Les entités du groupe Crédit Mutuel respectent tous les principes et droits fondamentaux du travail énoncés par l'OIT. En ce sens, toutes les entreprises du Groupe, en France et à l'étranger, respectent et promeuvent le droit fondamental à un environnement de travail sûr et sain. Dans ce cadre, les entreprises du Groupe adaptent l'environnement de travail afin de préserver la santé et la sécurité des salariés (plus de détails au chapitre 2.3.1.2.2.5.1 « Santé et sécurité »).

#### 2.3.1.2.3 Développement du capital humain

La formation est un élément essentiel pour s'adapter aux transformations, aux nouvelles méthodes de travail, permettre aux collaborateurs de développer leur compétence et leur employabilité, et *in fine* contribue au développement de l'entreprise.

Valoriser et fidéliser les équipes, diversifier les recrutements, faire progresser l'égalité des chances sont les principaux enjeux d'une véritable intégration sociale et professionnelle. La formation constitue donc un enjeu essentiel pour répondre au mieux aux demandes des clients, répondre aux exigences de la réglementation mais aussi pour permettre à l'ensemble des collaborateurs du Groupe de pouvoir développer leurs compétences et leurs carrières.

C'est parce que la formation professionnelle demeure un thème privilégié de la négociation sociale au sein du Crédit Mutuel qu'une réactualisation de l'accord de branche du Crédit Mutuel relatif à la formation a été conclue, le 15 décembre 2020, par la CNCM, et à l'unanimité des six organisations syndicales représentatives.

#### 2.3.1.2.3.1 Gestion des emplois et des compétences

##### 2.3.1.2.3.1.1 Anticiper les évolutions des métiers

Afin de conserver son attractivité, s'adapter aux évolutions du monde du travail et répondre aux défis et aux opportunités de l'avenir, le groupe Crédit Mutuel actualise régulièrement ses métiers pour répondre aux attentes des collaborateurs et du marché de l'emploi. Anticiper la transition numérique liée à l'intelligence artificielle ou les nouvelles méthodes de travail, accentuer l'innovation sociale sont autant d'ambitions partagées par les groupes régionaux, pour accélérer sa transformation au service de ses clients et sociétaires.

À titre d'exemple, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a décidé, au cours de négociations avec les partenaires sociaux du Groupe durant l'année 2024, de réviser sa nomenclature des emplois à laquelle est associée sa grille de classification des fonctions pour couvrir les besoins des entreprises face à l'émergence des nouveaux métiers et des besoins de compétences futurs.

En parallèle de ces travaux, Crédit Mutuel Alliance Fédérale s'est doté d'un observatoire paritaire des métiers, lequel a pour objectif d'associer les organisations syndicales et la filière RH à l'analyse de l'évolution des emplois et des compétences ainsi qu'à la détermination des dispositifs d'accompagnement à mettre en œuvre.

##### 2.3.1.2.3.1.2 La détection et l'évolution des potentiels

Le groupe Crédit Mutuel fait de la gestion des carrières de ses collaborateurs une priorité, en instaurant des temps d'échanges dédiés entre le collaborateur et son manager, placés sous l'angle de la performance et du potentiel d'évolution au sein du Groupe. Cette démarche de management des talents est ainsi l'occasion de faire le bilan des missions réalisées, des compétences développées, des nouvelles missions et, plus largement, des perspectives d'évolution professionnelle. Des plans d'accompagnement dédiés sont également proposés pour développer les talents et accélérer leur trajectoire professionnelle.

**Crédit Mutuel Alliance Fédérale** forme l'ensemble de ses responsables RH sur le management des talents et a mis en place des parcours de développement à destination des talents et des cadres dirigeants (parcours Potentiel'les et Leadership – deux promotions par an).

**Crédit Mutuel Arkéa** a procédé en 2024 à la refonte de ses outils en proposant à la majorité de ses collaborateurs un espace dédié et personnel centralisant les entretiens annuels d'évaluation de performance et entretiens de carrière du collaborateur ainsi que les postes à pourvoir.

Au **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie**, deux Comités de carrière annuels, issus des entretiens professionnels réalisés tous les 2 ans, détectent les talents et valident les parcours à venir, à la fois sur les filières d'expertises et de management.

En 2024, 65 405 salariés ont participé à des évaluations de leurs performances et du développement de leur carrière, soit 78 % des effectifs.

### 2.3.1.2.3.1.3 Accompagner la mobilité

Le groupe Crédit Mutuel encourage la mobilité de ses collaborateurs (géographique ou fonctionnelle) de longue date. Les groupes régionaux ont intégré cette dimension dans leurs plans stratégiques pour favoriser les conditions de carrières intra-Groupe, fondées sur des mobilités inter-structures et des passerelles entre métiers différents pour accompagner les collaborateurs dans la durée et agir sur leur épanouissement professionnel et leur employabilité. Pour que chaque collaborateur connaisse les métiers du Groupe et puisse identifier les métiers vers lesquels il pourrait s'orienter, les groupes régionaux ont créé des outils permettant aux salariés d'être pleinement acteurs de leur mobilité professionnelle et notamment des cartes de métiers et parcours professionnels. Ces outils poursuivent à la fois l'objectif de faciliter la connaissance des diverses opportunités offertes aux salariés tout en favorisant une véritable culture de la mobilité au sein du groupe Crédit Mutuel.

Différentes plateformes ont été mises en place à cet effet pour permettre des échanges entre collaborateurs et recruteurs en interne, donner la possibilité aux recruteurs d'identifier les profils internes qui répondent aux compétences recherchées. En outre, des portails intranet sont également un vecteur d'information, en partageant notamment des témoignages de collègues, des vidéos d'experts.

Enfin des événements réguliers de présentation des métiers, de leur richesse et de leur diversité sont organisés par le groupe Crédit Mutuel, ou au sein des groupes régionaux.

### 2.3.1.2.3.2 Formation et développement des compétences

Le groupe Crédit Mutuel investit massivement dans la formation de ses collaborateurs afin de développer leurs compétences et leur permettre d'évoluer au sein du Groupe. Il déploie des formations ouvertes à l'ensemble des salariés et définit des modules spécifiques destinés à certains métiers ou profils. Selon les groupes régionaux, des portails spécifiques ou des structures entièrement dédiées à la formation des salariés ont été créés.

#### Processus de détermination des mesures nécessaires et appropriées pour faire face à un impact négatif réel ou potentiel particulier sur ses propres effectifs

L'inadéquation des compétences lors du recrutement ou des formations inadaptées ont été identifiées comme un risque financier réel important. Pour y répondre, les groupes régionaux élaborent chaque année un plan de développement des compétences, en tenant compte du bilan des formations de l'année précédentes, notamment à partir des remontées des

collaborateurs formés et des animateurs de formation, des priorités du plan stratégique en cours, du contexte réglementaire, des besoins des métiers. Des groupes de travail par domaine sont organisés regroupant des experts, des correspondants formation, des concepteurs de formation pour élaborer ces plans.

L'offre de formation se décompose en formations stratégiques/réglementaires, de parcours métiers et de formation pour renforcer les compétences. Les parcours métiers sont construits en s'appuyant systématiquement sur une démarche pédagogique progressive, pour accompagner au plus près les collaborateurs. Les parcours centrés sur la relation client s'adressent majoritairement aux fonctions commerciales. Ils intègrent toutes les compétences techniques et commerciales requises pour exercer les métiers de la banque et de l'assurance. Certains groupes régionaux choisissent de sensibiliser l'ensemble des métiers aux parcours clients.

Les groupes régionaux développent également des formations sur des thématiques plus spécifiques ou à destination d'un public plus ciblé : protection des données personnelles, diversité inclusion et QVCT (qualité de vie et conditions de travail), cybersécurité, risques, savoir-être...

Par exemple, le groupe Crédit Mutuel s'engage pour accompagner la transition énergétique et environnementale et a créé en 2024 un e-learning sur les risques environnementaux pour le secteur bancaire et financier <sup>(42)</sup> qui permet de comprendre le changement climatique et ses enjeux, d'identifier les risques climatiques et leurs impacts et de reconnaître comment il est possible d'intégrer et de traiter ces risques dans les métiers.

Le groupe Crédit Mutuel œuvre également pour accompagner le développement de ses managers en faisant bénéficier aux personnes accédant pour la première fois aux fonctions de manager à des cycles de formation autour de la fonction et de la posture managériale.

En 2024, plus de 3 millions d'heures ont ainsi été consacrées à la formation des 90 857 collaborateurs.

### 2.3.1.3 Indicateurs et cibles

#### Cibles liées à la gestion des impacts négatifs matériels, à la promotion des impacts positifs et à la gestion des risques et opportunités matériels

Les groupes régionaux se sont fixés des cibles relatives à la gestion des ressources humaines.

Au niveau de **Crédit Mutuel Alliance Fédérale** :

- atteindre plus de 75 % des collaborateurs et élus fiers de leur entreprise. Cet indicateur est mesuré dans les enquêtes engagement #VousAvezLaParole. La dernière enquête en date de 23 avril 2024 fait état d'un score de 79 % ;
- parité : 50 % de femmes cadres du Groupe – 45,9 % au 31 décembre 2024 sur le périmètre socle social ;

(42) Sur le périmètre EuroInformation = CNCM, CM Alliance Fédérale, CM Océan, CM Maine-Anjou, Basse-Normandie. CM Arkéa forme également ses collaborateurs à ces enjeux via des dispositifs qui lui sont propres.

## Informations sociales

- parité : 50 % de femmes dans la gouvernance du Groupe, en moyenne, dans les Comités de direction groupe, Conseils d'administration et Conseil de surveillance des structures faîtières de Crédit Mutuel Alliance Fédérale (40,99 % au 31 décembre 2024 – périmètre Comités de direction des entités socles sociales du Groupe hors CDG) ;
- non-discrimination : 25 % d'alternants recrutés issus de quartier prioritaire ou de zones rurales.

Au niveau de **Crédit Mutuel Arkéa**, dans le cadre de sa feuille de route entreprise à mission à 2027, deux objectifs ont été fixés en faveur du développement de l'employabilité et de l'engagement des collaborateurs :

- offrir aux collaborateurs une vision globale et prospective de leurs compétences pour construire leur parcours de développement : objectif de maintenir un taux de mobilités intra et inter entités supérieur à 10 % sur la période 2025 à 2027 ;
- développer la diversité des équipes au travers de pratiques communes équitables et non discriminatoires : maintenir un Index Égalité professionnelle supérieur à 90 % sur la période 2025 à 2027.

Au niveau de **Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie** et les indicateurs du plan à moyen terme 2022-2026 : taux de démission inférieur à 2,5 % et un taux de managers issus de la promotion interne supérieur à 90 %.

Au niveau de **Crédit Mutuel Océan** : amélioration positive annuelle de l'indicateur QVT mesuré chaque année dans le cadre du baromètre qualité de vie au travail. En 2024, l'indicateur QVT est de 77 (76 en 2023).

**Caractéristiques des salariés de l'entreprise**

Sauf mention contraire, le nombre de salariés mentionné dans les tableaux suivants est enregistré en nombre de personnes physiques inscrites au 31 décembre 2024.

Le nombre moyen de salariés (en équivalent temps plein) en 2024 peut être consulté à la note 27a - Charges de personnel des états financiers consolidés du groupe Crédit Mutuel.

La répartition des salariés par genre est actuellement limitée à femmes/hommes en raison des paramètres disponibles dans les systèmes d'information.

**EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE 2024**

|                                             | Femmes | Hommes | Autres Non déclarés | Total  |
|---------------------------------------------|--------|--------|---------------------|--------|
| Nombre de salariés                          | 51 264 | 39 593 | -                   | 90 857 |
| Nombre de salariés permanents               | 47 077 | 36 443 | -                   | 83 520 |
| Nombre de travailleurs temporaires          | 4 187  | 3 150  | -                   | 7 337  |
| Nombre de salariés aux heures non garanties | -      | -      | -                   | -      |

Les salariés permanents sont ceux ayant un contrat de travail à durée indéterminée. Les travailleurs temporaires sont ceux ayant un contrat à durée déterminée.

Le groupe Crédit Mutuel n'a pas de salariés dont le contrat ne précise pas le nombre d'heures de travail.

**NOMBRE DE SALARIÉS DANS LES PAYS OÙ L'ENTREPRISE COMPTE AU MOINS 50 SALARIÉS ET REPRÉSENTANT AU MOINS 10 % DU NOMBRE TOTAL DE SES SALARIÉS**

| Pays                                                | Nombre de salariés (effectifs) |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|
| France                                              | 76 505                         |
| Autres pays représentant moins de 10 % des salariés | 14 352                         |

| Taux de rotation des salariés                          | Total |
|--------------------------------------------------------|-------|
| Nombre de salariés ayant quitté le Groupe dans l'année | 4 706 |
| Taux de rotation des salariés                          | 9,6 % |

Le taux de rotation des salariés se calcule comme suit :  $[(\text{Nombre de salariés ayant quitté le groupe en 2024} + \text{Nombre d'arrivées en 2024}) / 2] / \text{Effectif au 01/01/2024}$ .

Les motifs de départs pris en compte dans le calcul sont les départs volontaires, les licenciements, les départs à la retraite ainsi que les décès en cours d'emploi.

**Couverture des négociations collectives et dialogue social**

| Taux de couverture | Couverture des négociations collectives                                                  |                                                                                                                               | Dialogue social                                                                                                               |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Salariés EEE (pour le pays avec > 50 salariés représentant > 10 % du total des salariés) | Salariés hors EEE (estimations pour les régions comptant plus de 50 salariés représentant plus de 10 % du total des salariés) | Représentation du lieu de travail (EEE uniquement) (pour les pays avec > 50 employés représentant > 10 % de l'effectif total) |
| 0-19 %             |                                                                                          |                                                                                                                               |                                                                                                                               |
| 20-39 %            |                                                                                          |                                                                                                                               |                                                                                                                               |
| 40-59 %            |                                                                                          |                                                                                                                               |                                                                                                                               |
| 60-79 %            |                                                                                          |                                                                                                                               |                                                                                                                               |
| 80-100 %           | France                                                                                   |                                                                                                                               | France                                                                                                                        |

**Indicateurs de diversité****ENADREMENT SUPÉRIEUR À FIN 2024**

|                                 | Femmes | Hommes | Autres Non déclarés | Total |
|---------------------------------|--------|--------|---------------------|-------|
| Encadrement supérieur en nombre | 360    | 703    | -                   | 1 063 |

L'encadrement supérieur correspond aux salariés identifiés comme « preneurs de risques » (Dirigeants effectifs, membres des Comités de direction...).

**SALARIÉS PAR TRANCHE D'ÂGE À FIN 2024**

|                    | Total  |
|--------------------|--------|
| Inférieur à 30 ans | 15 790 |
| 30-50 ans          | 51 142 |
| Plus de 50 ans     | 23 925 |

**Salaires décents**

Sur l'exercice 2024, tous les salariés du Groupe perçoivent un salaire décent. Ce dernier correspond au salaire minimum en France et, pour les autres pays, est calculé pour chaque pays dans lequel le Groupe a des collaborateurs comme le minimum entre 60 % du salaire brut annuel médian ou 50 % du salaire brut annuel moyen du pays.

**Protection sociale**

Tous les salariés du Groupe sont couverts par une protection sociale contre les pertes de revenus dues à l'un des événements majeurs de la vie suivants : maladie, chômage à partir du moment où le travailleur commence à travailler pour l'entreprise ; accident du travail et handicap acquis ; congé parental ; et départ à la retraite.

**Personnes en situation de handicap**

|                                                   | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------|------------|
| Nombre de salariés en situation de handicap       | 3 504      |
| Part de l'effectif total en situation de handicap | 3,9 %      |

## Informations sociales

## Indicateurs liés à la formation et au développement des compétences

|                                                                                                                                                | Femmes | Hommes | Autres Non déclarés | Total  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------------------|--------|
| Nombre de salariés ayant participé à des évaluations régulières de leurs performances et du développement de leur carrière <sup>(1)</sup>      | 37 183 | 28 222 | -                   | 65 405 |
| Pourcentage de salariés ayant participé à des évaluations régulières de leurs performances et du développement de leur carrière <sup>(2)</sup> | 79,0 % | 77,4 % | -                   | 78,3 % |
| Nombre moyen d'heures de formation par salarié                                                                                                 | 36,3   | 35,6   | -                   | 36,0   |

(1) Nombre de salariés ayant participé à des évaluations régulières (dans l'année) de leurs performances et du développement de leur carrière : effectif inscrit au 31 décembre en CDI et ayant réalisé au moins un entretien annuel d'évaluation des compétences durant l'année, validé par le salarié et le manager.

(2) Pourcentage des salariés ayant participé à des évaluations régulières (dans l'année) de leurs performances et du développement de leur carrière : (1)/nombre de salariés permanents.

Dans la majorité des entités, la règle est un entretien au moins une fois tous les 2 ans ou à la demande du salarié pour respecter le droit français.

## Indicateurs de santé et sécurité

|                                                                                                                                                                            | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Pourcentage des effectifs couverts par le système de gestion de la santé et de la sécurité fondé sur des exigences légales et/ou des normes ou lignes directives reconnues | 98 %       |
| Nombre de décès au sein de la propre main-d'œuvre suite d'accidents du travail et de problèmes de santé liés au travail <sup>(1)</sup>                                     | -          |
| Nombre d'accidents du travail enregistrables pour le propre personnel <sup>(1)</sup>                                                                                       | 553        |
| Taux d'accidents du travail comptabilisables (pour 1 million d'heures travaillées)                                                                                         | 3,49       |
| Nombre de cas de maladies professionnelles enregistrables chez les employés                                                                                                | 14         |
| Nombre de jours perdus en raison d'accidents du travail et de décès concernant les salariés <sup>(1)</sup>                                                                 | 20 049     |

(1) Les décès n'ont pas été pris en compte dans le décompte de cet indicateur par Crédit Mutuel Arkéa.

Nombre de décès suite accidents du travail ou maladie professionnelle : aucun décès suite à un accident du travail ou maladie professionnelle avec arrêt de travail n'a été recensé en 2024.

Nombre d'accidents du travail : ont été pris en compte le nombre d'accidents de travail avec arrêt de travail.

Nombre de cas maladies professionnelles : ont été pris en compte le nombre de cas de maladies professionnelles avec arrêt de travail.

Concernant l'indicateur « Nombre de jours perdus en raison d'accidents du travail et de décès », il a été décidé de ne pas prendre en compte le nombre de jours perdus en cas de décès, s'agissant de décès qui sont hors du cadre d'un décès lié à un accident du travail. Rapporté au nombre de jours travaillés, le nombre de jours perdus en raison d'accidents du travail et de décès concernant les salariés est de 0,11 %.

## Indicateurs d'équilibre entre vie professionnelle et vie privée

|                                                                      | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| Pourcentage de salariés ayant droit à des congés familiaux           | 96 %       |
| Pourcentage de salariés ainsi concernés ayant pris un congé familial | 6 %        |
| Dont Femmes                                                          | 4 %        |
| Dont Hommes                                                          | 2 %        |

Sont considérés comme congés familiaux les congés maternité, paternité, parental et proche aidant.



Indicateurs de rémunération (écart de rémunération et rémunération totale)

|                                                                                                                                                                               | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Écarts de rémunération femmes/hommes                                                                                                                                          | 17 %       |
| Ratio de rémunération annuelle totale de la personne la mieux payée par rapport à la rémunération totale annuelle moyenne de tous les salariés (hors personne la mieux payée) | 33         |

Le chiffre d'écart de la rémunération femmes/hommes englobe l'ensemble des effectifs du périmètre de l'état de durabilité. Ce calcul, global et agrégé, ne tient pas compte des dispositifs plus granulaires mis en œuvre par les groupes régionaux, qui disposent chacun de politiques dédiées sur le sujet, détaillées au 2.3.1.2.2.4.3 « Égalité des rémunérations ».

Conformément aux exigences de publication S1-16, l'écart de rémunération femmes/hommes est calculé comme suit : (Niveau de rémunération horaire brute des hommes – Niveau de rémunération horaire brute des femmes)/(Niveau de rémunération horaire brute des hommes) x 100

Les calculs sont basés sur la somme des rémunérations brutes (rémunérations fixes, rémunérations variables, primes, avantages en nature) versées aux salariés, hors cotisations patronales, hors participation et intéressement pour l'année 2024.

Le calcul du salaire médian n'étant pas réalisable pour l'ensemble du Groupe, il n'a pas été publié au sein de ce rapport de durabilité.

Le ratio de rémunération annuelle totale de la personne la mieux payée par rapport à la rémunération totale annuelle moyenne de tous les salariés (excepté la personne la mieux payée) est calculé de la manière suivante : Rémunération annuelle totale pour la personne la mieux payée de l'entreprise/Niveau moyen de rémunération annuelle (à l'exclusion de l'individu le mieux payé).

Le calcul du salaire annuel moyen a été réalisé par équivalent temps plein.

Cas, plaintes et impacts graves en matière de droits de l'homme

Il n'y a pas eu de problèmes ou d'incidents graves portés à la connaissance du Groupe en matière de droits de l'homme liés au personnel de l'entreprise concernant le travail forcé, la traite des êtres humains et le travail des enfants portés à la connaissance du groupe Crédit Mutuel.

Au 31 décembre 2024, le groupe Crédit Mutuel n'est pas en mesure d'identifier précisément le montant total des amendes, dommages et intérêts ou indemnités versés à des salariés à la suite d'un contentieux ou à la suite de négociation à l'amiable (transaction) concernant les incidents liés à la discrimination, au harcèlement. Ainsi

des travaux seront menés en 2025 pour affiner la définition de ce point de donnée et par suite structurer la collecte de cette information détaillée.

2.3.2 Communautés affectées (43)

Face aux besoins de solidarité qui augmentent et aux basculements écologiques qui s'accélèrent, le groupe Crédit Mutuel met en œuvre sa volonté d'agir de manière rapide et ferme. Fort de la qualité de société à mission de certains de ses groupes régionaux (44), le Groupe s'engage au service de la société et fait du mécénat un outil puissant.

Que ce soit au travers d'actions de mécénat ou via des outils spécifiques comme le Dividende sociétal de Crédit Mutuel Alliance Fédérale ou le fonds de dotation de Crédit Mutuel Arkéa, il dégage des moyens financiers importants pour accompagner le monde associatif et les particuliers en difficulté au service de ses ambitions de transformation sociétale et environnementale.

Ces engagements et la mobilisation de toutes les entités du Groupe en matière de mécénat font du groupe Crédit Mutuel un des plus grands soutiens du monde associatif (45) pour promouvoir ensemble une société plus juste et plus durable.

Le Groupe, employeur de premier plan et fortement implanté en région grâce à ses réseaux, s'appuie sur une volonté d'investissement à long terme pour développer l'écosystème économique et social de chaque région.

2.3.2.1 Intérêts et points de vue des parties prenantes

Ces informations sont détaillées au sein du chapitre 2.1.2.2.

2.3.2.1.1 Dans le cadre des actions de mécénat

Dans leur mise en œuvre, le groupe Crédit Mutuel privilégie les modalités permettant aux associations d'agir sereinement, dans la durée et de déployer leur action de manière efficace (accompagnements pluriannuels, contribution d'une structure solide, prise en compte des frais de fonctionnement, etc.). Il maintient un contact étroit, s'assure du suivi et, si nécessaire, étudie les mesures d'adaptation de son soutien.

(43) Communautés affectées : personnes ou groupe(s) vivant ou travaillant dans une même région qui ont été ou sont susceptibles d'être touchées par les activités d'une entreprise déclarante ou par sa chaîne de valeur en amont ou en aval. Une communauté touchée peut être une communauté vivant à proximité des activités de l'entreprise (communauté locale) ou vivant à une certaine distance. Les communautés touchées recouvrent les peuples autochtones effectivement touchés ou potentiellement touchés.

(44) Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa.

(45) Enquête 2020 – Centre d'économie de la Sorbonne – Centre de recherche sur les associations – Viviane Tchernonog – Mesure en budgets en banque principale : [https://www.creditmutuel.com/fr/actualites/com-instit/cp/credit-mutuel-partenaire-majeur-secteur-associatif.html#:~:text=%C3%80%20l'occasion%20du%20Forum,sociale%20et%20solidaire%20\(%20ESS%20\)](https://www.creditmutuel.com/fr/actualites/com-instit/cp/credit-mutuel-partenaire-majeur-secteur-associatif.html#:~:text=%C3%80%20l'occasion%20du%20Forum,sociale%20et%20solidaire%20(%20ESS%20))

## Informations sociales

Les groupes régionaux veillent également à associer leurs élus mutualistes et leurs collaborateurs à leurs actions de mécénat. Ils sont invités à réaliser des missions au service du monde associatif et à participer aux actions de mobilisation collective.

### 2.3.2.1.2 Dans le cadre des actions de développement des territoires

Le groupe Crédit Mutuel s'engage activement à contribuer au développement des territoires en impliquant ses collaborateurs dans des actions solidaires, en partenariat avec de nombreuses associations, mais aussi à travers ses différents métiers.

### 2.3.2.2 Impacts, risques et opportunités matériels et leur lien avec la stratégie et le modèle économique

Le groupe Crédit Mutuel indique que les impacts, risques et opportunités identifiés sont couverts par des exigences de publication d'ESRS et couvrent des sujets spécifiques au Crédit Mutuel, en lien avec son modèle mutualiste et non centralisé : ancrage régional et local, développement des territoires, actions de mécénat. Ces enjeux, non spécifiés par la réglementation, correspondent au modèle d'affaires du Groupe, et ont par conséquent été spécifiquement regardés dans le cadre de l'analyse de double matérialité.

## ESRS S3 COMMUNAUTÉS AFFECTÉES

| Description                                                                                                                                                                | Type                 | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|------------|
|                                                                                                                                                                            |                      | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |            |
| <b>Ancrage territorial</b><br>Opportunité d'ancrage sur le territoire et de création de liens humains au niveau local                                                      | Opportunité actuelle | *                                    | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse |
| Communautés affectées<br>Impact positif sur l'emploi dans les territoires (via les agences, les caisses, les banques régionales et les filiales)                           | Impact positif réel  |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |
| Impact positif lié à l'amélioration des conditions de vie des parties prenantes impactées par les politiques d'ancrage territorial du Groupe et par les actions de mécénat | Impact positif réel  | *                                    | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse |

Face aux crises climatiques mais aussi sociales que traverse la société, le groupe Crédit Mutuel est convaincu que les entreprises n'ont pas d'autre choix que d'agir. Le Groupe affiche sa volonté de mettre la force de son modèle mutualiste au service de l'intérêt général, d'agir pour la transformation sociale et solidaire de la société.

Toutes les communautés qui peuvent être matériellement impactées par l'entreprise sont incluses dans le champ de publication en vertu de l'ESRS 2.

Il s'agit de la société civile dans son ensemble via notamment :

- les actions de solidarité en faveur de populations défavorisées et en faveur de l'environnement menées auprès de structures d'intérêt général ;
- l'accompagnement des organisations à but non lucratif et des entrepreneurs ;
- le financement d'infrastructures ou de projets permettant d'améliorer les conditions de vie de la population ;

- les politiques inclusives de recrutement des groupes régionaux.

Les travaux menés dans le cadre de l'analyse de la double matérialité n'ont pas identifié d'impact négatif matériel du Groupe sur les populations affectées.

Des engagements ont ainsi été formalisés en termes de niveau d'investissement en fonds propres dans des entreprises françaises pour favoriser l'innovation, la croissance et l'emploi dans les territoires.

### 2.3.2.3 Gestion des impacts, risques et opportunités

Chaque groupe régional est responsable de la définition et de la mise en œuvre des politiques et des cibles environnementales, sociales et de gouvernance à ses bornes.



2.3.2.3.1 Politiques relatives aux communautés affectées  
LIENS ENTRE POLITIQUES ET LES IMPACTS, RISQUES ET OPPORTUNITÉS

| Politiques                                         | IRO concerné |
|----------------------------------------------------|--------------|
| Mécénat                                            | 1, 3         |
| Développement économique et social des territoires | 1, 2, 3      |

1 : Ancrage territorial : opportunité d'ancrage sur le territoire et création de liens humains au niveau local.  
2 : Impact positif sur l'emploi dans les territoires (via les agences, les caisses, les banques régionales et les filiales).  
3 : Impact positif lié à l'amélioration des conditions.

Les politiques déployées par le groupe Crédit Mutuel œuvrent pour le respect des droits économiques, sociaux et culturels, comme le droit à l'éducation, à la santé et à un niveau de vie adéquat par la politique de mécénat et de développement des territoires.

Elles sont alignées sur les Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme. Par conséquent, au 31 décembre 2024, aucun cas de non-respect des Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme, de la Déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail ou des Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales qui impliquent des communautés affectées n'a été signalé dans ses propres activités ou dans sa chaîne de valeur.

2.3.2.3.1.1 En matière de mécénat

Ancré dans les territoires et conscient de la diversité de leurs besoins, le groupe Crédit Mutuel s'appuie sur ses valeurs et ses savoirs faire mutualistes pour porter une vision singulière de la philanthropie en associant cinq objectifs :

- articuler urgence et temps long pour transformer la société en profondeur, soutenir une philanthropie transformative, ne pas se contenter d'une approche palliative ou réparatrice ;
- identifier et traiter les angles morts et les besoins émergents de la société, en étant à son écoute, notamment par l'intermédiaire des associations partenaires ;
- prendre des risques en finançant des initiatives innovantes, la montée en puissance ou le développement de structures de toutes tailles ;
- créer ou participer à des coalitions d'action, notamment avec la Fondation de France, en s'appuyant sur la complémentarité des acteurs et en mobilisant les moyens là où d'autres ne peuvent le faire ;

- donner à toutes et tous l'envie d'agir et de s'engager, en suscitant la vocation de nouveaux philanthropes et en étant une force d'innovation et d'interpellation grâce au mécénat.

Pour définir leurs politiques de mécénat, les groupes régionaux prêtent une attention toute particulière aux besoins des communautés vulnérables, afin de contribuer à l'émergence et la diffusion de nouveaux modèles de société. De manière globale les politiques de mécénat des groupes régionaux agissent essentiellement sur deux domaines : la solidarité et l'environnement, en accordant notamment une importance toute particulière aux questions de précarité énergétique, d'inclusion des personnes fragilisées par les changements climatiques, d'équilibre entre agriculture, santé et biodiversité, d'emploi, d'aide aux familles et de soutien aux associations. Les actions de mécénat sont réalisées soit directement par les caisses locales des groupes régionaux, soit au travers de leurs fondations ou fonds de dotation.

Associations

Le groupe Crédit Mutuel est la banque de près d'une association sur trois <sup>(46)</sup> et la première banque des associations par le budget géré <sup>(47)</sup>, et demeure donc le partenaire privilégié des associations, tant pour la banque, les assurances que les services. Parce que le Crédit Mutuel est une coopérative, qu'il n'est pas coté en Bourse, il est plus disponible pour être présent dans l'animation de la vie locale en apportant financements et services aux acteurs majeurs de ce domaine.

Ses groupes régionaux mettent à disposition des associations :

- une gamme complète de produits bancaires, d'assurance et de services en ligne, une offre « téléphonie » dans certaines régions ;
- des aides à la gestion : lettre trimestrielle d'information, guides thématiques, service d'informations juridiques et fiscales en partenariat avec un cabinet d'avocats spécifiquement dédiés aux associations ainsi qu'aux Comités sociaux et économiques (CSE) ;

(46) Source : Enquête CES – CNRS Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Centre de recherche sur les associations, 2021-2022. Mesure quinquennale. Dernière mesure réalisée.  
(47) Source : Enquête CES – CNRS Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Centre de recherche sur les associations, 2021-2022, mesure en budgets en banque principale. Mesure quinquennale. Dernière mesure réalisée.

## Informations sociales

- des « produits solidaires » comme le livret d'épargne pour les autres (LEA), ou livret solidaire (Crédit Mutuel Arkéa) produits propres au Crédit Mutuel qui permettent à leur souscripteur de reverser tout ou partie de ses intérêts à une ou plusieurs associations choisies, selon les régions, parmi des partenaires représentatifs de l'humanitaire, de la protection de l'enfance, de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sous toutes ses formes.

Les stratégies commerciales sont déterminées par chaque groupe régional. En première instance, le Comité de coordination (dirigeants (exécutifs) de chaque fédération) peut aborder la question. Par ailleurs, le Groupe Communication (composé de Directeurs généraux des groupes régionaux et Directeurs de la communication), peut aborder dans ses sujets une thématique qui porte sur les associations (comme par exemple une campagne nationale de communication sur le Crédit Mutuel et les associations) ou bien sur les « Partenariats » (état des lieux et bilans, orientations).

Il est également mis à disposition du secteur associatif des ressources en ligne via [www.associatheque.fr](http://www.associatheque.fr) <sup>(48)</sup>, qui propose des informations et des outils aux dirigeants d'associations pour les aider à gérer leur association au quotidien (actualités juridiques, fiscales, comptables, guides pratiques, boîte à outils à télécharger...). Entouré d'une communauté d'experts reconnus du monde associatif, le Crédit Mutuel apporte des ressources enrichies chaque année d'informations, d'outils pratiques et d'expertises en phase avec les besoins du secteur, en évolution permanente.

En 2024, ce sont par exemple de nouveaux accompagnements portant sur la transition écologique et l'impact carbone (apports de l'UDES – Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire), l'aide au diagnostic à 360 degrés de l'association et l'apport de bonnes pratiques sur de nombreux sujets (avec l'Institut IDEAS), ou encore l'éthique dans la relation partenariale et la collecte de fonds (avec le Don en Confiance).

Après avoir en 2023 proposé une conférence sur la transition environnementale et l'empreinte carbone des activités des associations et structures de l'Économie sociale et solidaire, c'est l'utilité et les bénéfices de l'étude d'impact pour les associations qui ont été apportés en 2024. Au cours d'un atelier pratique, la méthode de mesure d'impact social, développée par Comiti Lab, nouvel expert pour le site [Associatheque.fr](http://Associatheque.fr), a été présentée, avec des exemples concrets d'application, pour aider les associations à mieux mesurer les effets des actions engagées, prouver leur efficacité, attirer les financements et renforcer leur légitimité auprès de leurs parties prenantes.

### 2.3.2.3.1.2 Dans le cadre des actions de développement des territoires

Le groupe Crédit Mutuel a à cœur de participer au soutien d'une économie locale équilibrée et solidaire, et de contribuer à une transition économique, régénérative, sociale et solidaire en favorisant le tissu associatif et la création d'emplois sur l'ensemble du territoire. Chaque groupe régional a défini sa propre stratégie au plus près des attentes de ses parties prenantes, compte-tenu des caractéristiques des territoires sur lequel il est implanté.

À titre d'exemple Crédit Mutuel Alliance Fédérale décompose ses politiques en faveur du territoire en plusieurs axes :

- soutien aux associations (offres à tarification solidaire en France, philanthropie) ;
- aide à l'accès à l'emploi sur les territoires ;
- création du fonds Révolution Environnementale et Solidaire SLP de Crédit Mutuel Alliance Fédérale qui a pour objet principal d'investir dans des projets à vocation environnementale et/ou solidaire dans l'Union européenne et notamment en France, en Belgique et en Allemagne ;
- aide aux créations d'entreprises sur les territoires ;
- conseil et accompagnement en capital sur la durée de startups, PME et entreprises de taille intermédiaire en France, en Allemagne, Belgique, Suisse, Canada, pour leur permettre de se développer ;
- financement d'infrastructures dans le monde ;
- émissions de green et social bonds.

Crédit Mutuel Arkéa, au travers de sa raison d'être, place les enjeux des territoires et de leurs acteurs au cœur de sa mission, avec pour ambition de pouvoir leur proposer des solutions innovantes en réponse à leurs besoins et aspirations. Deux de ses engagements statutaires expriment plus particulièrement les objectifs du Groupe en matière de développement de solutions, produits et services, en soutien aux enjeux majeurs des territoires :

- accompagner chacune de ses parties prenantes dans sa transition environnementale ;
- développer des coopérations territoriales et s'engager en faveur de la vitalité locale.

Ces engagements ont été déclinés au sein d'une feuille de route Finance Durable qui visait à développer de nouvelles offres pour soutenir les transitions prioritaires en :

- donnant les moyens aux parties prenantes de progresser et d'anticiper les transitions par des financements et de services adaptés (création d'une filière transition, lancement de prêts à impact, prêts bonifiés...) ;

(48) En 2024, ce sont plus d'1,5 million de pages qui ont été consultées par plus de 648 000 visiteurs.

- clarifiant et en donnant plus de sens aux produits de placement et d'épargne proposés aux parties prenantes (livrets et fonds thématiques orientés vers les transitions prioritaires des territoires).

Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie soutient des projets économiques, culturels et sportifs qui contribuent au développement local, via Créavenir <sup>(49)</sup>, association intervenant sur ses départements d'implantation, créée en 1992. L'aide octroyée peut être financière au travers d'une subvention et/ou d'un prêt d'honneur. Elle peut également prendre la forme d'un accompagnement technique et humain.

#### Secteur public local

Le Crédit Mutuel est un acteur engagé auprès du secteur public local avec un encours de près de 18,9 milliards d'euros, en progression de 2,8 %, en finançant les projets d'investissements ou les besoins de trésorerie des collectivités locales.

La mise en œuvre des politiques relatives au secteur public local relève des stratégies commerciales de chaque groupe régional.

Le Crédit Mutuel est également un partenaire actif des associations d'élus. Il est notamment présent aux congrès de l'Association des petites villes de France, de l'Association des régions de France et des entreprises publiques locales ou au Salon des maires et des collectivités locales, manifestations dans lesquelles il peut présenter non seulement ses offres de financement et de solutions de paiement mais encore celle de ses filiales comme Homiris (télésurveillances des bâtiments publics), la Sodérec (assistance à maîtrise d'ouvrage public), Crédit Mutuel Immobilier pour son offre aménagement ou encore Crédit Mutuel Leasing.

#### 2.3.2.3.2 Actions concernant les impacts matériels sur les communautés affectées, approches visant à gérer les risques matériels et à saisir les opportunités matérielles concernant les communautés affectées, et efficacité de ces actions

##### 2.3.2.3.2.1 Développer une politique de mécénat coordonnée et ambitieuse

Pour déployer leurs politiques de mécénat, les groupes régionaux du groupe Crédit Mutuel mobilisent plusieurs leviers d'actions au service de l'ensemble du monde associatif, depuis l'association de proximité jusqu'aux grandes ONG. Ces leviers permettent :

- d'accompagner les initiatives du tissu associatif de proximité ;
- de soutenir les grandes structures capables de déployer massivement des aides d'urgence ou des projets innovants sur l'ensemble du territoire ;
- de favoriser le développement d'acteurs ou d'initiatives de référence.

Les groupes régionaux mobilisent à ce titre toutes leurs entités autour des objectifs solidaires et écologiques qu'ils se sont fixés :

- en premier lieu, les caisses locales et fédérations régionales du Crédit Mutuel qui, au plus près des territoires, soutiennent le monde associatif et les acteurs de l'intérêt collectif ;
- en second lieu, les filiales des groupes régionaux, qui contribuent à la dynamique collective en valorisant les objectifs de leur maison mère auprès de leur clientèle ou de leurs territoires ;
- enfin, les fondations et fonds de dotation créés par les groupes régionaux constituent les principaux outils en matière de mécénat.

Le fonds de dotation du Crédit Mutuel Arkéa, créé en 2024, dispose d'une enveloppe annuelle de 3,6 millions d'euros. Il renforce et élargit les activités de mécénat et de solidarité, notamment en apportant son soutien à des initiatives à dimension régionale.

Créée en 2021, la Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale a notamment pour rôle de :

- rassembler les entités du Crédit Mutuel Alliance Fédérale autour de ses actions en faveur de l'environnement et de la solidarité ;
- accompagner les grandes initiatives philanthropiques ainsi que les projets innovants ;
- contribuer au développement d'un monde associatif dynamique et efficace ;
- et participer à des initiatives et coalitions alignées avec ses valeurs et missions.

Au service de ses ambitions, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a également créé le Dividende sociétal. Tous les ans, 15 % du bénéfice annuel du Groupe sont ainsi consacrés au financement de la révolution écologique et sociétale, soit 574 millions d'euros en 2024.

Ce sont donc des nouveaux moyens financiers qui sont ainsi dirigés vers le mécénat et le soutien du monde associatif et qui font du groupe Crédit Mutuel une des principales entreprises mécènes en France, aujourd'hui.

##### 2.3.2.3.2.2 Développer l'écosystème économique et social des territoires

###### Aider les associations grâce à nos offres

Vecteurs de lien social, les acteurs du monde associatif façonnent et structurent la dynamique des régions. Leurs valeurs de solidarité, de démocratie et de fraternité rejoignent parfaitement les valeurs mutualistes du groupe Crédit Mutuel qui agit au quotidien pour accompagner les acteurs qui œuvrent pour le bien commun. Au-delà de l'accompagnement réalisé au travers du Dividende sociétal de Crédit Mutuel Alliance Fédérale ou du fonds de dotation du Crédit Mutuel Arkéa, le Groupe soutien activement les associations à travers

(49) <https://www.creditmutuel.fr/cmmabn/fr/groupe/banque-differente/creavenir.html>

## Informations sociales

différentes offres. Deux offres à destination des associations œuvrant dans les activités sportives et culturelles ont été mises en place :

- Pay Asso : ce service permet de créer des pages de paiement par internet. En offrant le coût des transactions monétiques, ce sont plus de 37 millions d'euros de recettes encaissées gratuitement par les associations ;
- l'offre groupée de services : elle intègre *a minima* un compte, une banque à distance et une carte de dépôt. Les associations de proximité éligibles ont bénéficié d'un remboursement de leurs cotisations pour 7,2 millions d'euros.

Le groupe Crédit Mutuel s'engage également par l'intermédiaire de ses clients et des produits de partage qu'il a développé à l'image du livret d'épargne pour les autres (LEA) ou du livret solidaire du Crédit Mutuel Arkéa. Les intérêts de ces livrets ont été reversés aux associations bénéficiaires pour un total s'élevant à plus de 4,7 millions d'euros.

Par ailleurs, les associations bénéficient aussi des dons effectués par les clients et sociétaires à travers leur livret de développement durable et solidaire.

Au total le montant reversé y compris à travers le fonds solidaire CM Impact Fist Inclusion est de 4,9 millions d'euros pour 2024.

#### Faciliter l'accès et le maintien à l'emploi

Parmi les priorités que s'est fixées le groupe Crédit Mutuel, certaines visent directement à faciliter l'accès des jeunes à l'emploi ou le rebond de personnes en situation de précarité ou de difficulté professionnelle. Il en est ainsi sur les questions suivantes :

- agir pour l'égalité des chances : faciliter l'orientation scolaire et professionnelle des jeunes les moins favorisés et les accompagner vers l'accès à l'autonomie ;
- lever les freins sociaux et économiques à l'accès à la formation, aux études supérieures et à l'accès à une vie digne.

À titre d'exemple, des projets favorisant l'insertion sociale et professionnelle des jeunes sont accompagnés. En 2024, des partenariats ont ainsi été mis en place avec la Fondation Apprentis d'Auteuil et École de la 2<sup>e</sup> chance.

Au travers de sa Fondation d'entreprise, Crédit Mutuel Alliance Fédérale s'engage fortement sur la question de l'égalité des chances de la jeunesse, public particulièrement touché par la crise sanitaire en 2020 dont les conséquences se font toujours sentir. Dès 2021, en partenariat avec les équipes de la DRH du Crédit Mutuel Alliance Fédérale, la fondation a soutenu des actions de mentorat à destination des collégiens, lycéens et étudiants pour les accompagner dans leur orientation et leur insertion professionnelle.

En 2024, la fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale a soutenu 3 structures proposant du mentorat pour un montant de 1 785 milliers

d'euros (NQT, Institut Télémaque et Entreprendre pour Apprendre), et continue d'accompagner les associations C'Possible et Chemins d'Avenir.

Par ailleurs, en tant qu'entreprise impliquée sur ses territoires, Crédit Mutuel Arkéa collabore activement avec des établissements scolaires, notamment des écoles d'ingénieurs et des universités et participe à des événements tels que le hackathon de l'École nationale d'ingénieurs de Brest, ainsi qu'à divers forums, *job datings*, et simulations d'entretiens auprès de l'Université de Bretagne occidentale, de l'IMT Atlantique, l'ISEN, etc.

#### Accompagner les initiatives entrepreneuriales et l'innovation

Au plus proche de l'économie réelle et des territoires, les caisses locales du Crédit Mutuel s'engagent à faciliter le développement des sociétés innovantes et des start-up. Les fédérations de Crédit Mutuel soutiennent également de nombreux incubateurs, grandes écoles et clusters innovants au sein des régions.

Afin de tenir cette promesse, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a mis en place une filière spécifique dédiée aux start-up et entreprises innovantes avec des chargés d'affaires formés à l'accompagnement de l'innovation et de la croissance incluant des offres et des dispositifs spécifiques.

À titre d'exemple, au niveau de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, 30 chargés d'affaires entreprises innovantes et 60 référents innovation spécialement formés travaillent quotidiennement pour faciliter le développement des clients et sociétaires porteurs de projets en lien avec les acteurs de l'écosystème de l'innovation.

Par ailleurs Crédit Mutuel Innovation, filiale de Crédit Mutuel Equity, a accompagné plus de 40 entreprises innovantes sur tout le territoire, et notamment dans les secteurs de la *deeptech*, de la santé et du numérique.

Plusieurs partenariats ont également été renouvelés, comme avec BGE qui accompagne depuis 40 ans la reprise d'entreprises, ou ABF Décisions pour inciter les entreprises à se relocaliser en France.

Le Crédit Mutuel Arkéa, s'engage également en faveur de l'attractivité des territoires et de leur développement économique, au travers de sa filiale Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels en proposant aux PME et ETI des crédits à impact ou via sa filiale de capital investissement Arkéa Capital.

Par ailleurs, Crédit Mutuel Arkéa a signé, en 2024, un partenariat en faveur de l'entrepreneuriat et l'innovation dans l'Ouest breton avec la French Tech Brest Bretagne Ouest, structure engagée dans la création et le développement de start-ups. L'objectif de ce partenariat est de soutenir les dynamiques déployées sur le terrain autour de deux priorités : l'innovation au service des transitions et l'engagement en faveur d'un écosystème tech plus inclusif et diversifié.

**L'agriculture responsable et souveraineté alimentaire**

Fort de son ancrage territorial et de sa présence dans des petites agglomérations, le groupe Crédit Mutuel est, à travers ses 18 fédérations régionales et sa fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural, un élément moteur de l'économie agricole et du monde rural en France.

Dans les 18 fédérations régionales, des équipes spécialisées, avec notamment près de 1 000 chargés d'affaires agricoles, accompagnent au quotidien et en proximité l'activité et les projets des agriculteurs dans une démarche de conseil personnalisé.

La volonté du groupe Crédit Mutuel est de construire une relation durable et de confiance avec ses clients agriculteurs grâce au professionnalisme des conseillers et à l'implication de ses élus.

Une fédération nationale dédiée au monde agricole, la fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural, marque l'engagement historique et pérenne du Groupe en faveur de monde agricole et rural.

Une attention particulière est portée à l'installation de nouveaux entrants en agriculture. Avec près de 50 % des agriculteurs en âge de partir à la retraite dans les dix prochaines années, le renouvellement des générations est un facteur crucial pour maintenir un modèle agricole viable, vivable et durable sur tous les territoires. C'est pourquoi les caisses de Crédit Mutuel offrent des avantages commerciaux facilitant l'entrée des porteurs de projets dans le métier.

Certaines fédérations (Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et Crédit Mutuel Océan dans le cadre d'une de leurs filiales et Crédit Mutuel de Bretagne et Crédit Mutuel du Sud-Ouest en partenariat avec les SAFER) proposent également des solutions de portage des terres agricoles en différant l'acquisition de ces biens et évitant ainsi un trop lourd endettement de début de carrière. La Caisse Centrale de Crédit Mutuel s'est également engagée à hauteur de 10 M€ dans un fonds baptisé Elan, initié par les SAFER et dédié au portage foncier.

Depuis plus de 10 ans, le Crédit Mutuel marque également son engagement auprès des écoles d'agriculture en parrainant un concours vidéo, baptisé « Je filme le métier qui me plaît ». Les vidéos réalisées par les étudiants visent à promouvoir l'un des aspects des métiers de l'agriculture ou en lien avec le monde rural. Les lauréats sont récompensés au niveau des fédérations par des aides permettant de financer des voyages d'études ou des actions pédagogiques. Cette initiative est parrainée par le ministère de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse, et des Sports, du ministère du Travail, et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

Le Crédit Mutuel est également résolument engagé pour accompagner ses clients dans leurs projets en lien avec la transition écologique et les nouvelles attentes des consommateurs.

Plusieurs groupes ont défini leurs actions dans ce domaine par la publication écrite (politique sectorielle pour Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, politique d'accompagnement pour Crédit Mutuel Arkéa). Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Arkéa proposent notamment des prêts à impact à taux bonifiés et des solutions avantageuses de financement en faveur de ces projets grâce au soutien de la Banque européenne d'investissement (BEI).

Crédit Mutuel Alliance Fédérale propose en outre une aide sur le reste à charge des diagnostics carbone dont la méthode est reconnue par le label Bas Carbone, ainsi que le versement d'une prime transition agri de 500 € pour les exploitants s'engageant dans un processus de labellisation « Haute Qualité Environnementale » ou « Agriculture biologique ». Le Crédit Mutuel de Bretagne propose une prise en charge financière partielle des Bilans Carbone de ses clients agriculteurs dans la cadre du programme Agri Bas Carbone de la Région Bretagne.

En partenariat avec l'association Bleu-Blanc-Cœur, Crédit Mutuel Arkea s'est engagé en février 2023 à soutenir financièrement, via des chèques-cadeaux, des éleveurs laitiers engagés dans une démarche d'alimentation de leurs vaches laitières permettant une réduction des émissions de méthane au moment de la digestion.

L'engagement du Groupe en faveur de la transition énergétique trouve largement son public auprès de la clientèle agricole bien représentée parmi les projets d'équipement en énergie renouvelable financés. Un partenariat signé en février 2023 entre Crédit Mutuel Alliance Fédérale et EDF ENR facilitera l'installation de panneaux photovoltaïques dans les exploitations agricoles et coopératives agricoles clientes.

Dans sa volonté de maintenir un lien durable avec les exploitations qui font vivre les territoires ruraux et dans un contexte de fortes tensions sociales en agriculture, le Groupe porte une grande attention à l'accompagnement de ces clients en difficulté passagère. Les conseillers bancaires leur proposent un panel de solutions pour soutenir les trésoreries sans grever les capacités d'investissement pour préparer l'avenir. Le Groupe distribue, dans ce cadre, les mesures de soutien proposées par l'État en fin d'année 2024 : un prêt de trésorerie à taux bonifié et un prêt de restructuration avec une garantie BPI dont le coût est intégralement pris en charge par l'État.

Le Groupe porte également une attention particulière à la prévention contre le mal-être des agriculteurs

Cet engagement s'est matérialisé en 2022 par l'organisation d'une action de sensibilisation des chargés d'affaires agricole à la détection des signaux de mal-être chez leurs clients agriculteurs et sur les façons de réagir et d'alerter en cas de détresse.



### 2.3.2.3.3 Processus d'interaction au sujet des impacts avec les communautés touchées

#### 2.3.2.3.3.1 Dans le cadre des actions de mécénat

Le groupe Crédit Mutuel associe sa gouvernance mutualiste à la définition de ses priorités de mécénat et entretient un dialogue continu et transparent avec les associations qu'il soutient grâce à un processus de communication solidaire et efficace. Elle met ainsi en place plusieurs canaux de communication pour favoriser l'écoute et le dialogue.

Les priorités d'action sont ainsi définies indirectement par les sociétaires et les élus qui remontent les besoins de proximité. Des échanges réguliers, des visites terrain et la participation aux événements organisés par les associations favorisent un dialogue permanent et direct avec les associations soutenues.

#### 2.3.2.3.3.2 Dans le cadre des actions de développement des territoires

Le groupe Crédit Mutuel s'appuie sur ses principales parties prenantes et leur connaissance des particularités des territoires sur lesquels il est implanté pour adapter son accompagnement du secteur associatif ou pour déterminer les projets de développement des territoires qu'il souhaite financer.

Des mesures d'impact et des enquêtes de satisfaction sont par exemple réalisées dans le cadre des offres mises en place en faveur des associations. Par ailleurs, des échanges ont lieu chaque année lors de forums en région.

Concernant le fonds de révolution environnementale et sociale de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, celui-ci étant classé article 9 selon le règlement SFDR, les méthodes utilisées pour déterminer dans quelle mesure les objectifs d'investissement durable du produit financier ont bien été atteints consistent, dans le cadre d'un dialogue continu engagé avec les bénéficiaires des investissements réalisés :

- à mettre en correspondance les activités financées avec les objectifs de développement durable retenus pour identifier celui ou ceux auquel l'investissement contribue ;
- à s'assurer que l'investissement ne cause préjudice à aucun des objectifs visé (respect des politiques d'exclusion normatives et sectorielles, instruction de l'éligibilité et de l'alignement à la taxonomie européenne, collecte des principales incidences significatives, collecte des indicateurs clés de durabilité du fonds Révolution Environnementale et Solidaire SLP et la documentation associée) ;
- à s'assurer du respect par l'entreprise bénéficiaire des investissements de saines pratiques de gouvernance.

Le fonds de dotation du Crédit Mutuel Arkéa répond à une organisation décentralisée au plus près des territoires. Si le Conseil d'administration du fonds est décisionnaire sur la définition de la stratégie, du budget et de l'enveloppe mécénat, il délègue ses pouvoirs à des Comités territoriaux compétents : deux Comités régionaux pour accompagner des actions solidaires emblématiques à portée départementale ou régionale et près de 300 Comités locaux qui référencent les potentiels bénéficiaires et valident l'octroi de dons.

Concernant le soutien aux initiatives entrepreneuriales et l'innovation : les échanges se font tout au long de l'année au niveau des chargés d'affaires entreprises innovantes et des référents innovation, également lors de réunions des incubateurs, grandes écoles et clusters innovants au sein des régions ou à l'occasion de forums économiques locaux, comme l'opération « 180 secondes pour convaincre », challenge organisé par le Crédit Mutuel Arkéa, le Télégramme et le réseau professionnel Femmes de Bretagne, dans le cadre du Forum économique breton, pour dynamiser l'entrepreneuriat au féminin.

#### 2.3.2.3.4 Processus visant à remédier aux impacts négatifs et canaux permettant aux communautés affectées de faire part de leurs préoccupations

Seuls des impacts positifs et des opportunités ont été identifiés comme matériels pour cette norme. De ce fait, au 31 décembre 2024, le groupe Crédit Mutuel n'a pas développé de procédures spécifiques visant à remédier à des impacts négatifs. Il reste néanmoins attentif aux préoccupations des communautés affectées qui peuvent utiliser de nombreux canaux leur permettant de partager leurs préoccupations, notamment dans le cadre du processus de dialogue décrit ci-dessus et via les canaux institutionnels indiqués sur les sites internet de ses entités.

#### 2.3.2.4 Indicateurs et cibles

##### Cibles liées à la gestion des impacts négatifs matériels, au développement des impacts positifs et à la gestion des risques et opportunités matériels

Les groupes régionaux se sont fixés les cibles suivantes.

##### Crédit Mutuel Alliance Fédérale

###### Entreprise à mission

Crédit Mutuel Alliance Fédérale a défini l'objectif de « Contribuer au développement des territoires » (Mission 4) au travers l'investissement de 5 % de ses fonds propres essentiellement dans des entreprises françaises pour favoriser l'innovation, la croissance et l'emploi dans nos territoires. Au 31 décembre 2024, le pourcentage de fonds propres investis est de 5,29 %.

Plan stratégique 2024-2027

Avec le Dividende sociétal, Crédit Mutuel Alliance Fédérale mobilise 15 % du résultat net consolidé mobilisés pour la transformation écologique et la solidarité sociale et territoriale dans des investissements à impact, dans des services solidaires de bancassurance et pour le mécénat.

En 2024, 574 millions d’euros ont ainsi été engagés pour soutenir des actions concrètes, soit plus d’un milliard d’euros en seulement deux ans. L’objectif d’ici 2027 est d’atteindre plus de 2,5 milliards d’euros investis.

Crédit Mutuel Arkéa

Le Crédit Mutuel Arkéa articule son dispositif de solidarité autour des actions en faveur de l’emploi, de l’aide aux familles et du soutien aux associations.

Dans le cadre de sa feuille de route Entreprise à mission, le Crédit Mutuel Arkéa a pour objectif de redistribuer plus de 10 millions d’euros chaque année au titre du mécénat et des solidarités (2025/2026/2027).

Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, Crédit Mutuel Océan ne disposent pas de cibles à leurs bornes.

INDICATEURS MÉCÉNAT ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

|                                                                                                          | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Mécénat</b>                                                                                           |            |
| Budget global dédié au mécénat (en millions d’euros)                                                     | 86,8       |
| <b>Impact territorial</b>                                                                                |            |
| Nombre de points de vente du réseau bancaire France                                                      | 4 574      |
| Pourcentage de points de vente du réseau bancaire en zone rurale                                         | 38 %       |
| <b>Associations</b>                                                                                      |            |
| Nombre d’OBNL <sup>(1)</sup> clientes                                                                    | 589 418    |
| <b>Épargne solidaire</b> (en millions d’euros)                                                           |            |
| Encours d’épargne sur des produits bénéficiant du label FINANSOL <sup>(2)</sup>                          | 593 468    |
| Montant reversé aux associations venant de produits solidaires (en millions d’euros) <sup>(3)</sup>      | 4 988      |
| Épargne salariale solidaire bénéficiant du label CIES ou équivalent (en millions d’euros) <sup>(4)</sup> | 1 014      |

(1) Organisations à but non lucratif.  
(2) Hors Crédit Mutuel Arkéa et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie.  
(3) Hors Crédit Mutuel Arkéa.  
(4) Crédit Mutuel Alliance Fédérale uniquement.

2.3.3 Consommateurs et utilisateurs finaux

2.3.3.1 Impacts, risques et opportunités matériels et leur lien avec la stratégie et le modèle économique

Le groupe Crédit Mutuel, de par son statut coopératif et son implantation locale, est engagé depuis sa création à financer le développement des territoires et des entreprises. Il est ainsi historiquement un acteur de préférence du développement territorial, de l’agriculture, du logement social ou des associations. Afin de

répondre aux besoins de ses clients, le Crédit Mutuel s’est organisé par marchés et a développé toute une gamme de produits solidaires et lutte contre l’exclusion bancaire.

Dans un monde qui évolue, le Groupe s’attache à identifier et à prendre en compte les besoins et attentes majeures des principaux marchés pour proposer et adapter ses solutions en termes de produits et de services. Et ceci à tous les niveaux : en caisse locale avec le client, dans les fédérations et à la CNCM par la veille et l’observation des évolutions des comportements, usages et attente des différentes clientèles.

Informations sociales

**ESRS S4 CONSOMMATEURS ET UTILISATEURS FINAUX**

|                             | Description                                                                                                                                                                                                                                          | Type                     | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers                 |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|-------------------------|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |                          | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |                         |
| Accès à l'information       | <b>Accès à l'information et devoir de conseil</b><br>Impact négatif sur la clientèle lié à un défaut de conseil                                                                                                                                      | Impact négatif potentiel |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risques financiers de réputation et de perte de clients en raison d'une qualité de service dégradée (défaut de conseil, manque de réactivité ou de gestion des réclamations, qualité de l'information)                                               | Risque actuel            |                                      | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risque financier en raison de l'assignation de la part des clients pour non-respect des clauses contractuelles ou dispositions légales                                                                                                               | Risque actuel            |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse              |
| Protection de la vie privée | <b>Protection des données de la clientèle</b><br>Impact négatif sur la clientèle lié à une indisponibilité des systèmes d'information ou d'un usage frauduleux des données personnelles                                                              | Impact négatif potentiel |                                      | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risques financiers de réputation et de sanction en cas de non-respect de la réglementation générale de la protection des données clients ou de fuites, vols ou utilisation inappropriée de données personnelles                                      | Risque actuel            |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse              |
| Inclusion sociale           | <b>Accès aux produits et services</b><br>Impact positif lié au financement inclusif et à l'accès au logement notamment via l'offre pour les clients fragiles, les microcrédits, les logements sociaux et les offres tarifaires du dividende sociétal | Impact positif réel      |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Financement, Immobilier |
|                             | Opportunité d'accès à de nouveaux marchés ou de fidélisation grâce à des produits et services innovants en matière d'accessibilité et d'inclusion                                                                                                    | Opportunité actuelle     |                                      | *                  |      |                  | *           | *          | Transverse              |
|                             | <b>Pratiques de commercialisation responsables</b><br>Impact négatif sur les clients lié à un défaut de transparence et lisibilité de l'information, voire des biens et services vendus inadaptés                                                    | Impact négatif potentiel |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Transverse              |
|                             | Risque réputationnel en cas de communication trompeuse, greenwashing, ou socialwashing                                                                                                                                                               | Risque escompté          | *                                    |                    | *    | *                | *           | *          | Transverse              |



Les impacts, risques, opportunités identifiés comme matériels pour le Groupe sont en lien avec les stratégies des groupes régionaux et son modèle d'affaires : relation clientèle, protection de la vie privée, qualité de l'information, inclusion financière.

Bancassureur mutualiste, le groupe Crédit Mutuel souhaite accompagner et protéger tous ses clients, en accord avec ses valeurs de proximité, de responsabilité et de solidarité. À ce titre les groupes régionaux :

- offrent un cadre pour protéger les informations confiées par leurs clients et les accompagnent en tant que bancassureurs éthiques via des offres & services dédiés ;
- agissent pour mieux anticiper et accompagner les situations de vulnérabilité des clients de sorte à atténuer leurs conséquences – notamment financières – et surtout à éviter une bascule dans une situation de précarité ;
- agissent de concert sur la transition écologique et sur la justice sociale en luttant contre la précarité, en prenant en compte les particularités et les trajectoires de vie et en agissant contre les inégalités et pour l'inclusion.

Tous les clients du groupe Crédit Mutuel (particuliers, professionnels et entreprises) pouvant être matériellement impactés par l'entreprise sont inclus dans le champ de divulgation conformément à l'ESRS 2.

Il peut en particulier s'agir :

- de clients de services susceptibles d'avoir un impact négatif sur leurs droits à la vie privée, à la protection des données à caractère personnel les concernant, à la non-discrimination, de clients qui ont besoin d'informations précises et accessibles sur les produits et les services afin de ne pas souscrire à des services de manière potentiellement dommageable ;
- de clients particulièrement vulnérables aux impacts sur la santé ou aux impacts des stratégies de marketing et de vente (personnes financièrement vulnérables).

Les impacts identifiés matériels sont relatifs aux produits et services distribués par le groupe Crédit Mutuel. Ces impacts peuvent intervenir au quotidien, lors des interactions et transactions des entités avec ses clients. Par ailleurs, les impacts négatifs sont de nature ponctuelle.

La transparence sur les conditions de vente des produits et services, et un accès facilité à l'information sont essentiels pour éclairer les choix des clients. Le groupe Crédit Mutuel accorde une importance haute à communiquer sur ses offres de manière claire et accessible tel qu'illustré par les actions mises en œuvre au chapitre 2.3.3.2.1.1 « Être présent au plus près des territoires ». De plus, la disponibilité des sites internet, applications de bancassurance et l'accès aux services bancaires et assurantiels de qualité sont primordiaux pour le Crédit Mutuel. Le client doit pouvoir accéder, en confiance, à un service fiable et sécurisé lui permettant, de retirer des liquidités, de gérer son épargne, de prendre connaissance de ses contrats souscrits, etc. À cet effet, sont mis en place des actions détaillées au chapitre 2.3.3.2.1.2 « Être une banque responsable et éthique ».

Enfin, la qualité de conseil peut directement impacter la situation financière du client et se répercuter indirectement sur ses conditions de vie. Grâce à une meilleure connaissance de ses clients, le Crédit Mutuel offre un accompagnement privilégié. Se référer au chapitre 2.3.3.2.2 « Prévenir et accompagner les vulnérabilités ».

Le Groupe veille à une communication externe transparente et respectueuse vis-à-vis de ses partenaires et de ses clients.

L'appréhension de la nature et l'objet de la relation d'affaires nécessitent d'obtenir des informations relatives à :

- la situation financière du client ;
- la motivation de l'entrée en relation.

Sur la base de tous ces éléments, le client est classé dans une catégorie de risque (faible, normal, élevé, très élevé et inacceptable/avéré), et en conséquence le profil de risque définit les obligations de vigilance à appliquer.

### 2.3.3.2 Gestion des impacts, risques et opportunités

Chaque groupe régional est responsable de la définition et de la mise en œuvre des politiques et des cibles environnementales, sociales et de gouvernance à ses bornes.

**2.3.3.2.1 Politiques relatives aux consommateurs et utilisateurs finals****LIENS ENTRE POLITIQUES ET LES IMPACTS, RISQUES ET OPPORTUNITÉS**

| Politiques                                                                                                    | IRO concerné  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Information adaptée et transparente                                                                           | 1, 2, 3, 8, 9 |
| Qualité du conseil                                                                                            | 1, 2, 3, 8    |
| Processus d'interaction                                                                                       | 2, 8          |
| Processus de remédiation                                                                                      | 2             |
| Banque responsable et éthique (dont Code éthique, protection des données personnelles, sécurité informatique) | 1, 3, 6, 7    |
| Prévention et accompagnement des vulnérabilités                                                               | 4             |
| Accessibilité des offres et services                                                                          | 5             |

(1) impact négatif sur la clientèle liée à un défaut de conseil.

(2) risques financiers de réputation et de perte de clients en raison d'une qualité de service dégradée (défaut de conseil, manque de réactivité ou de gestion des réclamations, qualité de l'information).

(3) risque financier en raison de l'assignation de la part des clients pour non-respect des clauses contractuelles ou dispositions légales.

(4) impact positif lié au financement inclusif et à l'accès au logement : offre à destination des clients fragiles, microcrédits, logements sociaux et offres tarifaires du dividende sociétal.

(5) opportunité d'accès à de nouveaux marchés ou de fidélisation grâce à des produits et services innovants en matière d'accessibilité et d'inclusion.

(6) impact négatif sur la clientèle lié à une indisponibilité des systèmes d'information ou d'un usage frauduleux des données personnelles.

(7) risques financiers de réputation et de sanction en cas de non-respect de la réglementation générale de la protection des données clients ou de fuites, vols ou utilisation inappropriée de données personnelles.

(8) impact négatif sur les clients lié à un défaut de transparence et de lisibilité de l'information, voire des biens et services vendus inadaptés.

(9) risque réputationnel en cas de communication trompeuse, greenwashing ou social-washing.

Les politiques du Groupe, en matière de bancassurance, ont pour objectif de s'assurer que tous les sociétaires et clients reçoivent les meilleurs conseils pour toujours leur proposer les produits et services correspondant à leur besoin.

La clarté des offres et le contrôle de tous les messages publicitaires, les explications contractuelles, le respect du droit des sociétaires et clients en toutes circonstances, et lors des opérations de recouvrement, les règles liées aux opérations de démarchage, le traitement des réclamations, la protection des données, la prévention, et l'accompagnement de la vulnérabilité et offres pour la transition écologique et sociale, concernent l'ensemble des équipes de toutes les entités du Groupe, quel que soit le métier exercé.

**Respect des droits de l'Homme**

Élus et salariés exercent leurs activités dans le respect des valeurs du Crédit Mutuel et en conformité avec les dispositions législatives et réglementaires applicables, les normes et standards professionnels et les directives, statuts, règlements, procédures et normes internes.

Le groupe Crédit Mutuel veille au respect des droits de l'Homme dans ses relations avec les clients notamment en matière de :

- respect de la personne ;
- devoir de conseil et d'information ;
- devoir de confidentialité et de protection des données personnelles ;
- sécurité ;
- équité dans le traitement des opérations ;

- probité des collaborateurs ;

- prévention et accompagnement des vulnérabilités.

Le groupe Crédit Mutuel est membre du Pacte mondial des Nations unies depuis 2003 qui s'articule autour de dix principes relatifs aux droits humains, aux normes internationales du travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption. Ces principes du Pacte mondial des Nations unies sont issus de la Déclaration universelle des droits de l'homme, la Déclaration de l'Organisation internationale du travail, la Déclaration de Rio sur l'environnement et le développement et la Convention des Nations unies contre la corruption.

**2.3.3.2.2 Actions concernant les impacts matériels sur les consommateurs et utilisateurs finals****2.3.3.2.2.1 Être un groupe mutualiste de bancassurance transparent****2.3.3.2.2.1.1 Être présent au plus près des territoires****Une information adaptée et transparente**

Les entités du groupe Crédit Mutuel adressent et mettent à disposition de leur clientèle et du public, les dépliant tarifaires dont la présentation reprend la nomenclature normalisée destinée à favoriser la comparabilité des prix des principaux produits et services entre établissements de crédit conformément à la réglementation en vigueur. Les dépliant tarifaires sont déclinés en fonction des marchés d'appartenance des clients et sont, en cas de besoin, spécifiques à certaines entités. Ils sont librement accessibles sur les sites internet.

**Le devoir d'information et de conseil**

Conformément à la réglementation, les conditions contractuelles y compris tarifaires et précontractuelles sont remises aux consommateurs et/ou sont tenues à leur disposition dans les points de vente.

Le devoir de conseil est mis en œuvre sur la base et dans les conditions prévues par les réglementations idoines dont les évolutions ou nouveautés sont intégrées dans les processus existants.

Également, le groupe Crédit Mutuel s'engage à accompagner progressivement les sociétaires et clients vers des investissements plus responsables créant de la valeur durable et partagée.

Les équipes en charge des marchés et des études intègrent, dans la mesure du possible, les critères extra-financiers dans la sélection des produits afin d'élargir l'offre durable et de pouvoir proposer une gamme plus importante aux clients ayant des préférences en matière de durabilité.

En amont du conseil, les conseillers, formés aux sujets ESG, recueillent les préférences des clients en matière de durabilité via le processus de profilage investisseur. Ils intègrent en conséquence leurs préférences en matière de durabilité dans les propositions qui leur sont faites.

**Une information simple, claire et non trompeuse**

Un processus de validation de l'ensemble de la documentation réglementaire et commerciale est en place au sein des groupes régionaux. L'ensemble des acteurs concernés par ce dispositif s'assure du respect du caractère exact, clair et non trompeur des informations à destination du public, ainsi que du respect des obligations réglementaires et spécifiques à chaque produit ou service. Les informations extra-financières font partie des informations analysées afin d'éviter tout risque d'éco-blanchiment.

**Pratiques de commercialisation responsables**

Le chargé d'affaires joue un rôle central dans la construction et le maintien d'une relation de confiance entre le client et la banque. Des dispositifs d'intégration et de connaissance des clients lui permettent de disposer des informations utiles relatives à leur identité, leur domiciliation, aux activités exercées, à leur environnement économique ainsi qu'aux bénéficiaires effectifs de la relation. Les entités du Groupe veillent à ce que ces informations soient régulièrement mises à jour car elles sont notamment nécessaires pour accompagner le client de façon personnalisée au plus près de ses besoins.

**Commercialisation de nouveaux produits**

Les produits nouveaux ou subissant des transformations significatives sont soumis à des procédures spécifiques d'examen préalable de la conformité incluant un avis écrit du Responsable de la Conformité ou d'une personne dûment habilitée par ce dernier à cet effet, ainsi que de tout dispositif de nature à conseiller et assister les clients. La vérification préalable des produits inclut une analyse des impacts et des risques liés à la

commercialisation, en considérant des aspects tels que le respect des réglementations, la pondération entre les intérêts et les droits fondamentaux des personnes, et l'adaptation du produit à la population cible.

Ces processus s'intègrent plus largement dans un dispositif de gouvernance produits permettant de déterminer les cibles des clientèles concernées selon leur profil et de détecter et corriger les anomalies de distribution.

**La qualité du conseil****Des conseillers dédiés non commissionnés**

Aucune commission n'est versée aux conseillers des réseaux Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et Crédit Mutuel Océan. L'absence de commissionnement des conseillers est un levier déterminant pour assurer un conseil indépendant et de qualité.

**Des collaborateurs formés**

La formation a pour objectif d'aider les collaborateurs à s'adapter aux évolutions constantes de leur métier, de les accompagner dans leur carrière professionnelle. La mission de la formation est aussi de prévenir un des risques significatifs extra-financiers, celui du risque de non-conformité des opérations bancaires et financières. C'est un levier majeur pour la réussite de la stratégie des groupes régionaux.

L'ensemble des collaborateurs du réseau ayant un lien avec la clientèle est formé aux réglementations et aux pratiques opérationnelles du Crédit Mutuel. Cela concerne les réglementations MIF2 intégrant la finance durable, DDA et DCI. Ces actions de formation sont déployées sur l'ensemble du territoire, et constituent donc un levier de la maîtrise du conseil.

En plus des formations réglementaires, stratégiques et de renforcement des compétences, des formations sont également déployées au sein des groupes régionaux pour former et accompagner les collaborateurs réseau dans leur montée en compétences sur ces enjeux et leur prise en compte. Ainsi, chaque année, les commerciaux en évolution professionnelle suivent un parcours de formation adapté à l'exercice de leur futur métier.

Au sein de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, en plus des formations réglementaires, stratégiques et de renforcement des compétences, chaque année, les commerciaux en évolution professionnelle suivent un parcours de formation d'une trentaine de jours, adapté à l'exercice de leur futur métier. Un des parcours emblématiques est l'École des Directrices et Directeurs d'agence, réalisé sur une période de quatre à cinq mois sachant que les candidats et candidates au poste de Directeurs/Directrices sont déchargés de toute activité en dehors de l'apprentissage. Ces dispositifs permettent une évolution de carrière régulière au sein des réseaux. En complément de toutes ces formations, les salariés ont accès à la plateforme de formation à distance qui propose une offre riche diversifiée de modules.

## Informations sociales

Crédit Mutuel Arkéa accompagne ses collaborateurs pour renforcer leur expertise métier avec des parcours dédiés, comme celui des réseaux commerciaux. En janvier 2024, une formation diplômante en bancassurances en partenariat avec le Crédit Mutuel de Bretagne et l'école Talis à Rennes a été déployée. Cette formation sera reconduite en 2025.

Chez Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, les collaborateurs sont accompagnés à chaque mobilité fonctionnelle par des parcours de 10 à 40 jours de formation, parfois diplômante. Ces formations leur permettent d'acquérir des compétences techniques et comportementales en lien avec leur évolution de fonction avant ou après leur prise de poste. Ces parcours permettent d'accompagner qualitativement notre politique de mobilité interne.

Chez Crédit Mutuel Océan, en plus des formations réglementaires, stratégiques et de renforcement des compétences, chaque année, les nouveaux commerciaux suivent un parcours de formation de 27,5 jours réparti sur 4 mois, adapté à l'exercice de leur futur métier. Un des parcours emblématiques est le Parcours d'Intégration des Nouveaux Managers, réalisé sur une période de 6 à 9 mois. Ces dispositifs permettent une évolution de carrière régulière au sein des réseaux. En complément de toutes ces formations, les salariés ont accès à la plateforme de formation à distance qui propose une offre riche diversifiée de modules.

#### Prévention et gestion des conflits d'intérêts

La prévention des conflits d'intérêts repose sur un ensemble de textes (Recueil de déontologie, Code d'éthique et de déontologie, politiques et procédures spécifiques) et de mesures (cartographie des risques, formation des collaborateurs, contrôles sur la commercialisation, dispositif de réclamation et de médiation, etc.) qui permettent de renforcer la qualité du conseil fourni à la clientèle au sein des groupes régionaux. Il existe également un dispositif relatif aux nouveaux produits qui permet de passer en revue et de circonscrire les risques inhérents, notamment en matière de conflit d'intérêts, avant leur mise sur le marché.

Lorsque les mesures prises ne suffisent pas à garantir, avec une certitude raisonnable, que le risque de porter atteinte aux intérêts des clients sera évité, le prestataire informe clairement ceux-ci, avant d'agir en leur nom, de la nature générale ou de la source de ces conflits d'intérêts. Une information est donnée à la clientèle sur un support durable à la demande ou avec l'accord du responsable de la conformité.

#### Une relation de proximité

Au sein de l'activité banque de détail, plus de 4 500 caisses de Crédit Mutuel et agences garantissent une relation de proximité aux clients particuliers, professionnels, agriculteurs, associations et entreprises implantés dans nos territoires. Ce maillage étroit des territoires est doublé d'une forte capacité à agir localement.

#### Processus d'interaction au sujet des impacts avec les consommateurs et utilisateurs finaux

Les processus d'interaction concernant les clients fragiles, vulnérables ou en situation de handicap sont décrits dans le chapitre 2.3.3.2.2.2 « Prévenir et accompagner les vulnérabilités ». L'engagement se fait avec les clients finals.

#### La mesure de la qualité

Les groupes régionaux du Crédit Mutuel ont pour objectif de créer une relation durable avec les clients et les sociétaires, de s'assurer qu'ils reçoivent les meilleurs conseils pour toujours leur offrir les produits et services correspondant à leur besoin.

Pour mesurer et renforcer la qualité de la relation, les équipes marketing et commerciales réalisent des analyses permettant d'être à l'écoute des clients via une approche multicanale en allant requérir leurs avis lors du parcours client et en les associant à des réflexions sur des créations de produits.

Chaque groupe régional dispose de son propre dispositif de mesures de la satisfaction client. Parmi les mesures déployées :

- des mesures de la satisfaction client de type NPS <sup>(50)</sup>, CSAT <sup>(51)</sup> ou CES <sup>(52)</sup>, sont *a minima* déployées tous les 2 ans. Ces études sont déployées sur l'ensemble des réseaux de caisses du Crédit Mutuel et d'agences, ce qui permet d'avoir des résultats de satisfaction sur l'ensemble des points de contact (agence, conseiller, plateforme téléphonique...), sur un échantillon robuste et représentatif de clients. Les enquêtes confirment la pertinence des choix stratégiques et la place du conseiller au cœur de la relation ;
- des mesures immédiates de la satisfaction client via lors des enquêtes à chaud (mesure quotidienne) et à froid (mesure structurelle de la satisfaction globale). Ainsi les clients peuvent être sollicités pour répondre à un court questionnaire satisfaction sur la qualité du contact, de la confiance client et du potentiel de recommandation de sa banque. De plus, les réseaux disposent d'un outil de reporting de ces enquêtes permettant de consulter différents indicateurs quantitatifs, d'identifier les dysfonctionnements dans la relation client et de mettre en place des actions correctives.

(50) Le Net Promoter Score (NPS) mesure la propension et la probabilité de recommandation d'une marque, d'un produit ou d'un service par ses clients. Calcul du NPS = Pourcentage des promoteurs (notes 9 et 10) – Pourcentage des détracteurs (notes de 0 à 6).

(51) La Customer Satisfaction Score (CSAT) mesure la satisfaction des clients en additionnant la part des clients se déclarant très satisfaits ou satisfaits de leur achat ou de leur expérience.

(52) Le Customer Effort Score (CES) mesure l'effort fourni par les clients pour obtenir satisfaction, pour obtenir la réponse adéquate à leur demande. Il est obtenu en additionnant les répondants faisant beaucoup d'effort avec les répondants faisant un effort extrême.

Par ailleurs, le baromètre Posternak-Ifo, classement de l'image des entreprises, confirme au quatrième trimestre 2024 le leadership du Crédit Mutuel dans le secteur des banques avec un score de 53 points sur 100. Le Crédit Mutuel entre pour la première fois dans le top 5 des marques préférées des Français.

Il est aussi lauréat, pour la 2<sup>e</sup> année consécutive, du Podium de la Relation Client 2024 pour le secteur banque.

Les résultats de ces différentes enquêtes auprès des clients sont pris en compte dans la définition et la mise à jour des politiques et actions du Groupe.

#### La voix du client

Pour viser l'amélioration de la réputation en ligne et pour optimiser le référencement local, les avis Google sont un levier important pour renforcer la crédibilité et l'image du Groupe. Google prend en compte les avis client pour classer les entreprises dans les résultats de recherche locale. Une note élevée et des avis fréquents augmentent la visibilité.

Les avis sont également une source précieuse pour connaître les attentes, les satisfactions et les points à améliorer.

Les enjeux sont de différentes natures :

- répondre à tous les avis pour démontrer notre professionnalisme et notre sens de la relation client ;
- gérer les avis négatifs, en répondant de manière professionnelle et en traitant l'insatisfaction du client chaque fois que cela est possible.

#### Procédures visant à remédier aux impacts négatifs et canaux permettant aux consommateurs et utilisateurs finaux de faire part de leurs préoccupations

##### Réclamations

À l'écoute de ses clients et soucieux de les satisfaire au mieux, le groupe Crédit Mutuel apporte une attention particulière aux réclamations provenant de ses clients.

Les groupes régionaux mettent en œuvre la réglementation européenne et nationale relative aux réclamations dont notamment la recommandation 2024-R-02 du 2 juillet 2024 de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution sur le traitement des réclamations.

Ainsi, pour déposer une réclamation, le Crédit Mutuel propose à ses clients un dispositif de traitement à trois niveaux, accessible en permanence.

En cas de mécontentement, le client est invité à contacter :

- son conseiller clientèle ou le Directeur de son agence (niveau 1) en vue de trouver la solution la mieux adaptée à sa situation ;
- le service relation clientèle (niveau 2) ;
- le médiateur (niveau 3), en tout état de cause 2 mois après l'envoi de sa première réclamation écrite quel que soit l'interlocuteur ou le service auprès duquel elle a été formulée et qu'il y ait été répondu ou non. Le Médiateur de la Banque peut être saisi uniquement par les personnes physiques si le litige entre dans son champ de compétences. Ce dernier propose une solution de conciliation et cherche à trouver un accord entre les parties.

Les moyens proposés pour déposer une réclamation auprès des niveaux 1 et 2 sont diversifiés : formulaire en ligne accessible après authentification via le service banque à distance, formulaire en ligne complet pour les non-détenteurs d'un contrat banque à distance, courriel, courrier, face à face et numéro téléphonique unique dédié aux réclamations.

Une information complète sur les réclamations précisant les interlocuteurs à contacter, les moyens ainsi que les recours possibles est portée à la connaissance des clients à partir :

- de la page dédiée aux réclamations des sites internet Crédit Mutuel et de ses entités ;
- des plaquettes d'information réclamations disponibles dans les points de vente ;
- des plaquettes tarifaires disponibles sur les sites internet et dans les points de vente.

À l'occasion du traitement d'une réclamation écrite ou d'une réclamation relevant de la DSP2 <sup>(53)</sup> orale ou écrite, une réponse écrite est adressée aux clients dans les meilleurs délais, en respectant les délais réglementaires et en l'informant des voies de recours possibles.

La gestion d'une réclamation s'inscrit dans la gestion de la relation client sur la durée. Elle permet de consolider une relation et est l'occasion de répondre aux attentes du client.

Le suivi des réclamations au moyen soit d'un outil dédié, soit par capitalisation d'expériences de la communauté, favorise l'amélioration par le suivi quantitatif d'indicateurs – commerciaux et réglementaires – et le partage de bonnes pratiques.

Chaque groupe régional dispose d'un dispositif de traitement des réclamations lui permettant de piloter les réclamations et de coordonner les services relations clientèle des différentes entités. Un pilotage des différents indicateurs commerciaux et réglementaires est aussi mis en œuvre.

(53) La directive révisée sur les services de paiement (« DSP2 ») vise à moderniser encore davantage les services de paiement européens dans l'intérêt des consommateurs et des entreprises. Elle encourage le développement de systèmes innovants de paiements en ligne ou mobiles, et promeut une plus grande sécurité des paiements et une meilleure protection des consommateurs.



## Informations sociales

Les groupes régionaux favorisent également le partage des bonnes pratiques au moyen d'une comitologie dédiée, qui peuvent à titre d'illustration permettre de définir les actions à mettre en œuvre d'une part sur la base d'une analyse qualitative et quantitative complète des réclamations, et d'autre part sur la base de la synthèse des points à améliorer détectés dans le cadre du traitement des réclamations.

Chez Crédit Mutuel Alliance Fédérale, des enquêtes de satisfaction adressées aux clients à l'issue de leur réclamation permettent de connaître leur ressenti quant au traitement de leur réclamation ainsi que les améliorations souhaitées. A été intégré également en 2024 un NPS (Net Promoter Score) permettant d'évaluer le niveau de recommandation des clients des groupes régionaux.

Côté Crédit Mutuel Arkéa, après avoir défini en 2023 une stratégie de mesure de la satisfaction client, en 2024, 100 % des vingt-deux entités du Groupe en contact avec la clientèle mesurent au moins un indicateur de la satisfaction client (CSAT, NPS, CES <sup>(54)</sup>) et 41 % des entités mesurent les trois.

Ainsi en 2024 :

- côté Crédit Mutuel Alliance Fédérale :
  - le volume global des réclamations créées en 2024 est de 38 014. 45 % (17 089) ont été prises en charge par le réseau (niveau 1), 17 % (6 604) par le Service Relations Client (niveau 2) et 37 % (13 946) par les ACM,
  - Les réclamations créées en 2024 représentent 2,58 réclamations pour 1 000 clients. Pour le réseau (niveau 1), cela représente 1,16 pour 1 000 clients,
  - la réactivité vis-à-vis des clients est un enjeu majeur. Le délai moyen global est de 17 jours pour une ambition fixée à 15 jours. Le réseau (niveau 1) traite les réclamations dans un délai de 16 jours et le Service Relations Client (niveau 2) dans un délai de 11 jours,
  - des délais réglementaires sont fixés par les régulateurs : 94 % des réclamations ACPR/AMF respectent ce délai, ce taux est de 82 % pour les réclamations relevant de la DSP2 ;
- côté Crédit Mutuel Arkéa, les indicateurs de satisfaction client sont les suivants :
  - le NPS des clients particuliers du réseau des caisses locales affiliées à la fédération du Crédit Mutuel de Bretagne est de 46 tandis que celui des clients professionnels est de 45. La note de satisfaction globale est de 8,3/10 pour les clients particuliers et 8,1/10 pour les clients professionnels,

- le NPS des clients particuliers du réseau des caisses locales affiliées à la fédération du Crédit Mutuel du Sud-Ouest est de 59 tandis que celui des clients professionnels est de 46. La note de satisfaction globale est de 8,6/10 pour les clients particuliers et 8,1/10 pour les clients professionnels ;

- côté Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie :

- le volume global des réclamations reçues en 2024 est de 710 ;

- côté Crédit Mutuel Océan :

- le volume global des réclamations créées en 2024 est de 2 453. 78 % (1 915) ont été prises en charge par le réseau (niveau 1), 22 % (538) par le Service Relations Client (niveau 2).

Les dispositifs et leur organisation sont expliqués notamment sur les sites Internet des groupes régionaux.

### Médiation

La procédure de médiation consiste à faire appel à une tierce personne chargée de proposer une solution de conciliation et de trouver un accord entre les différentes parties.

Un médiateur peut intervenir uniquement après épuisement des voies de recours internes de la banque. Il peut être saisi, deux mois après l'envoi de la première réclamation écrite du client (le cachet de la poste faisant foi ou la saisie du formulaire), quel que soit l'interlocuteur ou le service auprès duquel elle a été formulée et qu'il y ait été ou non répondu.

Le médiateur examine la recevabilité du dossier et s'il est recevable, l'instruit avec le concours des deux parties. Le médiateur rend un avis motivé dans les 3 mois, à compter de la date d'envoi de son accusé de réception.

Le dispositif de médiation et la procédure à suivre sont présentés sur les sites internet des entités, Les procédures varient selon la nature du litige.

Un double régime de médiation coexiste pour le Groupe, l'un couvre quatre caisses fédérales et leurs filiales, l'autre une caisse fédérale.

### Périmètre Euro-Information (Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Océan, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie)

Depuis la mise en place de la médiation de la consommation, le 1<sup>er</sup> janvier 2016, le médiateur groupe dispose de quatre sites dédiés pour les entités Crédit Mutuel, CIC, Créatis et Monabanq. Ils présentent le dispositif de médiation et fournissent aux clients un accès en ligne. Le rapport annuel du

(54) Le Net Promoter Score (NPS) mesure la propension et la probabilité de recommandation d'une marque, d'un produit ou d'un service par ses clients. Calcul du NPS = pourcentage des promoteurs (notes 9 et 10) – pourcentage des détracteurs (notes de 0 à 6).

La Customer Satisfaction Score (CSAT) mesure la satisfaction des clients en additionnant la part des clients se déclarant très satisfaits ou satisfaits de leur achat ou de leur expérience.

Le Customer Effort Score (CES) mesure l'effort fourni par les clients pour obtenir satisfaction, pour obtenir la réponse adéquate à leur demande. Il est obtenu en additionnant les répondants faisant beaucoup d'effort avec les répondants faisant un effort extrême.

médiateur y est également consultable. Le médiateur est inscrit sur la liste des médiateurs, notifiée à la Commission européenne, par la Commission d'évaluation et de contrôle de la médiation.

En 2017, le médiateur groupe et le médiateur AMF ont signé un accord donnant la possibilité au client de présenter toute réclamation relevant du périmètre AMF, soit au médiateur AMF soit au médiateur groupe, sachant que son choix est définitif.

En 2024, le nombre de dossiers recevables traités par l'équipe Médiation a progressé de 15 % et le taux d'avis favorables aux clients est de 31 % (35 % en 2023).

#### Périmètre Crédit Mutuel Arkéa

Le médiateur du Crédit Mutuel Arkéa<sup>(55)</sup> est compétent pour traiter les litiges liés aux produits et services bancaires pour les personnes physiques n'agissant pas pour des besoins professionnels. Il peut être saisi par le réclamant ou son représentant, dans un délai de deux mois à compter de la première réclamation écrite à la banque. En 2024, 491 dossiers ont été déclarés recevables par le médiateur du Crédit Mutuel Arkéa.

Certaines entités du Groupe font appel, pour leur clientèle, à des médiateurs professionnels propres à leur domaine d'activité. À titre d'exemples, les litiges liés aux produits financiers et à l'assurance sont traités respectivement par le médiateur de l'Autorité des marchés financiers et le médiateur de l'assurance.

#### 2.3.3.2.2.1.2 Être une banque responsable et éthique

##### Le Code d'éthique et de déontologie

Se référer au chapitre 2.4.1.2.1 Éthique et déontologie.

##### Le système de management de la sécurité informatique/ Cybersécurité

Les groupes régionaux du Crédit Mutuel sont dotés de politiques et corpus documentaires régissant les exigences en matière de sécurité du système d'information.

Ces cadres fixent la stratégie cyber et les orientations générales qui s'appliquent aussi bien aux utilisateurs des systèmes d'information, qu'aux TIC mettant à disposition ces dits systèmes et outils du Groupe.

Afin de se conformer à ce cadre d'exigences, Euro-Information, la filiale informatique du Crédit Mutuel Alliance Fédérale, du Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, et du Crédit Mutuel Océan, est dotée d'un Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI)<sup>(56)</sup> certifié ISO 27001 depuis 2017.

Les enjeux du SMSI sont :

- d'améliorer concrètement la sécurité du Système d'Information en :
  - mettant en place une gouvernance opérationnelle de la sécurité,
  - pilotant la sécurité par une approche risque,
  - définissant les règles de sécurité,
  - garantissant l'application de ces règles ;
- d'améliorer continuellement la sécurité du Système d'Information en :
  - mesurant les niveaux de sécurité atteints,
  - réalisant une veille sécuritaire,
  - prenant en compte les nouvelles menaces et les évolutions du SI,
  - réduisant l'impact et la fréquence des incidents de sécurité.

Le Crédit Mutuel Arkéa maîtrise ses risques informatiques grâce à la politique de sécurité des systèmes d'information (PSSI), basée sur les normes ISO 27001 et 27002.

#### La protection des données personnelles

Soucieux de protéger les intérêts de ses clients sociétaires, le groupe Crédit Mutuel continue de veiller au respect de la réglementation applicable en matière de protection des données personnelles. Depuis l'entrée en vigueur du règlement général sur la protection des données (RGPD), de multiples projets, procédures (politiques de confidentialité, suivi des réclamations CNIL...), et des formations auprès des collaborateurs ont été déployés au sein du Groupe de façon à garantir le respect des principes consacrés tant dans les relations intragroupes qu'avec les sociétaires-clients et les cocontractants professionnels. Notamment, les groupes régionaux et leurs filiales, en accord avec leurs systèmes d'information respectifs, ont nommé des délégués et/ou des référents délégués à la protection des données (DPO) qui mettent en œuvre la politique de protection des données, diffusent les bonnes pratiques et effectuent un suivi des incidents.

#### Le processus de dialogue et de gestion des incidents

Les politiques de confidentialité présentes dans les contrats et sur les sites internet des entités du Groupe détaillent les traitements effectués, leurs finalités, les destinataires des données personnelles et leur durée de conservation. Par ailleurs, les canaux de communication (e-mail ou adresse postale) pour contacter les services chargés de traiter les demandes ou réclamations concernant les données personnelles y sont spécifiés. L'adresse du délégué à la protection des données personnelles est également mentionnée en toute transparence.

(55) <https://lemediateur.creditmutuelarkea.fr>. Le médiateur du Crédit Mutuel Arkéa est commun au Crédit Mutuel de Bretagne, au Crédit Mutuel du Sud-Ouest, à Fortuneo, au Crédit Foncier et Commercial d'Alsace et de Lorraine et à Federal Finance.

(56) La validité certificat peut être vérifiée sur le site de l'organisme de certification via le lien suivant : <https://certificats-attestations.afnor.org/certification=180869134938>

## Informations sociales

De nombreuses entités mettent à disposition des formulaires sur leurs sites internet pour faciliter les demandes relatives aux droits RGPD (accès, opposition, modification, suppression, etc.). Par ailleurs, dans les réseaux de caisses locales et d'agences, les informations sur la gestion des données du client sont centralisées dans une rubrique dédiée de son espace client.

Le nombre de demandes de réclamations CNIL <sup>(57)</sup> a été de 15 en 2024. Toutes ont obtenu une réponse dans les délais.

### 2.3.3.2.2 Prévenir et accompagner les vulnérabilités

Le groupe Crédit Mutuel est très attentif à accompagner toutes ses clientèles. Il a récemment réaffirmé cet engagement pour la santé financière et l'inclusion bancaire en adhérant à l'initiative portée par les Principes pour une Banque Responsable (PRB) et l'UNEP-FI, au travers de laquelle il entend promouvoir l'inclusion universelle et favoriser un secteur bancaire qui soutient la santé financière de ses clients.

Concrètement, le Crédit Mutuel agit auprès de ces clientèles au travers d'une activité de microfinance (personnel et professionnel), en direct et en partenariat avec des institutions de microfinance, ainsi qu'en déployant des dispositifs spécifiques en faveur des clientèles rendues fragiles ou vulnérables par des situations de vie difficiles, que celles-ci soient structurelles, sociales ou conjoncturelles.

Le Groupe dispose d'une offre adaptée aux différentes catégories de clients (mineur, majeur protégé, droit au compte : service de base bancaire, offre clientèle fragile).

#### 2.3.3.2.2.1 Agir contre les vulnérabilités économiques

##### Clientèle fragile et vulnérable

Banque relationnelle et territoriale, le groupe Crédit Mutuel s'est impliqué dans la mise en œuvre des engagements en faveur de l'inclusion bancaire et de la protection des plus modestes. Les clients des groupes régionaux, identifiés en situation de fragilité financière bénéficient du plafonnement de leurs frais liés aux incidents de paiement et irrégularités de fonctionnement du compte. En outre, nos réseaux se sont engagés à promouvoir auprès de ces clients différents dispositifs de finance inclusive notamment les services bancaires de base (plus de 24 000 clients en bénéficient au 31 décembre 2024) ou l'offre spécifique pour les clients en situation de fragilité financière (OCF). Au 31 décembre 2024, 117 933 comptes OCF sont ouverts.

Concernant l'éligibilité à l'offre spécifique, les groupes régionaux publient leurs critères de détection de la fragilité financière, auxquels s'ajoutent les critères réglementaires modifiés par le décret n° 2020-889 du 20 juillet 2020.

Certaines fédérations du Crédit Mutuel précisent également leur démarche au sein d'une politique d'engagement en faveur des clientèles fragiles ou vulnérables accessible sur leur site internet respectif.

Au final, ce sont plus de 348 000 <sup>(58)</sup> clients, identifiés en situation de fragilité financière, qui bénéficient du plafonnement de leurs frais liés aux incidents de paiement et irrégularités de fonctionnement du compte. La crise sanitaire a conduit à renforcer les dispositions prises en faveur de cette clientèle :

- exonération totale des frais d'incident pour les personnes en situation de fragilité financière et détenteurs de l'offre Crédit Mutuel Facil'Accès au Crédit Mutuel Alliance Fédérale, et de l'offre Budg'Equilibre au Crédit Mutuel Arkéa ;
- plafonnement à 20 euros par mois des frais d'incidents pour les personnes en situation de fragilité financière et détenteurs de l'offre spécifique (Crédit Mutuel Océan et Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie) ;

Au sein du groupe Crédit Mutuel, plusieurs groupes régionaux ont structuré des solutions d'inclusion bancaire qui s'appuient sur une gouvernance dédiée (par exemple, le déploiement de référents clientèles vulnérables et fragiles), une politique d'engagement diffusée sur les sites Internet, des processus automatisés, des formations spécifiques dispensées aux collaborateurs, ainsi qu'un dispositif de contrôle.

Des illustrations concrètes d'actions en la matière sont présentées ci-dessous.

- Facilitation de l'accès aux soins.

En tant qu'acteur de la santé, les ACM (filiale d'assurance du Crédit Mutuel Alliance Fédérale) s'engagent pour faciliter l'accès aux soins. Sur le marché depuis 2005, la Carte Avance Santé dispense les assurés de faire l'avance de leurs frais de santé. Elle est accessible gratuitement aux assurés santé dès 16 ans. En 2024, 1,1 million de Cartes Avance Santé étaient en circulation, ce qui avait permis d'avancer plus de 567 M€ de frais de santé aux assurés. Son objectif est de rendre les soins accessibles à tous, en réduisant l'impact sur leur budget.

Dans cette même démarche, la filiale d'assurance veille aussi à l'accès aux professionnels de santé par le biais de deux plateformes de téléconsultations, accessibles 24h/24 et 7j/7. Ces plateformes sont « Médecin Direct », qui permet de joindre un médecin, généraliste ou spécialiste, et « Stimulus », qui propose un soutien psychologique pour des questions personnelles ou professionnelles.

- L'accès au prêt immobilier.

(57) Hors Crédit Mutuel Arkéa, donnée non disponible.

(58) Hors Crédit Mutuel Arkéa, donnée non disponible.



Face à la difficulté de certaines personnes à pouvoir bénéficier d'un crédit immobilier à la suite d'un problème de santé, Crédit Mutuel Arkéa a souhaité renforcer l'accompagnement de cette population exclue de l'assurance emprunteur. Les personnes visées bénéficient de solutions adaptées leur permettant ainsi de concrétiser leur projet habitat et d'accéder à la propriété. Ce dispositif reste complémentaire au dispositif de la loi Lemoine votée en 2022.

Crédit Mutuel Alliance Fédérale propose à ses clients fidèles la suppression des formalités médicales à effectuer dans le cadre de l'achat de leur résidence principale, qu'il s'agisse ou non de leur première acquisition.

- Accompagnement de la perte d'autonomie.

Enfin, accompagnant leurs assurés tout au long de leur vie, les ACM (filiale d'assurance du Crédit Mutuel Alliance Fédérale) sont présentes face à la perte d'autonomie. Les « Plans Autonomie » proposent une solution globale en cas de dépendance, incluant une rente mensuelle et un capital pour équiper le logement. Cette offre s'accompagne aussi de prestations d'assistance utiles pour faciliter le quotidien, comme l'aide aux aidants et un bilan de situation en cas de dépendance.

#### Le microcrédit

Le Groupe a la volonté d'être un acteur majeur de la vie économique sur ses territoires. Ainsi, aux côtés de partenaires nationaux (Adie, Initiative France et France Active), il joue un rôle important dans la pérennisation de l'emploi ou le retour à l'emploi de ceux qui en sont exclus. Aux côtés de ces partenaires, le Crédit Mutuel permet à des clients en situation de fragilité de bénéficier d'un soutien financier par l'intermédiaire de microcrédits et d'un accompagnement. À titre d'exemple, en 2024, il a mis à disposition de l'Adie des enveloppes de financement de plus de 20 millions d'euros qui ont permis le financement de 5 556 projets de création d'entreprise. Ou encore, grâce à la coopération entre le Crédit Mutuel et France Active en 2024, ce sont près de 2 150 prêts qui ont été accordés permettant la consolidation ou la création d'entreprises relevant essentiellement du secteur de l'économie sociale et solidaire.

Il confirme son engagement en 2024 auprès de ces trois réseaux d'accompagnement au microcrédit avec près de 429 millions d'euros décaissés ou refinancés auprès de près de 12 000 bénéficiaires.

Le groupe Crédit Mutuel accorde également des microcrédits personnels dans le cadre de partenariats avec le monde associatif. Ces microcrédits – de 300 jusqu'à 8 000 € – sont destinés à des personnes en situation d'exclusion du crédit bancaire et devant faire face à une situation d'urgence ou de première nécessité, ayant un emploi précaire ou allocataires de minima sociaux, mais engagées sur la voie d'une réinsertion économique. Depuis la création du microcrédit personnel en 2006, plus de 215 conventions

régionales ont été signées sur l'ensemble du territoire avec des réseaux associatifs d'aide à l'insertion ou d'action sociale : le Secours catholique, les UDAF, la Croix-Rouge française, plusieurs réseaux impliqués dans l'accompagnement des familles tels que Familles rurales, Emmaüs, les Restos du Cœur, les Missions locales, Crésus, de nombreux centres communaux d'action sociale et des associations locales. L'objectif est de construire une démarche commune d'accompagnement des personnes en difficulté qui souhaitent concrétiser des projets d'insertion sociale ou d'accès, de maintien ou de retour à l'emploi. Le Crédit Mutuel, en accordant des crédits contre-garantis en partie par le Fonds de cohésion sociale, leur permet de se réinsérer dans le circuit bancaire et de redevenir des clients comme les autres. Dans le cadre de la convention signée avec Bpifrance, le Crédit Mutuel prend à sa charge 50 % du risque sur ces crédits, le Fonds de Cohésion Sociale les 50 % restants.

#### Lutte contre le surendettement

La prévention du surendettement est inscrite dans les actions historiques de solidarité et de proximité de Crédit Mutuel et fait intrinsèquement partie du modèle de la Banque.

La prévention du surendettement se traduit par 3 pratiques fondamentales, conformément à la réglementation en vigueur :

- une connaissance approfondie du client, de ses ressources et de son patrimoine à l'appui de justificatifs, retransmis dans les systèmes d'information à l'occasion d'une demande de financement. La connaissance du client, ainsi que toutes les informations collectées doivent permettre d'évaluer la solvabilité et le profil de risque de l'emprunteur lors de l'analyse de son dossier de financement, afin de vérifier sa capacité de remboursement pendant toute la durée du crédit ;
- une politique d'octroi de crédit pour les particuliers conforme à la réglementation et vigilante au respect des normes d'octroi et critères en vigueur parmi lesquels le taux d'effort, le reste à vivre, à la durée maximale des crédits accordés au regard des objets financés ;
- une approche prédictive à l'octroi de crédit, et en cours de vie du crédit afin d'identifier des solutions à l'amiable compatible avec l'environnement économique de nos clients.

En dépit de ces mesures, le recours à la procédure officielle de surendettement s'avère nécessaire dans certains cas. Afin de rester à l'écoute même dans ces circonstances, des équipes dédiées prennent en charge les clients éligibles au surendettement. Pour chaque situation, une analyse précisant l'origine et les causes est réalisée avec le client afin de formaliser les différentes pistes de résolution et accompagner le client à mettre en place un plan de gestion de sa situation de surendettement.

### 2.3.3.2.2.2 Faciliter l'accessibilité à nos offres et services

#### Accessibilité aux services bancaires

##### Personnes en situation de handicap

En 2022 en France métropolitaine, 14,5 millions de personnes de 15 ans ou plus (28 %) vivant à domicile déclarent avoir au moins une limitation fonctionnelle sévère (des problèmes de vue ou d'audition malgré une correction, des difficultés pour monter un escalier, des trous de mémoire fréquents, etc.).

Un registre public d'accessibilité (RPA) est en place dans tous les points de vente afin d'informer le public du degré d'accessibilité du lieu ainsi que des dispositions prises pour permettre à tous, notamment aux personnes handicapées, de bénéficier des prestations de l'agence. Des relevés de compte en braille sont mis à disposition conformément à la réglementation sur l'accessibilité des établissements recevant du public (ERP) aux personnes handicapées.

Le Crédit Mutuel s'est engagé depuis plusieurs années dans une démarche d'accessibilité numérique pour rendre ses sites et ses applications accessibles à tous, y compris aux seniors ou aux personnes handicapées ou ayant des limitations fonctionnelles, sur tout type de support (ordinateur, smartphone, tablette, etc.).

À titre d'exemple le Crédit Mutuel Arkéa propose un service connecté de transcription ou d'interprétation en temps réel, pour que les personnes sourdes ou malentendantes puissent contacter un conseiller par téléphone et avoir la garantie de bien comprendre leur interlocuteur.

#### Des services bancaires inclusifs

##### Favoriser l'éducation financière

Les populations vulnérables que ce soient des jeunes, des étudiants ou des familles, ont parfois des difficultés à gérer leur budget.

L'éducation et la prévention sont des clés essentielles pour éviter les fraudes et faire face à des événements imprévus. Former les générations actuelles et futures à mieux gérer leurs ressources est essentiel.

La première étape pour une bonne gestion de budget est de connaître ses dépenses. Les groupes régionaux proposent ainsi des services d'accompagnement budgétaire :

- côté Crédit Mutuel Alliance Fédérale, le service Gestion de Budget, accessible via la banque à distance, permet de visualiser l'évolution des comptes sur les derniers mois et de mieux piloter les dépenses et l'épargne. Les dépenses sont automatiquement classées par catégories (logement, enfants, voiture, loisirs, impôts, santé, etc.) et restituées sous forme graphique avec la possibilité de modifier la catégorie et/ou d'ajouter des commentaires aux opérations. L'effort d'épargne n'est pas toujours facile à

concilier avec la maîtrise de ses dépenses. Crédit Mutuel Alliance Fédérale propose à travers ses réseaux, un service qui aide à gérer le budget au quotidien : à partir du compte courant, le client peut choisir d'épargner à son rythme vers des comptes d'épargne, tout en évitant les à-coups de trésorerie. Le compte est réalimenté depuis les comptes d'épargne selon des seuils fixés par le client ;

- côté Crédit Mutuel Arkéa, les caisses affiliées aux fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest ainsi que Fortuneo proposent, en plus de l'offre spécifique pour les personnes en situation de fragilité, un service d'accompagnement budgétaire. Ce service permet une visualisation simplifiée de la répartition des revenus et des dépenses. Au Crédit Mutuel de Bretagne et au Crédit Mutuel du Sud-Ouest, il permet aussi l'envoi d'alertes personnalisées et l'anticipation des dépenses.

#### Politique envers les jeunes

Dès 10 ans, les enfants peuvent bénéficier d'une offre groupée de services adaptée à leurs besoins avec une carte à contrôle systématique de solde et un accès à ses comptes via la banque à distance (le parent a aussi une vision sur les comptes de l'enfant via un accès dédié). L'enfant a la possibilité de créer un ou plusieurs comptes tirelire pour épargner pour ses petits ou grands projets.

Chez Crédit Mutuel Alliance Fédérale, des sessions de Jeu Dilemme (jeu créé par l'association Crésus) sont également proposées. Il s'agit d'un jeu qui s'adresse aux jeunes âgés entre 16 à 25 ans et qui a pour objectifs :

- d'initier/renforcer les connaissances budgétaires et financières des jeunes ;
- de changer la relation des jeunes à l'argent ;
- de transformer les pratiques des jeunes et les aider à gagner en autonomie ;
- d'impulser un changement sociétal et rendre responsables les jeunes.

Des offres ont aussi été développées afin d'accompagner les jeunes :

- dans le choix de leurs études (avec le service de coaching Objectif Emploi Orientation au Crédit Mutuel) ;
- pour la poursuite des études post-bac avec le prêt étude à 0 % (sous conditions) ;
- pour leur prise d'indépendance avec le prêt Permis à 1 euro ;
- pour faciliter l'entrée dans la vie active avec l'avance du premier salaire ;
- et de récompenser les réussites avec la prime permis versée à l'obtention du permis (Crédit Mutuel) et le prime Bac pour l'obtention du baccalauréat avec Mention (CIC).

### 2.3.3.2.2.3 Accompagner les situations de rupture

#### Offre dédiée aux femmes victimes de violences conjugales

Face aux violences conjugales qui touchent tous les milieux sociaux, Crédit Mutuel Alliance Fédérale a souhaité accompagner les victimes dans leur démarche d'indépendance. Un partenariat avec la Fédération nationale solidarité femmes qui gère le numéro d'appel d'urgence a été conclu en septembre 2024 afin de lancer une offre bancaire dédiée aux victimes, l'offre « Solidarité Urgence ».

Un compte courant domicilié à une autre adresse que celle du logement conjugal, une carte, un accès de banque à distance leur sont offerts pendant un an. En période de reconstruction de vie, une fois le domicile conjugal quitté, une télésurveillance Homiris est également proposée pour bénéficier d'une protection au sein du nouveau logement. L'abonnement est offert pendant 6 mois ainsi que deux boutons d'alerte et une procédure d'intervention adaptée est mise en place.

#### Accès au logement

L'année 2024 a connu une redynamisation du marché immobilier, à la suite des baisses successives des taux directeurs de la Banque centrale européenne. La production des prêts immobiliers du groupe Crédit Mutuel s'élève à 31,6 milliards d'euros et représente un peu plus de 41 % des crédits du Groupe. Le Crédit Mutuel se maintient ainsi en deuxième position en termes de production de prêts immobiliers aux ménages nette des renégociations, avec 26,5 % de parts de marché.

Le Groupe a poursuivi son soutien dans le financement des projets de rénovation énergétiques des ménages, avec la création de plateformes dédiées à l'accompagnement des particuliers telles que Homji ou Habitat Durable. Pour soulager la trésorerie des ménages, le prêt « préfinancement aides rénovation » a également été mis en place afin de permettre le commencement des chantiers de travaux de rénovation énergétique, dans l'attente de la perception de l'aide publique MaPrimeRénov' qui n'arrive qu'en fin de travaux.

Acteur historique du logement social (obligation d'utilisation des fonds collectés sur les livrets bleus du Crédit Mutuel), le Groupe est un acteur important sur le marché du prêt locatif social (PLS) et du Prêt social de location-accession (PSLA). De la sorte, le Groupe accompagne concrètement les bailleurs sociaux. Il agit également dans ce secteur par le biais de deux filiales : Atlantique Habitations, filiale du Crédit Mutuel Loire-Atlantique et Centre-Ouest et Armorique Habitat, filiale du Crédit Mutuel Arkéa. Par ces trois canaux, les différentes entités du Groupe agissent significativement sur le développement d'un habitat digne pour les populations.

### 2.3.3.3 Indicateurs et cibles

#### Cibles liées à la gestion des impacts négatifs matériels, à la promotion des impacts positifs et à la gestion des risques et opportunités matériels

Chaque groupe régional dispose de son propre plan stratégique, établi en lien avec leurs différentes parties prenantes (élus, salariés, clients-sociétaires) assortis de cibles :

#### Crédit Mutuel Alliance Fédérale

Crédit Mutuel Alliance Fédérale développe des services de bancassurance solidaires pour favoriser l'inclusion de toutes et tous, avec un accompagnement à la transformation écologique et un soutien particulier apporté à ses clients les plus fragiles. Ainsi, le Crédit Mutuel Alliance Fédérale définit ses objectifs envers sa clientèle tels que :

- garantir à chaque client un conseiller dédié et non commissionné ;
- garantir l'intimité des données de nos clients en traitant 99 % de leurs informations dans nos infrastructures et systèmes localisés en France ;
- ancrer les centres de décision dans les territoires avec plus de 90 % de nos décisions de crédit prises au niveau des caisses ou en agence ;
- réduire les émissions carbone du Groupe de 20 % et l'empreinte carbone de nos portefeuilles d'investissement de 12 % ;
- favoriser la transition énergétique en ne finançant plus de nouveaux projets dans le pétrole et le gaz ;
- s'engager pour les clients en difficulté financière avec un compte à un euro par mois sans frais d'incident.

#### Crédit Mutuel Arkéa

Crédit Mutuel Arkéa a introduit en 2024, le développement de la satisfaction client dans sa feuille de route Entreprise à mission. Cet engagement se poursuit dans la nouvelle feuille de route à 2027, avec un objectif de formation de 80 % de ses salariés à la culture client d'ici fin 2027.

Il s'est également fixé des objectifs en matière d'inclusion bancaire dans le cadre de sa feuille de route Entreprise à mission à 2027 :

- favoriser l'inclusion bancaire de nos clients les plus fragiles : taux de rencontre des personnes financièrement fragiles supérieur à 65 % sur la période 2022/2027 ;
- améliorer le Bien-Être Financier de tous nos clients : développer des actions de pédagogie ciblées afin de mieux accompagner/sensibiliser les clients, en commençant par la cible des jeunes dès 2025.

## Informations sociales

**Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie**

Le Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie a pris des engagements dans le cadre de son plan à moyen terme 2022-2026, et notamment en lien avec la dimension ESG :

- contribuer au développement de notre territoire, en favorisant la dynamique du tissu social, économique et culturel, afin de contribuer à une terre de projets, innovants, solidaires, et créateurs de lien social, dans le respect du climat et de l'environnement ;
- ce que le Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie veut réussir à horizon 2026 :
  - 100 projets soutenus,
  - 1 000 événements accompagnés.

**Crédit Mutuel Océan**

Le Crédit Mutuel Océan a pris des engagements dans le cadre de son plan à moyen terme 2021-2027 et définit ses objectifs envers sa clientèle tels que :

- garantir à chaque client un conseiller dédié et non commissionné ;
- garantir l'intimité des données de nos clients en traitant 99 % de leurs informations dans nos infrastructures et systèmes localisés en France ;
- ancrer les centres de décision dans les territoires avec plus de 90 % de nos décisions de crédit prises au niveau des caisses ou en agence ;
- mesurer la satisfaction clients de manière annuelle ;

**Indicateurs**

La note méthodologique encadrant la production de ces indicateurs est présentée dans le chapitre 2.5.

|                                                                                                                                                               | 2024       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Protection des données personnelles</b>                                                                                                                    |            |
| Taux de salariés formés à la réglementation de protection des données personnelles (RGPD)                                                                     | 86 %       |
| <b>Inclusion financière – microcrédit</b>                                                                                                                     |            |
| Montant de microcrédits personnels accordés dans l'année (en milliers d'euros)                                                                                | 3 829      |
| Nombre de microcrédits professionnels accompagnés et prêts complémentaires accordés (Adie, France Active Garantie, Initiative France)                         | 12 202     |
| Montant des microcrédits professionnels accompagnés et prêts complémentaires accordés (Adie, France Active Garantie, Initiative France) (en milliers d'euros) | 502 232    |
| <b>Inclusion financière – Clientèle fragile</b>                                                                                                               |            |
| Nombre de clients bénéficiant du Service Bancaire de Base (SBB) <sup>(1)</sup>                                                                                | 24 590     |
| Nombre de comptes Offre Clients Fragiles (OCF)                                                                                                                | 117 933    |
| Pourcentage de clients éligibles bénéficiant de l'Offre Clients Fragiles <sup>(1)</sup>                                                                       | 19 %       |
| <b>Qualité de service et relation clientèle – réclamation <sup>(1)</sup></b>                                                                                  |            |
| Nombre de réclamations enregistrées dans l'année                                                                                                              | 188 576    |
| Délai moyen de traitement des réclamations <sup>(1)</sup>                                                                                                     | 673        |
| <b>Qualité de service et relation clientèle – médiation <sup>(1)</sup></b>                                                                                    |            |
| Nombre de dossiers éligibles à la médiation bancaire                                                                                                          | 1 648      |
| <b>Nombre de décisions favorables au client en médiation bancaire</b>                                                                                         | <b>513</b> |
| Pourcentage de décisions favorables ou partiellement favorables au client                                                                                     | 31 %       |

(1) Hors Crédit Mutuel Arkéa.

2.4 Informations en matière de gouvernance

2.4.1 Conduite des affaires

2.4.1.1 Impacts, risques et opportunités matériels et leur lien avec la stratégie et le modèle économique

ESRS G1 CONDUITE DES AFFAIRES

| Description                                 | Type                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers    |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |            |
| Corruption et versement de pots-de-vin      | <b>Non-conformité</b><br>Impact négatif lié au non-respect de la réglementation et des dispositifs de conformité (sécurité financière, transparence fiscale, pratiques commerciales et protection de la clientèle, protection des données personnelles, déontologie et éthique – dont corruption – intégrité des marchés, gouvernance du dispositif de conformité)        |                                      |                    |      |                  |             |            |            |
|                                             | Impact négatif potentiel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | *                                    | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse |
|                                             | Risques financiers de réputation et de sanction lié à la non-conformité avec les lois et réglementations (relatives à la sécurité financière, transparence fiscale, pratiques commerciales et protection de la clientèle, protection des données personnelles, déontologie et éthique – dont corruption – intégrité des marchés, gouvernance du dispositif de conformité) |                                      |                    |      |                  |             |            |            |
|                                             | Risque actuel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | *                                    | *                  | *    | *                | *           | *          | Transverse |
| Fraude                                      | Risque financier de fraude interne et externe lié à une malveillance dans le traitement des opérations bancaires des clients ou prospects                                                                                                                                                                                                                                 |                                      |                    |      |                  |             |            |            |
|                                             | Risque actuel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Transverse |
| Gestion des relations avec les fournisseurs | <b>Gestion des relations avec les fournisseurs</b><br>Impact négatif des achats sur les pratiques ESG des fournisseurs et prestataires (conditions de travail, respect des droits humains, préservation de l'environnement, éthique...)                                                                                                                                   |                                      |                    |      |                  |             |            |            |
|                                             | Impact négatif potentiel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | *                                    |                    |      | *                | *           | *          | Transverse |

## Informations en matière de gouvernance

| Description                                                                                                                                                                                               | Type                 | Localisation sur la chaîne de valeur |                    |      | Horizon de temps |             |            | Métiers                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------|------|------------------|-------------|------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                           |                      | Amont                                | Opérations propres | Aval | Court terme      | Moyen terme | Long terme |                            |
| <b>Engagement actionnarial</b><br>Impact positif sur la gouvernance d'entreprise lié à l'engagement actionnarial et la politique de vote systématique sur toutes les entreprises détenues en portefeuille | Impact positif réel  |                                      |                    | *    | *                | *           | *          | Investissement             |
| <b>Vie mutualiste</b><br>Risque financier lié au manque d'attractivité du sociétariat ainsi qu'au manque d'engagement ou de formation des élus                                                            | Risque actuel        |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Sociétariat/vie mutualiste |
| Impact positif sur la gouvernance grâce à l'implication des sociétaires et à une bonne représentativité des élus (diversité et formation)                                                                 | Impact positif réel  |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Sociétariat/vie mutualiste |
| Opportunité du renforcement du positionnement du Crédit Mutuel via la promotion du modèle mutualiste et de ses valeurs intrinsèques (solidarité, engagement)                                              | Opportunité actuelle |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Sociétariat/vie mutualiste |
| Impact positif sur les sociétaires via l'offre de formations et la possibilité de devenir administrateur                                                                                                  | Impact positif réel  |                                      | *                  |      | *                | *           | *          | Sociétariat/vie mutualiste |

Les valeurs coopératives et mutualistes du Crédit Mutuel constituent une base solide sur laquelle le Crédit Mutuel a fondé sa démarche et ses pratiques en matière de conduite des affaires.

Crédit Mutuel est un groupe mutualiste, non coté et profondément ancré dans son sociétariat. Il met en œuvre un modèle de développement qui s'appuie sur des principes de prudence, de responsabilité, de proximité, de subsidiarité et de respect des enjeux environnementaux et climatiques.

Les impacts, risques, opportunités identifiés comme matériels pour le Groupe sont notamment : la lutte contre les risques de non-conformité, de fraude, l'encadrement des relations avec les fournisseurs, l'engagement actionnarial des activités de gestion d'actifs et d'assurance vie, la politique de développement du mutualisme.

Les groupes régionaux ont défini leurs propres engagements en matière de gouvernance mutualiste (se référer au chapitre 2.1.2.1).

Deux enjeux complémentaires spécifiques ont été identifiés par le groupe Crédit Mutuel et sont rattachés au standard ESRG G1 Conduite des affaires. Les sous-thèmes supplémentaires concernent d'une part l'élargissement de la notion de corruption et de versement de pot-de-vin à la fraude et non-conformité, incluant la LCB-FT, propre aux secteurs de la banque et de l'assurance. D'autre part, les enjeux liés à la vie mutualiste, propre aux institutions coopératives dont le Crédit Mutuel.

Le groupe Crédit Mutuel s'applique à exercer ses activités dans le respect des lois et règlements en vigueur, a mis en place une organisation adaptée à cet objectif, à ses principes de proximité et de subsidiarité. L'organisation du dispositif de conformité est encadrée par une décision de caractère général arrêtée par le Conseil

d'administration de la CNCM en vue de définir et d'asseoir les périmètres d'intervention des fonctions de vérification de la conformité aux niveaux confédéral et régional.

Celle-ci précise que la prévention des risques de non-conformité au sein du Groupe comprend notamment les domaines suivants :

- la sécurité financière (lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme, respect des embargos, mesures financières restrictives et gel des avoirs, conformité fiscale) ;
- les pratiques commerciales et la protection de la clientèle (dont la protection des données personnelles) ;
- la déontologie, l'éthique, la lutte contre la corruption et la prévention des conflits d'intérêts ;
- l'intégrité des marchés.

Le 7 avril 2021, le Conseil d'administration de la CNCM a adopté une nouvelle décision de caractère général relative au dispositif de lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme et de prévention des sanctions financières internationales au sein du groupe Crédit Mutuel, dont l'objectif est de formaliser l'organisation arrêtée conformément aux réglementations applicables, notamment par la mise en place concrète du partage des responsabilités entre la Confédération et les groupes régionaux de Crédit Mutuel dans le respect du principe de subsidiarité.

En application de ces décisions et en lien avec les affiliés, l'organe central exerce les prérogatives qui lui sont spécifiquement dévolues, que ce soit par les décisions à caractère général susvisées ou par la réglementation, notamment en matière de sécurité financière.



La fonction de vérification de la conformité confédérale est, au niveau du Groupe notamment, en charge d'une part de coordonner et d'animer la fonction de vérification de la conformité, et d'autre part de veiller à la diffusion régulière d'une veille réglementaire, à l'élaboration d'un reporting consolidé et d'une cartographie des risques de non-conformité, à la rédaction de procédures cadres (et le cas échéant des classifications des risques associées) ainsi qu'à la mise en place d'un socle commun de contrôle permanent sur la conformité, ce en complément d'un dispositif préexistant de contrôle interne sur pièces. Elle représente enfin le groupe Crédit Mutuel au niveau consolidé vis-à-vis des autorités et des instances de place.

Conformément au principe de subsidiarité, chaque groupe régional reste responsable d'organiser son contrôle interne et de se doter d'un dispositif conforme à la réglementation et aux normes établies au niveau du Groupe. Celui-ci couvre le contrôle des caisses locales, des organismes du second degré (fédérations, caisses fédérales et interfédérales) et de toutes les entreprises, filiales, succursales, sociétés de moyens dans lesquelles les groupes détiennent un pouvoir de contrôle exclusif ou conjoint ou exercent une influence notable – bancaires ou non bancaires – en France et à l'étranger.

L'ensemble des travaux menés par les fonctions de vérification de la conformité au sein du Groupe par l'élaboration de politiques, procédures et contrôles dans les domaines susvisés contribuent à développer un cadre éthique favorable, dont il est rendu compte au sein de la comitologie aux niveaux régional et confédéral, y compris à travers le reporting d'indicateurs à la gouvernance.

Afin de protéger les intérêts des clients, des contreparties et du Groupe, la Confédération et les groupes régionaux ont mis en place une organisation et des procédures opérationnelles robustes.

#### 2.4.1.2 Culture d'entreprise et politiques en matière de conduite des affaires

Chaque groupe régional est responsable de la définition et de la mise en œuvre des politiques et des cibles environnementales, sociales et de gouvernance à ses bornes.

##### 2.4.1.2.1 Éthique et déontologie

##### Détail des règles de bonne conduite, et Code d'éthique et de déontologie (processus de création du Code, et modalités de diffusion)

Le groupe Crédit Mutuel, incluant ses groupes régionaux et entités, dispose de diverses politiques, chartes, codes ou autres documents internes encadrant les règles éthiques et déontologiques.

- recueil de déontologie,
- Code d'éthique et de déontologie,

- code de conduite,
- Charte éthique.

Ces éléments visent à promouvoir une culture fondée sur des valeurs éthiques ainsi que des bonnes pratiques à adopter au quotidien. Ainsi, il est exigé de l'ensemble des collaborateurs qu'ils respectent, dans l'exercice de leurs fonctions, les exigences réglementaires en matière d'éthique et de déontologie, sous peine de sanctions. Ces principes ont été réaffirmés au plus haut niveau de l'entreprise à travers l'adoption, le 3 juillet 2024, par le Conseil d'administration de la CNCM, de la Charte d'éthique et de déontologie du groupe Crédit Mutuel.

Concernant leur diffusion, ces règles éthiques et déontologiques sont généralement publiées sur l'intranet des groupes régionaux et de leurs entités, permettant ainsi un accès à tous les collaborateurs concernés. De plus, elles peuvent être envoyées par courriel aux nouveaux collaborateurs.

Par ailleurs, les collaborateurs du groupe Crédit Mutuel sont sensibilisés à l'importance des règles susmentionnées, notamment grâce à des formations dédiées (en présentiel et/ ou en distanciel) prévues pour les nouveaux embauchés, les collaborateurs les plus exposés aux risques de corruption... selon les programmes de formation définis par les groupes régionaux. Au 31 décembre 2024, 87,4 % des salariés inscrits ont réalisé une formation sur l'éthique et la déontologie au sein du groupe Crédit Mutuel <sup>(59)</sup>. Par ailleurs, au Crédit Mutuel Arkéa 78,93 % de la population considérée comme devant être formée, incluant en priorité les fonctions considérées comme à risque, a suivi un programme de formation à la lutte contre la corruption et les actes de corruption en 2024.

##### Détail des procédures et moyens préventifs en fonction du type de risque (atteinte aux droits de l'homme, risque en matière de santé et sécurité, d'environnement) que les salariés peuvent subir ou qu'ils peuvent engendrer dans le cadre de leurs activités

Le groupe Crédit Mutuel dispose de divers documents internes tels que des règlements intérieurs, des codes de conduite et de déontologie ou des dispositifs cadre de lutte contre la corruption et le trafic d'influence et d'alerte professionnelle. Ces documents précisent, d'une part, les règles applicables notamment en matière de prévention des risques de corruption et trafic d'influence, de discipline, d'hygiène, de sécurité, de déontologie et d'environnement de travail, et d'autre part, les sanctions prévues en cas de non-respect desdites règles (avertissement, blâme, rétrogradation, licenciement pour motif disciplinaire...).

Par ailleurs, conformément à la loi du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique (loi Sapin 2), le groupe Crédit Mutuel a mis en place des dispositifs de détection, de

(59) Hors Crédit Mutuel Arkéa.

prévention et de lutte contre la corruption. Ces dispositifs reposent sur un ensemble de procédures internes et de mesures spécifiques, intégrant notamment des règles sur les cadeaux et invitations et les dispositifs d'alerte professionnelle.

#### Le dispositif d'alerte professionnelle

Concernant cette faculté de signalement, des procédures complémentaires ont été mises en place pour permettre aux collaborateurs concernés, qu'ils soient internes, externes ou occasionnels, de signaler tous faits ou manquements aux respects des obligations légales et réglementaires ainsi qu'aux normes professionnelles ou règles internes.

#### La protection des lanceurs d'alerte

Le 22 mars 2022, la France a publié au Journal Officiel une loi visant à améliorer la protection des lanceurs d'alerte transposant la directive 2019/1937 du 23 octobre 2019 de l'Union européenne sur la protection des personnes qui signalent des violations du droit de l'Union.

En conséquence, le groupe Crédit Mutuel a mis en place des modalités de suivi et de traitement des signalements ainsi que des mesures de protection des lanceurs d'alerte (confidentialité, protection contre les représailles).

Le cas échéant, l'auteur du signalement bénéficie du statut de lanceur d'alerte et du dispositif légal de protection associé. La confidentialité de l'identité du lanceur d'alerte est strictement respectée. Le lanceur d'alerte ne peut faire l'objet de sanctions, ni de mesures de représailles, ni de menaces ou de tentatives de recourir à ces mesures (suspension, mise à pied, licenciement, rétrogradation ou refus de promotion, transfert de fonctions, changement de lieu de travail, réduction de salaire, modification des horaires de travail, modification du contrat de travail, etc.). Ces différents points sont mentionnés dans la procédure en vigueur ainsi que dans l'outil de déclaration du signalement.

Des formations à l'utilisation de ce dispositif d'alerte sont proposées en *e-learning* aux collaborateurs via l'intranet ou en présentiel via des modules intégrés aux formations de sensibilisation aux règles de déontologie et d'éthique professionnelle.

Par ailleurs la Conformité avec un binôme RH (pour certaines fédérations) s'engage à respecter des délais raisonnables et à ne pas les dépasser pour :

- la prise en charge du signalement ;
- son instruction (depuis la date de réception).

Les éléments contenus dans la fiche de déclaration sont traités de façon confidentielle par le responsable DRH ou de la Conformité. En cas de nécessité, la DRH ou la Conformité peuvent faire appel à des tiers en interne (IGC, DRH, Conformité, etc.) afin d'organiser des investigations complémentaires. Celles-ci sont réalisées en toute confidentialité vis-à-vis des parties concernées (lanceur d'alerte et/ou personnes mises en cause).

Au Crédit Mutuel Arkéa, un suivi des alertes reçues, des thèmes concernés et de leur statut de

traitement est réalisé à l'occasion de chaque Comité de pilotage Devoir de vigilance.

En matière de corruption et de pots-de-vin au sein du groupe Crédit Mutuel Arkéa, une enquête est menée pour vérifier les faits rapportés, avec l'aide d'experts si nécessaire et de la Direction de l'inspection générale et du contrôle périodique (DIGCP), de manière confidentielle et anonymisée, le cas échéant. Un rapport d'enquête consignant les faits et preuves est rédigé, établissant ou levant le soupçon. Si un dysfonctionnement est confirmé, il est traité selon les processus habituels afin de mettre en place les mesures correctives nécessaires.

#### 2.4.1.2.2 Lutte anti-blanchiment et financement du terrorisme (LCB/FT)

##### Dispositifs mis en place en vertu de l'application de Sapin 2

Le cadre procédural de la CNCM en matière de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme (LCB-FT) ainsi que les dispositifs mis en œuvre au niveau des groupes régionaux contribuent à la lutte contre la corruption, notamment au moyen :

- des procédures d'entrée en relation (cf. ci-dessous) ;
- de la surveillance des opérations ; et
- d'un dispositif interne d'escalade des soupçons (notamment en lien avec des actes de corruption et d'atteintes à la probité commis par un client) et de déclaration aux autorités compétentes (TRACFIN, DGT le cas échéant).

Le cadre procédural LCB-FT se déploie au sein des différents métiers du Groupe par le biais des procédures métier, notamment concernant celles les plus à risque du point de vue de la corruption (gestion de fortune par exemple).

Conformément au principe de subsidiarité, chaque groupe régional reste responsable d'organiser son contrôle interne et de se doter d'un dispositif conforme à la réglementation et aux normes établies au niveau du Groupe. Celui-ci couvre le contrôle des caisses locales, des organismes du second degré (fédérations, caisses fédérales et interfédérales) et de toutes les entreprises, filiales, succursales, sociétés de moyens dans lesquelles les groupes détiennent un pouvoir de contrôle exclusif ou conjoint ou exercent une influence notable – bancaires ou non bancaires – en France et à l'étranger.

L'ensemble des travaux menés par les fonctions de vérification de la conformité au sein du Groupe par l'élaboration de politiques, procédures et contrôles dans les domaines susvisés contribuent à développer un cadre éthique favorable, dont il est rendu compte au sein de la comitologie aux niveaux régional et confédéral, y compris à travers le reporting d'indicateurs à la gouvernance.

Des formations en matière de lutte anti-blanchiment et financement du terrorisme sont déployées dans les groupes régionaux.



### 2.4.1.2.3 Entrées en relation

La mise en œuvre d'un corpus procédural commun au Crédit Mutuel et relatif à la connaissance de la clientèle, participe à la détection d'éventuels faits ou de soupçon de corruption impliquant des clients et des opérations au sein du Groupe. Ce corpus se décline en plusieurs procédures, dont notamment :

#### La procédure relative à la connaissance de la clientèle

La collecte et l'analyse des éléments d'information ou documents permettent aux entités du groupe Crédit Mutuel d'établir un profil de risque de la relation d'affaires, de comprendre les opérations effectuées et d'exercer une vigilance constante adéquate.

La procédure relative à la connaissance de la clientèle (KYC – *Know Your Customer*) permet ainsi de réunir les informations relatives aux clients afin d'évaluer une éventuelle exposition à la corruption et/ou au blanchiment d'argent/financement du terrorisme. Celle-ci peut résulter d'un faisceau d'indices, en particulier :

- **des facteurs géographiques**, par exemple un pays de résidence et/ou avec lequel un client a des liens. L'appréhension des risques géographiques prend en considération la politique d'élaboration de la classification des pays à risque du Groupe décrite ci-dessous ;
- **des fonctions exercées** par un client, qui l'exposeraient à un risque accru. L'évaluation et les diligences à conduire concernant les clients qui ont le statut de personnes politiquement exposées (PPE) font l'objet d'une procédure décrite ci-dessous ;
- **certains services et offres souscrits par un client**, tels que la banque privée et le financement d'opérations du commerce international (*trade finance*). La maîtrise des risques en lien avec ces produits et services est couverte de manière détaillée dans les procédures élaborées pour chacun des métiers du Groupe.

De plus, des diligences telles que la consultation d'autres sources fiables (couverture médiatique défavorable) sont également prévues pour déterminer le profil du risque du client.

#### La procédure relative aux Personnes Politiquement Exposées (PPE)

Les personnes politiquement exposées (ainsi que les personnes ayant des liens étroits avec elles) en France et à l'étranger impliquent un risque particulier de corruption de par les fonctions qu'elles occupent (ou ont occupées). La vigilance sur ces personnes est renforcée suivant les principes rappelés dans la procédure relative aux PPE, notamment si une opération n'est pas en cohérence avec le profil du client au regard de ses revenus ou de son patrimoine ou avec ses transactions habituelles. Les opérations effectuées par une PPE (ou son entourage) peuvent nécessiter des investigations pour confirmer ou infirmer des soupçons pour des faits de corruption.

### La politique d'élaboration de la classification des pays à risque

La politique d'élaboration de la classification des pays à risque a pour objet l'identification et l'évaluation des risques géographiques associés à des relations d'affaires et des opérations, ainsi qu'aux implantations du Groupe à l'étranger (filiales, succursales). L'évaluation de ces risques, qui s'appuie sur des sources énoncées dans la réglementation ainsi que d'autres sources fiables, intègre une composante liée à la corruption. La Direction de la conformité est chargée d'identifier, établir et diffuser des listes de pays selon leur degré de sensibilité (allant d'un risque faible à un risque élevé). L'objectif est de définir des diligences progressives ou des interdictions relatives aux entrées en relation avec les clients qui résident dans les pays concernés.

Le cadre procédural prend en considération les facteurs suivants dans l'évaluation du risque de corruption :

- **l'indice de perception de la corruption** (CPI) établi par l'association Transparency International ;
- **les listes de pays à risques élaborées par le Groupe d'action financière** (GAFI), i.e. les pays ou juridictions présentant des lacunes stratégiques graves dans leur dispositif de LCB-FT (« la liste noire ») ; les pays faisant l'objet d'une surveillance renforcée par le GAFI (la « liste grise ») ; et
- **les listes de pays et territoires non coopératifs en matière fiscale**, ainsi que ceux disposant d'une fiscalité plus avantageuse. D'une manière générale, le Crédit Mutuel s'est interdit d'entretenir des relations directes ou indirectes avec des sociétés de domiciliation offshore, avec des cabinets de conseil proposant des structures *offshores*, ou de les conseiller à la clientèle.

Le Crédit Mutuel prend également en considération les pays faisant l'objet d'une couverture médiatique défavorable dans les domaines de la criminalité financière, et notamment la corruption.

#### La procédure relative aux sanctions économiques et financières internationales

Enfin, l'application de la procédure relative aux sanctions économiques et financières internationales permet de détecter les clients, opération et contreparties exposées à une sanction financière (i.e. désignation sur une liste de gel, mesures restrictives, embargos, etc.), et maîtriser les risques associés. L'exposition à de telles sanctions peut dans certains cas constituer un indice d'exposition à un risque de corruption qui doit être pris en compte.

### 2.4.1.2.4 Gestion du risque

#### Risque de non-conformité

Le risque de non-conformité s'inscrit dans le cadre d'appétence aux risques et la cartographie des risques du groupe Crédit Mutuel. Ces documents décrivent la nature des risques et le niveau de tolérance que le groupe Crédit Mutuel est prêt à assumer selon les objectifs stratégiques définis par les groupes régionaux et des activités qui en résultent en cohérence avec leurs raisons d'être et le cas échéant leur qualité d'entreprise à mission.

Le cadre d'appétence aux risques de non-conformité s'applique à l'ensemble des activités. Il a un impact direct sur le choix et la localisation des implantations, la relation clientèle et à la constitution du fonds de commerce, la nature des biens et services proposés aux clients, leur mode de commercialisation et les canaux de distribution proposés, les activités pour compte propre, ainsi que les conséquences sociales et environnementales de l'ensemble de ces activités.

Les implantations du Groupe sont effectuées dans des juridictions qui permettent de contribuer aux objectifs stratégiques, notamment en termes de développement des territoires et de respect des droits humains et sociaux. Elles respectent les normes environnementales les plus strictes.

### Risque de responsabilité et réputation

Les risques climatiques et environnementaux peuvent également provoquer d'autres pertes, découlant, directement ou indirectement, de recours juridiques (ce qu'on appelle couramment le « risque de responsabilité ») et de pertes de réputation résultant du fait que le public, les contreparties et/ou les investisseurs de l'établissement associent la banque à des effets négatifs sur l'environnement (« risque de réputation »).

Ces risques ont été intégrés à la cartographie nationale des risques du groupe Crédit Mutuel en 2022. Suite à cela, un chantier national a été lancé et a abouti en 2023 sur la formalisation d'un dispositif national de gestion des risques de responsabilité et réputation. Celui-ci définit, au sein du groupe Crédit Mutuel, les rôles et les responsabilités des parties prenantes dans le pilotage opérationnel. Il intègre le détail des méthodologies de mesure et d'analyse de ces risques (identification, construction d'indicateurs de suivi opérationnel, veille attentive, méthodologies quantitatives, prospectives et d'analyse de scénarios).

Ces risques font l'objet d'une pleine intégration au cadre de gestion des risques du Groupe.

### Gestion du risque de réputation

Si les problématiques ESG peuvent entraîner des risques de réputation, d'autres éléments plus en lien direct avec les risques opérationnels peuvent également avoir des impacts réputationnels.

Quelques exemples : le risque de tiers (contractualisation avec un prestataire faisant la une de la presse), le risque de cybersécurité (par exemple via le vol ou la fuite de données de clients), le risque de fraude interne... Tous ces risques réputationnels pourraient par contagion entacher l'image de marque du groupe Crédit Mutuel.

À ce jour, le risque de réputation n'est pas traité en tant que risque opérationnel *stricto sensu*. Seules les pertes financières des sinistres sont enregistrées. La dimension de l'impact réputationnel est en effet exclue du risque opérationnel dans les textes Bâlois.

Cette problématique intervenant de plus en plus dans la réglementation DORA (dont les sujets sur les tiers, la cybersécurité, etc.) et les réglementations ESG, des études complémentaires visent à modéliser ce sur-impact. Cela se traduit par l'analyse des sinistres recensés, ainsi que l'ajustement en conséquence de la cartographie des risques opérationnels.

Le dispositif de gestion des risques de réputation en lien avec l'ESG mis en place depuis 2023 au niveau groupe Crédit Mutuel assure l'identification, la mesure et la gestion de ces risques.

### Suivi des sinistres

La collecte des sinistres de risques opérationnels est réalisée par l'ensemble des Groupes régionaux au sein de l'outil interne RISKOP, dédié à la gestion des sinistres et administré par la Direction des risques de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel. Elle s'appuie sur des procédures générales appliquées au sein du Crédit Mutuel. Les sinistres sont classifiés sur la base d'un socle commun de référentiels partagé par tous.

La collecte des sinistres fait l'objet de revues régulières en matière de qualité des données. Le dispositif de collecte est robuste et éprouvé annuellement par l'établissement de certificat d'exhaustivité engageant les Groupes régionaux.

### 2.4.1.2.5 Code de conduite fiscale

Le cadre procédural de la CNCM en matière de conformité comprend des règles qui visent à maîtriser les risques de non-conformité fiscale (y compris de fraude fiscale) associés aux relations d'affaires entre les entités du groupe Crédit Mutuel et leurs clients :

- les corpus procéduraux de la CNCM relatifs à la connaissance de la clientèle ainsi que la surveillance des opérations (cf. ci-dessus points 2.4.1.2 et 2.4.1.3) qui fixent des règles sur la détection de soupçons de fraude fiscale et leur déclaration aux autorités compétentes ;
- une procédure relative à l'échange automatique d'informations (EAI) qui précise comment sont mises en œuvre les obligations pour les groupes régionaux (i) d'identifier la résidence fiscale des clients (et de leurs bénéficiaires effectifs le cas échéant) titulaire d'un compte financier déclarable au sens de la réglementation fiscale et (ii) de transmettre ces informations à l'administration fiscale ; et
- une procédure « DAC 6 » qui rappelle les obligations réglementaires incombant aux groupes régionaux en ce qui concerne la détection et la déclaration à l'administration fiscale des dispositifs transfrontières qui présentent des risques de planification fiscale agressive.

Par ailleurs, des politiques fiscales sont élaborées au sein des groupes régionaux afin de définir les règles et les principes à respecter en matière de fiscalité.

## 2.4.2 Relation avec les fournisseurs

### 2.4.2.1 Entrée et suivi des fournisseurs et intermédiaires externes

Les groupes régionaux disposent de leurs processus propres de recrutement des fournisseurs.

Par exemple, le Crédit Mutuel Alliance Fédérale déploiera, à partir de 2026 (projet en cours de développement) le projet KYS (*Know Your Supplier*) qui consiste en la mise en place d'un processus permettant de connaître et d'évaluer l'intégrité de ses fournisseurs et intermédiaires externes (sont inclus les tiers bénéficiaires d'action de sponsoring ou de mécénat).

Ce processus aura pour vocation à approuver, ne pas engager ou mettre un terme à la relation, adapter le niveau de vigilance en fonction du profil de la relation envisagée et optimiser les mesures de prévention et de détection de la corruption. Ce dispositif d'évaluation s'articulera avec le dispositif LCB-FT.

L'évaluation automatisée, en cours de développement, intégrera aussi les autres dispositions de la loi Sapin 2, les recommandations publiées par l'AFA (Agence Française Anticorruption) ainsi que les documents liés à l'attestation de l'obligation de vigilance (Kbis, attestation URSSAF, et la Liste Nominative des Travailleurs Étrangers (LNTE)).

Par ailleurs, le groupe Crédit Mutuel Arkéa déploie des processus pour identifier de manière proactive des cas de non-respect des droits humains dans sa chaîne de valeur. Depuis fin 2024, des interdictions relatives au recours à des fournisseurs ne respectant pas les principes du Pacte Mondial ont été mises en place <sup>(60)</sup>. Par exemple, le groupe Crédit Mutuel Arkéa intègre des recherches de controverses aux processus de financements, d'investissements et d'achats. En 2024, 8 controverses liées aux droits humains dans la chaîne de valeur ont été identifiées sur le périmètre couvert (1500 plus gros fournisseurs et participations directes en capital-investissement). Ces processus de détection seront étendus à d'autres activités à compter de 2025.

### 2.4.2.2 Politiques d'achat et chartes fournisseurs

Conformément à la loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre, les entités du groupe Crédit Mutuel attachent une importance particulière à la sélection des fournisseurs avec lesquels elles entretiennent une relation commerciale.

Les groupes régionaux publient des politiques achats et/ou élaborent des chartes fournisseurs qui décrivent l'ensemble des engagements à respecter par les fournisseurs et/ou prestataires

contractualisant avec une ou plusieurs des entités du groupe Crédit Mutuel (en matière de droits humains, de droits du travail, de protection des données, de lutte contre la corruption...).

Ces chartes reprennent les engagements internes définis dans les politiques d'achats des groupes régionaux afin de garantir des relations commerciales pérennes avec des partenaires engagés dans une démarche respectueuse des enjeux de développement durable. Les groupes régionaux du Crédit Mutuel contractualisent leur engagement en proposant à l'ensemble de leurs fournisseurs la signature d'une charte des achats durables et responsables.

### 2.4.2.3 DORA

Afin d'être conforme aux exigences imposées par le règlement DORA, le Crédit Mutuel a mis en place des politiques robustes pour identifier, évaluer, surveiller et gérer les risques liés aux TIC <sup>(61)</sup>. Elle a également développé des mécanismes efficaces pour détecter, signaler et résoudre les incidents majeurs liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC).

L'entité Euro-information, filiale technologique de 16 fédérations de Crédit Mutuel et intégralement détenue par l'un des groupes régionaux, a fait le choix de la maîtrise complète de son système d'information en établissant des règles strictes de protection des données et de sécurité, encadrées dans des politiques dédiées. De plus, la stratégie de ces entités Crédit Mutuel est de privilégier dans la mesure du possible, la conservation en intra-groupe des activités informatiques, ce qui limite fortement son exposition à une interruption d'activité liée à des prestataires externes ; Cela lui permet également de maîtriser ses coûts informatiques tout en maintenant le niveau de qualité et de sécurité attendu, tant d'un point de vue utilisateur que réglementaire et d'assurer un engagement permanent de disponibilité de services.

De plus, cette filiale, produit la très grande majorité des applications au travers de développements internes. En tant que centrale d'achat, elle achète certains logiciels métiers ainsi que les matériels pour faire tourner ces solutions. Le tout est opéré et hébergé dans les propres DataCenters du groupe Crédit Mutuel.

Seul un nombre extrêmement limité d'entités fait appel à des prestataires externes pour certains services informatiques.

Les risques liés aux prestataires tiers de services TIC, de premier niveau, sont gérés en tant que partie intégrante du risque lié aux TIC. Les prestataires de service TIC de second niveau sont suivis dans le cadre de la chaîne de sous-traitance.

Par ailleurs, le cadre procédural relatif au contrôle de l'externalisation des « fonctions critiques ou importantes », élaboré par les fonctions centrales de risque, de contrôle permanent et de conformité,

(60) [https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/upload/docs/application/pdf/2024-02/politique-droits-humains\\_credit-mutuel-arkea\\_finance-durable\\_csr\\_2024.pdf](https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/upload/docs/application/pdf/2024-02/politique-droits-humains_credit-mutuel-arkea_finance-durable_csr_2024.pdf)

(61) Technologie de l'information et de la communication.

comprend la stratégie, la politique globale d'Externalisation qui établit le cadre du dispositif, la procédure d'Externalisation et ses documents ainsi que des chartes de contrôle spécifiques à certains centres de métiers prestataires internes.

Ces documents sont actualisés *a minima* annuellement. Le processus d'externalisation de Crédit Mutuel, conformément aux dispositions réglementaires (article 239 du décret 3 novembre 2014) s'inscrit dans une politique formalisée de contrôle des prestataires (procédure, contrôle, reporting). Chaque entité mettant en place un dispositif de sous-traitance doit établir un contrat écrit avec le prestataire.

Lorsqu'il s'agit de prestations critiques ou importantes, l'entité doit veiller à ce que l'engagement contractuel définisse, à travers des clauses et annexes spécifiques, les modalités d'application, à savoir : les niveaux de qualité, de sécurité et de performance des services attendus, un reporting régulier de l'activité et de la situation financière du prestataire, l'existence de mécanismes de secours et le plan de réversibilité en cas d'interruption de la prestation.

En ce qui concerne, les exigences règlementaires relatives à la protection des informations confiées et à l'accès pour la supervision (BCE, ACPR, l'AMF) liées à l'externalisation, les informations doivent également être reprises. Plus généralement, le contrat doit se conformer aux lois et règlements applicables à l'entité.

Chaque entité est tenue d'obtenir la signature de la charte des relations fournisseurs pour chaque prestation critique ou importante externalisée.

### 2.4.3 Prévention et détection de la corruption et de la fraude

Le groupe Crédit Mutuel veille au respect de l'ensemble des dispositions légales et réglementaires françaises relatives à la lutte contre la corruption et le trafic d'influence, notamment la loi n° 2016-1691 du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique (« loi Sapin 2 »), entrée en application le 1<sup>er</sup> juin 2017.

#### La procédure cadre Sapin 2 « Dispositif anticorruption incluant l'alerte interne »

La procédure cadre du groupe Crédit Mutuel, appliquant la réglementation en vigueur relative aux représentants d'intérêts, établie sous l'égide de la CNCM, est le document de référence qui s'applique uniformément aux différents groupes régionaux le composant.

Il met en place un dispositif de détection, de prévention et de lutte contre la corruption qui s'appuie sur un ensemble de procédures internes (regroupées dans le guide anticorruption diffusé sur l'intranet) et d'actions spécifiques :

- des cartographies des risques de corruption et de conflits d'intérêts ;

- un corps de règles de déontologie et de bonne conduite ;
- la formation du personnel relative au respect des bonnes pratiques commerciales et à la lutte contre la corruption et le trafic d'influence ;
- l'obligation de déclaration des cadeaux et avantages reçus ou offerts ;
- un système d'alerte interne dédié aux collaborateurs internes et externes ;
- un dispositif de traitement des réclamations de la clientèle ;
- un dispositif d'évaluation des tiers ;
- un plan de contrôle et d'évaluation interne de l'application de ces mesures.

Le dispositif de lutte contre la corruption s'applique à tous les salariés, techniciens ou cadres, à tous les dirigeants ainsi qu'aux personnes extérieures mises à la disposition de l'entreprise. La Direction de la conformité groupe est notamment chargée de s'assurer du déploiement des procédures de prévention et de lutte contre la corruption, de la vérification de leur respect, d'organiser, en s'appuyant sur les services compétents (contrôle périodique...), les investigations en cas de soupçon et de répondre aux interrogations des collaborateurs sur des situations potentielles ou réelles en lien avec la corruption. La conformité dispose d'une indépendance propre et des moyens nécessaires pour remplir sa mission en toute impartialité.

En cas d'allégation de corruption, le dossier est traité par le responsable hiérarchique concerné qui peut ensuite s'adresser à la Direction de la conformité ou à la Direction du contrôle périodique, qui mèneront des investigations complémentaires. Cela peut aussi être traité par les services de conformité LAB-FT dans le cadre de la lutte anti-blanchiment. Les situations les plus graves et de montant significatif sont ensuite transmises pour information au Comité de contrôle et de conformité (local ou groupe) auquel assiste le Directeur général (ou transmises directement à celui-ci).

#### Procédure cadeaux, invitations ou autres avantages

Afin de prévenir l'utilisation des cadeaux, invitations ou autres avantages comme moyens de corruption, le dispositif anticorruption intègre des règles et des procédures visant à encadrer et limiter leur offre et leur réception.

La procédure relative aux cadeaux, invitations ou autres avantages constitue ainsi un outil essentiel du dispositif anticorruption permettant d'identifier, de contrôler et de prévenir les risques liés à des avantages indus susceptibles d'influencer des décisions professionnelles.

Au sein du troisième degré du Crédit Mutuel, le sujet est encadré par le code de conduite qui définit les modalités relatives aux cadeaux et avantages. Ainsi, il est interdit au personnel d'accepter ou de solliciter de tiers (dont les fournisseurs), pour eux-mêmes ou



des personnes qui leur sont liées, tous cadeaux, invitations (y compris à déjeuner) ou avantages qui s'écartent des usages habituels ou qui pourraient influencer leur jugement dans l'exercice de leur fonction :

- tout cadeau ou invitation d'une valeur estimée supérieure à 80 € doit être déclaré(e) au Directeur de la conformité. L'ensemble de ces déclarations sont consignées dans un registre ;
- les cadeaux sous la forme d'espèces, de bons de caisse, d'instruments financiers ou toute autre forme de titres sont interdits. Ils doivent être refusés et faire l'objet d'une déclaration au Directeur de la conformité.

Par ailleurs, les groupes régionaux ont également défini des politiques/procédures relatives aux cadeaux et avantages.

Les procédures cadre et leurs déclinaisons opérationnelles sont publiées sur l'intranet des groupes régionaux et de leurs entités, facilitant la diffusion à tous les collaborateurs concernés.

### Formation des cadres et des personnels les plus exposés aux risques de corruption et de trafic d'influence

La formation, pilier du dispositif anticorruption, joue également un rôle important dans la prévention et la détection de la corruption. Elle est essentielle pour sensibiliser les collaborateurs aux risques de corruption ainsi qu'aux sanctions associées.

À cet effet, des formations à distance et/ou en présentiel sont mises en place par la CNCM et les groupes régionaux sur la lutte contre la corruption.

Le module d'autoformation (*e-learning*) sur la corruption est diffusé à un rythme bisannuel (dernièrement en 2023). Il porte sur le cadre juridique et la loi Sapin II, les définitions de la corruption, le dispositif de prévention, en place ainsi que des cas pratiques, etc.

Les fonctions les plus exposées, selon les entités et métiers, concernent notamment les dirigeants, les responsables engagements, commerciaux, grandes entreprises, affacturage et crédit-bail, les responsables de marché, financements spécialisés, capital investissement et gestion d'actifs, les responsables conformité, contrôle permanent, contrôle périodique et risques, les responsables achats, finance, juridique, ressources humaines et secrétariat général, etc.

Une formation complémentaire à distance sur la lutte contre la corruption a été mise en place sur 2023-2025 auprès d'environ 1 200 personnes. Il s'agit des fonctions les plus exposées, notamment les organes de direction. Une formation anticorruption est également dispensée aux administrateurs dans le cadre de la formation des élus.

En 2024, les dirigeants des groupes régionaux du Crédit Mutuel et de la CNCM n'ont été soumis à aucune condamnation pour infraction à la législation anticorruption, grâce aux dispositifs susmentionnés.

## 2.4.4 Informations spécifiques à l'entité

### 2.4.4.1 Vie coopérative et mutualiste

Banque mutualiste, le Crédit Mutuel s'appuie sur des principes coopératifs qui fondent son action : détention du capital par les sociétaires, contrôle démocratique de la banque, répartition des bénéfices entre les sociétaires et les générations futures, conformément à la loi du 10 septembre 1947 portant statut de la coopération et aux principes édictés par l'Alliance Coopérative Internationale.

Le Crédit Mutuel fait du sociétaire la référence de toutes ses actions. Il se développe dans une logique de fidélité à ses valeurs fondatrices : proximité, solidarité et responsabilité sociale.

Les sociétaires sont au cœur de l'engagement démocratique de Crédit Mutuel. En faisant l'acquisition d'une part sociale, les clients-sociétaires participent activement à la vie de leur caisse de Crédit Mutuel, notamment à l'élaboration de la stratégie de la banque et élisent les membres des Conseils d'administration et de surveillance, selon le principe coopératif « une personne, une voix ».

Les caisses locales, qui appartiennent, de manière indivisible, à la collectivité des sociétaires, constituent la base de l'organisation du Crédit Mutuel. Elles adhèrent à des fédérations qui les représentent. Chaque fédération est chargée de la représentation, de l'animation et du contrôle des caisses locales adhérentes. Les fédérations sont également affiliées à une caisse fédérale, outil technique et financier à leur service qui contribue à l'efficacité mutualisation, en proposant des services supports transverses.

L'ambition est de renforcer la concrétisation et l'attractivité des valeurs mutualistes, notamment auprès des jeunes actifs, de renforcer la diversité, sous tous ses aspects et la représentativité des élus dans les Conseils d'administration et de surveillance. Les feuilles de route « entreprise à mission » de certains groupes régionaux fixent des objectifs en la matière. Le sociétariat étant un élément central du modèle d'affaires des banques coopératives et mutualistes, les plans stratégiques des groupes régionaux fixent également les ambitions qu'ils se sont définis en la matière.

Les assemblées générales des caisses locales, base du modèle démocratique, ont pour ambition de favoriser l'expression des sociétaires. Le Groupe a la volonté que les sociétaires soient actifs, c'est-à-dire qu'ils votent, qu'ils participent et s'expriment lors des assemblées générales.

Les élus sont encouragés pour s'impliquer dans la vie de la caisse locale pour faire vivre le mutualisme de la preuve et ainsi rendre concrètes les actions et politiques menées par les groupes régionaux dans leurs déclinaisons locales.

Une dynamique d'action mutualiste est instaurée autour des enjeux suivants :

- des élus formés pour l'exercice de leur mandat et des salariés formés au mutualisme ;

## Informations en matière de gouvernance

- un sociétariat actif, avec un enjeu de promotion du modèle de gouvernance coopératif. Le taux de présence et le taux de votants aux assemblées générales restent des enjeux majeurs ;
- des élus accompagnés dans leur mandat ;
- une gouvernance renouvelée, pour répondre aux objectifs poursuivis par le Groupe de parité, de rajeunissement et de diversité des élus, représentants les sociétaires.

### Des élus, des salariés et des administrateurs formés au modèle coopératif

Les administrateurs représentent les intérêts des sociétaires qui les ont élus à l'occasion des assemblées générales. Ils sont accompagnés tout au long de leur mandat en bénéficiant de formations régulières. Les Chartes de l'élu ou de l'administrateur des caisses locales présentent en détail, le niveau d'engagement attendu dans l'exercice du mandat d'administrateur.

Les groupes régionaux déploient des dispositifs qui leur sont propres concernant l'accompagnement de leurs élus :

Crédit Mutuel Alliance Fédérale a structuré son dispositif de formation des élus et des administrateurs dans une Université Mutualiste, au sein de la Direction vie coopérative et mutualiste de la caisse fédérale de Crédit Mutuel, pour accompagner le nouveau plan stratégique Ensemble Performant Solidaire. Au sein de l'Université mutualiste, des cursus construits par niveau de mandat permettent d'orienter les élus dans le développement de leurs compétences de manière contextualisée en fonction des moments clés du mandat et des événements et missions rythmant leur année.

Au Crédit Mutuel Arkéa, les administrateurs sont accompagnés tout au long de leur mandat en bénéficiant de formations régulières. De plus, la Charte de l'administrateur et le Référentiel de l'administrateur des caisses locales présentent en détail, le niveau d'engagement attendu dans l'exercice du mandat d'administrateur.

Sur le périmètre des fédérations, les nouveaux recrutés et les nouveaux managers bénéficient désormais d'une demi-journée de formation sur le modèle de banque coopérative. Les collaborateurs en poste suivent un module de formation obligatoire sur le modèle coopératif et les parts sociales. L'indicateur de mesure est le taux de suivi de la formation par les collaborateurs.

Un programme trimestriel d'animation des réunions d'équipe a également été construit pour permettre aux collaborateurs de s'approprier ce modèle unique afin de valoriser sa singularité et ses atouts auprès des sociétaires et clients. De nombreux outils pédagogiques ont été créés et mis à leur disposition (éléments de langage, vidéos pédagogiques, lexique...).

L'ouverture d'un espace dédié au sociétariat et destiné aux collaborateurs des services centraux et des filiales contribue au développement de la

culture de la coopération au sein du Groupe, de même que les opérations de type « cafés de la coopérative ».

Crédit Mutuel Océan a développé un plan de formation des élus dont l'objectif consiste à les former aux exigences et responsabilités liées à leur mandat et leur permettre d'assurer leur fonction de représentation, de contrôle, de surveillance et d'orientation.

### Les assemblées générales des caisses locales

Les assemblées générales des caisses locales sont le fondement de la gouvernance mutualiste et illustrent la force de ce modèle grâce à ces moments privilégiés d'écoute, d'information et d'expression de la démocratie mutualiste. Les sociétaires disposent des informations nécessaires en amont de l'assemblée générale afin de voter de manière éclairée.

Pendant les assemblées générales, les sociétaires assistent à une présentation par le Président de la Caisse et le Directeur et dialoguent avec leurs représentants.

### Une vie mutualiste rythmée

L'ambition poursuivie par le Crédit Mutuel Alliance Fédérale est de rendre les élus pleinement acteurs au sein des Conseils des caisses locales. Les actions menées par les élus au sein des Conseils doivent être en soutien des ambitions du plan stratégique Ensemble Performant Solidaire et en soutien des engagements de l'Entreprise à mission.

Pour les accompagner dans leur mission un plan d'actions mutualiste est réalisé au sein des Caisses afin de rythmer la vie mutualiste. L'objectif poursuivi est de mener des actions et organiser événements élus/salariés/sociétaires clients/prospects, orientés vers le développement.

En 2024, 74 % des caisses locales ont réalisé un plan d'action mutualiste, engageant 6 374 actions en soutien des 3 axes du plan stratégique Ensemble, Performant Solidaire.

Dans le cadre de leur politique de modernisation du sociétariat, les fédérations du Crédit Mutuel Arkéa, en collaboration avec leurs élus, ont repensé leurs réunions de Conseil d'administration pour les rendre plus dynamiques et attractives. Des binômes Président/Directeur de caisses locales ont été formés et outillés à la co-animation de leurs réunions de Conseil d'administration.

De plus, l'espace extranet dédié aux élus, mis à leur disposition en 2023, leur permet de disposer d'outils pour faciliter la préparation des Conseils d'administration, et de documents à consulter en amont des réunions, dans l'objectif de laisser davantage de place aux échanges en séance.

Afin de renforcer son implication, Crédit Mutuel Océan a créé des binômes Présidents-Directeurs qui déclinent un Plan d'actions mutualistes fédéral (PAM) au niveau de leur Caisse afin de mettre en place des actions autour de trois thématiques principales : les assemblées générales, le recrutement d'élus et l'animation du territoire.

2.4.5 Indicateurs et cibles

Cibles

Cibles relatives à la vie mutualiste

Crédit Mutuel Alliance Fédérale

Dans le cadre de l'entreprise à mission, Crédit Mutuel Alliance Fédérale s'est fixé un certain nombre d'objectifs visant à vitaliser le sociétariat :

- faire vivre la démocratie dans la banque en doublant le nombre de votants par rapport aux assemblées générales 2019 (qui était de 270 130 sociétaires votants). Cet objectif a été largement dépassé en 2023 avec 746 875 sociétaires votants et en 2024, avec 921 930 sociétaires votants ;
- donner plus de place aux jeunes (âgés de moins de 35 ans) et se rapprocher de la parité dans les Conseils d'administration ;

Crédit Mutuel Arkéa

Le Crédit Mutuel Arkéa, dans le cadre de sa feuille de route Entreprise à mission détaille son ambition d'améliorer la vie coopérative en réaffirmant le rôle de son modèle social, en renforçant le rôle de l'administrateur comme moteur de l'initiative locale et en modernisant le sociétariat. À cet effet, il s'était fixé deux objectifs à fin 2024 :

- maintenir ou augmenter le taux de sociétariat existant par rapport à 2021 ;
- doubler à l'horizon 2024 (lors des assemblées générales de 2025) le taux de participation aux

assemblées générales de caisses locales par rapport à 2021. Ce taux est passé de 1,1 % en 2021 à 4,09 % lors des assemblées générales 2024. L'objectif de la nouvelle feuille de route Entreprise à mission à 2027 fixe un taux de vote aux AG de 7,5 %.

Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie

Le Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie a pris des engagements dans le cadre de son plan à moyen terme 2022-2026, et notamment en lien avec la dimension ESG :

- défendre le modèle coopératif, permettant une expression démocratique de ses sociétaires, et une surveillance de la part de ses élus, et garantissant le respect de ses valeurs de solidarité et de subsidiarité ;
- ce que le Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie veut réussir à horizon 2026 :
  - 22 % de votants,
  - 95 % d'élus actifs.

Crédit Mutuel Océan

Au-delà de la mise en place de plans d'actions mutualistes (PAM) qui visent à renforcer l'engagement de ses administrateurs, en focalisant ses actions sur la formation, le recrutement des élus et les assemblées générales pour promouvoir la gouvernance participative, le Crédit Mutuel Océan ne s'est pas fixé d'objectifs dans le domaine de la vie mutualiste.

Indicateurs

Indicateurs en matière d'éthique des affaires

Les indicateurs de cette section n'ont pas fait l'objet d'une certification externe.

|                                                                                                                               | Personnes les plus exposées ayant reçu une formation spécifique <sup>(1)</sup> | Membres des organes de direction et de surveillance <sup>(1)</sup> | Totalité des salariés |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Nombre de personnes visées par la formation portant sur la prévention de la corruption et des pots-de-vin                     | 2 673                                                                          | 18                                                                 | 81 647                |
| Nombre de personnes ayant participé aux programmes de formation portant sur la prévention de la corruption et les pots-de-vin | 2 532                                                                          | 7                                                                  | 71 166                |
| Taux de participation                                                                                                         | 95 %                                                                           | 39 %                                                               | 87 %                  |

(1) Crédit Mutuel Alliance Fédérale uniquement.

|                                                                           | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|
| Nombre de collaborateurs chargés de la lutte anti-blanchiment (en ETP)    | 443        |
| Pourcentage de salariés ayant réalisé une formation LAB-FT <sup>(1)</sup> | 88 %       |

(1) Hors Crédit Mutuel Arkéa.

Informations en matière de gouvernance

## Indicateurs relatifs à la vie mutualiste Administrateurs et élus

|                                                                       | Femmes | Hommes | Total       |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------------|
| Nombre d'élus de caisses locales                                      | 8 346  | 11 197 | 19 543      |
|                                                                       |        |        | <b>2024</b> |
| Nombre d'élus ayant suivi une formation durant l'année <sup>(1)</sup> |        |        | 12 471      |
| Taux d'élus formés <sup>(1)</sup>                                     |        |        | 77 %        |

(1) Crédit Mutuel Alliance Fédérale et Crédit Mutuel Océan uniquement.

## Sociétaires

|                                                                             | <b>Au 31.12.2024</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Nombre de clients particuliers majeurs                                      | 9 721 209            |
| Nombre de clients personnes morales                                         | 1 143 320            |
| Nombre de sociétaires                                                       | 9 172 423            |
| Taux de sociétariat                                                         | 84 %                 |
| Nombre de sociétaires convoqués en assemblée générale                       | 8 828 960            |
| Nombre de sociétaires ayant exercé leur droit de vote en assemblée générale | 1 178 939            |
| Taux de participation aux assemblées générale                               | 13 %                 |

Le taux de sociétariat est calculé de la façon suivante :

- au numérateur : le nombre de sociétaires, c'est-à-dire le nombre de clients actifs qui détiennent au moins une part sociale au 31 décembre 2024 ;
- au dénominateur : le nombre de clients (périmètre coopératif), c'est-à-dire les clients éligibles à l'acquisition de parts sociales au 31 décembre 2024 : clients particuliers majeurs et clients personnes morales.

Le taux de participation aux assemblées générales est calculé de la façon suivante :

- au numérateur : le nombre de sociétaires ayant exercé leur droit de vote aux assemblées générales, que ce soit par un vote à distance ou électronique, par pouvoir au Président ou par mandat à un tiers ;
- au dénominateur : le nombre de sociétaires ayant été convoqués via l'avis déposé au bulletin des annonces légales obligatoires (BALO).



2.5 Note méthodologique et tables de correspondance

2.5.1 Table de concordance des exigences de publication

| Axes          | ESRS                       | Référence exigence de publication | Exigence de publication                                                                                                                                                                      | Paragraphe                                                                           |
|---------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Environnement | E1 – Changement climatique | E1-1                              | Plan de transition pour l'atténuation du changement climatique.                                                                                                                              | 2.2.2.2 Stratégie climatique                                                         |
|               |                            |                                   | Politiques adoptées pour gérer les impacts, risques et opportunités matériels liés à l'atténuation du changement climatique et à l'adaptation.                                               | 2.2.2.3 Gestion des impacts, risques et opportunités                                 |
|               |                            |                                   | Actions menées concernant l'atténuation du changement climatique et l'adaptation à celui-ci, ainsi que les ressources allouées à leur mise en œuvre.                                         | 2.2.2.2 Stratégie climatique<br>2.2.2.3 Gestion des impacts, risques et opportunités |
|               |                            |                                   | Cibles climatiques fixées.                                                                                                                                                                   | 2.2.2.2 Stratégie climatique<br>2.2.2.4 Indicateurs et cibles                        |
|               |                            |                                   | Consommation d'énergie et mix énergétique.                                                                                                                                                   | 2.2.2.4 Indicateurs et cibles                                                        |
|               |                            |                                   | Informations relatives aux émissions de gaz à effet de serre.                                                                                                                                | 2.2.2.2 Stratégie climatique                                                         |
|               |                            |                                   | Informations relatives aux absorptions de gaz à effet de serre.                                                                                                                              | 2.2.2.2 Stratégie climatique                                                         |
|               |                            |                                   | Mécanismes de tarification interne du carbone                                                                                                                                                | Information évaluée non matérielle                                                   |
|               | E4 – Biodiversité          |                                   | Impacts financiers escomptés des risques matériels (physiques et de transition) et opportunités potentielles matérielles liées au changement climatique                                      | Disposition transitoire non publiée en 2025 (sur l'année 2024)                       |
|               |                            | E4-1                              | Manière dont les impacts, dépendances, risques et opportunités liés à la biodiversité et aux écosystèmes résultent de la stratégie et du modèle économique et en conditionnent l'adaptation. | 2.2.3.2 Stratégie liée à la nature                                                   |
|               |                            | E4-2                              | Politiques adoptées pour gérer les impacts, risques, dépendances et opportunités importants liés à la biodiversité et aux écosystèmes.                                                       | 2.2.3.3 Gestion des impacts, risques et opportunités                                 |
|               |                            | E4-3                              | Informations sur les actions en faveur de la biodiversité et des écosystèmes et sur les ressources allouées à leur mise en œuvre.                                                            | 2.2.3.3 Gestion des impacts, risques et opportunités                                 |
|               |                            | E4-4                              | Informations sur les cibles fixées en matière de biodiversité et d'écosystèmes.                                                                                                              | Pas de cible à date.                                                                 |
|               |                            | E4-5                              | Métriques liées à ses impacts importants sur la biodiversité et les écosystèmes.                                                                                                             | 2.2.3.3 Gestion des impacts, risques et opportunités                                 |
|               |                            | E4-6                              | Informations relatives aux effets financiers attendus des risques et opportunités importants liés à la biodiversité et aux écosystèmes.                                                      | Disposition transitoire non publiée en 2025 (sur l'année 2024)                       |

Note méthodologique et tables de correspondance

| Axes   | ESRS                           | Référence exigence de publication | Exigence de publication                                                                                                                                                                                                                                  | Paragraphe                                                                                                                                      |
|--------|--------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Social | S1 – Personnel de l'entreprise | S1-1                              | Politiques adoptées pour gérer les impacts importants sur son propre personnel, ainsi que les risques et possibilités importants qui y sont associés.                                                                                                    | 2.3.1.2 Gestion des IRO associés aux effectifs propres                                                                                          |
|        |                                | S1-2                              | Procédures générales de dialogue avec les effectifs et les représentants des travailleurs au sujet des impacts réels et potentiels sur les effectifs.                                                                                                    | 2.3.1.2 Gestion des IRO associés aux effectifs propres                                                                                          |
|        |                                | S1-3                              | Procédures mises en place pour procéder ou coopérer à la réparation des impacts négatifs sur les effectifs avec lesquelles elle a un lien, ainsi que les canaux mis à leur disposition pour faire part de leurs préoccupations et demander d'y remédier. | 2.3.1.2 Gestion des IRO associés aux effectifs propres                                                                                          |
|        |                                | S1-4                              | Mesures prises pour remédier aux impacts négatifs et positifs importants, gérer les risques importants et exploiter les possibilités importantes liées aux effectifs.                                                                                    | 2.3.1.2 Gestion des IRO associés aux effectifs propres                                                                                          |
|        |                                | S1-5                              | Objectifs fixés pour gérer les impacts importants, les risques et les opportunités liés aux effectifs de l'entreprise.                                                                                                                                   | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-6                              | Principales caractéristiques des salariés.                                                                                                                                                                                                               | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-7                              | Principales caractéristiques des non-salariés.                                                                                                                                                                                                           | Information évaluée non matérielle                                                                                                              |
|        |                                | S1-8                              | Informations sur la mesure dans laquelle les conditions de travail et d'emploi des salariés sont déterminées ou influencées par les conventions collectives.                                                                                             | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-9                              | Répartition des salariés par sexe au sein des instances dirigeantes et la répartition par âge parmi ses salariés.                                                                                                                                        | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-10                             | Perception d'un salaire décent.                                                                                                                                                                                                                          | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-11                             | Protection sociale contre les pertes de revenus dues aux événements majeurs de la vie.                                                                                                                                                                   | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-12                             | Pourcentage de salariés handicapés.                                                                                                                                                                                                                      | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-13                             | Formation développement des compétences fournie aux salariés.                                                                                                                                                                                            | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-14                             | Informations relatives au système de gestion de la santé et de la sécurité du personnel.                                                                                                                                                                 | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-15                             | Droit et recours au congé familial pour les travailleurs.                                                                                                                                                                                                | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-16                             | Écarts de rémunérations.                                                                                                                                                                                                                                 | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S1-17                             | Incidents et/ou de plaintes liés au travail et impacts graves en matière de droits de l'homme au sein des effectifs.                                                                                                                                     | 2.3.1.3 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        | S3 – Communautés affectées     | S3-1                              | Politiques adoptées pour gérer les impacts importants sur les communautés touchées, ainsi que les risques et opportunités importants qui y sont associés.                                                                                                | 2.3.2.3.1 Politiques relatives aux communautés affectées                                                                                        |
|        |                                | S3-2                              | Processus généraux d'interaction avec les communautés touchées et leurs représentants.                                                                                                                                                                   | 2.3.2.3.3 Processus d'interaction au sujet des impacts avec les communautés touchées                                                            |
|        |                                | S3-3                              | Procédures mises en place pour procéder ou coopérer à la réparation des impacts négatifs sur les communautés touchées en lien avec ses activités.                                                                                                        | 2.3.2.3.4 Processus visant à remédier aux impacts négatifs et canaux permettant aux communautés affectées de faire part de leurs préoccupations |
|        |                                | S3-4                              | Actions entreprises pour gérer les risques importants et saisir les opportunités importantes concernant les communautés touchées.                                                                                                                        | 2.3.2.4 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |
|        |                                | S3-5                              | Cibles fixées concernant les impacts, risques et opportunités liés aux communautés touchées.                                                                                                                                                             | 2.3.2.4 Indicateurs et cibles                                                                                                                   |

| Axes        | ESRS                            | Référence exigence de publication | Exigence de publication                                                                                                                                                                                                                                         | Paragraphe                                                     |
|-------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Social      | S4 – Consommateurs Utilisateurs | S4-1                              | Politiques adoptées pour gérer les impacts importants de ses produits et services sur les consommateurs et utilisateurs finaux, ainsi que les risques et opportunités importants qui y sont associés.                                                           | 2.3.3.2 Gestion des impacts, risques et opportunités           |
|             |                                 | S4-2                              | Processus généraux d'interaction avec les consommateurs, utilisateurs finaux et leurs représentants.                                                                                                                                                            | 2.3.3.2 Gestion des impacts, risques et opportunités           |
|             |                                 | S4-3                              | Procédures visant à remédier aux impacts négatifs et canaux permettant aux consommateurs et utilisateurs finaux de faire part de leurs préoccupations.                                                                                                          | 2.3.3.2 Gestion des impacts, risques et opportunités           |
|             |                                 | S4-4                              | Réponses apportées pour faire face aux impacts importants sur les consommateurs et utilisateurs finaux et les actions entreprises pour gérer les risques importants et saisir les opportunités importantes concernant les consommateurs et utilisateurs finaux. | 2.3.3.2 Gestion des impacts, risques et opportunités           |
|             |                                 | S4-5                              | Cibles fixées concernant les impacts, risques et opportunités liés aux utilisateurs finaux.                                                                                                                                                                     | 2.3.3.3 Indicateurs et cibles                                  |
| Gouvernance | G1 – Conduite des affaires      | G1-1                              | Politiques en matière de conduite des affaires et la manière dont elle favorise la culture d'entreprise.                                                                                                                                                        | 2.4.1 Conduite des affaires                                    |
|             |                                 | G1-2                              | Informations sur la gestion des relations avec les fournisseurs et les impacts sur la chaîne d'approvisionnement.                                                                                                                                               | 2.4.2 Relation avec les fournisseurs                           |
|             |                                 | G1-3                              | Informations sur le système appliqué pour empêcher et détecter la corruption et les pots-de-vin.                                                                                                                                                                | 2.4.3 Prévention et détection de la corruption et de la fraude |
|             |                                 | G1-4                              | Informations sur les cas de corruption ou les versements de pots-de-vin.                                                                                                                                                                                        | 2.4.3 Prévention et détection de la corruption et de la fraude |
|             |                                 | G1-5                              | Informations sur les activités et les engagements liés à l'exercice de l'influence politique.                                                                                                                                                                   | Information évaluée non matérielle                             |
|             |                                 | G1-6                              | Informations sur ses pratiques en matière de paiement.                                                                                                                                                                                                          | Information évaluée non matérielle                             |

Note méthodologique et tables de correspondance

## 2.5.2 Points de données requis par d'autres actes législatifs de l'Union européenne

| Points de données issus d'autres législations de l'UE<br>(annexe B de l'ESRS 2)                                                                                                                             | SFDR <sup>(1)</sup> | Pilier 3 <sup>(2)</sup> | Règlement<br>sur les indices<br>de référence <sup>(3)</sup> | Loi européenne<br>sur le climat <sup>(4)</sup> | Numéro<br>section |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| ESRS 2 GOV-1 Mixité au sein des organes de gouvernance.                                                                                                                                                     | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.1.3.1.          |
| ESRS 2 GOV-1 Pourcentage d'administrateurs indépendants.                                                                                                                                                    | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.1.3.1.          |
| ESRS 2 GOV-1 Expertise des membres du Conseil d'administration qui représentent un intérêt pour les secteurs, les produits et la situation géographique du Groupe.                                          |                     | X                       |                                                             |                                                | 2.1.3.1.1         |
| ESRS 2 GOV-4 Déclaration sur la vigilance raisonnable.                                                                                                                                                      | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.1.3.4           |
| ESRS 2 SBM-1 Participation à des activités liées aux combustibles fossiles.                                                                                                                                 | X                   | X                       | X                                                           |                                                | 2.1.2.1           |
| ESRS 2 SBM-1 Participation à des activités liées à la fabrication de produits chimiques.                                                                                                                    | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.1.2.1           |
| ESRS 2 SBM-1 Participation à des activités liées à des armes controversées.                                                                                                                                 | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.1.2.1           |
| ESRS 2 SBM-1 Participation à des activités liées à la culture et à la production de tabac.                                                                                                                  |                     |                         | X                                                           |                                                | 2.1.2.1           |
| ESRS E1-1 Plan de transition pour atteindre la neutralité climatique d'ici à 2050.                                                                                                                          |                     |                         |                                                             | X                                              | 2.2.2.2           |
| ESRS E1-1 Entreprises exclues des critères de référence alignés sur l'Accord Paris.                                                                                                                         |                     | X                       | X                                                           |                                                | 2.2.2.2           |
| ESRS E1-1 Cibles de réduction des émissions de GES.                                                                                                                                                         | X                   | X                       | X                                                           |                                                | 2.2.2.4           |
| ESRS E1-5 Consommation d'énergie produite à partir de combustibles fossiles ventilée par source d'énergie (uniquement les secteurs ayant un fort impact sur le climat).                                     | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E1-5 Consommation d'énergie et mix énergétique.                                                                                                                                                        | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.2.4           |
| ESRS E1-5 Intensité énergétique des activités dans les secteurs à fort impact climatique.                                                                                                                   | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E1-6 Émissions brutes de GES des scopes 1, 2 ou 3 et émissions totales de GES.                                                                                                                         | X                   | X                       | X                                                           |                                                | 2.2.2.4           |
| ESRS E1-6 Intensité des émissions de GES brutes.                                                                                                                                                            | X                   | X                       | X                                                           |                                                | 2.2.2.4           |
| ESRS E1-7 Absorptions de GES et crédits carbone.                                                                                                                                                            |                     |                         |                                                             | X                                              | 2.2.2.4           |
| ESRS E1-9 Exposition du portefeuille de l'indice de référence à des risques physiques liés au climat.                                                                                                       |                     |                         | X                                                           |                                                | Non matériel      |
| ESRS E1-9 Désagrégation des montants monétaires par risque physique aigu et chronique ; ESRS E1-9 Localisation des actifs importants exposés à un risque physique matériel.                                 |                     | X                       |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E1-9 Ventilation de la valeur comptable des actifs immobiliers de l'entreprise par classe d'efficacité énergétique.                                                                                    |                     | X                       |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E1-9 Degré d'exposition du portefeuille aux opportunités liées au climat.                                                                                                                              |                     |                         | X                                                           |                                                | Non matériel      |
| ESRS E2-4 Quantité de chaque polluant énuméré dans l'annexe II du règlement E- PRTR (registre européen des rejets et des transferts de polluants) rejetés dans l'air, l'eau et le sol.                      | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E3-1 Ressources aquatiques et marines.                                                                                                                                                                 | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E3-1 Politique en la matière.                                                                                                                                                                          | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E3-1 Pratiques durables en ce qui concerne les océans et les mers.                                                                                                                                     | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E3-4 Pourcentage total d'eau recyclée et réutilisée.                                                                                                                                                   | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E3-4 Consommation d'eau totale en m3 par rapport au chiffre d'affaires net généré par les activités de l'entreprise.                                                                                   | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS 2- SBM 3 – E4 Activités ayant un impact négatif sur des zones sensibles sur le plan de la biodiversité.                                                                                                | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.3.1           |
| ESRS 2- SBM 3 – E4 La dégradation des sols, la désertification et l'imperméabilisation des sols doivent être soumises aux règles en matière de publication d'informations sur les investissements durables. | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.3.1           |
| ESRS 2- SBM 3 – E4 Espèces naturelles et aires protégées.                                                                                                                                                   | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.3.1           |

| Points de données issus d'autres législations de l'UE<br>(annexe B de l'ESRS 2)                                                                             | SFDR <sup>(1)</sup> | Pilier 3 <sup>(2)</sup> | Règlement<br>sur les indices<br>de référence <sup>(3)</sup> | Loi européenne<br>sur le climat <sup>(4)</sup> | Numéro<br>section |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| ESRS E4-2 Pratiques ou politiques foncières/agricoles durables.                                                                                             | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.3.1           |
| ESRS E4-2 Pratiques ou politiques durables en ce qui concerne les océans/mers.                                                                              | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.3.3           |
| ESRS E4-2 Politiques de lutte contre la déforestation.                                                                                                      | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.2.3.3           |
| ESRS E5-5 Déchets non recyclés.                                                                                                                             | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS E5-5 Déchets dangereux et déchets radioactifs.                                                                                                         | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS 2- SBM3 – S1 Risque de travail forcé.                                                                                                                  | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.1           |
| ESRS 2- SBM3 – S1 Risque d'exploitation d'enfants par le travail.                                                                                           | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.1           |
| ESRS S1-1 Engagements à mener une politique en matière de droits de l'homme.                                                                                | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.2           |
| ESRS S1-1 Politiques de diligence raisonnable sur les questions visées par les conventions fondamentales 1 à 8 de l'Organisation internationale du travail. |                     |                         | X                                                           |                                                | 2.3.1.2           |
| ESRS S1-1 Processus et mesures de prévention de la traite des êtres humains.                                                                                | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.2           |
| ESRS S1-1 Politique de prévention ou système de gestion des accidents du travail.                                                                           | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.2           |
| ESRS S1-3 Mécanismes de traitement des différends ou des plaintes.                                                                                          | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.2           |
| ESRS S1-14 Nombre de décès et nombre et taux d'accidents liés au travail.                                                                                   | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.3.1.3           |
| ESRS S1-14 Nombre de jours perdus pour cause de blessures, d'accidents, de décès ou de maladies.                                                            | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.3           |
| ESRS S1-16 Écart de rémunération entre hommes et femmes non corrigé.                                                                                        | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.3.1.3           |
| ESRS S1-16 Ratio de rémunération excessif du Directeur général.                                                                                             | X                   |                         |                                                             |                                                | Non disponible    |
| ESRS S1-17 Cas de discrimination.                                                                                                                           | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.1.3           |
| ESRS S1-17 Non-respect des Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme et des Principes directeurs de l'OCDE.  | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.3.1.2.2.7       |

## Note méthodologique et tables de correspondance

| Points de données issus d'autres législations de l'UE<br>(annexe B de l'ESRS 2)                                                                                 | SFDR <sup>(1)</sup> | Pilier 3 <sup>(2)</sup> | Règlement<br>sur les indices<br>de référence <sup>(3)</sup> | Loi européenne<br>sur le climat <sup>(4)</sup> | Numéro<br>section |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| ESRS 2- SBM3 – S2 Risque important d'exploitation d'enfants par le travail ou de travail forcé dans la chaîne de valeur.                                        | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS S2-1 Engagements à mener une politique en matière de droits de l'homme.                                                                                    | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS S2-1 Politiques relatives aux travailleurs de la chaîne de valeur.                                                                                         | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS S2-1 Non-respect des Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme et des Principes directeurs de l'OCDE.       | X                   |                         | X                                                           |                                                | Non matériel      |
| ESRS S2-1 Politiques de vigilance raisonnable sur les questions visées par les Conventions fondamentales 1 à 8 de l'Organisation internationale du travail.     |                     |                         | X                                                           |                                                | Non matériel      |
| ESRS S2-4 Problèmes et incidents en matière de droits de l'homme recensés en amont ou en aval de la chaîne de valeur.                                           | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS S3-1 Engagements à mener une politique en matière de droits de l'homme.                                                                                    | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.2.3.1         |
| ESRS S3-1 Non-respect des Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme, des Principes de l'OIT ou des Principes directeurs de l'OCDE. | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.3.2.3.1         |
| ESRS S3-4 Problèmes et incidents en matière de droits de l'homme.                                                                                               | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.2.3.4         |
| ESRS S4-1 Politiques relatives aux consommateurs et aux utilisateurs finaux.                                                                                    | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.3.4.2           |
| ESRS S4-1 Non-respect des Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme et des Principes directeurs de l'OCDE.       | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.3.4.2           |
| ESRS S4-4 Problèmes et incidents en matière de droits de l'homme recensés en amont ou en aval de la chaîne de valeur.                                           | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS G1-1 Convention des Nations unies contre la corruption.                                                                                                    | X                   |                         |                                                             |                                                | Non matériel      |
| ESRS G1-1 Protection des lanceurs d'alerte.                                                                                                                     | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.4.1.2           |
| ESRS G1-4 Amendes pour infraction à la législation sur la lutte contre la corruption et les actes de corruption.                                                | X                   |                         | X                                                           |                                                | 2.4.3             |
| ESRS G1-4 Normes de lutte contre la corruption et les actes de corruption.                                                                                      | X                   |                         |                                                             |                                                | 2.4.3             |

(1) Règlement (UE) 2019/2088 du Parlement européen et du Conseil du 27 novembre 2019 sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers (JO L 317 du 09.12.2019, p. 1).

(2) Règlement (UE) no 575/2013 du Parlement européen et du Conseil du 26 juin 2013 concernant les exigences prudentielles applicables aux établissements de crédit et aux entreprises d'investissement et modifiant le règlement (UE) no 648/2012 (règlement sur les exigences de fonds propres ou règlement « CRR ») (JO L 176 du 27.06.2013, p. 1).

(3) Règlement (UE) 2016/1011 du Parlement européen et du Conseil du 8 juin 2016 concernant les indices utilisés comme indices de référence dans le cadre d'instruments et de contrats financiers ou pour mesurer la performance de fonds d'investissement et modifiant les directives 2008/48/CE et 2014/17/UE et le règlement (UE) no 596/2014 (JO L 171 du 29.06.2016, p. 1).

(4) Règlement (UE) 2021/1119 du Parlement européen et du Conseil du 30 juin 2021 établissant le cadre requis pour parvenir à la neutralité climatique et modifiant les règlements (CE) no 401/2009 et (UE) 2018/1999 (« loi européenne sur le climat ») (JO L 243 du 09.07.2021, p. 1).

Par ailleurs des informations relatives au lien nation-armée (article L. 22-10-35 du Code de commerce) figurent dans la section 2.3.1.2.2.5.3 « Engagement solidaire et citoyen ».

### 2.5.3 Note méthodologique

#### Norme ESRS E1 - Changement climatique

Les méthodologies relatives au calcul des indicateurs relatifs à la norme E1 sont détaillées dans la partie 2.2.2.4.

#### Norme ESRS S1 – Personnel de l'entreprise

##### Effectifs propres du groupe Crédit Mutuel

Les données RH sont consolidées pour l'ensemble des entités du groupe Crédit Mutuel dans le monde, dès lors qu'elles sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale et intégrées dans le périmètre de la CSRD, et ce, quelles que soient leurs activités.

Sauf mention contraire, le nombre de salariés mentionné dans les tableaux 2.3.1.3 est enregistré en nombre de personnes physiques inscrites au 31 décembre 2024 ayant un contrat de travail. Les salariés ne comprennent pas les stagiaires, les mandataires, les expatriés, les intérimaires et les prestataires qui n'ont pas de contrat de travail avec le Groupe.

Les salariés permanents sont considérés comme étant les salariés disposant d'un contrat de travail à durée indéterminée. Les salariés temporaires concernent les salariés titulaires d'un contrat de travail à durée déterminée.

##### Régions dans lesquelles le Groupe a des salariés

Union européenne : France, Allemagne, Belgique, Espagne, Hongrie, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Slovaquie.

Europe (hors Union européenne) : Monaco, Royaume-Uni, Suisse.

Reste du monde : Canada, États-Unis d'Amérique, Hong Kong, République de Corée, Singapour.

##### Handicap

Les salariés en situation de handicap sont ceux reconnus comme travailleurs handicapés au 31 décembre.

##### Indicateurs d'équilibre entre vie professionnelle et vie privée

Les salariés inclus dans le calcul sont les salariés permanents et temporaires au 31 décembre 2024 et qui ont fait valoir leur droit à au moins un congé familial durant l'année 2024.

##### Cas, plaintes et impacts graves en matière de droits de l'homme

Nombre total d'incidents de discrimination ainsi que tout type de harcèlements qui ont été signalés (notamment via l'outil Signal) : nombre de signalements remontés durant l'exercice de référence pour des sujets de harcèlement et/ou discrimination.

Nombre de plaintes déposées par les salariés en lien avec la relation de travail, à l'exclusion des incidents de discrimination et de harcèlement (notamment via l'outil Signal) : nombre de plaintes remontées durant l'exercice de référence par les canaux internes (RH, outil d'alerte, représentant, autre) et externe (prud'homme, inspection du travail ou autre).

#### Norme ESRS S3 – Communautés affectées

##### Budget global dédié au mécénat

Montant consolidé en millions d'euros des charges de mécénat comptabilisées au sein des frais généraux au cours de l'exercice 2024. Les frais généraux sont audités par les commissaires aux comptes dans le cadre de la certification annuelle des comptes. À noter que sur le périmètre du Crédit Mutuel Arkéa, le mécénat de compétences n'est pas pris en compte.

##### Pourcentage de points de vente du réseau bancaire France en zone rurale

Les points de vente pris en compte sont ceux des 18 fédérations du groupe Crédit Mutuel, des banques régionales du CIC et de la BECM en France. Les zones rurales sont déterminées selon la grille communale de densité de l'INSEE (Grille communale de densité à 7 niveaux au 1<sup>er</sup> janvier 2024, publiée le 28 mai 2024).

##### Encours d'épargne sur des produits bénéficiant du label FINANSOL

Encours comptables, en milliers d'euros, au 31 décembre 2024 sur les produits labellisés FINANSOL, à savoir, le Livret d'Épargne pour les autres commercialisé par 16 des 18 fédérations du Crédit Mutuel<sup>(62)</sup> et les banques régionales du CIC ainsi que le FPS CM-AM Engagement Solidaire et la Part de partage CM-AM Impact First Inclusion commercialisés par Crédit Mutuel Asset Management. Les encours comptables sont audités par les commissaires aux comptes dans le cadre de la certification annuelle des comptes.

##### Nombre d'OBNL clientes (associations, syndicats, comités d'entreprise...)

Ensemble des clients classifiés comme organisation à but non lucratif au 31 décembre 2024. Cette classification est renseignée par les chargés d'affaires lors de l'entrée en relation.

##### Montant reversé aux associations venant des produits solidaires

Montant consolidé des dons réalisés à des associations en milliers d'euros réalisés au cours de l'exercice comptable 2024. Les produits ciblés pour ces dons sont le Livret d'Épargne pour les autres, le LDDS, les cartes pour les autres commercialisés par les 16 fédérations du Crédit Mutuel (hors Crédit Mutuel Arkéa), les banques régionales du CIC et le fonds Impact First Solution Crédit Mutuel Asset Management.

(62) Hors Crédit Mutuel Arkéa

### Épargne salariale solidaire bénéficiant du label CIES (Comité intersyndical de l'épargne salariale) ou équivalent

Encours comptables, en milliers d'euros, au 31 décembre 2024 sur les produits d'épargne salariale commercialisés par Crédit Mutuel Asset Management et bénéficiant du label CIES ISR. Les encours comptables sont audités par les commissaires aux comptes dans le cadre de la certification annuelle des comptes.

### Norme ESRS S4 – Consommateurs et utilisateurs finaux

#### Formation à la protection des données personnelles

L'indicateur relatif à la formation des salariés à la protection des données personnelles est calculé au niveau de l'ensemble des groupes régionaux

Pour les entités faisant appel à Cap Compétences (Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et Crédit Mutuel Océan), la collecte de donnée a été réalisée de deux manières distinctes : l'obtention des données issues des bases de données Cap Compétences et l'interrogation en direct des filiales non adhérentes. Le taux est calculé de la façon suivante :

- au numérateur : les collaborateurs identifiés comme formés au module « Sensibilisation à la protection de la vie privée – CNIL – RGDP » au 31 décembre 2024.
- au dénominateur : les collaborateurs, des entités du périmètre, présents en 2024 et ciblés pour la formation « Sensibilisation à la protection de la vie privée – CNIL – RGDP ».

#### Montant de microcrédits personnels accordés dans l'année

Encours comptables, en milliers d'euros, au 31 décembre 2024 des « Prêts microcrédit personnel accompagné » commercialisés par les 18 fédérations du Crédit Mutuel. Les encours comptables sont audités par les commissaires aux comptes dans le cadre de la certification annuelle des comptes.

#### Microcrédits professionnels accompagnés et prêts complémentaires

Le nombre et l'encours de crédits en euros sont communiqués annuellement par les partenaires ADIE, France Active Garantie et Initiative France.

#### Inclusion financière – Clientèle fragile

Les nombres de clients bénéficiant du Service Bancaire de Base (SBB) ou Offre clients fragiles (OCF) correspondent au nombre de clients titulaires d'un produit codifié SBB ou OCF dans nos bases produits au 31 décembre 2024. Les données sont consolidées pour les 18 fédérations du Crédit Mutuel, les banques régionales du CIC, la Banque Transatlantique et Monabanq, concernant le nombre de comptes OCF. Pour les autres indicateurs

relatifs à la clientèle fragile (nombre de clients bénéficiant du SBB, nombre de produits OCF détenus, nombre de clients éligibles à l'OCF), le périmètre de reporting est restreint aux fédérations du Crédit Mutuel Alliance Fédérale, du Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, du Crédit Mutuel Océan, aux banques régionales du CIC, à la Banque Transatlantique et à Monabanq.

Le taux de clients éligibles bénéficiant de l'offre clients fragiles est calculé de la manière suivante :

- au numérateur : le nombre de produits OCF actifs au 31 décembre 2024 issu de nos bases produits ; et ; ou
- au dénominateur : le nombre de clients ciblés en situation de fragilité financière dans nos bases des risques.

#### Qualité de service et relation clientèle – médiation

Données issues de l'outil de suivi de la médiation. Les dossiers éligibles sont ceux instruits en 2024 par le médiateur. Les décisions favorables concernent les dossiers instruits et clos en 2024 qui se sont conclus par une décision en faveur du client. Les données collectées concernent un périmètre restreint au Crédit Mutuel Alliance Fédérale, au Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie et au Crédit Mutuel Océan.

### Norme ESRS G1 – Conduite des affaires Formations

La collecte de donnée a été réalisée de deux manières distinctes : l'obtention des données issues des bases de données Cap Compétences et l'interrogation en direct des filiales non adhérentes. Les modules sélectionnés sont « Déontologie », « LCB-FT Avancé », « LCB-FT – Avancé Siège », « LCB-FT » et « LCB-FT dans le secteur immo », « Loi anticorruption : loi Sapin II »

Le taux est calculé de la façon suivante :

- au numérateur : les collaborateurs identifiés comme formés aux modules sélectionnés au 31 décembre 2024 ; et
- au dénominateur : les collaborateurs, des entités du périmètre, présents en 2024 et ciblés pour les formations sélectionnées.

Les modules de « loi anticorruption : loi Sapin II » ont été proposés en 2023 puis mis à disposition des nouveaux salariés arrivés en 2024. De ce fait, la période de référence est de deux années.

Cet indicateur est calculé sur le périmètre Euro Information : Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Crédit Mutuel Maine-Anjou et Basse-Normandie, et Crédit Mutuel Océan.

#### Vie mutualiste

L'ensemble des indicateurs relatifs à la vie mutualiste sont suivis par des outils de gestion interne. Ils concernent un périmètre restreint aux caisses locales du groupe Crédit Mutuel.



## 2.6 Rapport de certification des informations en matière de durabilité et de contrôle des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2024

A l'Assemblée Générale de l'association Confédération Nationale du Crédit Mutuel,

Le présent rapport est émis en notre qualité de commissaires aux comptes de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel. Il porte sur les informations en matière de durabilité et les informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2024 et incluses dans la section 2 « Rapport de durabilité du groupe Crédit Mutuel » du rapport sur la gestion du groupe (ci-après « l'Etat de durabilité »).

En application de l'article L. 233-28-4 du code de commerce, la Confédération Nationale du Crédit Mutuel est tenue d'inclure les informations précitées au sein d'une section distincte du rapport sur la gestion du groupe. Ces informations ont été établies dans un contexte de première application des articles précités caractérisé par des incertitudes sur l'interprétation des textes, le recours à des estimations significatives, l'absence de pratiques et de cadre établis notamment pour l'analyse de double matérialité ainsi que par un dispositif de contrôle interne évolutif. Elles permettent de comprendre les impacts de l'activité du groupe sur les enjeux de durabilité, ainsi que la manière dont ces enjeux influent sur l'évolution des affaires du groupe, de ses résultats et de sa situation. Les enjeux de durabilité comprennent les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernement d'entreprise.

En application du II de l'article L. 821-54 du code précité, notre mission consiste à mettre en œuvre les travaux nécessaires à l'émission d'un avis, exprimant une assurance limitée, portant sur :

- la conformité aux normes d'information en matière de durabilité adoptées en vertu de l'article 29 ter de la directive (UE) 2013/34 du Parlement européen et du Conseil du 14 décembre 2022 (ciaprès ESRS pour *European Sustainability Reporting Standards*) du processus mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel en qualité d'organe central pour déterminer les informations publiées, et le respect de l'obligation de consultation du comité social et économique prévue au sixième alinéa de l'article L. 2312-17 du Code du travail ;

- la conformité des informations en matière de durabilité incluses dans l'Etat de durabilité avec les exigences de l'article L. 233-28-4 du Code de commerce, y compris avec les ESRS ; et
- le respect des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852.

L'exercice de cette mission est réalisé en conformité avec les règles déontologiques, y compris d'indépendance, et les règles de qualité prescrites par le Code de commerce.

Il est également régi par les lignes directrices de la Haute Autorité de l'Audit « Mission de certification des informations en matière de durabilité et de contrôle des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 ».

Dans les trois parties distinctes du rapport qui suivent, nous présentons, pour chacun des axes de notre mission, la nature des vérifications que nous avons opérées, les conclusions que nous en avons tirées, et, à l'appui de ces conclusions, les éléments qui ont fait l'objet, de notre part, d'une attention particulière et les diligences que nous avons mises en œuvre au titre de ces éléments. Nous attirons votre attention sur le fait que nous n'exprimons pas de conclusion sur ces éléments pris isolément et qu'il convient de considérer que les diligences explicitées s'inscrivent dans le contexte global de la formation des conclusions émises sur chacun des trois axes de notre mission.

Enfin, lorsqu'il nous semble nécessaire d'attirer votre attention sur une ou plusieurs informations en matière de durabilité fournies par le Groupe dans l'Etat de durabilité, nous formulons un paragraphe d'observations.

### Limites de notre mission

Notre mission ayant pour objectif d'exprimer une assurance limitée, la nature (choix des techniques de contrôle) des travaux, leur étendue (amplitude), et leur durée, sont moindres que ceux nécessaires à l'obtention d'une assurance raisonnable.

En outre, cette mission ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion du Groupe, notamment à porter une appréciation, qui dépasserait la conformité aux prescriptions d'information des ESRS sur la pertinence des choix opérés par le Groupe en termes de plans d'action, de cibles, de politiques, d'analyses de scénarios et de plans de transition.

Elle permet cependant d'exprimer des conclusions concernant le processus de détermination des informations en matière de durabilité publiées, les informations elles-mêmes, et les informations publiées en application de l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, quant à l'absence d'identification ou, au contraire, l'identification, d'erreurs, omissions ou incohérences d'une importance telle qu'elles seraient susceptibles d'influencer les décisions que pourraient prendre les lecteurs des informations objet de nos vérifications.

Notre mission ne porte pas sur les éventuelles données comparatives.

### Conformité aux ESRS du processus mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel pour déterminer les informations publiées, et respect de l'obligation de consultation du comité social et économique prévue au sixième alinéa de l'article L. 2312-17 du Code du travail

#### Nature des vérifications opérées

Nos travaux ont consisté à vérifier que :

- le processus défini et mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel lui a permis, conformément aux ESRS, d'identifier et d'évaluer ses impacts, risques et opportunités liés aux enjeux de durabilité, et d'identifier ceux de ces impacts, risques et opportunités matériels qui ont conduit à la publication des informations en matière de durabilité dans la section 2 du rapport sur la gestion du Groupe ; et
- les informations fournies sur ce processus sont également conformes aux ESRS.

En outre, nous avons contrôlé le respect de l'obligation de consultation du comité social et économique.

#### Conclusion des vérifications opérées

Sur la base des vérifications que nous avons opérées, nous n'avons pas relevé d'erreurs, omissions ou incohérences importantes concernant la conformité du processus mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel avec les ESRS.

Concernant la consultation du comité social et économique prévue au sixième alinéa de l'article L. 2312-17 du Code du travail, nous vous informons qu'à la date du présent rapport, celle-ci n'a pas encore eu lieu.

#### Observations

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les informations suivantes relatives aux limites rencontrées dans l'exercice de double matérialité, notamment liées à la disponibilité des données, figurant au sein de l'Etat de durabilité dans le préambule de l'Etat de durabilité et la section 2.1.4. « Gestion des impacts, risques et opportunités » qui expose le processus d'analyse de la matérialité des impacts, risques et opportunités (« IRO »).

#### Éléments qui ont fait l'objet d'une attention particulière

Nous vous présentons ci-après les éléments ayant fait l'objet d'une attention particulière de notre part concernant la conformité aux ESRS du processus mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel pour déterminer les informations publiées.

##### Concernant l'identification des parties prenantes

Les informations relatives à l'identification des parties prenantes et des IROs ainsi qu'à l'évaluation de la matérialité d'impact et à la matérialité financière sont mentionnées à la section 2.1.2.2. « Dialogue avec les parties prenantes » de l'Etat de durabilité.

Nous nous sommes entretenus avec les principales directions opérationnelles concernées et avons examiné la documentation disponible.

Nous avons également apprécié la cohérence des principales parties prenantes identifiées par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel avec la nature de ses activités et de son modèle d'affaires, en tenant compte de ses relations d'affaires et de sa chaîne de valeur.

##### Concernant l'identification des impacts, risques et opportunités

Les informations relatives à l'identification des impacts, risques et opportunités sont présentées dans la section 2.1.4.1 « Description des procédures d'identification des impacts, risques et opportunités importants » de l'Etat de durabilité. Nous avons pris connaissance du processus mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel concernant l'identification des impacts (négatifs ou positifs), risques et opportunités, réels ou potentiels, en lien avec les enjeux de durabilité mentionnés dans le paragraphe AR 16 des « Exigences d'application » de la norme ESRS 1 et le cas échéant ceux qui sont spécifiques à la Confédération Nationale du Crédit Mutuel. Nous avons également

apprécié l'exhaustivité des activités comprises dans le périmètre retenu pour l'identification des IROs.

Nous avons pris connaissance de la liste des IROs actuels et potentiels identifiés par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel, incluant notamment la description de leur répartition dans les activités propres et la chaîne de valeur, ainsi que de leur horizon temporel (court, moyen ou long terme), et apprécié la cohérence de cette liste avec notre connaissance du Groupe et, le cas échéant, avec les analyses de risques qu'il a menées.

### **Concernant l'évaluation de la matérialité d'impact et de la matérialité financière**

Les informations relatives à l'évaluation de la matérialité d'impact et de la matérialité financière sont présentées dans la section 2.1.4.1. « Description des procédures d'identification des impacts, risques et opportunités importants » de l'Etat de durabilité.

Nous avons pris connaissance, par entretien avec les principales directions opérationnelles concernées et inspection de la documentation disponible, du processus d'évaluation de la matérialité d'impact et de la matérialité financière mis en œuvre par le Groupe, et apprécié sa conformité au regard des critères définis par ESRS 1.

Nous avons pris connaissance des principales analyses qualitatives et quantitatives menées par le Groupe pour déterminer la matérialité de ses IROs. Nous avons notamment apprécié que l'ensemble des impacts (positifs ou négatifs), risques et opportunités réels ou potentiels identifiés par le Groupe ont fait l'objet d'une évaluation.

Nous avons pris connaissance du processus décisionnel mis en place par le Groupe dans le cadre du processus de double matérialité.

Nous avons notamment apprécié la façon dont le Groupe a établi et appliqué les critères de matérialité de l'information définis par la norme ESRS 1 pour déterminer les informations matérielles publiées (i) au titre des indicateurs relatifs aux IRO matériels identifiés conformément aux normes ESRS thématiques concernées et (ii) au titre des informations qui lui sont spécifiques.

Enfin, nous avons apprécié le caractère approprié de l'information donnée dans les sections 2.1.2.3 « Impacts, risques et opportunités importants et leurs interactions avec la stratégie et le modèle économique » et 2.1.4.1. « Description des procédures d'identification des impacts, risques et opportunités importants » de l'Etat de durabilité.

## **Conformité des informations en matière de durabilité incluses dans l'Etat de durabilité avec les exigences de l'article L. 233-28-4 du Code de commerce, y compris avec les ESRS**

### **Nature des vérifications opérées**

Nos travaux ont consisté à vérifier que, conformément aux prescriptions légales et réglementaires, y compris aux ESRS :

- les renseignements fournis permettent de comprendre les modalités de préparation et de gouvernance des informations en matière de durabilité incluses dans l'Etat de durabilité, y compris les modalités de détermination des informations relatives à la chaîne de valeur et les exemptions de divulgation retenues ;
- la présentation de ces informations en garantit la lisibilité et la compréhensibilité ;
- le périmètre retenu par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel relativement à ces informations est approprié ; et
- sur la base d'une sélection, fondée sur notre analyse des risques de nonconformité des informations fournies et des attentes de leurs utilisateurs, ces informations ne présentent pas

d'erreurs, omissions ou incohérences importantes, c'est-à-dire susceptibles d'influencer le jugement ou les décisions des utilisateurs de ces informations.

### **Conclusion des vérifications opérées**

Sur la base des vérifications que nous avons opérées, nous n'avons pas relevé d'erreurs, omissions ou incohérences importantes concernant la conformité des informations en matière de durabilité incluses dans l'Etat de durabilité, avec les exigences de l'article L.233-28-4 du Code de commerce, y compris avec les ESRS.

### **Observations**

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les sections de l'Etat de durabilité 2.1.1.2. « Publication d'informations relatives à des circonstances particulières » et 2.2.2.4 « Indicateurs et cibles » qui présentent les limites rencontrées, les hypothèses utilisées et les méthodologies appliquées pour les estimations relatives au bilan des émissions de gaz à effet de serre.

### Éléments qui ont fait l'objet d'une attention particulière

Nous vous présentons ci-après les éléments ayant fait l'objet d'une attention particulière de notre part concernant la conformité des informations en matière de durabilité incluses dans l'Etat de durabilité avec les exigences de l'article L. 233-28-4 du code de commerce, y compris avec les ESRS fournies en application de la norme environnementale ESRS E1 – Changement Climatique.

Les informations publiées au titre du changement climatique (ESRS E1) sont mentionnées à la section 2.2.2 « Changement climatique » de l'Etat de durabilité.

Nos diligences ont notamment consisté à :

- sur la base des entretiens menés avec les principales directions opérationnelles et les personnes concernées, et des documents collectés, apprécier l'information présentée relative aux émissions de gaz à effet de serre ; et
- apprécier le caractère approprié de l'information présentée dans la section 2.2.2 « Changement climatique » de l'Etat de durabilité, et sa cohérence d'ensemble avec notre connaissance du Groupe.

En ce qui concerne les informations publiées sur les émissions de gaz à effet de serre :

- nous avons apprécié la cohérence du périmètre considéré pour l'évaluation des émissions de gaz à effet de serre avec le périmètre des états financiers consolidés, les activités sous contrôle opérationnel, et la chaîne de valeur amont et aval ;
- nous avons pris connaissance du protocole d'établissement de l'inventaire des émissions de gaz à effet de serre utilisé par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel pour établir la synthèse de ses émissions ;
- concernant les émissions relatives au scope 3, nous avons apprécié :
  - l'information donnée sur les inclusions et exclusions des différentes catégories ;
  - le processus de collecte d'informations ;
- nous avons vérifié l'exactitude arithmétique des calculs servant à établir ces informations.

## Respect des exigences de publication des informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852

### Nature des vérifications opérées

Nos travaux ont consisté à vérifier le processus mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel pour déterminer le caractère éligible et aligné des activités des entités comprises dans la consolidation.

Ils ont également consisté à vérifier les informations publiées en application de l'article 8 du règlement (UE) 2020/852, ce qui implique la vérification :

- de la conformité aux règles de présentation de ces informations qui en garantissent la lisibilité et la compréhensibilité ;
- sur la base d'une sélection, de l'absence d'erreurs, omissions ou incohérences importantes dans les informations fournies, c'est-à-dire susceptibles d'influencer le jugement ou les décisions des utilisateurs de ces informations.

### Conclusion des vérifications opérées

Sur la base des vérifications que nous avons opérées, nous n'avons pas relevé d'erreurs, omissions ou incohérences importantes concernant le respect des exigences de l'article 8 du règlement (UE) 2020/852.

### Observations

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les informations suivantes, figurant dans le rapport sur la gestion du groupe :

- le paragraphe « Expositions sur les ménages » au sein de la section 2.2.1.1. « Méthodologie » de l'Etat de durabilité qui présente les principales hypothèses méthodologiques retenues pour apprécier l'alignement des prêts et avances consentis aux ménages.
- le paragraphe « Expositions de hors bilan » de la section 2.2.1.2. « Alignement du portefeuille bancaire » qui présente les raisons de l'absence de publication de l'ICP flux des encours sous gestion et garanties financières.

**Éléments qui ont fait l'objet d'une attention particulière****Concernant le caractère aligné des activités éligibles :**

Dans le cadre de nos vérifications, nous avons notamment :

- apprécié les choix opérés par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel quant à la prise en compte des communications de la Commission européenne sur l'interprétation et la mise en œuvre de certaines dispositions du Référentiel Taxonomie ;
- mené des entretiens avec les personnes que nous avons jugées appropriées afin de prendre connaissance des principes généraux d'alignement appliqués par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel, issus du Référentiel Taxonomie.

**Concernant les indicateurs clés de performance et les informations qui les accompagnent :**

Les indicateurs clés de performance et les informations qui les accompagnent figurent aux sections 2.2.1.2. « Alignement du portefeuille bancaire » et 2.2.1.3. « Informations quantitatives : présentation des modèles » de l'État de durabilité.

S'agissant des actifs entrant dans le calcul du ratio d'actifs verts (ou Green Asset Ratio – « GAR ») présentés dans les tableaux réglementaires, nous avons notamment apprécié la cohérence des principaux agrégats avec les données issues d'autres états prudentiels.

S'agissant des autres montants composant les différents indicateurs d'activités éligibles et/ou alignées (les numérateurs), nous avons testé le respect de la méthodologie d'alignement pour une sélection d'expositions.

Enfin, nous avons apprécié la cohérence des informations figurant au paragraphe 2.2.1.1. « Méthodologie » de l'État de durabilité avec notre connaissance des dispositifs mis en œuvre par la Confédération Nationale du Crédit Mutuel.

Paris la Défense, le 30 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG et Autres**

Vanessa Jolivald

**KPMG S.A.**

Arnaud Bourdeille





LES ÉTATS  
FINANCIERS  
AU 31 DÉCEMBRE 2024



## Sommaire

|                                                                                                               |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>01. LES ÉTATS FINANCIERS</b>                                                                               | <b>331</b> |
| 1.1 Bilan                                                                                                     | 331        |
| 1.2 Compte de résultat                                                                                        | 333        |
| 1.3 État du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres                 | 334        |
| 1.4 Tableau de variation des capitaux propres                                                                 | 335        |
| 1.5 Tableau des flux de trésorerie nette                                                                      | 337        |
| Annexe                                                                                                        | 340        |
| <b>02. PRINCIPES COMPTABLES</b>                                                                               | <b>343</b> |
| <b>03. DONNÉES CHIFFRÉES</b>                                                                                  | <b>367</b> |
| Notes relatives au bilan                                                                                      | 379        |
| Notes relatives au compte de résultat                                                                         | 422        |
| Notes relatives à l'état du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres | 432        |
| Note relative aux informations sur les entités structurées non consolidées                                    | 434        |
| Information sectorielle                                                                                       | 435        |
| Autres informations                                                                                           | 437        |
| <b>04. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS</b>                                    | <b>441</b> |

Bilan

# Les états financiers

## 1.1 Bilan

### Bilan actif

| (En millions d'euros)                                                           | 31.12.2024       | 31.12.2023<br>retraité <sup>(1)</sup> | Notes          |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|----------------|
| Caisse, Banques centrales                                                       | 103 526          | 118 127                               | 1              |
| Actifs financiers à la juste valeur par résultat                                | 42 202           | 35 603                                | 6a, 6c, 9,10   |
| Instruments dérivés de couverture                                               | 4 201            | 5 085                                 | 7,9,10         |
| Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres                        | 58 534           | 47 779                                | 4a, 4b, 5, 7,9 |
| Titres au coût amorti                                                           | 8 408            | 5 874                                 | 2c, 5, 7       |
| Prêts et créances sur les établissements de crédits et assimilés au coût amorti | 82 867           | 78 409                                | 2a, 5, 7       |
| Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti                               | 647 621          | 639 115                               | 2b, 5, 7       |
| Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux                        | - 2 174          | - 4 706                               | 7              |
| Placements financiers des activités d'assurance                                 | 197 948          | 191 311                               | 8,9            |
| Contrats d'assurance émis                                                       | 10               | 15                                    | 8,9            |
| Contrats de réassurance détenus                                                 | 447              | 530                                   | 8,9            |
| Actifs d'impôts courants                                                        | 2 050            | 2 004                                 | 11a            |
| Actifs d'impôts différés                                                        | 1 693            | 1 462                                 | 11b            |
| Compte de régularisation et actifs divers                                       | 11 674           | 12 407                                | 12a            |
| Actifs non courants destinés à être cédés                                       | -                | -                                     | 12c            |
| Participations dans les entreprises mises en équivalence                        | 227              | 225                                   | 13             |
| Immeubles de placement                                                          | 612              | 594                                   | 14             |
| Immobilisations corporelles                                                     | 5 053            | 4 612                                 | 15a            |
| Immobilisations incorporelles                                                   | 1 398            | 1 296                                 | 15b            |
| Écarts d'acquisition                                                            | 2 855            | 2 851                                 | 16             |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                                         | <b>1 169 152</b> | <b>1 142 593</b>                      |                |

(1) Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, les ajustements suivants ont été pris sur le 31 décembre 2023 :

- actifs financiers à la juste valeur par résultat (de 35 642 M€ initialement) ont été ajustés de - 39 M€ (à 35 603 M€) ;
- instruments dérivés de couverture (de 5 624 M€ initialement) ont été ajustés de - 539 M€ (à 5 085 M€) ;
- prêts et créances sur les établissements de crédits et assimilés au coût amorti (de 77 832 M€ initialement) ont été ajustés de 578 M€ (à 78 410 M€).



**Bilan passif**

(En millions d'euros)

|                                                                        | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Notes        |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Banques centrales                                                      | 18               | 31               | 1            |
| Passifs financiers à la juste valeur par résultat                      | 26 713           | 20 412           | 6b, 6c, 9,10 |
| Instruments dérivés de couverture                                      | 4 856            | 5 612            | 7,9,10       |
| Dettes envers les établissements de crédit et assimilés au coût amorti | 36 585           | 56 354           | 3a, 7        |
| Dettes envers la clientèle au coût amorti                              | 600 930          | 594 151          | 3b, 7        |
| Dettes représentées par un titre au coût amorti                        | 198 949          | 181 216          | 3c, 7        |
| Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux               | - 864            | - 1 223          | 7            |
| Passifs d'impôts courants                                              | 822              | 888              | 11a          |
| Passifs d'impôts différés                                              | 846              | 820              | 11b          |
| Compte de régularisation et passifs divers                             | 22 036           | 19 524           | 12b          |
| Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés             | -                | -                | 12c          |
| Contrats d'assurance émis                                              | 179 786          | 171 842          | 8            |
| Contrats de réassurance détenus                                        | -                | -                | 8            |
| Provisions                                                             | 4 195            | 3 811            | 17           |
| Dettes subordonnées au coût amorti                                     | 14 819           | 13 708           | 3d           |
| <b>Capitaux propres totaux</b>                                         | <b>79 461</b>    | <b>75 447</b>    |              |
| <b>Capitaux propres – Part du Groupe</b>                               | <b>79 394</b>    | <b>75 388</b>    |              |
| Capital et réserves liées                                              | 11 553           | 11 504           | 18a          |
| Réserves consolidées                                                   | 63 362           | 59 125           | 18a          |
| Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres          | - 48             | 188              | 18b, 32, 33  |
| Résultat de l'exercice                                                 | 4 527            | 4 571            |              |
| <b>Capitaux propres – Intérêts minoritaires</b>                        | <b>67</b>        | <b>59</b>        | 18c          |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                                 | <b>1 169 152</b> | <b>1 142 593</b> |              |



## 1.2 Compte de résultat

(En millions d'euros)

|                                                                                              | 31.12.2024    | 31.12.2023    | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------|
| Intérêts et produits assimilés                                                               | 42 649        | 37 533        | 20    |
| Intérêts et charges assimilées                                                               | - 33 055      | - 28 157      | 20    |
| Commissions (produits)                                                                       | 7 568         | 7 192         | 21    |
| Commissions (charges)                                                                        | - 1 915       | - 1 862       | 21    |
| Gains nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat                         | 592           | 967           | 22    |
| Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres            | 47            | - 139         | 23    |
| Gains ou pertes nets résultant de la décomptabilisation des actifs financiers au coût amorti | 17            | -             | 24    |
| <b>Produit net des activités d'assurance</b>                                                 | <b>2 246</b>  | <b>1 989</b>  | 25    |
| <i>Produits des contrats d'assurance émis</i>                                                | 8 551         | 8 238         | 25a   |
| <i>Charges afférentes aux contrats d'assurance émis</i>                                      | - 6 429       | - 6 393       | 25a   |
| <i>Produits et charges afférentes aux contrats de réassurance détenus</i>                    | - 121         | 13            | 25a   |
| <i>Produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis</i>              | - 5 873       | - 8 653       | 25a   |
| <i>Produits financiers ou charges afférents à des contrats de réassurance détenus</i>        | 10            | 5             | 25a   |
| <i>Produits nets des placements financiers liés aux activités d'assurance</i>                | 6 108         | 8 779         | 25b   |
| Produits des autres activités                                                                | 1 944         | 1 922         | 26    |
| Charges des autres activités                                                                 | - 822         | - 744         | 26    |
| <b>Produit net bancaire</b>                                                                  | <b>19 270</b> | <b>18 701</b> |       |
| Charges générales d'exploitation                                                             | - 10 241      | - 10 121      | 27    |
| Dot/Rep sur amortissements et provisions des immos corporelles et incorporelles              | - 876         | - 950         | 27    |
| <b>Résultat brut d'exploitation</b>                                                          | <b>8 154</b>  | <b>7 630</b>  |       |
| Coût du risque de crédit                                                                     | - 2 298       | - 1 422       | 28    |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                                               | <b>5 856</b>  | <b>6 208</b>  |       |
| Quote-part dans le résultat net des entreprises mises en équivalence                         | 3             | 17            | 13    |
| Gains ou pertes sur autres actifs                                                            | 24            | 74            | 29    |
| Variations de valeur des écarts d'acquisition                                                | - 13          | -             | 30    |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                                                  | <b>5 869</b>  | <b>6 299</b>  |       |
| Impôts sur les bénéfices                                                                     | - 1 331       | - 1 701       | 31    |
| <b>Gains &amp; pertes nets d'impôts/act aband</b>                                            | <b>-</b>      | <b>-</b>      | 12c   |
| <b>Résultat net</b>                                                                          | <b>4 538</b>  | <b>4 598</b>  |       |
| Résultat – Intérêts minoritaires                                                             | 11            | 27            |       |
| <b>RÉSULTAT NET (PART DU GROUPE)</b>                                                         | <b>4 527</b>  | <b>4 571</b>  |       |

### 1.3 État du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres

| (En millions d'euros)                                                                                                               | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Résultat net</b>                                                                                                                 | <b>4 538</b> | <b>4 598</b> |
| Écarts de conversion                                                                                                                | 94           | - 12         |
| Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – instruments de dettes                                   | - 250        | 34           |
| Reclassement d'actifs financiers de juste valeur par capitaux propres à juste valeur par résultat                                   | -            | -            |
| Réévaluation des instruments dérivés de couverture                                                                                  | - 10         | - 25         |
| Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables de l'activité d'assurance                     | - 21         | 2 531        |
| Réévaluation des contrats d'assurance en capitaux propres recyclables                                                               | - 49         | - 2 400      |
| Réévaluation des contrats réassurance détenus en capitaux propres recyclables                                                       | 2            | - 3          |
| Quote-part des gains ou pertes latents ou différés sur entreprises MEE                                                              | -            | - 2          |
| <b>Total des gains recyclables comptabilisés directement en capitaux propres</b>                                                    | <b>- 233</b> | <b>123</b>   |
| Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – instruments de capitaux propres à la clôture            | - 222        | - 167        |
| Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – instruments de capitaux propres cédés durant l'exercice | 5            | 10           |
| Réévaluation des instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres de l'activité d'assurance     | 173          | 389          |
| Effets de la réévaluation des contrats d'assurance en VFA – non recyclables                                                         | 5            | 15           |
| Écart de réévaluation liés au risque de crédit propre sur les passifs financiers en JVO                                             | - 3          | - 11         |
| Réévaluation des immobilisations                                                                                                    | -            | -            |
| Écarts actuariels sur les régimes à prestations définies                                                                            | 42           | - 91         |
| Quote-part des gains ou pertes non recyclables sur entreprises MEE                                                                  | -            | - 1          |
| <b>Total des gains et pertes non recyclables comptabilisés directement en capitaux propres</b>                                      | <b>-</b>     | <b>144</b>   |
| <b>RÉSULTAT NET ET GAINS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>                                                          | <b>4 304</b> | <b>4 865</b> |
| Dont part du Groupe                                                                                                                 | 4 291        | 4 845        |
| Dont part des intérêts minoritaires                                                                                                 | 13           | 20           |

## 1.4 Tableau de variation des capitaux propres

|                                                                                                                        | Capital et réserves liées |                           |                                     | Réserves consolidées |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                        | Capital                   | Réserves liées au capital | Élimination des titres auto-détenus | Réserves consolidées |
| (En millions d'euros)                                                                                                  |                           |                           |                                     |                      |
| <b>Capitaux propres au 31 décembre 2022</b>                                                                            | <b>11 616</b>             | <b>28</b>                 | <b>-</b>                            | <b>54 994</b>        |
| <b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>                                                                 | <b>11 616</b>             | <b>28</b>                 | <b>-</b>                            | <b>54 994</b>        |
| Augmentation de capital                                                                                                | - 140                     |                           |                                     |                      |
| Affectation du résultat 2022                                                                                           |                           |                           |                                     | 4 216                |
| Distribution 2023 au titre du résultat 2022                                                                            |                           |                           |                                     | - 209                |
| Changement dans les participations dans les filiales sans perte de contrôle                                            |                           |                           |                                     | -                    |
| <b>Sous-total des mouvements liés aux relations avec les actionnaires</b>                                              | <b>- 140</b>              | <b>-</b>                  | <b>-</b>                            | <b>4 007</b>         |
| Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres                                           |                           |                           |                                     | 31                   |
| dont transférés en réserves (instruments de capitaux propres)                                                          |                           |                           |                                     | 31                   |
| Variations de valeurs des instruments financiers et des immobilisations rapportées au résultat                         |                           |                           |                                     |                      |
| Écart de réévaluation lié au risque de crédit propre sur les passifs financiers en JVO transférés en réserves          |                           |                           |                                     |                      |
| Résultat 2023                                                                                                          |                           |                           |                                     |                      |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                      | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  | <b>-</b>                            | <b>31</b>            |
| Effet des acquisitions et des cessions sur les intérêts minoritaires                                                   |                           |                           |                                     | 119                  |
| Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises associées et des coentreprises mises en équivalence |                           |                           |                                     | - 4                  |
| Autres variations                                                                                                      |                           |                           |                                     | - 22                 |
| <b>Capitaux propres au 31 décembre 2023</b>                                                                            | <b>11 476</b>             | <b>28</b>                 | <b>-</b>                            | <b>59 125</b>        |
| <b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>                                                                 | <b>11 476</b>             | <b>28</b>                 | <b>-</b>                            | <b>59 125</b>        |
| Augmentation de capital                                                                                                | 49                        |                           |                                     |                      |
| Affectation du résultat 2024                                                                                           |                           |                           |                                     | 4 571                |
| Distribution 2024 au titre du résultat 2023                                                                            |                           |                           |                                     | - 346                |
| Changement dans les participations dans les filiales sans perte de contrôle                                            |                           |                           |                                     | -                    |
| <b>Sous-total des mouvements liés aux relations avec les actionnaires</b>                                              | <b>49</b>                 | <b>-</b>                  | <b>-</b>                            | <b>4 225</b>         |
| Variations des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres                                           |                           |                           |                                     | -                    |
| dont transférés en réserves (instruments de capitaux propres)                                                          |                           |                           |                                     |                      |
| Variations de valeurs des instruments financiers et des immobilisations rapportées au résultat                         |                           |                           |                                     |                      |
| Écart de réévaluation lié au risque de crédit propre sur les passifs financiers en JVO transférés en réserves          |                           |                           |                                     |                      |
| Résultat 2024                                                                                                          |                           |                           |                                     |                      |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                      | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  | <b>-</b>                            | <b>-</b>             |
| Effet des acquisitions et des cessions sur les intérêts minoritaires                                                   |                           |                           |                                     | 29                   |
| Changement de méthodes comptables                                                                                      |                           |                           |                                     | -                    |
| Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises associées et des coentreprises mises en équivalence |                           |                           |                                     |                      |
| Autres variations                                                                                                      |                           |                           |                                     | - 18                 |
| <b>Capitaux propres au 31 décembre 2024</b>                                                                            | <b>11 526</b>             | <b>28</b>                 | <b>-</b>                            | <b>63 361</b>        |

| Gains/pertes latents ou différés (nets d'IS) |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             |                                 |                                        |                                   |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|
| liés aux écarts de conversion                | liés à la réévaluation aux écarts actuariels | Variations de juste valeur des actifs financiers en juste valeur par capitaux propres | Variations de valeur des instruments financiers | Écart de réévaluation lié au risque de crédit propre sur les passifs financiers en JVO | Résultat net part du Groupe | Capitaux propres part du Groupe | Capitaux propres part des minoritaires | Total capitaux propres consolidés |
| 121                                          | - 205                                        | - 24                                                                                  | -                                               | 23                                                                                     | 4 216                       | 70 769                          | 70                                     | 70 839                            |
| 121                                          | - 205                                        | - 24                                                                                  | -                                               | 23                                                                                     | 4 216                       | 70 769                          | 70                                     | 70 839                            |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | - 140                           |                                        | - 140                             |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        | - 4 216                     | -                               |                                        | -                                 |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | - 209                           | - 5                                    | - 214                             |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | -                               | -                                      | -                                 |
| -                                            | -                                            | -                                                                                     | -                                               | -                                                                                      | - 4 216                     | - 349                           | - 5                                    | - 354                             |
| - 12                                         | - 94                                         | 386                                                                                   |                                                 | - 25                                                                                   |                             | 286                             | - 6                                    | 280                               |
|                                              |                                              | 10                                                                                    |                                                 |                                                                                        |                             | 41                              | -                                      |                                   |
|                                              |                                              | 23                                                                                    |                                                 |                                                                                        |                             | 23                              | -                                      | 23                                |
|                                              |                                              | - 11                                                                                  | -                                               |                                                                                        |                             | - 11                            |                                        | - 11                              |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        | 4 571                       | 4 571                           | 27                                     | 4 598                             |
| - 12                                         | - 94                                         | 398                                                                                   | -                                               | - 25                                                                                   | 4 571                       | 4 869                           | 21                                     | 4 890                             |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | 119                             | - 26                                   | 93                                |
| -                                            |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | - 4                             | -                                      | - 4                               |
|                                              |                                              | - 1                                                                                   |                                                 | 7                                                                                      |                             | - 16                            | - 1                                    | - 17                              |
| 109                                          | - 299                                        | 373                                                                                   | -                                               | 5                                                                                      | 4 571                       | 75 388                          | 59                                     | 75 447                            |
| 109                                          | - 299                                        | 373                                                                                   | -                                               | 5                                                                                      | 4 571                       | 75 388                          | 59                                     | 75 447                            |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | 49                              |                                        | 49                                |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        | - 4 571                     | -                               |                                        | -                                 |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | - 346                           | - 5                                    | - 351                             |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | -                               | -                                      | -                                 |
| -                                            | -                                            | -                                                                                     | -                                               | -                                                                                      | - 4 571                     | - 297                           | - 5                                    | - 301                             |
| 93                                           | 42                                           | - 358                                                                                 | - 3                                             | - 10                                                                                   |                             | - 236                           | -                                      | - 236                             |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | -                               |                                        | -                                 |
|                                              |                                              | -                                                                                     | -                                               |                                                                                        |                             | -                               |                                        | -                                 |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        | 4 527                       | 4 527                           | 11                                     | 4 538                             |
| 93                                           | 42                                           | - 358                                                                                 | - 3                                             | - 10                                                                                   | 4 527                       | 4 291                           | 11                                     | 4 302                             |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | 29                              | -                                      | 29                                |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | -                               | -                                      | -                                 |
| -                                            |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | -                               | -                                      | -                                 |
|                                              |                                              |                                                                                       |                                                 |                                                                                        |                             | - 18                            | 2                                      | - 15                              |
| 202                                          | - 257                                        | 15                                                                                    | - 3                                             | - 5                                                                                    | 4 527                       | 79 394                          | 68                                     | 79 462                            |

Tableau des flux de trésorerie nette

## 1.5 Tableau des flux de trésorerie nette

(En millions d'euros)

|                                                                                                               | 31.12.2024      | 31.12.2023      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Résultat net                                                                                                  | 4 538           | 4 598           |
| Impôt                                                                                                         | 1 331           | 1 701           |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                                                                  | <b>5 869</b>    | <b>6 298</b>    |
| = +/- Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles                    | 922             | 935             |
| - Dépréciation des écarts d'acquisition et des autres immobilisations                                         | 2               | 35              |
| +/- Dotations nettes aux provisions et dépréciations                                                          | 1 365           | 588             |
| +/- Quote-part de résultat liée aux entreprises mises en équivalence                                          | - 3             | - 18            |
| +/- Perte nette/gain net des activités d'investissement                                                       | - 62            | 436             |
| +/- (Produits)/charges des activités de financement                                                           | -               | -               |
| +/- Autres mouvements                                                                                         | 7 948           | 12 193          |
| <b>= Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements</b> | <b>10 171</b>   | <b>14 169</b>   |
| +/- Flux liés aux opérations avec les établissements de crédit (a)                                            | - 19 413        | - 38 395        |
| +/- Flux liés aux opérations avec la clientèle (b)                                                            | - 3 150         | 569             |
| +/- Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers (c)                            | - 13 511        | - 12 506        |
| +/- Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers                            | 4 630           | - 4 179         |
| + Dividendes reçus des entreprises mises en équivalence *                                                     | 33              | 23              |
| - Impôts versés                                                                                               | - 1 536         | - 1 507         |
| <b>= Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>        | <b>- 32 948</b> | <b>- 55 994</b> |
| <b>TOTAL FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE (A)</b>                                  | <b>- 16 908</b> | <b>- 35 527</b> |
| <b>+/- Flux liés aux actifs financiers et aux participations (d)</b>                                          | <b>- 15 594</b> | <b>- 923</b>    |
| <b>+/- Flux liés aux immeubles de placement (e)</b>                                                           | <b>- 5</b>      | <b>- 450</b>    |
| <b>+/- Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles (f)</b>                                     | <b>- 1 113</b>  | <b>- 1 101</b>  |
| <b>TOTAL FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)</b>                                    | <b>- 16 711</b> | <b>- 2 474</b>  |
| <b>+/- Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires (g)</b>                                 | <b>- 129</b>    | <b>- 434</b>    |
| <b>+/- Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement (h)</b>                          | <b>22 470</b>   | <b>11 355</b>   |
| <b>TOTAL FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (C)</b>                                     | <b>22 341</b>   | <b>10 920</b>   |
| <b>EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENT DE TRÉSORERIE (D)</b>             | <b>109</b>      | <b>- 20</b>     |
| <b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>      | <b>- 11 170</b> | <b>- 27 101</b> |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)                                               | - 16 908        | - 35 527        |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)                                                | - 16 678        | - 2 474         |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)                                                  | 22 341          | 10 920          |
| Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)                    | 76              | - 20            |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>                                                  | <b>114 111</b>  | <b>140 127</b>  |
| Caisse, banques centrales (actif & passif)                                                                    | 118 062         | 142 145         |
| Comptes (actif et passif) et prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit                         | - 3 951         | - 2 018         |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>                                                   | <b>102 941</b>  | <b>114 111</b>  |
| Caisse, banques centrales (actif & passif)                                                                    | 103 501         | 118 062         |
| Comptes (actif et passif) et prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit                         | - 560           | - 3 951         |
| <b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>                                                                       | <b>- 11 170</b> | <b>- 26 016</b> |

\* Le « Dividendes reçus des entreprises mises en équivalence » de l'exercice 2023 a été ajusté pour être à 23 millions d'euros (initialement à 0).

(En millions d'euros)

|                                                                                                                                                           | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>(a) Les flux liés aux opérations avec les établissements de crédit se décomposent comme suit :</b>                                                     |            |            |
| +/- Encaissements et décaissements liés aux créances sur les établissements de crédit (sauf éléments inclus dans la Trésorerie), hors créances rattachées | - 5 300    | - 9 667    |
| +/- Encaissements et décaissements liés aux dettes envers les établissements de crédit, hors dettes rattachées                                            | - 14 114   | - 28 728   |
| <b>(b) Les flux liés aux opérations avec la clientèle se décomposent comme suit :</b>                                                                     |            |            |
| +/- Encaissements et décaissements liés aux créances sur la clientèle, hors créances rattachées                                                           | - 9 068    | - 22 907   |
| +/- Encaissements et décaissements liés aux dettes envers la clientèle, hors dettes rattachées                                                            | 5 918      | 23 476     |
| <b>(c) Les flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers se décomposent comme suit :</b>                                     |            |            |
| +/- Encaissements et décaissements liés à des actifs financiers à la juste valeur par résultat                                                            | - 8 889    | - 11 150   |
| +/- Encaissements et décaissements liés à des passifs financiers à la juste valeur par résultat                                                           | 4 453      | 1 261      |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers à RF disponibles à la vente*                                                                    | - 14 046   | - 10 723   |
| + Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers à RF disponibles à la vente*                                                                        | -          | -          |
| +/- Encaissements et décaissements liés à des instruments dérivés de couverture                                                                           | -          | -          |
| +/- Encaissements et décaissements liés à des dettes représentées par un titre                                                                            | 4 972      | 8 106      |
| <b>(d) Les flux liés aux actifs financiers et aux participations se décomposent comme suit :</b>                                                          |            |            |
| - Décaissements liés aux acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise                                                                        | -          | -          |
| + Encaissements liés aux cessions de filiales, nettes de la trésorerie cédée                                                                              | -          | -          |
| - Décaissements liés aux acquisitions de titres de sociétés mises en équivalence                                                                          | - 22       | - 19       |
| + Encaissements liés aux cessions de titres de sociétés mises en équivalence                                                                              | 3          | -          |
| + Encaissements liés aux dividendes reçus                                                                                                                 | - 33       | - 5        |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance                                                                      | - 19 194   | - 16 042   |
| + Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance                                                                          | 3 782      | 15 187     |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers à RV disponibles à la vente                                                                     | - 53       | - 119      |
| + Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers à RV disponibles à la vente                                                                         | - 76       | 75         |
| +/- Autres flux liés aux opérations d'investissement                                                                                                      | -          | -          |
| + Encaissements liés aux intérêts reçus, hors intérêts courus non échus                                                                                   | -          | -          |
| <b>(e) Les flux liés aux immeubles de placement se décomposent comme suit :</b>                                                                           |            |            |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'immeubles de placement                                                                                            | - 45       | - 39       |
| + Encaissements liés aux cessions d'immeubles de placement                                                                                                | 40         | - 411      |
| <b>(f) Les flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles se décomposent comme suit :</b>                                                     |            |            |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                                                                      | - 1 752    | - 1 347    |
| + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles                                                                          | 639        | 246        |
| <b>(g) Les flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires se décomposent comme suit :</b>                                                 |            |            |
| + Encaissements liés aux émissions d'instruments de capital                                                                                               | 49         | - 140      |
| + Encaissements liés aux cessions d'instruments de capital                                                                                                | 171        | 154        |
| - Décaissements liés aux dividendes payés                                                                                                                 | - 351      | - 214      |
| - Décaissements liés aux autres rémunérations                                                                                                             | 3          | - 234      |
| + Encaissements liés à un changement dans les participations sans perte de contrôle                                                                       | -          | -          |
| - Décaissements liés à un changement dans les participations sans perte de contrôle                                                                       | -          | -          |
| <b>(h) Les autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement se décomposent comme suit :</b>                                          |            |            |
| + Encaissements liés aux produits des émissions d'emprunts et des dettes représentées par un titre                                                        | 38 639     | 24 139     |
| - Décaissements liés aux remboursements d'emprunts et des dettes représentées par un titre                                                                | - 17 619   | - 14 026   |
| + Encaissements liés aux produits des émissions de dettes subordonnées                                                                                    | 3 000      | 1 250      |
| - Décaissements liés aux remboursements de dettes subordonnées                                                                                            | - 1 551    | - 8        |
| - Décaissements liés aux intérêts payés, hors intérêts courus non échus                                                                                   | -          | -          |

\* Le « Dividendes reçus des entreprises mises en équivalence » de l'exercice 2023 a été ajusté pour être à 23 millions d'euros (initialement à 0).

## Sommaire des annexes

|                                                                                                    |            |                                                                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Principes comptables</b>                                                                        | <b>343</b> | <b>Notes relatives au compte de résultat</b>                                                                         | <b>422</b> |
| Note 1 Périmètre de consolidation                                                                  | 343        | Note 20 Intérêts et produits/charges assimilés                                                                       | 422        |
| Note 2 Principes et méthodes de consolidation                                                      | 344        | Note 21 Commissions                                                                                                  | 422        |
| Note 3 Principes et méthodes comptables                                                            | 345        | Note 22 Gains nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat                                         | 423        |
| Note 4 Information sectorielle                                                                     | 365        | Note 23 Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres                            | 423        |
| Note 5 Informations relatives aux parties liées                                                    | 366        | Note 24 Gains ou pertes nets sur actifs et passifs financiers au coût amorti                                         | 423        |
| Note 6 Normes et interprétations adoptées par l'Union européenne et non encore appliquées          | 366        | Note 25 Produits nets des activités d'assurance                                                                      | 424        |
| Note 7 Événements postérieurs à la clôture                                                         | 366        | Note 26 Produits et charges des autres activités                                                                     | 426        |
| <b>Données chiffrées</b>                                                                           | <b>367</b> | Note 27 Frais généraux                                                                                               | 426        |
| Note 0 Périmètre – Implantations et activités par pays                                             | 367        | Note 28 Coût du risque de crédit                                                                                     | 429        |
| <b>Notes relatives au bilan</b>                                                                    | <b>379</b> | Note 29 Gains ou pertes sur autres actifs                                                                            | 430        |
| Note 1 Caisse, Banques centrales (actif/passif)                                                    | 379        | Note 30 Variations de valeur des écarts d'acquisition                                                                | 431        |
| Note 2 Actifs financiers au coût amorti                                                            | 379        | Note 31 Impôts sur les bénéfices                                                                                     | 431        |
| Note 3 Passifs financiers au coût amorti                                                           | 381        | <b>Notes relatives à l'état du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres</b> | <b>432</b> |
| Note 4 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres                                    | 384        | Note 32 Recyclage de gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres                                   | 432        |
| Note 5 Valeurs brutes et cadrage des dépréciations                                                 | 385        | Note 33 Impôt relatif à chaque composante de gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres           | 433        |
| Note 6 Actifs et passifs financiers à la juste valeur par résultat                                 | 388        | <b>Note relative aux informations sur les entités structurées non consolidées</b>                                    | <b>434</b> |
| Note 7 Couverture                                                                                  | 390        | <b>Information sectorielle</b>                                                                                       | <b>435</b> |
| Note 8 Placements financiers des activités d'assurance                                             | 391        | Répartition du bilan par activités                                                                                   | 435        |
| Note 9 Hiérarchie de la Juste Valeur des instruments financiers évalués à la juste valeur au bilan | 401        | Répartition du compte de résultat par activités                                                                      | 435        |
| Note 10 Compensation des actifs et passifs financiers                                              | 406        | Répartition du bilan par zones géographiques                                                                         | 436        |
| Note 11 Impôts                                                                                     | 408        | Répartition du compte de résultat par zones géographiques                                                            | 436        |
| Note 12 Comptes de régularisation et actifs et passifs divers                                      | 409        | <b>Autres informations</b>                                                                                           | <b>437</b> |
| Note 13 Participation dans les entreprises mises en équivalence                                    | 410        | Note 11 Hiérarchie de Juste Valeur des instruments financiers évalués au coût amorti ou au coût au bilan             | 437        |
| Note 14 Immeubles de placement                                                                     | 411        | Note 12 Dividendes                                                                                                   | 438        |
| Note 15 Immobilisations corporelles et incorporelles                                               | 412        | Note 13 Informations sur les parties liées                                                                           | 439        |
| Note 16 Écart d'acquisition                                                                        | 413        | Note 14 Rémunérations des dirigeants                                                                                 | 440        |
| Note 17 Provisions et passifs éventuels                                                            | 415        | Note 15 Honoraires CAC                                                                                               | 440        |
| Note 18 Réserves liées au capital et réserves                                                      | 419        |                                                                                                                      |            |
| Note 19 Engagements donnés et reçus                                                                | 421        |                                                                                                                      |            |



## Annexe

Le groupe Crédit Mutuel n'étant pas coté, il n'a aucune obligation d'établir des comptes consolidés selon le référentiel des normes comptables internationales IFRS. Cependant, dans un souci d'une plus grande transparence et d'une meilleure comparabilité avec les principaux établissements de la Place, le Conseil d'administration de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel, organe central du Groupe au sens de l'article L. 511-31 du Code monétaire et financier, a décidé d'établir des comptes consolidés annuels au niveau national en IFRS.

Les états financiers sont présentés suivant le format préconisé par la recommandation n° 2022-01 de l'Autorité des Normes Comptables relative aux états de synthèse IFRS. Ils respectent les normes comptables internationales telles qu'adoptées par l'Union européenne.

### Amendements applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2024

Le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024, l'amendement à IFRS 16 sur les dettes de loyers dans une opération de cession-bail. Celui-ci clarifie le traitement ultérieur du passif résultant d'une telle opération lorsque la vente initiale de l'actif sous-jacent répond aux critères d'IFRS 15. L'impact lié à cet amendement est non significatif.

### Contexte macro-économique et géopolitique

Le groupe Crédit Mutuel reste totalement mobilisé pour faire face aux impacts liés à la crise ukrainienne, aux tensions géopolitiques et conflits au Moyen-Orient et aux incertitudes politiques.

Pour rappel, le groupe Crédit Mutuel n'étant pas implanté sur ces zones de guerres, les expositions directes dans ces pays sont non significatives. Il reste cependant vigilant sur les conséquences indirectes de ces crises.

De plus, l'instabilité gouvernementale suite à la dissolution de l'Assemblée nationale en France et les incertitudes budgétaires conduisent à maintenir un environnement politique et économique incertain à fin 2024.

Le Groupe possède un dispositif de gouvernance et de pilotage des risques robuste.

Face à ce contexte, il suit de manière constante la qualité de ses engagements de crédit, la valorisation de ses portefeuilles, la gestion du risque de taux et sa liquidité. En outre, la solidité du Groupe permettra de faire face à cette situation grâce au niveau de ses capitaux propres, fonds propres et des ratios qui en découlent.

### Risque de crédit

Dans le cadre du provisionnement des créances saines (en statut 1 & 2), le groupe Crédit Mutuel tient compte des impacts des crises successives, ainsi que des perspectives macro-économiques.

Le niveau de provisionnement résulte d'une analyse au cas par cas, réalisée afin de suivre toute éventuelle augmentation du risque de crédit des clients professionnels ou entreprises en difficulté, et clients particuliers, qui seraient affectés, directement ou indirectement, dans un contexte économique qui reste fortement dégradé.

Depuis 2023, en ligne avec les recommandations émises par l'Autorité bancaire européenne et la Banque centrale européenne, le Groupe a engagé des travaux d'amélioration de l'approche multi-scénarios, et de facto de la méthodologie de calcul de probabilité de défaut utilisées pour mesurer l'augmentation significative du risque de crédit et l'évaluation des pertes de crédit attendues. Ces travaux se poursuivent dans le cadre d'un programme de travail pluriannuel établi par le Groupe.

### Scénarios macro-économiques

Au 31 décembre 2024, le Groupe a retenu trois scénarios macro-économiques, qui permettent d'appréhender les incertitudes liées au contexte macro-économique actuel, dont les hypothèses sont détaillées ci-après.

- Le scénario central intègre l'hypothèse d'austérité budgétaire et les impacts liés au risque de transition climatique. En 2025, une faible croissance (1 %) est attendue pour l'ensemble de l'année. En 2026, la croissance devrait repartir. Un ralentissement des salaires négociés et constatés se dessine, signe d'apaisement de la tension sur le marché du travail. Ces évolutions devraient permettre à l'inflation de continuer à converger à partir de 2025 vers la cible de 2 %. L'abaissement des taux directeurs de la BCE devrait se poursuivre, jusqu'à fin 2025 pour atteindre le taux d'équilibre de 2,25 %. L'évolution sur les taux courts suivrait la trajectoire des taux BCE alors que celle des taux longs serait plus stable. Le taux du livret A est figé à 3 % jusqu'au 31 janvier 2025, avant un retour attendu de l'application de la formule de calcul à compter de cette date.
- Le scénario pessimiste anticipe pour 2025 une crise politique et économique en France conduisant à une récession sur l'ensemble de l'économie pour cette période. À partir de mi-2025, une reprise s'amorcerait à l'issue de la résolution de la crise politique. Celle-ci serait rapidement perturbée par l'introduction en 2026 d'une taxe carbone brutale, qui provoquerait un choc inflationniste et freinerait la croissance économique.

Le scénario optimiste prévoit des plans budgétaires ambitieux en zone euro, insufflant un nouvel élan à l'industrie, soutenant l'activité économique et accélérant la transition vers une économie décarbonée. Ces investissements seraient financés par des taxes carbone pensées pour n'affecter ni les finances publiques ni

l'investissement. Un impact de ces investissements serait toutefois porté par les ménages, mais compensée par une amélioration de la productivité (grâce notamment à l'efficacité énergétique), limitant la hausse des coûts salariaux unitaires.

## Variables macro-économiques et projections retenues dans le scénario central

Les principales variables utilisées dans la détermination des pertes de crédit attendues du scénario central sont détaillées ci-après :

| Hypothèses macro-économiques     | Moyenne 2025 | Moyenne 2026 | Moyenne 2027 | Moyenne 2028 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>France</b>                    |              |              |              |              |
| Taux d'inflation hors tabac      | 2,0 %        | 2,0 %        | 2,0 %        | 2,0 %        |
| Prix du pétrole (en \$)          | 85           | 85           | 85           | 85           |
| Taux de croissance du PIB        | 1,0 %        | 1,1 %        | 1,0 %        | 1,0 %        |
| Taux de chômage (fin de période) | 7,7 %        | 7,6 %        | 7,5 %        | 7,4 %        |
| <b>Taux de marché</b>            |              |              |              |              |
| <b>Zone euro</b>                 |              |              |              |              |
| Euribor 3 mois                   | 2,74 %       | 2,35 %       | 2,35 %       | 2,35 %       |
| <b>France</b>                    |              |              |              |              |
| TEC 10 ans                       | 2,91 %       | 2,90 %       | 2,90 %       | 2,90 %       |

## Pondération des scénarios macro-économiques

La détermination des pondérations reflète l'anticipation du cycle économique par les économistes du groupe Crédit Mutuel. Par rapport au scénario stressé du premier semestre 2024 qui anticipait une guerre au Moyen-Orient avec un nouveau choc inflationniste via les prix de l'énergie, la probabilité du scénario pessimiste proposé dorénavant est un cran plus faible.

Cela est la résultante notamment de la combinaison d'un premier volet de ce scénario, lié à la situation

politique française, qui apparaît comme la partie la plus probable et de l'ajout d'un second volet « climatique », dont la criticité des hypothèses est très forte mais dont la probabilité d'occurrence est beaucoup plus faible. En effet, les dernières décisions ou prises de position des gouvernements tendent plutôt à contester les réformes envisagées pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, qu'à les renforcer. Les évolutions des pondérations en résultant sont les suivantes :

|               | Scénario central | Scénario pessimiste | Scénario optimiste |
|---------------|------------------|---------------------|--------------------|
| Au 31.12.2023 | 60 %             | 30 %                | 10 %               |
| Au 30.06.2024 | 60 %             | 30 %                | 10 %               |
| Au 31.12.2024 | 70 %             | 25 %                | 5 %                |

Depuis 2023, le Groupe est engagé dans un cycle d'intégration de la prise en compte de la dimension prospective dans les calculs de pertes de crédit attendues. Les pertes de crédit attendues au 31 décembre 2024 (hors impact lié à l'ajustement post-modèle) s'élèvent à 3 828 M€, variant de - 228 M€ par rapport au 31 décembre 2023.

Au 31 décembre 2024, le Groupe comptabilise des ajustements post-modèle spécifiques :

- le premier permet de renforcer la dimension prospective du modèle compte tenu des fortes incertitudes macro-économiques issues de la conjoncture actuelle ; et
- le second est un ajustement sectoriel. Il permet de compléter le niveau de provisionnement sur les

secteurs les plus exposés aux risques climatiques (tels que l'agriculture, les transports terrestre, aérien et maritime, la production d'énergie, la métallurgie, la cokéfaction et le raffinage) ou aux effets des crises actuelles, et qui constituent des expositions matérielles au regard du modèle d'affaire du Groupe.

Au 31 décembre 2024, ces deux ajustements post-modèle s'élèvent respectivement à 188 M€ et 284 M€.

Les ajustements comptabilisés au 31 décembre 2024 représentent 12 % du montant total des pertes de crédit attendues, c'est-à-dire sur les encours en statut 1 et 2 (contre 8 % au 31 décembre 2023).

### Analyse de sensibilité

Le Groupe évalue la sensibilité du montant des pertes de crédit attendues sur les encours en statut 1 et 2 (y compris ajustement post-modèle) à la conjoncture économique.

Il ressort de ces analyses qu'une pondération à 100 % du scénario :

- pessimiste impliquerait une dotation complémentaire des pertes de crédit attendues de 11 %, soit 265,6 M€ ;

- optimiste entraînerait, *a contrario*, une diminution des pertes de crédit attendues de - 8 %, soit 189,7 M€ ;
- central conduirait à une diminution des pertes de crédit attendues à - 4 %, soit - 104,6 M€.

### Informations relatives à la gestion des risques

Elles figurent dans le rapport de gestion du Groupe.

# Principes comptables

## NOTE 1 Périmètre de consolidation

Le Crédit Mutuel est une banque coopérative régie par la loi du 10 septembre 1947. Il n'appartient qu'à ses sociétaires, détenteurs d'une part sociale A qui permet à chacun de s'exprimer selon le principe « une personne, une voix » et notamment d'élire les administrateurs.

Les trois degrés – local, régional et national – de cette organisation non centralisée fonctionnent selon le principe de la subsidiarité : au niveau le plus proche du sociétaire, la caisse locale exerce les principales fonctions d'une agence bancaire, les autres échelons effectuant les tâches que la caisse locale ne peut assumer seule.

Conformément à l'article L. 511-30 du Code monétaire et financier, la Confédération Nationale est l'organe central du Groupe. À ce titre, elle est chargée :

- d'organiser le mécanisme de liquidité et de solvabilité du réseau ;
- de représenter le Crédit Mutuel auprès des pouvoirs publics, d'assurer la défense et la promotion de ses intérêts ;
- et, plus généralement, de veiller à la cohésion du réseau, à son bon fonctionnement et à son développement tout en exerçant un contrôle administratif, technique et financier sur l'organisation et la gestion des groupes régionaux ainsi que de leurs filiales.

La traduction en consolidation de l'originalité capitalistique du Groupe est basée sur la détermination d'une entité consolidante qui traduit la communauté des sociétaires liée par des liens financiers de solidarité et de gouvernance communs.

### 1.1 Entité consolidante

L'entité consolidante du groupe Crédit Mutuel est constituée de l'ensemble des caisses locales, des caisses fédérales, à vocation générale ou agricole et rurale, et des fédérations régionales des quatre groupes de Crédit Mutuel, de la Caisse Centrale du Crédit Mutuel, de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel, et de la fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural.

Le capital de l'entité consolidante est ainsi détenu exclusivement par l'ensemble des sociétaires des caisses locales.

### 1.2 Principes d'inclusion dans le périmètre

Les principes généraux d'inclusion d'une entité dans le périmètre sont définis par IFRS 10, IFRS 11 et IAS 28.

L'ensemble des entités incluses dans les périmètres

de consolidation des groupes régionaux est repris dans le périmètre national. Les entités communes, non consolidées au niveau régional, sont exclues lorsque le total bilan ou le résultat d'une société n'a pas d'impact supérieur à 1% sur l'équivalent consolidé. Une entité peut être incluse dans le périmètre de consolidation nonobstant ce seuil, lorsque son activité ou son développement escompté lui confère la qualité d'investissement stratégique.

Le périmètre de consolidation est composé :

- **des entités contrôlées** : le Groupe contrôle une entité s'il détient le pouvoir sur l'entité s'il est exposé ou a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité, et il a la capacité d'exercer son pouvoir sur l'entité de manière à influencer sur les rendements qu'il obtient.

Les comptes des entités contrôlées de manière exclusive sont consolidés par intégration globale ;

- **des entités sous contrôle conjoint** : le contrôle conjoint est le partage contractuellement convenu du contrôle exercé sur une entité, qui n'existe que dans le cas où les décisions concernant les activités clés requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle. Deux parties ou plus qui exercent un contrôle conjoint constituent un partenariat, qui est soit une entreprise commune, soit une coentreprise :

- une **entreprise commune** est un partenariat dans lequel les parties qui exercent le contrôle conjoint ont des droits sur les actifs, et des obligations au titre des passifs, relatifs à l'entité : il s'agit de comptabiliser les actifs, passifs, produits et charges relatifs aux intérêts détenus dans l'entité,

- une **coentreprise** est un partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint ont des droits sur l'actif net de l'entité : la coentreprise est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence.

L'ensemble des entités sous contrôle conjoint du Groupe sont des coentreprises au sens d'IFRS 11 ;

- **des entités sous influence notable** : il s'agit des entités qui ne sont pas contrôlées par l'entité consolidante mais sur lesquelles il existe un pouvoir de participation aux politiques financière et opérationnelle. Les titres des entités dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont mis en équivalence.

Sont comptabilisées en juste valeur les participations détenues par des sociétés de capital développement et sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint ou a une influence notable.

## NOTE 2 Principes et méthodes de consolidation

### 2.1 Méthodes de consolidation

Les méthodes de consolidation utilisées sont les suivantes :

#### 2.1.1 Intégration globale

Cette méthode consiste à substituer à la valeur des titres chacun des éléments d'actif et de passif de chaque filiale et à isoler la part des intérêts minoritaires dans les capitaux propres et dans le résultat. Elle s'applique pour toutes les entités sous contrôle exclusif, y compris celles à structure de comptes différente, que l'activité se situe ou non dans le prolongement de celle de l'entité consolidante.

Les intérêts minoritaires correspondent aux participations ne donnant pas le contrôle telles que définies par la norme IFRS 10 et intègrent les instruments qui sont des parts d'intérêts actuelles et qui donnent droit à une quote-part de l'actif net en cas de liquidation et les autres instruments de capitaux propres émis par la filiale et non détenus par le Groupe.

Les OPCVM consolidés, notamment ceux représentatifs des contrats en unités de comptes des entités d'assurance, sont comptabilisés en juste valeur par résultat. Les montants correspondants aux intérêts minoritaires figurent en « autres passifs ».

#### 2.1.2 Mise en équivalence

Il s'agit de substituer à la valeur des titres la quote-part du Groupe dans les capitaux propres et le résultat des entités concernées. Elle s'applique pour toutes les entités sous contrôle conjoint, qualifiées de co-entreprises ou pour toutes les entités sous influence notable.

### 2.2 Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe incluses dans le périmètre de consolidation arrêtent leurs comptes sociaux au 31 décembre.

### 2.3 Élimination des opérations réciproques

Les comptes réciproques ainsi que les impacts résultant de cessions entre les entités du Groupe et ayant une incidence significative au niveau des comptes consolidés sont éliminés.

### 2.4 Conversion des comptes en devises étrangères

Concernant les comptes des entités étrangères exprimés en devises, le bilan est converti sur la base du cours de change officiel à la date de clôture. La différence sur le capital, les réserves et le report à nouveau, qui résulte de l'évolution des cours de change est inscrite dans les capitaux propres dans le compte « Réserves de conversion ». Le compte de résultat est converti sur la base du cours moyen de l'exercice, s'agissant d'un proxy acceptable dans un contexte d'absence de fluctuation importante des cours de change sur la période. Les différences de conversion en résultant sont inscrites directement

dans le compte « Réserves de conversion ». Cet écart est réintégré en résultat en cas de cession ou de liquidation de tout ou partie de la participation détenue dans l'entité étrangère.

### 2.5 Écarts d'acquisition

#### Écarts d'évaluation

À la date de prise de contrôle d'une nouvelle entité, les actifs, les passifs, ainsi que les passifs éventuels sont évalués à leur juste valeur. Les écarts d'évaluation correspondant à la différence entre la valeur comptable et la juste valeur sont comptabilisés.

#### Écarts d'acquisition

Conformément à IFRS 3, à la date de prise de contrôle d'une nouvelle entité, les actifs et les passifs ainsi que les passifs éventuels identifiables de l'entité acquise, qui satisfont aux critères de comptabilisation des normes IFRS, sont évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition, à l'exception des actifs non courants classés comme actifs détenus en vue de la vente (IFRS 5), qui sont comptabilisés pour le montant le plus faible entre la juste valeur nette des coûts de vente et leur valeur nette comptable. L'écart d'acquisition correspond à la somme de la contrepartie transférée et des intérêts minoritaires diminuée du montant net comptabilisé (généralement à la juste valeur) au titre des actifs identifiables acquis et passifs repris. IFRS 3 permet la comptabilisation d'un écart d'acquisition total ou partiel, le choix s'effectuant pour chaque regroupement. Dans le premier cas, les intérêts minoritaires sont évalués à la juste valeur (méthode dite du goodwill total) ; dans le second, ils sont basés sur leur quote-part dans les valeurs attribuées aux actifs et passifs de l'acquise (goodwill partiel). Si l'écart d'acquisition est positif, il est inscrit à l'actif et s'il est négatif, il est comptabilisé immédiatement en résultat, en « Variations de valeur des écarts d'acquisition ».

Dans le cas d'une augmentation/diminution du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité déjà contrôlée, l'écart entre le coût d'acquisition/prix de cession des titres et la quote-part de capitaux propres consolidés, que ces titres représentent à la date de leur acquisition/cession, est comptabilisé en capitaux propres.

Le Groupe procède régulièrement et, au moins une fois par an, à des tests de dépréciation des écarts d'acquisition. Ils ont pour objectif de s'assurer que les écarts d'acquisition ne subissent pas une dépréciation. L'écart d'acquisition issu d'un regroupement d'entreprises est affecté aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT susceptible de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprise. La valeur recouvrable d'une UGT ou groupe d'UGT est la valeur la plus élevée entre valeur d'utilité et juste valeur diminuée des coûts de la vente. La valeur d'utilité est évaluée par rapport aux flux de trésorerie futurs estimés, actualisés au taux qui reflète l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif ou à l'UGT.

Si la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie (UGT) à laquelle est affecté l'écart d'acquisition est inférieure à sa valeur comptable, une dépréciation est comptabilisée à hauteur de la différence. Cette dépréciation, constatée en résultat, est irréversible et ne peut pas être reprise. En pratique, les UGT sont définies par rapport aux lignes métiers selon lesquelles le Groupe suit son activité.

Lorsque le goodwill concerne une entreprise associée ou une coentreprise, il est inclus dans la valeur comptable de la valeur de mise en équivalence. Dans ce cas, il n'est pas soumis à des tests de dépréciation séparément de la valeur de mise en équivalence. Lorsque la valeur recouvrable de celle-ci (à savoir la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de la vente) est inférieure à sa valeur comptable, une perte de valeur est comptabilisée et n'est pas affectée à un actif en particulier. Toute reprise de cette perte de valeur est comptabilisée dans la mesure où la valeur recouvrable de la mise en équivalence augmente ultérieurement.

### NOTE 3 Principes et méthodes comptables

#### 3.1 Instruments financiers selon IFRS 9

##### 3.1.1 Classement et évaluation des actifs financiers

Selon IFRS 9, le classement et l'évaluation des actifs financiers dépendent du modèle de gestion et des caractéristiques contractuelles des instruments.

###### 3.1.1.1 Prêts, créances, ou titres de dettes acquis

L'actif est classé et évalué :

- au coût amorti, s'il est détenu en vue de collecter les flux de trésorerie contractuels, et si ses caractéristiques sont similaires à celles d'un contrat dit basique, cf. § ci-dessous « Caractéristiques des flux de trésorerie » (modèle de collecte) ;
- en juste valeur par capitaux propres, si l'instrument est détenu en vue de collecter les flux de trésorerie contractuels et de le vendre en fonction des opportunités, sans pour autant faire du *trading*, et si ses caractéristiques sont similaires à celles d'un contrat dit basique ;
- en juste valeur par résultat, si :
  - il n'est pas éligible aux deux catégories précédentes (car ne remplissant pas le critère « basique » et/ou géré selon le modèle de gestion « autres »), ou
  - le Groupe choisit de le classer comme tel, sur option, à l'initiation et de manière irrévocable. La mise en œuvre de cette option vise à pallier une incohérence de traitement comptable par rapport à un autre instrument lié.

#### Caractéristiques des flux de trésorerie

Les flux de trésorerie contractuels, qui représentent uniquement des remboursements de principal et des versements d'intérêts sur le principal restant dû, sont compatibles avec un contrat dit basique.

Dans un contrat basique, les intérêts représentent principalement la contrepartie de la valeur temps de l'argent (y compris en cas d'intérêts négatifs) et du risque de crédit. Les intérêts peuvent également inclure le risque de liquidité, les frais de gestion administrative de l'actif, ainsi qu'une marge commerciale.

Toutes les clauses contractuelles doivent être analysées, notamment celles qui pourraient modifier l'échéancier ou le montant des flux de trésorerie contractuels. La possibilité contractuelle, pour l'emprunteur ou le prêteur, de rembourser par anticipation l'instrument financier demeure compatible avec le caractère SPPI <sup>(1)</sup> des flux de trésorerie contractuels dès lors que le montant remboursé représente essentiellement le principal restant dû et les intérêts courus ainsi que, le cas échéant, une indemnité compensatoire raisonnable.

L'indemnité de remboursement anticipé est considérée comme raisonnable, par exemple, si :

- elle est exprimée en pourcentage du principal remboursé et elle est inférieure à 10 % du nominal remboursé ; ou
- elle est déterminée selon une formule visant à compenser l'évolution du taux d'intérêt *benchmark* entre la date d'octroi du crédit et sa date de remboursement anticipé.

L'analyse des flux de trésorerie contractuels peut également nécessiter leur comparaison avec ceux d'un instrument de référence, lorsque la composante valeur temps de l'argent incluse dans les intérêts est susceptible d'être modifiée en raison des clauses contractuelles de l'instrument. C'est le cas, par exemple, si le taux d'intérêt de l'instrument financier est révisé périodiquement, mais que la fréquence des révisions est décorrélée de la durée pour laquelle le taux d'intérêt est établi (révision mensuelle d'un taux à un an par exemple) ou si le taux d'intérêt de l'instrument financier est révisé périodiquement sur la base d'une moyenne de taux d'intérêt.

Si l'écart entre les flux contractuels non actualisés de l'actif financier et ceux de l'instrument de référence est significatif ou peut le devenir, cet actif financier ne pourra pas être considéré comme basique.

Selon les cas, l'analyse est qualitative ou quantitative. Le caractère significatif ou non de l'écart s'apprécie pour chaque exercice, et cumulativement sur la durée de vie de l'instrument. L'analyse quantitative tient compte d'un ensemble de scénarios raisonnablement possibles. À cet effet, le Groupe a utilisé des courbes de taux remontant à l'an 2000.

(1) SPPI : Seulement Paiement de Principal et d'Intérêts.



Par ailleurs, une analyse spécifique est réalisée dans le cas des titrisations dans la mesure où existe un ordre de priorité de paiement entre les porteurs et des concentrations de risques de crédit sous forme de tranches. Dans ce cas, l'analyse nécessite d'examiner les caractéristiques contractuelles des tranches dans lesquelles le Groupe a investi et des instruments financiers sous-jacents, ainsi que le risque de crédit des tranches relativement au risque de crédit des instruments financiers sous-jacents.

À noter que :

- les actifs financiers considérés comme non-basiques sont enregistrés en juste valeur par résultat ;
- les parts d'OPCVM et d'OPCI ne sont pas des instruments basiques et sont également classées en juste valeur par résultat.

### Modèles de gestion

Le modèle de gestion représente la manière dont sont gérés les instruments pour générer des flux de trésorerie et des revenus. Il repose sur des faits qui peuvent être observés, et n'est pas fondé sur une simple intention du management. Il ne s'apprécie pas au niveau de l'entité, ni instrument par instrument, mais est fondé sur un niveau de regroupement supérieur, qui reflète la façon dont les groupes d'actifs financiers sont gérés collectivement. Il se détermine à l'initiation et ne peut être remis en cause qu'en cas de changement de modèle (cas exceptionnels).

Pour le déterminer, il est nécessaire d'observer toutes les indications disponibles, dont :

- la manière dont est reportée la performance de l'activité aux décideurs ;
- le mode de rémunération des gestionnaires ;
- les fréquence, calendrier et volumes des ventes des périodes précédentes ;
- la raison des ventes ;
- les prévisions de ventes futures ;
- la manière dont est évalué le risque.

Dans le cadre du modèle de collecte, certains exemples de cessions autorisées sont indiqués explicitement dans la norme :

- en lien avec une augmentation du risque de crédit ;
- proches de la maturité et que le produit de ces ventes correspond approximativement aux flux de trésorerie contractuels qu'il reste à percevoir ;
- exceptionnelles (notamment, liées à un stress de liquidité).

Des cessions fréquentes (et d'une valeur unitaire non importante) ou peu fréquentes (même si elles sont d'une valeur unitaire significative) sont compatibles avec le modèle de collecte des flux de trésorerie.

Ces cessions « autorisées » ne sont pas prises en compte dans l'analyse du caractère significatif et fréquent des ventes réalisées sur un portefeuille, les cessions liées à des changements du cadre réglementaire ou fiscal feront l'objet d'une documentation au cas par cas afin de démontrer le caractère « non fréquent » de telles cessions.

Pour les autres cas de cessions, des seuils ont été définis en fonction de la maturité du portefeuille titres ; par exemple 2 % des cessions annuelles sur encours du portefeuille ayant une maturité moyenne de 8 ans (le Groupe ne cède pas ses crédits comptabilisés dans un modèle de gestion collective).

Le Groupe a développé principalement un modèle de collecte des flux contractuels des actifs financiers qui s'applique notamment aux activités de financement des clients.

Il gère également des actifs financiers sur la base d'un modèle fondé sur la collecte des flux contractuels des actifs financiers et sur la vente de ces actifs, et un modèle propre aux autres actifs financiers, notamment de transaction.

Au sein du Groupe, le modèle de collecte des flux contractuels et vente s'applique essentiellement aux activités de gestion de trésorerie pour compte propre et de gestion du portefeuille de liquidité. Le Crédit Mutuel n'a pas souhaité émettre de principes « Groupe » quant au classement en coût amorti, ou en juste valeur par capitaux propres, des instruments de dettes inclus dans le portefeuille de liquidité. Chaque groupe régional classe ses instruments en fonction de son propre modèle de gestion.

Enfin, les actifs financiers détenus à des fins de transaction regroupent les titres acquis dès l'origine avec l'intention de les revendre à brève échéance, ainsi que les titres faisant partie d'un portefeuille de titres gérés globalement, pour lequel il existe un calendrier effectif récent de prise de bénéfice à court terme.

### Actifs financiers au coût amorti

Ils incluent principalement :

- la trésorerie et les équivalents de trésorerie qui regroupent les comptes de caisse, les dépôts et les prêts et emprunts à vue auprès des banques centrales et des établissements de crédit ;
- les autres prêts aux établissements de crédits, ainsi que ceux à la clientèle (consentis directement ou la quote-part dans le cadre de prêts syndiqués), non comptabilisés en juste valeur par résultat ;
- une partie des titres détenus par le Groupe.

Les actifs financiers classés dans cette catégorie sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, qui est généralement le montant net décaissé. Les taux appliqués aux crédits octroyés sont présumés être des taux de marché dans la mesure où les barèmes sont ajustés en permanence en fonction notamment des taux de la grande majorité des établissements concurrents.

Les actifs sont évalués lors des arrêts suivants au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les décaissements ou encaissements de trésorerie futurs sur la durée de vie estimée de l'instrument financier de manière à obtenir la valeur comptable nette de l'actif ou du passif financier. Il intègre les flux de trésorerie estimés sans tenir compte des pertes sur crédit futures et inclut les commissions payées ou reçues dès lors qu'elles sont assimilables à des intérêts, les coûts de transaction directement rattachables ainsi que toutes les primes et décotes.

Les commissions directement liées à la mise en place du prêt, reçues ou versées, ayant une nature d'intérêt sont étalées sur la durée du prêt selon la méthode du taux d'intérêt effectif et sont inscrites au compte de résultat parmi les rubriques d'intérêts.

Pour les titres, le coût amorti intègre l'amortissement des primes et décotes, ainsi que les frais d'acquisition, s'ils sont significatifs. Les achats et ventes de titres sont comptabilisés en date de règlement.

Les revenus perçus sont présentés sous la rubrique « Intérêts et produits assimilés » du compte de résultat.

Les commissions perçues dans le cadre de renégociations commerciales de prêts font l'objet d'un étalement.

La restructuration d'un prêt suite aux difficultés financières du débiteur, telle que définie par l'Autorité Bancaire Européenne, a été intégrée dans les systèmes d'information afin que les définitions comptable et prudentielle soient harmonisées.

La juste valeur des actifs au coût amorti est communiquée dans l'annexe à chaque date d'arrêt : elle correspond à l'actualisation des flux futurs estimés à partir d'une courbe de taux zéro coupon qui comprend le coût de signature inhérent au débiteur.

#### Prêts garantis par l'État (PGE)

Le Groupe s'est engagé dans le dispositif gouvernemental de soutien à l'économie lié à la crise Covid-19. Celui-ci a été renforcé en avril 2022, dans le contexte du conflit en Ukraine.

Le Groupe a proposé :

- jusqu'au 30 juin 2022 des prêts garantis par l'État <sup>(2)</sup> (PGE) pour soutenir la trésorerie de ses clients entreprises et professionnels ; et
- jusqu'au 31 décembre 2023, des PGE Résilience pour les clients qui n'auraient pas souscrit de PGE à partir de mars 2020 ou qui n'auraient pas saturé le plafond de leur 1<sup>er</sup> PGE.

Les PGE représentent des prêts *in fine* d'une durée de 12 mois, qui comportent une clause de différé d'amortissement sur une période d'un à cinq ans. En

date de souscription, le taux d'intérêt du PGE s'établissait à 0 %, augmenté du coût de la garantie d'État fixé entre 0,25 % et 0,50 % (et refacturé au client *via* une commission).

À l'issue des 12 premiers mois, le bénéficiaire du PGE a eu la possibilité de fixer une nouvelle durée au PGE (limitée à 6 ans au total) et ses modalités d'amortissement. Conformément aux annonces gouvernementales du 14 janvier 2021, il a pu obtenir un « report d'un an supplémentaire » pour commencer à rembourser le capital.

Le groupe Crédit Mutuel a estimé que cette mesure de différé d'amortissement s'inscrit dans le cadre légal du PGE (*i.e.* aménagement de l'échéancier contractuel, avec une 1<sup>re</sup> échéance de remboursement annuelle). Ce « report » ne représente pas, pris isolément, un indicateur de dégradation du risque de crédit ou du probable défaut de l'emprunteur (*i.e.* *unlikely to pay*).

Détenus dans un objectif de collecte des flux de trésorerie et respectant le critère du prêt basique, ils sont comptabilisés au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif. En date de comptabilisation initiale, ils ont été comptabilisés à leur valeur nominale, celle-ci étant représentative de la juste valeur.

En date d'anniversaire de souscription, les PGE ont fait l'objet d'un différé d'amortissement. La révision des flux liée à la prise en compte des commissions de garantie sur la durée d'amortissement a été comptabilisée comme un ajustement de la valeur comptable des PGE, avec un impact positif et immédiat en résultat. Cet impact est non significatif en date d'arrêt.

#### Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

Pour le groupe Crédit Mutuel, cette catégorie n'inclut que des titres. Ils sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur au moment de leur acquisition augmentée des coûts de transaction, en date de règlement et lors des arrêts ultérieurs, jusqu'à leur cession. Les variations de juste valeur sont enregistrées dans une rubrique spécifique des capitaux propres « Gains ou pertes latents ou différés », hors revenus courus. Ces gains ou pertes latents comptabilisés en capitaux propres ne sont constatés en compte de résultat, qu'en cas de cession ou de dépréciation (cf. § « 3.1.7 Décomptabilisation des actifs et passifs financiers » et « 3.1.8 Évaluation du risque de crédit »).

Les revenus courus ou acquis sont comptabilisés en résultat, selon la méthode du taux d'intérêt effectif, dans la rubrique « Intérêts et produits assimilés ».

#### Actifs financiers à la juste valeur par résultat

Ils sont comptabilisés lors de leur entrée au bilan à leur juste valeur, ainsi que lors des arrêts ultérieurs, et ce jusqu'à leur cession (cf. § « 3.1.7 Décomptabilisation des actifs et passifs financiers »). Les variations de juste valeur sont

(2) Les principales caractéristiques des prêts garantis par l'État et du mécanisme de déclenchement de la garantie sont récapitulées dans l'article 2 de l'Arrêté du 23 mars 2020, accordant la garantie de l'État aux établissements de crédit et sociétés de financement, ainsi qu'aux prêteurs mentionnés à l'article L. 548-1 du Code monétaire et financier.



enregistrées au compte de résultat sous la rubrique « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat ».

Les revenus perçus ou courus des instruments financiers à la juste valeur par résultat sont enregistrés au compte de résultat en produits ou charges d'intérêts.

Les achats et ventes de titres évalués en juste valeur par résultat sont comptabilisés en date de règlement. Les variations de juste valeur entre la date de transaction et la date de règlement sont comptabilisées en résultat.

### 3.1.1.2 Instruments de capitaux propres acquis

Les instruments de capitaux propres acquis (actions notamment) sont classés :

- en juste valeur par résultat ; ou
- sur option, en juste valeur par capitaux propres non recyclables, lors de la comptabilisation initiale, de manière irrévocable, dès lors qu'ils ne sont pas détenus à des fins de transaction.

Le Crédit Mutuel n'a pas souhaité émettre de principes « Groupe » quant à l'usage de l'option à la juste valeur par capitaux propres pour les instruments de capitaux propres. Chaque groupe régional classe ses instruments en fonction de son propre modèle de gestion. Généralement, les instruments de capitaux propres qui ont été classés sur option dans cette catégorie correspondent à des détentions d'ordre stratégique.

### Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

Les actions et autres instruments de capitaux propres sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur augmentée des frais de transaction au moment de leur acquisition, et lors des arrêts ultérieurs, jusqu'à leur cession. Les variations de juste valeur sont enregistrées dans une rubrique spécifique des capitaux propres « Gains ou pertes latents ou différés ». Ces gains ou pertes latents comptabilisés en capitaux propres ne sont jamais constatés en compte de résultat, y compris en cas de cession (cf. § « 3.1.7 Décomptabilisation des actifs et passifs financiers »). Seuls les dividendes perçus sur les titres à revenu variable sont enregistrés en compte de résultat, dans la rubrique « Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres ».

Les achats et ventes de titres sont comptabilisés en date de règlement.

### Actifs financiers à la juste valeur par résultat

Les instruments de capitaux propres sont comptabilisés de manière identique aux instruments de dettes à la juste valeur par résultat (cf. ci-avant).

## 3.1.2 Classement et évaluation des passifs financiers

Les passifs financiers sont classés dans l'une des deux catégories suivantes :

- les passifs financiers évalués à la juste valeur par résultat :
  - ceux encourus à des fins de transaction, incluant par défaut les instruments dérivés passifs qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture ; et
  - les passifs financiers non dérivés que le Groupe a classés dès l'origine pour être évalués en juste valeur par résultat (option juste valeur). Cela inclut :
    - les instruments financiers contenant un ou plusieurs dérivés incorporés séparables,
    - les instruments présentant, sans application de l'option juste valeur, une incohérence de traitement comptable par rapport à un autre instrument lié,
    - les instruments appartenant à un groupe d'instruments financiers évalués et gérés en juste valeur.

La comptabilisation des variations de juste valeur, résultant du risque de crédit propre des dettes désignées en juste valeur par résultat sur option, est constatée en gains ou pertes latents ou différés dans les capitaux propres non recyclables.

Le Groupe est marginalement concerné par la problématique du risque de crédit propre ;

- les passifs financiers au coût amorti ;

Ils regroupent les autres passifs financiers non dérivés. Cela concerne les dettes envers la clientèle et les établissements de crédit, les dettes représentées par un titre (bons de caisse, titres du marché interbancaire, emprunt obligataire, les lignes de refinancement de TLTRO <sup>(3)</sup> III...), les dettes subordonnées, à terme ou à durée indéterminée, non classées en juste valeur par résultat sur option.

Les dettes subordonnées sont séparées des autres dettes représentées par un titre, car leur remboursement en cas de liquidation du débiteur n'est possible qu'après désintéressement des autres créanciers. Les titres seniors non préférés créés par la loi Sapin 2 sont classés parmi les dettes représentées par un titre.

Ces passifs sont comptabilisés à leur juste valeur, lors de leur entrée dans le bilan, puis sont valorisés, lors des arrêts suivants, au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Pour les titres émis, la juste valeur initiale est leur valeur d'émission, le cas échéant, diminuée des coûts de transaction.

(3) Targeted Longer-Term Refinancing Operations (Opérations ciblées de refinancement long terme).

### Contrats d'épargne réglementée

Parmi les passifs au coût amorti figurent les comptes épargne logement (CEL) et les plans épargne logement (PEL). Il s'agit de produits réglementés français accessibles à la clientèle (personnes physiques). Ces produits associent une phase d'épargne rémunérée ouvrant des droits à un prêt immobilier dans une seconde phase. Ils génèrent des engagements de deux ordres pour l'établissement distributeur :

- un engagement de rémunération future de l'épargne à un taux fixe (uniquement sur les PEL, le taux de rémunération des CEL étant assimilable à un taux variable, périodiquement révisé en fonction d'une formule d'indexation) ;
- un engagement d'accord de prêt aux clients qui le demandent, à des conditions prédéterminées (PEL et CEL).

Ces engagements ont été estimés sur la base de statistiques comportementales des clients et de données de marché. Une provision est constituée au passif du bilan, afin de couvrir les charges futures liées aux conditions potentiellement défavorables de ces produits, par rapport aux taux d'intérêt offerts à la clientèle des particuliers pour des produits similaires, mais non réglementés en termes de rémunération. Cette approche est menée par génération homogène en termes de conditions réglementées de PEL et de CEL. Les impacts sur le résultat sont inscrits parmi les intérêts versés à la clientèle.

### Opérations de refinancement ciblées à plus long terme – TLTRO III

Parmi les passifs financiers au coût amorti, figurent les opérations de TLTRO III.

Conduit entre Septembre 2019 et Décembre 2021, le programme TLTRO III a permis aux banques de bénéficier de dix tranches de refinancement d'une durée respective de trois ans, et à taux d'intérêt qui varie selon les périodes.

Le montant de TLTRO III auquel GCM pouvait emprunter dépendait du pourcentage d'encours de crédit accordés aux entreprises non financières et aux ménages à fin février 2019.

Le taux d'intérêt TLTRO III s'établit au regard des conditions de marché définies par la BCE et peut intégrer une bonification liée à la performance de crédit de la banque.

Dans le contexte de la crise sanitaire, les conditions de ces opérations de refinancement avaient été assouplies par la BCE pour soutenir l'octroi de prêts aux ménages et aux entreprises. Certains paramètres cibles ont été recalibrés <sup>(4)</sup>. En particulier, des conditions plus favorables avaient permis de bénéficier d'une réduction de 50 bp sur les périodes d'intérêt spécial et spécial additionnelle de juin 2020 à juin 2022 <sup>(5)</sup>.

Dans le cadre des mesures de politique monétaire et depuis juin 2022, la BCE a relevé de manière successive ses trois taux directeurs pour atteindre des niveaux suffisamment restrictifs et assurer un retour vers un objectif d'inflation de 2 % à moyen terme.

Le 27 octobre 2022, la BCE a recalibré les modalités de rémunération des opérations de TLTRO III afin de renforcer la transmission de la hausse des taux directeurs aux conditions d'octroi des prêts bancaires. Les conditions d'intérêt applicables aux TLTRO III ont été ajustées à compter du 23 novembre 2022 (et des dates de remboursement anticipées supplémentaires ont été ouvertes).

Elles sont décrites ci-après et tiennent compte de l'atteinte, par le Groupe, des objectifs de performance de crédit fixés par la BCE sur l'ensemble des périodes de référence du programme :

- de sa date de début jusqu'au 22 novembre 2022 et hors période d'intérêt spécial ou spécial supplémentaire, le taux d'intérêt des opérations TLTRO III représente la moyenne du taux de facilité de dépôt au cours de cette période (et non plus sur la durée de vie de l'opération) ;
- durant les périodes d'intérêt spécial et d'intérêt spécial supplémentaire (respectivement du 23 juin 2020 au 23 juin 2021 et du 23 juin 2021 au 23 juin 2022), il est égal à la moyenne des taux de facilité de dépôt sur la période diminuée de 0,50 % (application d'un plancher de 1 %) ;
- à compter du 23 novembre 2022 et jusqu'à la date d'échéance (ou de remboursement anticipé), le taux d'intérêt des opérations TLTRO III sera indexé sur la moyenne des taux d'intérêt directeurs de la BCE applicables au cours de cette période.

Cette évolution s'accompagne de l'ouverture de 3 dates de remboursement anticipé supplémentaires.

Selon le groupe Crédit Mutuel, les opérations de TLTRO III représentent des instruments financiers à taux révisable comptabilisés au coût amorti. L'ajustement des conditions d'intérêt suite à cette décision doit être comptabilisé en application des dispositions d'IFRS 9 sur les changements de taux de marché des instruments à taux révisable.

Les intérêts constatés non échus par le Groupe tiennent compte jusqu'au 22 novembre 2022 de l'effet de la modification de formule d'intérêts entre le début de l'opération et cette date. À compter du 23 novembre 2022, le taux d'intérêt effectif des opérations de financement TLTRO est calculé sur base de la moyenne des taux de facilité de dépôt connu entre le 23 novembre 2022 et la date d'arrêté.

La dernière opération de refinancement de TLTRO III à laquelle le groupe Crédit Mutuel participait, à hauteur de 13,7 Md€, a été remboursée en décembre 2024.

(4) Décision (UE) 2021/124 de la BCE du 29 janvier 2021 modifiant la décision (UE) 2019/1311 concernant une troisième série d'opérations de refinancement à plus long terme ciblées (BCE/2021/3 publiée au JOUE le 3 février 2021).

(5) Décision (UE) 2020/614 de la Banque centrale européenne du 30 avril 2020 modifiant la décision (UE) 2019/1311 concernant une troisième série d'opérations de refinancement à plus long terme ciblées (BCE/2020/25).

### 3.1.3 Distinction Dettes et Capitaux propres

Selon l'interprétation IFRIC 2, les parts de sociétés sont des capitaux propres, si l'entité dispose d'un droit inconditionnel de refuser le remboursement ou, s'il existe des dispositions légales ou statutaires interdisant ou limitant fortement le remboursement. En raison des dispositions statutaires et légales existantes, les parts sociales, émises par les structures composant l'entité consolidante du groupe Crédit Mutuel, sont comptabilisées en capitaux propres.

Les autres instruments financiers émis par le Groupe sont comptablement qualifiés d'instruments de dettes, dès lors qu'il existe une obligation contractuelle pour le Groupe de délivrer de la trésorerie aux détenteurs de titres. C'est notamment le cas pour tous les titres subordonnés émis par le Groupe.

### 3.1.4 Opérations en devises

Les actifs et passifs financiers libellés dans une devise autre que la devise fonctionnelle sont convertis au taux de change à la date de clôture.

#### Actifs ou passifs financiers monétaires

Les gains ou pertes de change provenant de ces conversions sont comptabilisés dans le compte de résultat, sous la rubrique « gains ou pertes nets sur portefeuille à la juste valeur par résultat ».

#### Actifs ou passifs financiers non monétaires évalués à la juste valeur

Les gains ou pertes de change provenant de ces conversions sont comptabilisés dans le compte de résultat sous la rubrique « gains ou pertes nets sur portefeuille à la juste valeur par résultat » si l'élément est classé en juste valeur par résultat ou parmi les plus ou moins-values latentes ou différées lorsqu'il s'agit d'actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres.

### 3.1.5 Dérivés et comptabilité de couverture

IFRS 9 permet aux entités de choisir, lors de la première application, d'appliquer les nouvelles dispositions en termes de comptabilité de couverture, ou de maintenir celles d'IAS 39.

Le groupe Crédit Mutuel a choisi de conserver les dispositions d'IAS 39. Des informations complémentaires en annexe ou dans le rapport de gestion sont incluses sur la gestion des risques et les effets de la comptabilité de couverture sur les états financiers, conformément à IFRS 7.

En outre, les dispositions prévues dans IAS 39 pour la couverture de valeur du risque de taux d'un portefeuille d'actifs ou passifs financiers, telles qu'adoptées par l'Union européenne, continuent de s'appliquer.

Les instruments financiers dérivés sont des instruments qui présentent les trois caractéristiques suivantes :

- leur valeur fluctue en fonction de la variation d'un sous-jacent (taux d'intérêt, cours de change, actions, indices, matières premières, notations de crédit, etc.) ;

- ils ne requièrent qu'un investissement initial faible ou nul ;
- leur règlement intervient à une date future.

Le groupe Crédit Mutuel traite des instruments dérivés simples (swaps, options vanilles), principalement de taux et classés essentiellement en niveau 2 de la hiérarchie de valeur (cf. note 9).

Tous les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur au bilan parmi les actifs ou passifs financiers. Ils sont comptabilisés par défaut comme des instruments de transaction, sauf à pouvoir être qualifiés d'instruments de couverture.

#### 3.1.5.1 Détermination de la juste valeur des dérivés

La majorité des dérivés de gré à gré, swaps, accords de taux futurs, caps, floors et options simples est valorisée selon des modèles standards, communément admis (méthode d'actualisation des flux futurs, modèle de Black and Scholes, techniques d'interpolation), fondés sur des données observables dans le marché (par exemple des courbes de taux). La valorisation de ces modèles est ajustée, afin de tenir compte des risques de liquidité et de crédit, associés à l'instrument ou au paramètre concerné, des primes de risque spécifiques destinées à compenser certains surcoûts qu'induirait la stratégie de gestion dynamique associée au modèle dans certaines conditions de marché et du risque de contrepartie présent dans la juste valeur positive des dérivés de gré à gré. Ce dernier inclut le risque de contrepartie propre présent dans la juste valeur négative des dérivés de gré à gré (cf. « 3.1.9.3 Hiérarchie de juste valeur »)

Lors de l'établissement des ajustements de valeur, chaque facteur de risque est considéré individuellement et aucun effet de diversification entre risques, paramètres ou modèles de nature différente n'est pris en compte. Une approche de portefeuille est le plus souvent retenue pour un facteur de risque donné.

Les dérivés sont comptabilisés en actifs financiers, lorsque la valeur de marché est positive, en passifs financiers, lorsqu'elle est négative.

#### 3.1.5.2 Classification des dérivés et comptabilité de couverture

##### Dérivés classés en actifs et passifs financiers à la juste valeur par résultat

Par défaut, tous les dérivés non qualifiés d'instruments de couverture selon les normes IFRS sont classés dans les catégories « actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat », même si économiquement, ils ont été souscrits en vue de couvrir un ou plusieurs risques.

##### Dérivés incorporés

Un dérivé incorporé est une composante d'un instrument hybride qui, séparé de son contrat hôte, répond à la définition d'un dérivé. Il a notamment pour effet de faire varier certains flux de trésorerie de manière analogue à celle d'un dérivé autonome.

Ce dérivé est détaché du contrat hôte qui l'abrite pour être comptabilisé séparément en tant qu'instrument dérivé en juste valeur par résultat lorsque les conditions suivantes sont réunies :

- il répond à la définition d'un dérivé ;
- l'instrument hybride abritant ce dérivé incorporé n'est pas évalué en juste valeur par résultat ;
- les caractéristiques économiques du dérivé et ses risques associés ne sont pas considérés comme étroitement liés à ceux du contrat hôte ; et
- l'évaluation distincte du dérivé incorporé à séparer est suffisamment fiable pour fournir une information pertinente.

Sous IFRS 9, seuls les dérivés incorporés à des passifs financiers peuvent être comptabilisés séparément du contrat hôte.

### Comptabilisation

Les gains et pertes réalisés et latents sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat ».

### Comptabilité de couverture

#### Risques couverts

Le groupe Crédit Mutuel ne couvre comptablement que le risque de taux, via la microcouverture ou plus largement par le biais de la macrocouverture (cf. ci-après pour les impacts comptables).

La microcouverture est une couverture partielle des risques qu'encourt une entité sur les actifs et passifs qu'elle détient. Elle s'applique spécifiquement à un ou à plusieurs actifs ou passifs pour lesquels l'entité couvre le risque de variation défavorable d'un type de risque, à l'aide de dérivés.

La macrocouverture vise à immuniser l'ensemble du bilan du Groupe contre des évolutions défavorables, notamment des taux.

La gestion globale du risque de taux est décrite dans le rapport de gestion, tout comme les autres risques (change, crédit, ...) qui peuvent faire l'objet d'une couverture économique se traduisant par l'adossement naturel des actifs/passifs ou la comptabilisation des dérivés en transaction.

La microcouverture s'effectue notamment dans le cadre des assets swaps, qui vise généralement à transformer un instrument à taux fixe en instrument à taux variable.

Trois formes de relation de couverture sont possibles. Le choix de la relation de couverture est effectué en fonction de la nature du risque couvert.

- La couverture de juste valeur permet de couvrir l'exposition aux variations de juste valeur des actifs ou passifs financiers.
- La couverture de flux de trésorerie sert à couvrir l'exposition aux variations des flux de trésorerie d'actifs ou passifs financiers, d'engagements fermes ou de transactions futures.

- La couverture d'investissements nets en devises est comptabilisée comme la couverture de flux de trésorerie, elle n'a pas été utilisée par le Groupe.

Les dérivés de couverture doivent satisfaire aux différents critères requis par la norme IAS 39 pour être comptablement qualifiés d'instruments de couverture. En particulier :

- l'instrument de couverture et l'élément couvert doivent tous deux être éligibles à la comptabilité de couverture ;
- la relation entre l'élément couvert et l'instrument de couverture doit être formellement documentée, dès la mise en place de la relation de couverture. Cette documentation spécifie notamment les objectifs de gestion du risque de la Direction, la nature du risque couvert, la stratégie sous-jacente ainsi que les modalités de mesure de l'efficacité de couverture ;
- l'efficacité de cette couverture doit être démontrée, lors de la mise en place de la relation de couverture, puis tout au long de sa durée de vie, au moins à chaque date d'arrêt. Le rapport, entre la variation de valeur ou de résultat de l'instrument de couverture et celle de l'élément couvert, doit se situer dans un intervalle de 80 % à 125 %.

Le cas échéant, la comptabilité de couverture cesse d'être appliquée et ce, sur base prospective.

#### Couverture de juste valeur d'actifs ou de passifs financiers identifiés

Dans le cas d'une relation de couverture de juste valeur, les dérivés sont réévalués à leur juste valeur par contrepartie du compte de résultat dans la rubrique « gains ou pertes nets sur instruments financiers en juste valeur par résultat » symétriquement à la réévaluation des éléments couverts en résultat, liée au risque couvert. Cette règle s'applique également, si l'élément couvert est comptabilisé au coût amorti ou, s'il s'agit d'un instrument de dettes classé en « Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres ». Les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de la composante risque couverte se compensent partiellement ou totalement, il ne reste en résultat que l'éventuelle inefficacité de la couverture. Elle peut résulter de :

- la composante « risque de contrepartie » intégrée dans la valeur des dérivés ;
- la différence de courbe de valorisation entre les éléments couverts et de couverture. En effet, les swaps sont valorisés avec une courbe OIS s'ils sont collatéralisés ou avec une courbe BOR dans le cas inverse. Les éléments couverts sont valorisés avec une courbe Bor.

La partie correspondante au réescompte de l'instrument financier dérivé est portée au compte de résultat, dans la rubrique « Produits et charges d'intérêts », symétriquement aux produits ou charges d'intérêts relatifs à l'élément couvert.



En cas d'interruption de la relation de couverture ou de non-respect des critères d'efficacité, la comptabilité de couverture cesse d'être appliquée sur une base prospective. Les dérivés de couverture sont transférés en « actifs ou passifs financiers à la juste valeur par résultat » et sont comptabilisés selon les principes applicables à cette catégorie. La valeur au bilan de l'élément couvert n'est postérieurement plus ajustée pour refléter les variations de juste valeur. Dans le cas d'instruments de taux identifiés initialement couverts, la réévaluation est amortie sur sa durée de vie résiduelle. Si les éléments couverts ne figurent plus au bilan du fait notamment de remboursements anticipés, les ajustements cumulés sont immédiatement portés en compte de résultat.

#### **Dérivés de macrocouverture**

Le Groupe utilise les possibilités offertes par la Commission européenne pour la comptabilisation de ses opérations de macrocouverture. En effet, les modifications apportées par l'Union européenne à la norme IAS 39 (*carve-out*) permettent d'inclure les dépôts à vue de la clientèle dans les portefeuilles de passifs à taux fixes couverts et, de ne mesurer aucune inefficacité en cas de sous-couverture. Les dépôts à vue sont intégrés en fonction des lois d'écoulement définies par la gestion de bilan.

Pour chaque portefeuille d'actifs ou de passifs financiers portant un taux fixe, l'efficacité de la relation de couverture est vérifiée à travers :

- un test d'absence de sur-couverture : le Groupe s'assure que prospectivement et rétrospectivement, l'échéancier des éléments couverts est supérieur aux dérivés de couverture ;
- un test de non-disparition de l'élément couvert qui consiste à s'assurer que la position maximale couverte historiquement est inférieure au nominal du portefeuille couvert à la date d'arrêté pour chaque bande de maturité future et chaque génération de taux ;
- un test quantitatif : un test quantitatif destiné à s'assurer rétrospectivement que les variations de juste valeur de l'instrument synthétique modélisé compensent les variations de juste valeur des instruments de couverture.

Les sources d'inefficacité liées à la macrocouverture résultent des décalages des courbes utilisées pour modéliser les portefeuilles couverts et les dérivés de couverture, et des éventuels décalages de tombées d'intérêts de ces éléments.

Le traitement comptable des instruments dérivés de macrocouverture de juste valeur est similaire à celui des dérivés de couverture de juste valeur.

Les variations de juste valeur des portefeuilles couverts sont enregistrées au bilan dans la rubrique « Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux » par la contrepartie du compte de résultat.

#### **Couverture de flux de trésorerie**

Dans le cas d'une relation de couverture de flux de trésorerie, les dérivés sont réévalués au bilan en

juste valeur, par contrepartie des capitaux propres pour la partie efficace. La partie considérée comme inefficace est enregistrée au compte de résultat, dans la rubrique « Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat ».

Les montants enregistrés en capitaux propres sont repris en résultat, dans la rubrique « Produits et charges d'intérêts », au même rythme que les flux de l'élément couvert affectent le résultat.

Les éléments couverts restent comptabilisés conformément aux règles spécifiques à leur catégorie comptable. En cas d'interruption de la relation de couverture ou de non-respect des critères d'efficacité, la comptabilité de couverture cesse d'être appliquée. Les montants cumulés inscrits en capitaux propres, au titre de la réévaluation du dérivé de couverture, sont maintenus en capitaux propres, jusqu'à ce que la transaction couverte affecte elle-même le résultat ou, lorsqu'il est déterminé qu'elle ne se réalisera pas. Ces montants sont alors transférés en résultat.

En cas de disparition de l'élément couvert, les montants cumulés inscrits en capitaux propres sont immédiatement transférés en résultat.

### **3.1.6 Garanties financières et engagements de financement**

Un contrat est qualifié de garantie financière s'il impose à l'émetteur d'effectuer des paiements spécifiques à effectuer pour rembourser son titulaire d'une perte qu'il encourt, en raison de la défaillance d'un débiteur spécifié à effectuer un paiement à l'échéance en vertu d'un instrument de dette.

Ces contrats peuvent être qualifiés de contrats d'assurance s'ils transfèrent un risque d'assurance significatif. Dans ce cas, ils entrent dans le champ d'application de la norme IFRS 17. (cf. note 3.2.2).

S'ils prévoient des paiements en réponse aux variations d'une variable financière (prix, notation ou indice de crédit...) ou d'une variable non financière, à condition que dans ce cas la variable ne soit pas spécifique à une des parties au contrat, ces garanties sont alors traitées comme des instruments dérivés, entrant dans le champ d'application d'IFRS 9.

Les engagements de financement qui ne sont pas considérés comme des instruments dérivés au sens de la norme IFRS 9, ne figurent pas au bilan. Ils font toutefois l'objet de provisions, conformément aux dispositions de la norme IFRS 9.

### **3.1.7 Décomptabilisation des actifs et passifs financiers**

Le Groupe décomptabilise tout ou partie d'un actif financier (ou d'un groupe d'actifs similaires) lorsque les droits contractuels aux flux de trésorerie de l'actif expirent (cas des renégociations commerciales), ou lorsque le Groupe a transféré les droits contractuels à recevoir les flux de trésorerie de l'actif financier, et la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété de cet actif.

Lors de la décomptabilisation d'un :

- actif ou passif financier au coût amorti ou à la juste valeur par résultat, un gain ou une perte de cession est enregistré dans le compte de résultat pour un montant égal à la différence entre la valeur comptable de cet actif ou passif et la valeur de la contrepartie reçue/versée ;
- instrument de dettes à la juste valeur par capitaux propres : les gains ou pertes latents précédemment comptabilisés en capitaux propres sont constatés en compte de résultat, ainsi que les plus et moins-values de cession ;
- instrument de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres : les gains ou pertes latents précédemment comptabilisés en capitaux propres ainsi que les plus et moins-values de cession sont constatées en réserves consolidées, sans transiter par le compte de résultat.

Le Groupe décomptabilise un passif financier lorsque l'obligation précisée au contrat est éteinte, annulée ou arrivée à expiration. Un passif financier peut également être décomptabilisé en cas de modification substantielle de ses conditions contractuelles ou d'échange avec le prêteur contre un instrument dont les conditions contractuelles sont substantiellement différentes.

### 3.1.8 Évaluation du risque de crédit

Le modèle de dépréciation de la norme IFRS 9 est fondé sur une approche « pertes attendues de crédit ».

Dans ce modèle, les dépréciations sont constatées, pour les actifs financiers n'ayant pas fait l'objet d'indications objectives de pertes à titre individuel, à partir d'historique de pertes observées mais aussi de prévisions raisonnables et justifiables des flux futurs de trésorerie.

Ainsi, ce modèle de dépréciation de la norme IFRS 9 s'applique à l'ensemble des instruments de dettes évalués au coût amorti ou en juste valeur par capitaux propres, ainsi qu'aux engagements de financement et aux garanties financières. Ces encours sont répartis en 3 catégories :

- statut 1 – encours sains non dégradés : provisionnement sur la base des pertes de crédit attendues à 12 mois (résultant de risques de défaut dans les 12 mois à venir) dès l'entrée au bilan des actifs financiers, et tant qu'aucune augmentation significative du risque de crédit n'est constatée depuis la comptabilisation initiale ;
- statut 2 – encours sains dégradés : provisionnement sur la base des pertes de crédit attendues à maturité (résultant de risques de défauts sur toute la durée de vie résiduelle de l'instrument) dès lors qu'une augmentation significative du risque de crédit est constatée depuis la comptabilisation initiale ; et
- statut 3 – encours douteux : catégorie regroupant les actifs financiers pour lesquels il existe une

indication objective de perte de valeur liée à un événement survenu postérieurement à la mise en place du prêt.

Pour les statuts 1 et 2, la base de calcul des produits d'intérêt est la valeur brute de l'actif avant dépréciation tandis que pour le statut 3, il s'agit de la valeur nette après dépréciation.

#### 3.1.8.1 Gouvernance

Les modèles pour l'affectation dans les compartiments, les scénarios prospectifs et les méthodologies de calcul des paramètres constituent le socle méthodologique des calculs de dépréciation. Ils sont validés au plus haut niveau du Groupe et ont vocation à être appliqués dans l'ensemble des entités en fonction des portefeuilles concernés. L'ensemble du socle méthodologique puis toute modification de méthodologie, de pondération des scénarios ou de calcul des paramètres ainsi que le calcul des provisions devront faire l'objet d'une validation par les instances dirigeantes du groupe Crédit Mutuel.

Les instances dirigeantes se composent des organes de surveillance et exécutifs tels que définis par l'article 10 de l'arrêté du 3 novembre 2014 relatif au contrôle interne. Compte tenu des spécificités de l'organisation non centralisée du groupe Crédit Mutuel, les organes de surveillance et de Direction se répartissent en deux niveaux : le national et le régional.

Le principe de subsidiarité, en vigueur au sein du groupe Crédit Mutuel, préside à la répartition des rôles entre le national et le régional, tant en mode projet que pour le fonctionnement en mode pérenne du dispositif de calcul de la dépréciation des actifs.

- Au niveau national, le GT Bâle 3 approuve les procédures, les modèles et les méthodologies nationales à appliquer par les groupes régionaux. Toute évolution de calibrage des scénarios ou des paramètres utilisés dans le modèle de provisionnement IFRS 9 fait l'objet d'une validation par cette instance.
- Au niveau régional, les groupes régionaux ont en charge le calcul de leurs provisions IFRS 9 au sein de leurs entités, sous la responsabilité et le contrôle de leurs organes exécutifs et de surveillance respectifs.

#### 3.1.8.2 Définition de la frontière entre les statuts 1 et 2

Le Groupe s'appuie sur les modèles développés pour les besoins prudentiels et a ainsi retenu un découpage similaire de ses encours :

- les portefeuilles LDP (*Low Default Portfolio*, portefeuille à faible nombre de défauts pour lequel le modèle de notation repose sur une évaluation d'expert) : Grands comptes, Banques, Collectivités locales, Souverains, Financements spécialisés. Ces portefeuilles sont composés de produits tels que les crédits de fonctionnement, crédits de fonctionnement court terme, comptes courants... ;

- les portefeuilles HDP (*High default Portfolio*, portefeuille qui présente un nombre de défauts suffisant pour établir un modèle de notation statistique): Corporate de masse, Retail. Ces portefeuilles sont composés entre autres des produits prêts à l'habitat, crédits à la consommation, revolving, comptes courants...

L'augmentation significative du risque de crédit, qui implique un transfert d'un encours de statut 1 à statut 2, s'apprécie en :

- tenant compte de toutes les informations raisonnables et justifiables ; et
- en comparant le risque de défaillance sur l'instrument financier à la date de clôture avec celui à la date de la comptabilisation initiale.

Pour le Groupe, cela se traduit par la mesure du risque au niveau de l'emprunteur, le système de notation des contreparties du groupe Crédit Mutuel étant commun à l'ensemble du Groupe. L'ensemble des contreparties du Groupe éligibles aux approches internes, sont notées par le système. Celui-ci se fonde sur :

- des algorithmes statistiques, ou « notations de masse », reposant sur un ou plusieurs modèles, basés sur une sélection de variables représentatives et prédictives du risque (HDP) ; ou
- des grilles de cotation élaborées par des experts (LDP).

L'évaluation de la variation du risque depuis la comptabilisation initiale est réalisée contrat par contrat. Contrairement au statut 3, le transfert d'un contrat d'un client en statut 2 n'entraîne pas le transfert de l'ensemble de ses encours ou de ceux de ses parties liées (absence de contagion).

À noter que le Groupe remet immédiatement en statut 1, toute exposition saine qui ne remplirait plus les critères d'entrée en statut 2 (tant qualitatifs que quantitatifs)

Le Groupe a démontré qu'une corrélation importante existe entre les probabilités de défaut à 12 mois et à terminaison, ce qui lui permet d'utiliser le risque de crédit à 12 mois, comme une approximation raisonnable de la variation du risque depuis la comptabilisation initiale ainsi que le permet la norme.

#### Critères quantitatifs

Sur les portefeuilles LDP, la frontière repose sur une matrice d'affectation qui met en rapport les notations internes à l'octroi et en date d'arrêté. Ainsi, plus la cotation à l'octroi est risquée, plus la tolérance relative du Groupe face à une dégradation significative du risque est faible.

Sur les portefeuilles HDP, depuis le 31 décembre 2023, le Groupe est engagé dans l'adaptation des critères d'évaluation de l'augmentation significative du risque de crédit, en lien avec les recommandations émises par l'Autorité bancaire européenne et la Banque centrale européenne.

Selon ces nouveaux critères le Groupe a opté pour la simplification opérationnelle proposée par la norme permettant le maintien en Statut 1 des encours présentant un risque faible en date d'arrêté dès lors que les trois conditions suivantes sont respectées :

- l'actif financier présente un risque de défaut faible ;
- l'emprunteur démontre une solide capacité à remplir ses obligations au titre des flux de trésorerie contractuels à verser à court terme ; et
- cette capacité qu'a l'emprunteur de remplir ses obligations contractuelles à court terme n'est pas nécessairement diminuée du fait de changements défavorables dans les conditions économiques et commerciales à plus long terme.

Le risque de crédit est présumé avoir augmenté significativement lorsque la probabilité de défaut de l'instrument a été multipliée par au moins 3 depuis l'origination.

Enfin, la formule de la courbe frontière, qui met en rapport la probabilité de défaut à l'octroi et la probabilité de défaut à la date d'arrêté a été revue afin de mieux refléter la dimension prospective au sein des portefeuilles HDP.

#### Critères qualitatifs

Le Groupe associe à ces données quantitatives, des critères qualitatifs tels que les impayés/retards de plus de 30 jours, la notion de crédits restructurés

Des méthodes reposant exclusivement sur les critères qualitatifs sont utilisées pour les entités ou petits portefeuilles, classés prudemment en méthode standard et ne disposant pas de systèmes de notation.

#### 3.1.8.3 Statuts 1 et 2 – calcul des pertes de crédit attendues

Les pertes de crédit attendues sont évaluées en multipliant l'encours actualisé au taux du contrat, par sa probabilité de défaut (PD) et par le taux de pertes en cas de défaut (LGD). Le hors-bilan est converti en équivalent bilan sur la base de la probabilité de tirage. La probabilité de défaut à 1 an est utilisée pour le statut 1 et la courbe de probabilité à terminaison (1 à 10 ans) pour le statut 2.

Ces paramètres reposent sur un socle commun aux modèles prudentiels, les formules étant adaptées aux besoins IFRS 9. Ils sont utilisés tant pour l'affectation aux statuts que pour le calcul des pertes attendues.

#### Probabilités de défaut

Elles reposent sur :

- les portefeuilles à fort taux de défaut, sur les modèles homologués en méthode IRB-A ;
- les portefeuilles à faible taux de défaut, sur une échelle de probabilité de défaut externe établie sur une profondeur d'historique remontant à 1981.

### Pertes en cas de défaut

Elles reposent pour :

- les portefeuilles à fort taux de défaut, sur les flux de récupérations observés sur un historique long, actualisés aux taux d'intérêt des contrats, segmentés par type de produits et par type de garanties ; et
- les portefeuilles à faible taux de défaut, sur des niveaux forfaitaires (60 % sur les souverains et 40 % sur le reste).

### Facteurs de conversion

Pour tous les produits, y compris les crédits revolving, ils servent à convertir les encours hors-bilan en équivalent bilan et reposent principalement sur les modèles prudentiels.

### Dimension prospective

Pour le calcul des pertes de crédit attendues, la norme requiert la prise en compte des informations raisonnables et justifiables, y compris les informations de nature prospective. L'élaboration de la dimension prospective requiert d'anticiper l'évolution de l'économie et de relier ces anticipations aux paramètres de risques. Cette dimension prospective est déterminée au niveau groupe est prise en compte à travers la modélisation des probabilités de défaut et par la déformation des matrices de migration de note interne (ou paramètre de risque).

Pour les portefeuilles à fort taux de défaut, la dimension prospective incluse dans la probabilité de défaut intègre trois scénarios (optimiste, central, pessimiste), qui sont pondérés en fonction de la vision du Groupe quant à l'évolution du cycle économique sur 5 ans (validation par les Directeurs généraux des différents groupes régionaux et du GCM).

Ces scénarios sont élaborés par les économistes du Groupe, en tenant compte des données macro-économiques (PIB, taux de chômage, taux d'inflation, taux d'intérêt court terme et long terme...) publiées par les institutions (FMI, Banque mondiale, BCE, OCDE).

Le poids à attribuer au scénario servant au calcul des pertes de crédit attendues est fixé *a minima* à 50 % pour le scénario central et le poids des deux scénarios alternatifs est défini selon l'évolution du cycle économique anticipée par les économistes du Groupe. Les pondérations sont actualisées *a minima* semestriellement.

Toutefois, l'approche prospective intégrée au modèle de pertes de crédit attendues pourrait être ajustée pour intégrer des éléments qui n'auraient pas été capturés par les scénarios parce qu'ils sont :

- récents, au sens où ils se sont produits quelques semaines avant la date d'arrêté des comptes ;
- non intégrables à un scénario : par exemple des évolutions réglementaires qui affecteront avec

certitude et de façon significative les paramètres de risque, sans précédent dans la chronique historique et dont la mesure d'impact est possible moyennant le recours à certaines hypothèses.

Des ajustements post-modèles peuvent être considérés pour prendre en compte les conséquences d'incidents climatiques sur les pertes attendues ou les perspectives de dégradation de certains secteurs économiques.

Pour les portefeuilles à faible taux de défaut, l'incorporation des informations prospectives est appliquée sur les modèles grands comptes et banques, et non sur les modèles collectivités, souverains et financements spécialisés.

Les effets des ajustements sont décrits ci-avant dans le paragraphe sur le risque de crédit.

### 3.1.8.4 Statut 3 – Encours douteux

En statut 3, une dépréciation est constatée dès lors qu'il existe une preuve objective de dépréciation, résultant d'un ou de plusieurs événements survenus après la mise en place du prêt – ou d'un groupe de prêts – susceptibles de générer une perte. La dépréciation est égale à la différence entre la valeur comptable et la valeur actualisée, au taux d'intérêt effectif d'origine du prêt, des flux futurs estimés tenant compte de l'effet des garanties. En cas de taux variable, c'est le dernier taux contractuel connu qui est retenu.

Le groupe Crédit Mutuel applique la nouvelle définition du défaut prudentiel conformément aux lignes directrices de l'ABE, et aux normes techniques de réglementation sur les notions de seuils de matérialité applicables, dont les principaux éléments sont les suivants :

- l'analyse du défaut s'effectue au niveau de l'emprunteur et non plus au niveau du contrat ;
- le nombre de jours d'impayés/de retards s'apprécie au niveau d'un emprunteur (*obligor*) ou d'un groupe d'emprunteurs (*joint obligor*) ayant un engagement commun ;
- le défaut est déclenché lorsque 90 jours d'impayés/retard consécutifs sont constatés au niveau d'un emprunteur/groupe d'emprunteur. Le décompte du nombre de jours est lancé au franchissement simultané des seuils de matérialité absolus (100 € Retail, 500 € Corporate) et relatif (plus de 1 % des engagements bilan en retard). Le compteur est réinitialisé dès le franchissement à la baisse d'un des deux seuils ;
- le périmètre de contagion du défaut s'étend à la totalité des créances de l'emprunteur, et aux engagements individuels des emprunteurs participant à une obligation de crédit conjointe ; et
- la période probatoire minimum est de trois mois avant retour au statut sain pour les actifs non restructurés.



Le Groupe estime que cette nouvelle définition du défaut telle que requise par l'ABE est représentative d'une preuve objective de dépréciation au sens comptable. Le Groupe a ainsi aligné les définitions de défaut comptable (Statut 3) et prudentiel.

### 3.1.8.5 Actifs financiers dépréciés dès l'origine

Il s'agit de contrats dont la contrepartie est en douteux en date de comptabilisation initiale ou d'acquisition. Si l'emprunteur est en douteux en date d'arrêté, ils sont classés en Statut 3 ; sinon ils sont classés parmi les encours sains, identifiés dans une catégorie « actifs dépréciés dès l'origine » et font l'objet d'un provisionnement selon la même méthode que les expositions en Statut 2, à savoir une perte attendue sur la durée de vie résiduelle du contrat.

### 3.1.8.6 Comptabilisation

Les dotations sur dépréciation et provision sont enregistrées dans le coût du risque de contrepartie. Les reprises de dépréciation et provision sont enregistrées en coût du risque de contrepartie, pour la partie relative à la variation du risque, et en marge d'intérêts, pour la partie relative au passage du temps. La dépréciation vient en moins de l'actif, pour les prêts et créances et la provision est positionnée au passif, dans le poste « provisions », pour les engagements de financement et de garantie (cf. « 3.1.6 Garanties financières et engagements de financement » et « 3.3.2 Provisions »). Pour les actifs en juste valeur par capitaux propres, la dépréciation constatée en coût du risque trouve sa contrepartie en « Gains ou pertes latents ou différés ».

Les créances irrécouvrables sont inscrites en pertes et les dépréciations et provisions correspondantes font l'objet d'une reprise.

## 3.1.9 Détermination de la juste valeur des instruments financiers

La juste valeur est le montant auquel un actif pourrait être vendu ou un passif transféré, entre des parties bien informées et consentantes, agissant dans des conditions de concurrence normales.

Lors de la comptabilisation initiale d'un instrument, la juste valeur est généralement le prix de transaction.

Lors des évaluations ultérieures, cette juste valeur doit être déterminée. La méthode de détermination à appliquer varie selon que l'instrument est négocié sur un marché considéré comme actif ou pas.

### 3.1.9.1 Instruments négociés sur un marché actif

Lorsque les instruments sont négociés sur un marché actif, la juste valeur est déterminée en fonction des prix cotés, car ils représentent alors la meilleure estimation possible de la juste valeur. Un instrument financier est considéré comme coté sur un marché actif, si des cours sont aisément et régulièrement disponibles (auprès d'une bourse, d'un courtier, d'un intermédiaire ou encore sur un système de cotation) et que ces prix représentent des transactions réelles et intervenant régulièrement sur le marché, dans des conditions de concurrence normale.

### 3.1.9.2 Instruments négociés sur un marché non actif

Les données observables sur un marché sont à retenir, tant qu'elles reflètent la réalité d'une transaction dans des conditions normales à la date d'évaluation, et qu'il n'est pas nécessaire d'ajuster cette valeur de manière trop importante. Dans les autres cas, le Groupe utilise des données non observables, *mark-to-model*.

Lorsqu'il n'y a pas de données observables ou lorsque les ajustements des prix de marché nécessitent de se baser sur des données non observables, l'entité peut utiliser des hypothèses internes relatives aux flux de trésorerie futurs et de taux d'actualisation, comprenant les ajustements liés aux risques que le marché intégrerait. Ces ajustements de valorisation permettent d'intégrer, notamment, des risques qui ne seraient pas appréhendés par le modèle, des risques de liquidité associés à l'instrument ou au paramètre concerné, des primes de risque spécifiques destinées à compenser certains surcoûts qu'induirait la stratégie de gestion dynamique associée au modèle dans certaines conditions de marché.

Lors de l'établissement des ajustements de valeur, chaque facteur de risque est considéré individuellement et aucun effet de diversification entre risques, paramètres ou modèles de nature différente n'est pris en compte. Une approche de portefeuille est le plus souvent retenue pour un facteur de risque donné.

Dans tous les cas, les ajustements sont pratiqués par le Groupe de manière raisonnable et appropriée, en ayant recours au jugement.

### 3.1.1.1 Hiérarchie de juste valeur

Il existe trois niveaux de juste valeur des instruments financiers :

- niveau 1 : prix cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques ; sont notamment concernés les titres de créances cotés par au moins trois contributeurs et les dérivés cotés sur un marché organisé ;
- niveau 2 : des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix). Sont notamment présentés en niveau 2 les *swaps* de taux d'intérêt dont la juste valeur est généralement déterminée à l'aide de courbes de taux fondées sur les taux d'intérêt du marché observés à la date d'arrêté ;
- niveau 3 : des données relatives à l'actif ou au passif, qui ne sont pas des données observables de marché (données non observables). Figurent notamment dans cette catégorie les titres de participations non consolidées détenus ou non via les entités de capital risque, dans les activités de marché, les titres de créances cotés par un seul contributeur et les dérivés utilisant principalement des paramètres non observables...

L'instrument est classé au même niveau de la hiérarchie que le plus bas niveau de la donnée d'entrée qui est *importante* pour la juste valeur prise

dans son ensemble. Compte tenu de la diversité et de la volumétrie des instruments valorisés en niveau 3, la sensibilité de la juste valeur à la variation des paramètres serait peu significative.

## 3.2 Activités d'assurance

### 3.2.1 Placements financiers des activités d'assurance

Les placements financiers des activités d'assurance, autres que les immeubles de placement, sont évalués selon la norme IFRS 9. Pour plus de détails, cf. 3.1.

Les immeubles de placement sous-jacents à des contrats d'assurance sont évalués à la juste valeur par résultat selon la norme IAS 40.

### 3.2.2 Contrats d'assurance et de réassurance

La norme IFRS 17 définit les règles de reconnaissance, d'évaluation et de présentation des contrats d'assurance qui entrent dans son champ d'application :

- *évaluation des contrats d'assurance au bilan* : leur valeur est mise à jour à chaque arrêté, sur la base d'une réestimation des flux futurs de trésorerie rattachés à leur exécution. Cette réestimation tient compte des données de marché au titre des éléments financiers et des comportements des assurés ;
- *reconnaissance de la marge* : la reconnaissance en résultat de leur marge future est étalée sur la durée de la prestation d'assurance ; et
- *présentation du compte de résultat* : les frais généraux rattachables à l'exécution des contrats d'assurance sont présentés en diminution du Produit Net Bancaire parmi les Charges de services d'assurance et n'affectent donc pas le total des frais généraux à la face du compte de résultat consolidé.

Le Groupe a retenu l'approche Year To Date (YTD) pour évaluer les différentes composantes des modèles comptables sous IFRS 17.

Ce choix de méthode comptable est appliqué à tous les contrats d'assurance émis et contrats de réassurance détenus, elle implique de ne pas tenir compte des estimations précédemment effectuées dans ses états financiers intermédiaires.

#### Champ d'application

IFRS 17 s'applique aux contrats d'assurance émis, aux contrats de réassurance émis et détenus et aux contrats d'investissement à participation discrétionnaire émis.

Un contrat d'assurance est un contrat selon lequel l'émetteur prend en charge un risque d'assurance significatif pour le titulaire de police en convenant d'indemniser le titulaire de la police si l'événement assuré, qui est futur et incertain, affecte de manière défavorable le titulaire.

#### Regroupement de contrats

Pour l'évaluation des contrats d'assurance émis, la norme IFRS 17 implique que ces derniers soient

regroupés en portefeuilles homogènes. Au sein de ces portefeuilles, les contrats doivent être exposés à des risques similaires et être gérés ensemble.

Dans chaque portefeuille, trois groupes de contrats doivent être distingués lors de leur première comptabilisation : les contrats déficitaires, les contrats qui n'ont pas de possibilité significative de devenir ultérieurement déficitaires et les autres contrats.

Par ailleurs, la norme IFRS 17 stipule que chaque groupe de contrats doit être subdivisé en cohortes annuelles (pas plus de douze mois d'intervalle entre les dates d'émission des contrats). Dans le cadre de l'adoption de la norme IFRS 17, la Commission européenne a notamment donné la possibilité aux entreprises européennes de ne pas appliquer cette disposition aux contrats bénéficiant d'une mutualisation intergénérationnelle des rendements des actifs sous-jacents.

Le Groupe utilise cette exemption optionnelle sur ses contrats participatifs directs éligibles.

#### Modèles d'évaluation

Modèle Général d'évaluation des contrats d'assurance (*Approche Building Blocks Approach*)

Les contrats doivent être évalués par défaut selon un modèle d'évaluation général comme la somme des éléments suivants :

- les flux de trésorerie d'exécution :
  - les estimations des flux de trésorerie futurs pondérés par leur probabilité de réalisation,
  - un ajustement pour refléter la valeur temps de l'argent (c'est-à-dire en actualisant ces flux de trésorerie futurs),
  - un ajustement pour le risque non financier ;
- la marge de service contractuel (*Contractual Service Margin*, ou CSM).

Les flux de trésorerie inclus dans la frontière des contrats sont principalement constitués des primes, prestations et frais directement rattachables. Pour les contrats d'épargne, cela inclut notamment les versements libres ainsi que la phase de rente en service lorsque les contrats prévoient une sortie en rente obligatoire.

La marge de services contractuels représente le bénéfice non acquis pour un groupe de contrats d'assurance, c'est-à-dire la valeur actuelle des bénéfices futurs. Elle est amortie en produits des contrats d'assurance sur la période de couverture des contrats, au fur et à mesure que l'entité d'assurance fournit des services aux assurés selon des unités de couverture.

Compte tenu de la diversité des contrats d'assurance, la détermination des unités de couverture nécessite de faire preuve de jugement en considérant à la fois le niveau de couverture défini dans le contrat (par exemple, le capital en cas de décès pour un contrat emprunteur) et la durée attendue de couverture du contrat.

La CSM d'un groupe de contrats ne peut pas être négative, tout montant négatif des flux de trésorerie d'exécution en début ou en cours de contrat est immédiatement constaté en résultat.

#### Taux d'actualisation

IFRS 17 impose l'utilisation de courbes de taux d'actualisation reflétant la valeur temps de l'argent, ainsi que les caractéristiques des flux de trésorerie et de liquidité des contrats d'assurance. Pour déterminer le taux d'actualisation, le Groupe applique l'approche ascendante (ou *bottom-up*). Cette méthodologie consiste à sommer une composante sans risque liquide, fondée sur des taux *swaps*, et un ajustement pour tenir compte des caractéristiques de liquidité des contrats d'assurance.

Le Groupe utilise la courbe de taux EIOPA et retient les principes relatifs à l'extrapolation de la courbe des taux sans risque dans le cadre de la révision de la directive Solvabilité II (orientation générale du Conseil de l'Union européenne) car ces derniers apportent davantage de cohérence et de consistance au regard des marchés financiers.

La prime d'illiquidité est établie à partir de la composition du portefeuille d'actifs détenus par le Groupe, ainsi que d'indices de rendement de marché. Elle intègre les actifs obligataires cotés et non-obligataires.

- Pour les actifs obligataires, la prime d'illiquidité est évaluée en comparant les *spreads* du portefeuille au rendement implicite du risque de crédit (rémunération du risque de défaut et de dégradation de la notation).
- Pour les classes non obligataires, la prime d'illiquidité représente le sur-rendement attendu net de risques de marché. Les classes d'actifs concernées sont l'immobilier, le *private equity*, les fonds de dettes et la gestion alternative.

La prime d'illiquidité est ensuite ajustée d'un coefficient d'application afin de tenir compte des différences de caractéristiques des passifs.

#### Ajustement pour risque non financier et niveau de confiance

L'ajustement pour le risque non financier doit refléter la rémunération requise par le Groupe pour la prise en charge de l'incertitude entourant le montant et l'échéancier des flux de trésorerie qui est engendrée par le risque non financier lorsque le Groupe exécute des contrats d'assurance.

Il a été décidé de calculer l'ajustement pour risque avec une approche quantile utilisant la *Value at Risk* (« VaR ») pour l'ensemble des risques. Le Groupe considère qu'un quantile compris entre 70 % et 80 % représente un niveau de prudence adéquat pour les provisions techniques sous-jacentes.

L'estimation de l'ajustement au titre du risque non financier tient compte de l'effet diversification des risques entre les différentes entités du Groupe.

Ce modèle général s'appliquera par défaut à tous les contrats d'assurance.

La valeur comptable d'un groupe de contrats d'assurance est réévaluée à la fin de chaque période ultérieure. Elle est alors égale à la somme des deux montants suivants :

- le passif au titre de la couverture restante, qui regroupe la valeur des flux d'exécution réestimés à cette date (valeur actualisée des primes à recevoir et des charges de prestations à venir sur la période de couverture restante) et la marge sur services contractuels réactualisée à cette même date comme décrit ci-dessus ;
- le passif au titre des sinistres survenus, pour un montant égal à la valeur actualisée des flux estimés de trésorerie nécessaires au règlement des demandes d'indemnisation valides sur les sinistres qui se sont déjà produits.

À cette même date d'arrêt, le montant de la marge sur services contractuels est réactualisé pour tenir compte notamment :

- de l'effet des nouveaux contrats ajoutés au groupe de contrats ;
- des intérêts capitalisés au taux d'actualisation utilisé pour déterminer la valeur initiale de la marge ;
- de la réestimation des flux de trésorerie d'exécution par les changements dans les hypothèses techniques (valeur actualisée des primes à recevoir et des charges de prestations à venir sur la période de couverture restante, hors estimations des charges à régler sur sinistres déjà survenus qui font l'objet d'une évaluation séparée).

Néanmoins, si le montant négatif lié aux changements de flux de trésorerie futurs actualisés s'avère être supérieur au montant de marge restante, l'excédent négatif est alors immédiatement comptabilisé en résultat. La marge est également capitalisée selon le taux figé à l'origine du contrat.

L'effet de désactualisation du passif lié au passage du temps est enregistré en « Produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis » ainsi que celui lié au changement de taux d'actualisation. Ce dernier peut toutefois être constaté sur option en capitaux propres.

Le Groupe applique l'option de neutralisation des effets de taux d'actualisation en capitaux propres pour les portefeuilles de contrats d'assurance évalués sous le modèle général.

Le Groupe applique le modèle général d'évaluation aux contrats d'assurance de personnes à déroulement long ou de prévoyance (notamment les contrats des emprunteurs immobiliers, les contrats obsèques et les contrats de dépendance).

### Modèle des honoraires variables (Approche Variable Fee Approach)

La norme IFRS 17 prévoit, pour les contrats participatifs directs, une adaptation du modèle général. Ce modèle adapté, dit des « honoraires variables » (*Variable Fee Approach*), permet de refléter dans l'évaluation du passif d'assurance l'obligation de reverser aux assurés une part substantielle du rendement des actifs sous-jacents net des charges sur contrats (les variations de valeur des actifs sous-jacents revenant aux assurés étant neutralisées dans la marge sur services contractuels).

Les contrats d'assurance avec participation directe sont des contrats d'assurance qui, en substance, constituent des contrats pour des services liés à l'investissement, dans lesquels l'entité promet un rendement en fonction d'éléments sous-jacents. Ils sont donc définis comme des contrats d'assurance dans le cas desquels :

- les modalités contractuelles précisent que le titulaire a droit à une part d'un portefeuille d'éléments sous-jacents clairement défini ;
- l'entité s'attend à verser au titulaire une somme correspondant à une part substantielle du rendement obtenu sur la juste valeur des éléments sous-jacents ;
- l'entité s'attend à ce que toute variation des sommes à verser au titulaire soit attribuable, dans une proportion substantielle, à la variation de la juste valeur des éléments sous-jacents.

L'appréciation de l'éligibilité du contrat à la VFA sur la base de ces critères se fait à l'origine du contrat et n'est plus revue par la suite, sauf en cas de modification substantielle du contrat.

Les principales adaptations par rapport au Modèle Général concernent :

- la part de la variation de juste valeur des investissements sous-jacents qui revient à l'assureur. À chaque date d'arrêté, elle est intégrée à la marge sur services contractuels afin d'être reconnue en résultat de manière étalée sur la durée résiduelle de couverture prévue des contrats ;
- les intérêts sur la marge sur services contractuels dont les variations sont implicitement incluses dans la révision périodique de la marge sur services contractuels.

Le résultat de ces contrats est donc essentiellement représenté par le relâchement des flux d'exécution et par l'amortissement de la marge sur services contractuels. En effet, lorsque les éléments sous-jacents adossent parfaitement les passifs et sont évalués en valeur de marché par résultat, le résultat financier de ces contrats est nul. Dans le cas de non-concordance comptable entre les actifs sous-jacents et le passif d'assurance, l'option de classement en capitaux propres de l'effet des variations du passif liées à ces actifs est applicable.

Le Groupe applique le modèle VFA à la totalité des produits Vie et Épargne du Groupe (à la fois aux contrats du fonds général et aux contrats en unités

de compte). La maille de modélisation retenue est le portefeuille d'actif sous-jacent aux contrats considérés.

Les unités de couvertures retenues sont les provisions mathématiques des contrats. Sur la base de ce driver, le Groupe a dû appliquer un coefficient correcteur pour amortir la CSM en résultat et neutraliser le biais induit par l'effet dit bow wave associé à la modélisation stochastique en environnement risque neutre. Après application de l'unité de couverture corrigée, le montant de CSM qui est amorti en résultat à chaque période tient compte de l'environnement dit « monde réel », et reflète le service rendu aux assurés sur la période considérée.

### Approche simplifiée (Approche Premium Allocation Approach)

La norme permet également, sous conditions, d'appliquer une approche simplifiée dite « approche de répartition des primes » (*Premium allocation Approach*) à des contrats d'une durée inférieure ou égale à 12 mois ou si l'application de l'approche simplifiée donne un résultat proche du Modèle Général.

Pour les contrats profitables, le passif relatif à la période résiduelle de couverture correspond au montant de primes reçues initialement diminué des frais d'acquisition et des montants déjà reconnus en résultat avant la date de clôture. Les contrats onéreux et le passif pour les sinistres survenus sont évalués selon le modèle général. Les passifs pour les sinistres survenus sont actualisés si le règlement attendu des sinistres a lieu au-delà d'un an à compter de la connaissance de la survenance. Dans ce cas, l'option de classement en capitaux propres de l'effet des variations de taux d'actualisation est également applicable.

À chaque clôture, l'ajustement des passifs au titre de la couverture restante et des sinistres survenus est enregistré en résultat.

L'approche simplifiée est appliquée par le Groupe à la totalité des produits d'assurances-dommages ou de biens, dans une moindre mesure à certains produits de Santé et de Prévoyance individuelles et collectives.

### Principales options normatives retenues par le Groupe

#### Unité de couverture des groupes de contrats d'assurance

La norme IFRS 17 définit la notion d'unité de couverture comme une unité qui représente le « volume de services [...] fourni par les contrats ». Elle précise que le « volume de services » recouvre deux aspects : le « volume de prestations fourni » et la « période de couverture prévue ».

Pour chaque groupe de contrat, le Groupe a déterminé une unité de couverture pour répartir la marge sur services contractuels (CSM) sur les différentes périodes de couverture prévues, en reflétant le volume des prestations fournies sur ces différentes périodes.

Pour les contrats vie et épargne retraite, l'unité de couverture utilisée pour l'amortissement de la CSM correspond à la provision mathématique rattachée



à chaque contrat, ajustée pour tenir compte de l'impact du rendement réel des placements sous-jacents par rapport à la projection actuarielle en risque neutre.

Pour les contrats prévoyance emprunteur évalué selon le modèle général, l'unité de couverture utilisée pour l'amortissement de la CSM correspond à au capital assuré.

#### **Neutralisation des effets taux en OCI**

Les produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis seront présentés séparément entre le compte de résultat et les capitaux propres pour les portefeuilles pour lesquels cette décomposition a été jugée pertinente, comme l'autorise la norme.

Le Groupe applique l'option de neutralisation des effets de taux d'actualisation en capitaux propres pour les contrats d'assurance de prévoyance (contrats d'assurance emprunteur, obsèques, dépendance...) et les passifs pour des sinistres survenus des contrats de dommages (assurance accident corporel individuel, moyens de paiement, multirisques habitation...).

#### **Présentation au bilan et compte de résultat**

Les contrats d'assurance émis et les contrats de réassurance détenus sont présentés au bilan à l'actif ou au passif selon la position globale des portefeuilles auxquels ils appartiennent (dont les dettes et créances rattachables à l'évaluation du contrat) ;

Les différents produits et charges des contrats d'assurance et de réassurance sont décomposés dans le compte de résultat consolidé au sein du Produit net bancaire entre :

- résultat des activités d'assurance
  - les produits des contrats d'assurance et de réassurance émis,
  - les charges de services afférentes aux contrats d'assurance et de réassurance émis, et
  - les produits et charges afférents aux contrats de réassurance détenus ;
- résultat financier des activités d'assurance
  - les produits et charges financiers des contrats d'assurance et de réassurance émis, et
  - les produits et charges financiers des contrats de réassurance détenus.

Les produits des contrats d'assurance présentent le relâchement des flux d'exécution pour le montant attendu sur la période (à l'exclusion des composantes d'investissement), variation de l'ajustement pour risque, amortissement de la marge sur services contractuels au titre des services rendus, montant alloué à l'amortissement des frais d'acquisition, écarts d'expérience sur primes ;

Les charges de services afférentes aux contrats d'assurance et de réassurance émis ainsi que les charges afférentes aux contrats de réassurance détenus incluent alors la quote-part engagée des

frais généraux et des commissions directement rattachables à l'exécution des contrats qui sera ainsi portée en déduction du Produit Net Bancaire. Elles comprennent également la composante de perte initiale ainsi que son amortissement dans le cas d'un portefeuille de contrats déficitaires.

Les contrats d'assurance Épargne Retraite incluent une composante investissement prenant la forme d'un dépôt versé par l'assuré et que l'assureur est contractuellement tenu de lui rembourser même si l'événement assuré ne se produit pas. Les flux de collecte et de remboursement de ces dépôts ne constituent ni des produits ni des charges afférents à ces contrats.

Les produits et charges financiers des contrats d'assurance et de réassurance incluent essentiellement les variations de valeur des groupes de contrats liées aux effets de la valeur temps de l'argent et des risques financiers non pris en compte dans les flux estimés.

Les produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis seront présentés séparément entre le compte de résultat et les capitaux propres pour les portefeuilles concernés.

#### **Traitement des frais internes**

En tant que conglomérat de banque et d'assurance, le Groupe distribue des produits d'épargne ainsi que de prévoyance (assurance emprunteur, automobile, habitation...) et met à disposition tout moyen de gestion nécessaire à l'activité pour le compte de ses filiales d'assurance.

Les prestations assurées par les réseaux bancaires (apport d'affaires, gestion administrative des contrats, mise à disposition de personnel ou de biens...) sont rémunérées par des commissions margées sur la base de conventions entre les établissements de crédit distributeurs et les filiales d'assurance.

Le nouveau modèle d'évaluation des contrats d'assurance sous IFRS 17 nécessite de projeter dans les flux d'exécution des contrats les frais d'acquisition et de gestion qui seront versés dans le futur et de présenter dans le compte de résultat d'une part, la libération des frais estimés au titre de la période et, d'autre part, les frais réels engagés par les réseaux distributeurs bancaires.

Conformément aux recommandations de l'ESMA (32-63-1320) et de l'AMF (DOC-2022-06), le Groupe procède au retraitement de la marge interne au bilan et au compte de résultat de manière à refléter la valorisation des contrats d'assurance, selon IFRS 17, aux bornes du groupe Crédit Mutuel.

#### **Évaluation des traités de réassurance**

La réassurance détenue est traitée comme les contrats d'assurance émis, soit en modèle général, soit en modèle simplifié. La marge sur services contractuels représentant le gain ou la perte attendu au titre de la réassurance est négative et les flux d'exécution des contrats incluent le risque de non-performance du réassureur.

### 3.3 Instruments non financiers

#### 3.3.1 Contrats de location

Un contrat de location est un accord par lequel le bailleur cède au preneur, pour une période déterminée, le droit d'utilisation d'un actif en échange d'un paiement ou d'une série de paiements.

Un contrat de location financement consenti par le Groupe représente un contrat de location ayant pour effet de transférer au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété d'un actif. Le transfert de propriété peut intervenir ou non, *in fine*.

Un contrat de location simple consenti par le Groupe représente tout contrat de location autre qu'un contrat de location financement.

##### 3.3.1.1 Opérations de location financement côté bailleur

Conformément à IFRS 16, les opérations de location financement réalisées avec des sociétés extérieures au groupe figurent au bilan consolidé, pour leurs encours déterminés d'après la comptabilité financière. Les opérations de location financement permettent de transférer aux locataires la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété du bien loué.

Ainsi, l'analyse de la substance économique des opérations conduit :

- à sortir du bilan l'immobilisation louée ;
- constater une créance, en Actifs financiers au coût amorti, pour une valeur actualisée au taux implicite du contrat, des paiements de location à recevoir au titre du contrat de location-financement, majorée de toute valeur résiduelle non garantie revenant au bailleur ;
- comptabiliser des impôts différés au titre des différences temporelles existantes tout au long de la vie de l'opération de location-financement ;
- comptabiliser en marge nette d'intérêt, le revenu net de l'opération de location, celui-ci étant représentatif du taux de rentabilité périodique constant sur l'encours restant dû.

Le risque de crédit sur les créances financières est évalué et comptabilisé selon IFRS 9 (cf. § « 3.1.8 Évaluation du risque de crédit »).

##### 3.3.1.2 Opérations de location financement côté preneur

Conformément à IFRS 16, les droits d'utilisation sont inscrits à l'actif dans le poste immobilisations corporelles en contrepartie d'une dette locative comptabilisée dans le poste « comptes de régularisation et passifs divers ». Les loyers versés sont ventilés entre charges d'intérêt et remboursement du principal de la dette (cf. § « 3.3.4.2 intitulé Immobilisations dont le Groupe est locataire »).

#### 3.3.2 Provisions

Les dotations et reprises de provisions sont classées par nature dans les postes de charges et produits correspondants.

Une provision est constituée, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre une obligation née d'un événement passé et, lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de façon fiable. Le montant de cette obligation est actualisé, le cas échéant, pour déterminer le montant de la provision.

Les provisions constituées par le Groupe couvrent notamment :

- les risques opérationnels ;
- les engagements sociaux (cf. § « 3.3.3 Avantages au personnel ») ;
- les risques d'exécution des engagements par signature ;
- les litiges et garanties de passif ;
- les risques fiscaux ;
- les risques liés à l'épargne logement (cf. § « 3.1.2. Classement et évaluation des passifs financiers »).

#### 3.3.3 Avantages au personnel

Les engagements sociaux font l'objet, le cas échéant, d'une provision comptabilisée dans le poste « Provisions ». Sa variation est comptabilisée dans le compte de résultat, dans le poste « charges de personnel », à l'exception de la part résultant des réévaluations des passifs nets issus des régimes à prestations définies, comptabilisés en capitaux propres.

##### 3.3.3.1 Avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies

Il s'agit des régimes de retraite, pré-retraite et retraite complémentaires dans lesquels le Groupe conserve une obligation formelle ou implicite d'assurer les prestations promises au personnel.

Les engagements sont calculés selon la méthode des unités de crédit projetées, qui consiste à affecter les droits à prestations aux périodes de services, en application de la formule contractuelle de calcul des prestations du régime, puis actualisés à partir d'hypothèses démographiques et financières telles que :

- le taux d'actualisation, déterminé par référence au taux long terme des emprunts du secteur privé en fonction de la durée des engagements ;
- le taux d'augmentation des salaires, évalué en fonction des tranches d'âges, des catégories Cadre/non cadre et des caractéristiques régionales ;
- les taux d'inflation, estimés par comparaison entre les taux de l'OAT et de l'OAT inflaté pour les différentes maturités ;

- les taux de mobilité des salariés, déterminés par tranches d'âge, sur la base du ratio moyen sur 3 ans du nombre de démissions, rapporté au nombre de salariés présents à la clôture de l'exercice en CDI ;
- l'âge de départ en retraite : l'estimation est établie par individu sur la base de la date d'entrée réelle ou estimée dans la vie active et, des hypothèses liées à la loi portant réforme des retraites, avec un plafonnement maximum à 67 ans ;
- la mortalité selon la table INSEE TH/TF 00-02.

Les différences générées par les changements de ces hypothèses et par les différences entre les hypothèses antérieures et les réalisations constituent des écarts actuariels. Lorsque le régime dispose d'actifs, ceux-ci sont évalués à la juste valeur. Les produits d'intérêts qu'ils génèrent, impactent le résultat. L'écart entre le rendement réel et les produits d'intérêts générés par ces actifs constitue également un écart actuariel.

Les écarts actuariels sont constatés en gains ou pertes latents ou différés, comptabilisés en capitaux propres. Les réductions et liquidations de régime génèrent une variation de l'engagement, qui est comptabilisée dans le compte de résultat de l'exercice.

Régimes d'avantages postérieurs à l'emploi, dont les droits sont plafonnés en fonction d'un nombre d'années d'ancienneté et soumis à la présence du salarié en date de départ à la retraite.

Conformément à la décision IFRIC du 20 avril 2021, l'engagement de retraite de tels régimes est constitué uniquement sur la période précédant l'âge de départ en retraite permettant d'atteindre le plafond (ou entre sa date d'entrée dans l'entreprise et celle de départ en retraite si cette durée est inférieure au plafond).

### 3.3.3.2 Avantages postérieurs à l'emploi à cotisations définies

Les entités du Groupe cotisent à divers régimes de retraite gérés par des organismes indépendants du Groupe, pour lesquels elles ne conservent aucune obligation de paiement supplémentaire formelle ou implicite, notamment s'il s'avère que les actifs du fonds ne sont pas suffisants pour faire face aux engagements.

Ces régimes n'étant pas représentatifs d'engagement pour le Groupe, ils ne font donc pas l'objet d'une provision. Les charges sont comptabilisées dans l'exercice au cours duquel la cotisation est due.

### 3.3.3.3 Autres avantages à long terme

Il s'agit des avantages à verser, autres que ceux postérieurs à l'emploi et indemnités de fin de contrat, dont le paiement est attendu à plus de douze mois suivant la fin de l'exercice pendant lequel le personnel a rendu les services correspondants, comme par exemple les médailles du travail.

L'engagement du Groupe, au titre des autres avantages à long terme, est chiffré selon la méthode des unités de crédits projetés. Cependant, les écarts actuariels sont immédiatement constatés en résultat de la période.

Les engagements au titre des médailles du travail sont parfois couverts par des contrats d'assurance. Seule la partie non couverte de cet engagement fait l'objet d'une provision.

### 3.3.3.4 Indemnités de fin de contrat de travail

Ces indemnités résultent de l'avantage accordé par le Groupe lors de la résiliation du contrat avant l'âge normal de départ en retraite ou, suite à la décision du salarié de partir volontairement en échange d'une indemnité.

Ces provisions font l'objet d'une actualisation dès lors que leur paiement est prévu dans un délai supérieur à douze mois après la date de clôture.

### 3.3.3.5 Avantages à court terme

Il s'agit des avantages dont le règlement est attendu dans les douze mois de la clôture de l'exercice autres que les indemnités de fin de contrat, tels que les salaires, cotisations de sécurité sociale, certaines primes.

Une charge est comptabilisée au titre de ces avantages à court terme, sur l'exercice au cours duquel les services ayant donné droit à ces avantages ont été rendus à l'entreprise.

## 3.3.4 Immobilisations

### 3.3.4.1 Immobilisations dont le Groupe est propriétaire

Les immobilisations inscrites au bilan comprennent les immobilisations corporelles et incorporelles d'exploitation, ainsi que les immeubles de placement. Les immobilisations d'exploitation sont utilisées à des fins de production de services ou administrative. Les immeubles de placement sont des biens immobiliers détenus pour en retirer des loyers et/ou pour valoriser le capital investi. Ils sont enregistrés de la même façon que les immeubles d'exploitation, selon la méthode du coût historique.

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, augmenté des frais directement attribuables et, nécessaires à leur mise en état de marche en vue de leur utilisation.

Après comptabilisation initiale, les immobilisations sont évaluées selon la méthode du coût historique amorti, c'est-à-dire à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes éventuelles de valeur.

Lorsqu'une immobilisation est composée de plusieurs éléments pouvant faire l'objet de remplacement à intervalles réguliers, ayant des utilisations différentes ou procurant des avantages économiques selon un rythme différent, chaque élément est comptabilisé séparément dès l'origine et chacun des composants est amorti selon un plan d'amortissement qui lui est propre. L'approche par composants a été retenue pour les immeubles d'exploitation et de placement.



Le montant amortissable d'une immobilisation est déterminé après déduction de sa valeur résiduelle nette des coûts de sortie. La durée d'utilité des immobilisations étant généralement égale à la durée de vie économique attendue du bien, il n'est pas constaté de valeur résiduelle.

Les immobilisations sont amorties sur la durée d'utilité attendue du bien pour l'entreprise selon son propre rythme de consommation estimée des avantages économiques. Les immobilisations incorporelles ayant une durée d'utilité indéfinie ne sont pas amorties.

Les dotations aux amortissements concernant les immobilisations d'exploitation sont comptabilisées sous la rubrique « Dotations/reprises sur amortissements et provisions des immobilisations d'exploitation » du compte de résultat.

Les dotations aux amortissements concernant les immeubles de placement sont comptabilisées sous la rubrique « Charges des autres activités » du compte de résultat.

Les fourchettes de durées d'amortissement retenues sont :

Immobilisations corporelles :

- terrain aménagements réseaux : 15-30 ans ;
- constructions – gros œuvre structure : 20-80 ans (en fonction du type d'immeuble concerné) ;
- constructions – équipements : 10-40 ans ;
- agencements et installations : 5-15 ans ;
- mobilier et matériel de bureau : 5-10 ans ;
- matériel de sécurité : 3-10 ans ;
- matériel roulant : 3-5 ans ;
- matériel informatique : 3-5 ans.

Immobilisations incorporelles :

- logiciels acquis ou créés en interne : 1-10 ans ;
- fonds de commerce acquis : 9-10 ans (si acquisition de portefeuille de contrats clientèle).

Les immobilisations amortissables font l'objet de tests de dépréciation lorsqu'à la date de clôture des indices de pertes de valeur sont identifiés. Les immobilisations incorporelles non amortissables (comme les droits au bail) font l'objet d'un test de dépréciation *a minima* une fois par an.

S'il existe un tel indice de dépréciation, la valeur recouvrable de l'actif est comparée à sa valeur nette comptable. En cas de perte de valeur, une dépréciation est constatée en compte de résultat ; elle modifie la base amortissable de l'actif de manière prospective. La dépréciation est reprise en cas de modification de l'estimation de la valeur recouvrable ou de disparition des indices de dépréciation. La valeur nette comptable après reprise de perte de valeur ne peut pas être supérieure à la valeur nette comptable qui aurait été calculée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

Les dépréciations concernant les immobilisations d'exploitation sont comptabilisées sous la rubrique « Dotations/reprises sur amortissements et provisions des immobilisations d'exploitation » du compte de résultat.

Les dépréciations concernant les immeubles de placement sont comptabilisées sous la rubrique « Charges des autres activités » (pour les dotations) et « Produits des autres activités » (pour les reprises) du compte de résultat.

Les plus et moins-values de cession des immobilisations d'exploitation sont enregistrées au compte de résultat sur la ligne « Gains ou pertes nets sur autres actifs ».

Les plus et moins-values de cession des immeubles de placement sont enregistrées au compte de résultat sur la ligne « Produits des autres activités » ou « Charges des autres activités ».

La juste valeur des immeubles de placement est communiquée dans l'annexe à chaque date d'arrêté : elle repose sur une évaluation de ces immeubles par référence au marché, effectuée par des experts indépendants (Niveau 2).

### 3.3.4.2 Immobilisations dont le Groupe est locataire

La définition des contrats de location implique d'une part, l'identification d'un actif et, d'autre part, le contrôle par le preneur du droit d'utilisation de cet actif.

Côté preneur, les contrats de location seront comptabilisés selon un modèle unique, avec constatation :

- d'un actif représentatif du droit d'utilisation du bien loué pendant la durée du contrat ;
- en contrepartie d'une dette au titre de l'obligation de paiement des loyers ;
- d'un amortissement linéaire de l'actif et de charges d'intérêts dégressives au compte de résultat.

Le Groupe active principalement ses contrats immobiliers. Les matériels informatiques et de sécurité ont été écartés au motif de leur caractère substituable, conformément à la norme. Seul un nombre limité de contrats informatiques, jugés significatifs, a été activé.

D'autres actifs sous-jacents ont pu être écartés via les exemptions de courte durée et de faible valeur (fixée à 5 k€). Le Groupe n'a pas de contrat de location pouvant donner lieu à la comptabilisation d'actif incorporel ou d'immeuble de placement.

Ainsi, les droits d'utilisation sont enregistrés en « immobilisations corporelles », et les obligations locatives en « autres passifs ». Les droits au bail, sont reclassés en immobilisations corporelles quand ils concernent des contrats qui ne sont pas en tacite reconduction. Les droits d'utilisation et les obligations locatives font l'objet d'impôts différés actifs ou passifs pour le montant net des différences temporelles imposables et déductibles.

Au compte de résultat, les charges d'intérêt figurent en « marge d'intérêt » tandis que les dotations aux amortissements sont présentées dans la rubrique dédiée des frais généraux.

Pour le calcul de l'obligation locative sont utilisés :

- la durée du contrat location. Celle-ci représente *a minima* la période non résiliable du contrat et peut être allongée pour tenir compte de toute option de renouvellement/prorogation que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer. Au regard de la déclinaison opérationnelle de la méthodologie Groupe, tout nouveau bail commercial 3/6/9 sera activé sur une durée de 9 ans par défaut (ou sur une durée égale à sa période non résiliable s'agissant d'un autre type de bail). La durée de tout contrat en tacite prorogation sera allongée jusqu'à la date de fin du plan moyen terme, horizon raisonnable de poursuite du contrat. <sup>(6)</sup> Sur les baux 3/6/9 en exception, le contrat sera activé sur une durée de 12 ans, le Groupe ne bénéficiant pas d'incitation économique à rester au-delà, au regard du déplafonnement des loyers après cette période ;
- le taux d'actualisation est le taux marginal d'endettement correspondant à la durée retenue. Il s'agit d'un taux amortissable par centrale de refinancement du Groupe et par devise ;
- le loyer hors taxes. Le Groupe est marginalement concerné par les loyers variables.

### 3.3.5 Commissions

Le Groupe enregistre en résultat les produits et charges de commissions sur prestations de services en fonction de la nature des prestations auxquelles elles se rapportent.

Les commissions directement liées à la mise en place du prêt sont étalées selon la méthode du taux d'intérêt effectif (cf. § « 3.1.1.1 Prêts, créances, ou titres de dettes acquis »).

Les commissions rémunérant un service continu sont prises en compte sur la durée de la prestation rendue.

Les commissions rémunérant un service ponctuel sont comptabilisées au compte de résultat intégralement lors de l'exécution de cette prestation.

### 3.3.6 Impôts sur les résultats

Les impôts sur les résultats comprennent l'ensemble des impôts assis sur le résultat, exigibles ou différés.

Les impôts exigibles sur les résultats sont calculés selon les règles fiscales en vigueur.

Le Groupe comptabilise la contribution économique territoriale (CET), composée de la cotisation foncière des entreprises (CFE), et de la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE), comme une charge opérationnelle et donc, ne constate pas d'impôts différés dans les comptes consolidés.

### Impôts différés

En application d'IAS 12, des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la valeur fiscale et la valeur comptable des éléments du bilan consolidé, à l'exception des écarts d'acquisition.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable par référence au taux de l'impôt sur les sociétés connu à la clôture de l'exercice, et applicable au cours des exercices suivants.

Des actifs nets des passifs d'impôts différés sont constatés lorsque leur probabilité d'utilisation est élevée. Les impôts exigibles ou différés sont comptabilisés comme un produit ou une charge, à l'exception de ceux afférents aux gains ou pertes latents ou différés comptabilisés capitaux propres, pour lesquels l'impôt différé est imputé directement sur cette rubrique.

Les impôts différés actifs ou passifs sont compensés quand ils trouvent leur origine au sein d'une même entité ou groupe fiscal, relèvent de la même autorité fiscale, et lorsqu'existe un droit légal de compensation.

Les impôts différés ne font pas l'objet d'une actualisation.

### Amendement à IAS 12 – Réforme fiscale internationale – modèle de règles du Pilier 2

Les règles du Pilier 2 de l'OCDE, reprises par la directive (UE) 2022/2523 et transposées en France par l'article 33 de la loi de Finances 2024, ont pour but d'instaurer un niveau minimum d'imposition mondial pour les groupes d'entreprises multinationales et les groupes nationaux de grande envergure dans l'Union européenne.

Selon celles-ci, un impôt complémentaire est à payer si le taux effectif d'imposition selon les règles Global Anti-Base Erosion (GLoBe) de l'OCDE par juridiction est inférieur à 15 %.

IAS 12 prévoit une exemption temporaire obligatoire de comptabilisation des impôts différés liés à Pilier 2. Un chantier a été lancé en mode projet sur 2023 afin de recenser la liste des juridictions et d'estimer la charge d'impôt courant liée à Pilier 2 dès 2024. L'impact lié à cette réforme fiscale est non significatif pour le Groupe.

### Incertitudes relatives au traitement portant sur l'impôt sur le résultat

Conformément à IFRIC 23, le Groupe évalue la probabilité que l'administration fiscale accepte ou non une position retenue. Il en déduit les conséquences sur le résultat fiscal, les bases fiscales, les déficits reportables, les crédits d'impôts non utilisés et les taux d'imposition.

En cas de position fiscale incertaine, les montants à payer sont estimés sur la base du montant le plus probable ou de la valeur attendue selon la méthode qui reflète la meilleure anticipation du montant qui sera payé ou reçu.

(6) Des Groupes régionaux qui portent en direct les baux.

### 3.3.7 Intérêts pris en charge par l'État de certains prêts

Dans le cadre de mesures d'aides au secteur agricole et rural, ainsi qu'à l'acquisition de logement, certaines entités du Groupe accordent des prêts à taux réduits, fixés par l'État. Par conséquent, ces entités perçoivent de l'État une bonification égale au différentiel de taux qui existe entre le taux accordé à la clientèle et un taux de référence prédéfini. De ce fait, il n'est pas constaté de décote sur les prêts bénéficiant de ces bonifications.

Les modalités de ce mécanisme de compensation sont réexaminées périodiquement par l'État.

Les bonifications perçues de l'État sont enregistrées sous la rubrique « Intérêts et produits assimilés » et réparties sur la durée de vie des prêts correspondants, conformément à l'IAS 20.

### 3.3.8 Actifs non courants destinés à être cédés et activités abandonnées

Un actif non courant (ou groupe d'actifs) satisfait aux critères de définition des actifs destinés à être cédés, s'il est disponible en vue d'être vendu et, si sa vente est hautement probable et interviendra dans les douze mois.

Les actifs et passifs liés sont présentés sur deux lignes distinctes du bilan, dans les rubriques « actifs non courants destinés à être cédés » et « dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés ». Ils sont comptabilisés au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de cession et ne sont plus amortis.

Lorsqu'une perte de valeur est constatée sur ce type d'actifs et de passifs, une dépréciation est enregistrée en résultat.

Des activités sont considérées comme abandonnées, lorsqu'il s'agit d'activités destinées à être cédées, d'activités arrêtées, et de filiales qui ont été acquises uniquement dans la perspective d'être vendues. Elles sont présentées sur une ligne distincte du compte de résultat, dans la rubrique « gains et pertes nets d'impôts sur activités abandonnées ».

### 3.4 Jugements et estimations utilisés dans l'élaboration des états financiers

L'élaboration des états financiers du Groupe exige la formulation d'hypothèses afin d'effectuer les évaluations nécessaires et comporte des risques et des incertitudes concernant leur réalisation dans le futur, notamment dans le contexte des conflits russo-ukrainien et au Moyen-Orient et des conditions macro-économiques existantes en date de clôture.

Les réalisations futures peuvent être influencées par plusieurs facteurs, notamment :

- les activités des marchés nationaux et internationaux ;
- les fluctuations des taux d'intérêt et de change ;
- la conjoncture économique et politique dans certains secteurs d'activité ou pays ;
- les changements climatiques et environnementaux ;
- les modifications de la réglementation ou de la législation.

Les estimations comptables nécessitant la formulation d'hypothèses sont utilisées principalement pour les évaluations suivantes :

- juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif, la définition d'une transaction forcée ainsi que la définition de ce qu'est un paramètre observable, sont des notions qui requièrent le jugement. Cf. § « 3.1.9 Détermination de la juste valeur des instruments financiers » ;
- régimes de retraites et autres avantages futurs sociaux ;
- dépréciation sur actifs, notamment les pertes de crédits attendues (cf. § « 3.1.8 Évaluation du risque de crédit ») ;
- provisions, dépréciations sur actifs incorporels et écarts d'acquisition.

## NOTE 4 Information sectorielle

En matière d'information sectorielle, le Groupe communique sur deux niveaux, conformément à la segmentation du reporting interne. L'information par secteur d'activité constitue le premier niveau, et celle par secteur géographique le second niveau

### Information sectorielle par métier (1<sup>er</sup> niveau)

L'information sectorielle du groupe Crédit Mutuel est organisée selon cinq branches d'activité :

- banque de détail ;
- Banque grandes entreprises et banque d'investissement ;
- assurances ;
- gestion d'actifs et banque privée ;
- autres.

Le secteur banque de détail regroupe le réseau des caisses de Crédit Mutuel, les banques régionales du CIC, ainsi que toutes les activités spécialisées dont la commercialisation des produits est assurée par le réseau (TPE, PME-PMI, entreprises (autres que les grandes entreprises), crédit-bail mobilier et immobilier, affacturage, immobiliers, autres).

Le secteur banque grandes entreprises/banque d'investissement est composé des activités suivantes :

- banque grandes entreprises : regroupe les activités bancaires et connexes à l'activité bancaire fournies à des grandes entreprises suivies par une direction commerciale ou filialisées ;
- banque d'investissement : banque de marché, banque d'affaires, capital-risque, capital développement, intermédiation financière, prise de participations.

Le secteur assurances comprend les activités d'assurance vie et non vie (vie, IARD, courtage d'assurance)

Le secteur gestion d'actifs/banque privée regroupe les deux activités suivantes :

- gestion d'actifs : gestion collective (OPCVM, SCPI), épargne salariale, conservation, dépositaire dès lors qu'elle s'adresse à une clientèle propre, distincte de celle du réseau ;
- Banque privée : gestion de fortune et de patrimoine.

Le secteur autres regroupe les filiales de moyens non rattachables à la banque de détail (technologies, monétique, formation, communication, tourisme).

Les transactions entre secteurs d'activité sont conclues à des conditions de marché.

### Information sectorielle par zone géographique (2<sup>d</sup> niveau)

Pour cette information sectorielle de second niveau, trois zones géographiques ont été définies au sein du groupe Crédit Mutuel :

- France ;
- Europe hors France ;
- Autres pays.

L'analyse géographique du bilan et du résultat repose sur le lieu d'enregistrement comptable des activités.

### NOTE 5 Informations relatives aux parties liées

Les parties liées au groupe Crédit Mutuel sont les sociétés consolidées, y compris les sociétés mises en équivalence et les administrateurs du 3<sup>e</sup> degré

(Caisse centrale du Crédit Mutuel et Confédération Nationale du Crédit Mutuel).

Les transactions réalisées entre le groupe Crédit Mutuel et ses parties liées sont effectuées aux conditions normales de marché, au moment de la réalisation de ces transactions.

La liste des sociétés consolidées du Groupe est présentée dans la note 0 des données chiffrées, ci-après. Les transactions réalisées et les encours existant en fin de période entre les sociétés du Groupe consolidées étant totalement éliminés en consolidation, seules sont reprises dans les tableaux d'annexes les données relatives à ces opérations réciproques, lorsqu'elles concernent les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint ou une influence notable, et sont mises en équivalence.

### NOTE 6 Normes et interprétations adoptées par l'Union européenne et non encore appliquées

#### 6.1 Normes et interprétations adoptées par l'Union européenne

L'Union européenne a adopté les amendements à IAS 21 Effets des variations des cours des monnaies étrangères qui précisent les cas dans lesquels une monnaie est convertible en une autre monnaie et, lorsqu'elle ne l'est pas, comment l'entreprise détermine le taux de change à appliquer et quelles informations elle doit fournir. Ces amendements seront applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le Groupe n'anticipe pas d'impact significatif lié à cet amendement.

### NOTE 7 Événements postérieurs à la clôture

La loi de finances pour 2025, adoptée le 6 février 2025, a institué une contribution exceptionnelle sur les bénéfices des entreprises qui réalisent en France un chiffre d'affaires supérieur ou égal à 1 milliard d'euros en 2024 ou en 2025.

Cette contribution sera assise sur la moyenne de l'impôt sur les sociétés dû au titre de 2024 et 2025 et sera soumise à un taux de 20,6% ou 41,2 % selon le chiffre d'affaires.

Cette mesure n'a pas d'impact sur les états financiers clos au 31 décembre 2024 mais elle affectera l'imposition des résultats 2025. Un versement anticipé de la contribution aura lieu en décembre 2025 pour 98% du montant dû.

Le Groupe sera soumis à cette contribution exceptionnelle au taux de 20,6 % ou 41,2 %, selon l'application du seuil aux groupes d'intégration fiscale.

L'impact financier de cette contribution n'est pas encore quantifiable avec précision à la date de publication des états financiers.

# Données chiffrées

Les notes de l'annexe sont présentées en millions d'euros.

## NOTE 0 Périmètre – Implantations et activités par pays

### Composition du périmètre

Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

| Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit |           | 31.12.2024  |         |          | 31.12.2023  |         |          |                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------|----------|-------------|---------|----------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |             |         |          |             |         |          |                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           | Pourcentage |         | Méthode* | Pourcentage |         | Méthode* |                                                                        |
| Pays d'implantation                                                                                                                                                                                                                                                                    |           | Contrôle    | Intérêt |          | Contrôle    | Intérêt |          | Commentaires                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |             |         |          |             |         |          |                                                                        |
| A. Banque de détail                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |             |         |          |             |         |          |                                                                        |
| Entité consolidante                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |             |         |          |             |         |          |                                                                        |
| Confédération Nationale du Crédit Mutuel                                                                                                                                                                                                                                               | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       | Fusion avec<br>Crédit Mutuel<br>Alliance Fédérale<br>Vocation Générale |
| Caisse Centrale du Crédit Mutuel                                                                                                                                                                                                                                                       | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Fédération Nationale du CMAR                                                                                                                                                                                                                                                           | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Alliance Fédérale                                                                                                                                                                                                                                                        |           |             |         |          |             |         |          |                                                                        |
| Vocation Générale**                                                                                                                                                                                                                                                                    | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Caisse Agricole du Crédit Mutuel                                                                                                                                                                                                                                                       | FRANCE    | -           | -       | NI       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CM Arkéa**                                                                                                                                                                                                                                                                             | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CMO**                                                                                                                                                                                                                                                                                  | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CMMABN**                                                                                                                                                                                                                                                                               | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Alliance Fédérale***                                                                                                                                                                                                                                                     |           |             |         |          |             |         |          |                                                                        |
| Bail Actea                                                                                                                                                                                                                                                                             | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Bail Actea Immobilier                                                                                                                                                                                                                                                                  | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Banque Européenne du Crédit Mutuel (BECM)                                                                                                                                                                                                                                              | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Beobank Belgique                                                                                                                                                                                                                                                                       | BELGIQUE  | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CCLS Leasing Solutions                                                                                                                                                                                                                                                                 | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CIC Est                                                                                                                                                                                                                                                                                | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CIC Lyonnaise de Banque (LB)                                                                                                                                                                                                                                                           | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CIC Lyonnaise de Banque Monaco (succursale du CIC)                                                                                                                                                                                                                                     | MONACO    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CIC Nord Ouest                                                                                                                                                                                                                                                                         | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CIC Ouest                                                                                                                                                                                                                                                                              | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| CIC Sud Ouest                                                                                                                                                                                                                                                                          | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Caution Habitat                                                                                                                                                                                                                                                          | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Factoring                                                                                                                                                                                                                                                                | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Home Loan SFH                                                                                                                                                                                                                                                            | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Immobilier                                                                                                                                                                                                                                                               | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Leasing                                                                                                                                                                                                                                                                  | FRANCE    | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Leasing Benelux                                                                                                                                                                                                                                                          | BELGIQUE  | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Leasing Espagne (succursale de Crédit Mutuel Leasing)                                                                                                                                                                                                                    | ESPAGNE   | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Leasing Gmbh                                                                                                                                                                                                                                                             | ALLEMAGNE | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |
| Crédit Mutuel Leasing Nederland (succursale de Crédit Mutuel Leasing Benelux)                                                                                                                                                                                                          | PAYS-BAS  | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                                                        |

Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

| Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit |                     | 31.12.2024 |         |     |  | 31.12.2023 |         |     |                         |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|---------|-----|--|------------|---------|-----|-------------------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |            |         |     |  |            |         |     |                         |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |            |         |     |  |            |         |     |                         |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Pays d'implantation |            |         |     |  |            |         |     |                         | Commentaires |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     | Contrôle   | Intérêt |     |  | Contrôle   | Intérêt |     |                         |              |
| Crédit Mutuel Real Estate Lease                                                                                                                                                                                                                                                        | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Cofidis Belgique                                                                                                                                                                                                                                                                       | BELGIQUE            | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis Espagne (succursale de Cofidis France)                                                                                                                                                                                                                                         | ESPAGNE             | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis France                                                                                                                                                                                                                                                                         | FRANCE              | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis Hongrie (succursale de Cofidis France)                                                                                                                                                                                                                                         | HONGRIE             | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis Italie (succursale de Cofidis France)                                                                                                                                                                                                                                          | ITALIE              | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis Portugal (succursale de Cofidis France)                                                                                                                                                                                                                                        | PORTUGAL            | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis République tchèque                                                                                                                                                                                                                                                             | RÉPUBLIQUE TCHÈQUE  | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis SA Pologne (succursale de Cofidis France)                                                                                                                                                                                                                                      | POLOGNE             | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Cofidis SA Slovaquie (succursale de Cofidis France)                                                                                                                                                                                                                                    | SLOVAQUIE           | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Creatis                                                                                                                                                                                                                                                                                | FRANCE              | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| FactoFrance                                                                                                                                                                                                                                                                            | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| FCT Crédit Mutuel Factoring                                                                                                                                                                                                                                                            | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| FCT FactoFrance                                                                                                                                                                                                                                                                        | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Gesteurop                                                                                                                                                                                                                                                                              | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| LYF SA                                                                                                                                                                                                                                                                                 | FRANCE              | 44,75      | 44,75   | MEE |  | 43,75      | 43,75   | MEE |                         |              |
| MCB (Magyar Cetelem Bank Zrt.)                                                                                                                                                                                                                                                         | HONGRIE             | 100,00     | 99,99   | IG  |  | -          | -       | -   | Acquisition hors groupe |              |
| Margem-Mediação Seguros, Lda                                                                                                                                                                                                                                                           | PORTUGAL            | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Monabanq                                                                                                                                                                                                                                                                               | FRANCE              | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 79,99   | IG  |                         |              |
| Paysurf                                                                                                                                                                                                                                                                                | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| TARGO Factoring GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                   | ALLEMAGNE           | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Targo Finanzberatung GmbH                                                                                                                                                                                                                                                              | ALLEMAGNE           | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| TARGO Leasing GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                     | ALLEMAGNE           | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Targobank AG                                                                                                                                                                                                                                                                           | ALLEMAGNE           | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Targo Versicherungsvermittlung GmbH                                                                                                                                                                                                                                                    | ALLEMAGNE           | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| CM Arkéa***                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |            |         |     |  |            |         |     |                         |              |
| Arkéa                                                                                                                                                                                                                                                                                  | FRANCE              | -          | -       | NI  |  | 90,50      | 90,50   | IG  | Fusion avec CM Arkéa    |              |
| Arkéa Banking Services                                                                                                                                                                                                                                                                 | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels                                                                                                                                                                                                                                            | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Crédit Bail                                                                                                                                                                                                                                                                      | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Direct Bank                                                                                                                                                                                                                                                                      | FRANCE              | 100,00     | 99,99   | IG  |  | 100,00     | 99,99   | IG  |                         |              |
| Arkéa Financements et services (ex Financo)                                                                                                                                                                                                                                            | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Foncière                                                                                                                                                                                                                                                                         | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Foncière Résidentielle                                                                                                                                                                                                                                                           | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | -          | -       | -   | Création                |              |
| Arkéa Home Loans SFH                                                                                                                                                                                                                                                                   | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Immobilier Conseil                                                                                                                                                                                                                                                               | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa Public Sector SCF                                                                                                                                                                                                                                                                | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |
| Arkéa SCD                                                                                                                                                                                                                                                                              | FRANCE              | 99,93      | 99,92   | IG  |  | 99,93      | 99,92   | IG  |                         |              |
| Bellatrix                                                                                                                                                                                                                                                                              | LUXEMBOURG          | 37,27      | 37,27   | MEE |  | 41,55      | 41,55   | MEE |                         |              |
| Caisse de Bretagne de Crédit Mutuel Agricole                                                                                                                                                                                                                                           | FRANCE              | 94,91      | 94,91   | IG  |  | 94,83      | 94,83   | IG  |                         |              |
| Crédit Foncier et Communal d'Alsace et de Lorraine Banque                                                                                                                                                                                                                              | FRANCE              | 100,00     | 100,00  | IG  |  | 100,00     | 100,00  | IG  |                         |              |





Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

|                                                                                                                                         |                     | 31.12.2024  |         |          | 31.12.2023  |         |          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------|----------|-------------|---------|----------|----------------------|
|                                                                                                                                         |                     | Pourcentage |         | Méthode* | Pourcentage |         | Méthode* |                      |
|                                                                                                                                         |                     |             |         |          |             |         |          |                      |
|                                                                                                                                         | Pays d'implantation | Contrôle    | Intérêt |          | Contrôle    | Intérêt |          | Commentaires         |
| Crédit Foncier et Communal d'Alsace et de Lorraine Bank (succursale belge de Crédit Foncier et Communal d'Alsace et de Lorraine Banque) | BELGIQUE            | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| FCT Collectivités                                                                                                                       | FRANCE              | 57,76       | 57,76   | IG       | 57,76       | 57,76   | IG       |                      |
| Fédéral Equipements                                                                                                                     | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Fédéral Service                                                                                                                         | FRANCE              | 98,11       | 98,09   | IG       | 98,16       | 98,09   | IG       |                      |
| Fonds De Dotation CM ARKEA                                                                                                              | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| GICM                                                                                                                                    | FRANCE              | 100,00      | 98,09   | IG       | 100,00      | 98,09   | IG       |                      |
| Izimmo                                                                                                                                  | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Keytrade Bank (succursale de Arkéa Direct Bank)                                                                                         | BELGIQUE            | 100,00      | 99,99   | IG       | 100,00      | 99,99   | IG       |                      |
| LA COMPAGNIE FRANCAISE DES SUCCESSIONS                                                                                                  | FRANCE              | 32,60       | 32,60   | MEE      | 32,60       | 32,60   | MEE      |                      |
| Monext                                                                                                                                  | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Nextalk                                                                                                                                 | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Procapital                                                                                                                              | FRANCE/<br>BELGIQUE | 99,98       | 99,97   | IG       | 99,98       | 99,97   | IG       |                      |
| Pumpkin                                                                                                                                 | FRANCE              | -           | -       | NI       | 100,00      | 100,00  | IG       | Fusion avec CM Arkéa |
| Société Civile Immobilière Interfédérale                                                                                                | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| SWEN Capital Partners                                                                                                                   | FRANCE              | 40,00       | 40,00   | MEE      | 40,00       | 40,00   | MEE      |                      |
| YOMONI                                                                                                                                  | FRANCE              | -           | -       | NI       | 34,04       | 34,04   | MEE      | Déconsolidation      |
| <b>CMO***</b>                                                                                                                           |                     |             |         |          |             |         |          |                      |
| SCI Merlet Immobilier                                                                                                                   | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Union Immobilière Ocean SCI                                                                                                             | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| <b>CMMABN***</b>                                                                                                                        |                     |             |         |          |             |         |          |                      |
| Volney Assurances                                                                                                                       | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Volney Bocage                                                                                                                           | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Zephyr Home Loans FCT II                                                                                                                | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| <b>B. Banque grandes entreprises/banque d'investissement</b>                                                                            |                     |             |         |          |             |         |          |                      |
| <b>Crédit Mutuel Alliance Fédérale***</b>                                                                                               |                     |             |         |          |             |         |          |                      |
| Caroline 1                                                                                                                              | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Bruxelles (succursale du CIC)                                                                                                       | BELGIQUE            | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Capital Belgium                                                                                                                     | BELGIQUE            | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Capital Canada Inc                                                                                                                  | CANADA              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Capital Deutschland GmbH                                                                                                            | ALLEMAGNE           | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Capital Suisse SA                                                                                                                   | SUISSE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Capital Ventures Quebec                                                                                                             | CANADA              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Conseil                                                                                                                             | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| CIC Hong Kong (succursale du CIC)                                                                                                       | HONG-KONG           | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Crédit Mutuel Capital                                                                                                                   | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Crédit Mutuel Equity                                                                                                                    | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Crédit Mutuel Equity SCR                                                                                                                | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Crédit Mutuel Innovation                                                                                                                | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Satellite                                                                                                                               | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| <b>CM Arkéa***</b>                                                                                                                      |                     |             |         |          |             |         |          |                      |
| Arkéa Capital Investissement                                                                                                            | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |
| Arkéa Capital Partenaire                                                                                                                | FRANCE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                      |



Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

|                                                                                                      | Pays<br>d'implantation | 31.12.2024  |         |          | 31.12.2023  |         |          | Commentaires                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------|----------|-------------|---------|----------|----------------------------------------------|
|                                                                                                      |                        | Pourcentage |         | Méthode* | Pourcentage |         | Méthode* |                                              |
|                                                                                                      |                        | Contrôle    | Intérêt |          | Contrôle    | Intérêt |          |                                              |
| <b>CMO***</b>                                                                                        |                        |             |         |          |             |         |          |                                              |
| Océan Participations                                                                                 | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| <b>CMMABN***</b>                                                                                     |                        |             |         |          |             |         |          |                                              |
| Volney Développement                                                                                 | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| <b>C. Gestion d'actifs et banque privée</b>                                                          |                        |             |         |          |             |         |          |                                              |
| <b>Crédit Mutuel Alliance Fédérale***</b>                                                            |                        |             |         |          |             |         |          |                                              |
| Banque de Luxembourg                                                                                 | LUXEMBOURG             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Banque de Luxembourg Belgique (succursale de Banque de Luxembourg)                                   | BELGIQUE               | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Banque de Luxembourg Investments SA                                                                  | LUXEMBOURG             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Banque Transatlantique (BT)                                                                          | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Banque Transatlantique Belgium                                                                       | BELGIQUE               | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Banque Transatlantique Londres (succursale de BT)                                                    | ROYAUME-UNI            | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Banque Transatlantique Luxembourg                                                                    | LUXEMBOURG             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| CIC Private Debt                                                                                     | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| CIC Suisse                                                                                           | SUISSE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Cigogne Management                                                                                   | LUXEMBOURG             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Crédit Mutuel Asset Management                                                                       | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Crédit Mutuel Epargne Salariale                                                                      | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Crédit Mutuel Gestion                                                                                | FRANCE                 | 99,99       | 99,99   | IG       | 99,99       | 99,99   | IG       |                                              |
| Crédit Mutuel Impact                                                                                 | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Crédit Mutuel Investment Managers                                                                    | FRANCE                 | -           | -       | NI       | 100,00      | 100,00  | IG       | Fusion avec La Française AM Finance Services |
| Crédit Mutuel Investment Managers Luxembourg (succursale CMIM)                                       | LUXEMBOURG             | -           | -       | NI       | 100,00      | 100,00  | IG       | Fusion avec La Française AM Finance Services |
| Dubly Transatlantique Gestion                                                                        | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| Groupe La Française                                                                                  | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française AM                                                                                      | FRANCE                 | -           | -       | NI       | 100,00      | 100,00  | IG       | Fusion avec Crédit Mutuel Asset Management   |
| La Française Finance Services                                                                        | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française Finance Services Italian branch (succursale de La Française Finance Services)           | ITALIE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française Finance Services Luxembourg branch (succursale de La Française Finance Services)        | LUXEMBOURG             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française AM Finance Services Succursale en Espagne (succursale de La Française Finance Services) | ESPAGNE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française Group KOREA                                                                             | COREE DU SUD           | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française Group SINGAPORE                                                                         | SINGAPOUR              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française GROUP UK Finance Ltd                                                                    | ROYAUME-UNI            | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française GROUP UK Ltd                                                                            | ROYAUME-UNI            | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |
| La Française Real Estate Partners International investments                                          | ROYAUME-UNI            | -           | -       | NI       | 100,00      | 100,00  | IG       | Liquidation                                  |
| La Française Real Estate Managers Germany (succursale de La Française GROUP UK Ltd)                  | ALLEMAGNE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                                              |



Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

|                                               |                       | 31.12.2024  |         |          |          | 31.12.2023  |    |          |                                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------|----------|----------|-------------|----|----------|---------------------------------|
|                                               |                       | Pourcentage |         | Méthode* |          | Pourcentage |    | Méthode* |                                 |
|                                               |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
|                                               | Pays d'implantation   | Contrôle    | Intérêt |          | Contrôle | Intérêt     |    |          | Commentaires                    |
| La Française Real Estate Managers             | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| La Française Systematic Asset Management GmbH | ALLEMAGNE             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| LFP Multi Alpha                               | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| New Alpha Asset Management                    | FRANCE                | 52,05       | 52,05   | IG       | 51,14    | 51,14       | IG |          |                                 |
| Newtown Square                                | FRANCE                | -           | -       | NI       | 100,00   | 100,00      | IG |          | Fusion avec Groupe La Française |
| PU Retail Luxembourg Management Compagny sarl | LUXEMBOURG            | 50,00       | 50,00   | IG       | 50,00    | 50,00       | IG |          |                                 |
| <b>CM Arkéa***</b>                            |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
| Arkéa Capital                                 | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Arkéa Real Estate                             | FRANCE                | 69,98       | 69,98   | IG       | 69,98    | 69,98       | IG |          |                                 |
| Arkéa REIM                                    | FRANCE                | 69,98       | 69,98   | IG       | 69,98    | 69,98       | IG |          |                                 |
| Federal Finance                               | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Fédéral Finance Gestion                       | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Schelcher Prince Gestion                      | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| <b>D. Multisecteurs</b>                       |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
| <b>Crédit Mutuel Alliance Fédérale***</b>     |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel (BFCM)     | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Crédit Industriel et Commercial (CIC)         | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| CIC Londres (succursale du CIC)               | ROYAUME-UNI           | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| CIC New York (succursale du CIC)              | ÉTATS UNIS D'AMÉRIQUE | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| CIC Singapour (succursale du CIC)             | SINGAPOUR             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| <b>E. Sociétés d'assurance</b>                |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
| <b>Crédit Mutuel Alliance Fédérale***</b>     |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
| ACM Capital                                   | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM Deutschland AG                            | ALLEMAGNE             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM Deutschland Life AG                       | ALLEMAGNE             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM Deutschland Non Life AG                   | ALLEMAGNE             | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM GIE                                       | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM IARD                                      | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM VIE SA                                    | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| ACM Vie, Société d'Assurance Mutuelle         | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Foncière Massena                              | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Groupe des Assurances du Crédit Mutuel (GACM) | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| North Europe Life Belgium                     | BELGIQUE              | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| SCI ACM                                       | FRANCE                | 99,86       | 99,86   | IG       | 99,86    | 99,86       | IG |          |                                 |
| SCI Provence Bureaux                          | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| SCI Rue de Londres                            | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| SCI Saint Augustin                            | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| <b>CM Arkéa***</b>                            |                       |             |         |          |          |             |    |          |                                 |
| Suravenir                                     | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |
| Suravenir Assurances                          | FRANCE                | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00   | 100,00      | IG |          |                                 |

Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

|                                                | Pays<br>d'implantation | 31.12.2024  |         |          | 31.12.2023  |         |          | Commentaires            |
|------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------|----------|-------------|---------|----------|-------------------------|
|                                                |                        | Pourcentage |         | Méthode* | Pourcentage |         | Méthode* |                         |
|                                                |                        | Contrôle    | Intérêt |          | Contrôle    | Intérêt |          |                         |
| <b>F. Autres</b>                               |                        |             |         |          |             |         |          |                         |
| <b>Crédit Mutuel Alliance Fédérale***</b>      |                        |             |         |          |             |         |          |                         |
| Actéa Environnement                            | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Actimut                                        | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Affiches d'Alsace Lorraine                     | FRANCE                 | 100,00      | 99,25   | IG       | 100,00      | 99,25   | IG       |                         |
| Alsacienne de Portage des DNA                  | FRANCE                 | 100,00      | 99,25   | IG       | 100,00      | 99,25   | IG       |                         |
| Banque de Tunisie                              | TUNISIE                | 35,33       | 35,33   | MEE      | 35,33       | 35,33   | MEE      |                         |
| Carizy                                         | FRANCE                 | 100,00      | 99,99   | IG       | -           | -       | -        | Première consolidation  |
| Centre de Conseil et de Service                | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| CIC Participations                             | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Cofidis Group                                  | FRANCE                 | 99,99       | 99,99   | IG       | 79,99       | 79,99   | IG       |                         |
| Crédit Mutuel Titres                           | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | -           | -       | -        | Première consolidation  |
| Cumul sci                                      | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Davai                                          | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | -           | -       | -        | Acquisition hors groupe |
| EBRA                                           | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Academie                                  | FRANCE                 | 100,00      | 99,94   | IG       | -           | -       | -        | Création                |
| EBRA Editions                                  | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Events                                    | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Info                                      | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Medias Alsace                             | FRANCE                 | 100,00      | 99,44   | IG       | 100,00      | 99,44   | IG       |                         |
| EBRA Medias Bourgogne Rhone-Alpes              | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Medias Lorraine Franche Comté             | FRANCE                 | 100,00      | 99,99   | IG       | 100,00      | 99,99   | IG       |                         |
| EBRA Medias Rhone-Alpes PACA                   | FRANCE                 | 100,00      | 99,99   | IG       | 100,00      | 99,99   | IG       |                         |
| EBRA Portage Bourgogne Rhone-Alpes             | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Portage Dauphiné Savoie                   | FRANCE                 | 100,00      | 99,99   | IG       | -           | -       | -        | Première consolidation  |
| EBRA Production                                | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Services                                  | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EBRA Studios                                   | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| EIP                                            | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Est Bourgogne Médias                           | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Euro Automatic Cash                            | ESPAGNE                | 50,00       | 50,00   | MEE      | 50,00       | 50,00   | MEE      |                         |
| Euro-Information                               | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Euro-Information Développement                 | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Euro-Information Services                      | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | -           | -       | -        | Première consolidation  |
| Euro Protection Surveillance                   | FRANCE                 | 89,00       | 89,00   | IG       | 89,00       | 89,00   | IG       |                         |
| Euro TVS                                       | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | -           | -       | -        | Première consolidation  |
| Fonds révolution environnementale et solidaire | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| France Régie                                   | FRANCE                 | 100,00      | 99,25   | IG       | 100,00      | 99,25   | IG       |                         |
| GEIE Synergie                                  | FRANCE                 | 99,99       | 99,98   | IG       | 99,99       | 79,99   | IG       |                         |
| Gens d'évènement                               | FRANCE                 | 70,00       | 70,00   | IG       | -           | -       | -        | Acquisition hors groupe |
| GIE CMN Prestations                            | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Groupe Progrès                                 | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Groupe Républicain Lorrain Imprimeries (GRLI)  | FRANCE                 | 100,00      | 100,00  | IG       | 100,00      | 100,00  | IG       |                         |
| Humanoid                                       | FRANCE                 | 100,00      | 81,24   | IG       | 100,00      | 71,28   | IG       |                         |
| Immobilière BCL Lille                          | FRANCE                 | 55,00       | 55,00   | IG       | 55,00       | 55,00   | IG       |                         |
| Journal de la Haute Marne                      | FRANCE                 | 50,00       | 49,99   | MEE      | 50,00       | 49,99   | MEE      |                         |



Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

|                                                                      |            | 31.12.2024          |          |          |        | 31.12.2023  |         |          |                         |
|----------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|----------|----------|--------|-------------|---------|----------|-------------------------|
|                                                                      |            | Pourcentage         |          | Méthode* |        | Pourcentage |         | Méthode* |                         |
|                                                                      |            | Pays d'implantation | Contrôle | Intérêt  |        | Contrôle    | Intérêt |          | Commentaires            |
| KCIOP                                                                | FRANCE     | 62,00               | 62,00    | IG       | 62,00  | 62,00       | IG      |          |                         |
| La Liberté de l'Est                                                  | FRANCE     | 100,00              | 99,99    | IG       | 100,00 | 99,99       | IG      |          |                         |
| La Tribune                                                           | FRANCE     | 100,00              | 99,99    | IG       | 100,00 | 99,99       | IG      |          |                         |
| Le Dauphiné Libéré                                                   | FRANCE     | 99,99               | 99,99    | IG       | 99,99  | 99,99       | IG      |          |                         |
| Lemon Start                                                          | FRANCE     | 100,00              | 81,24    | IG       | -      | -           | -       | -        | Acquisition hors groupe |
| Le Républicain Lorrain                                               | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Les Dernières Nouvelles d'Alsace                                     | FRANCE     | 99,25               | 99,25    | IG       | 99,25  | 99,25       | IG      |          |                         |
| L'Est Républicain                                                    | FRANCE     | 99,99               | 99,99    | IG       | 99,99  | 99,99       | IG      |          |                         |
| L'Immobilière du CMN                                                 | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Loire Evènement Organisation                                         | FRANCE     | 55,01               | 55,01    | IG       | -      | -           | -       | -        | Acquisition hors groupe |
| Lumedia                                                              | LUXEMBOURG | 50,00               | 50,00    | MEE      | 50,00  | 50,00       | MEE     |          |                         |
| LYF SAS                                                              | FRANCE     | 50,00               | 50,00    | MEE      | 49,99  | 49,99       | MEE     |          |                         |
| Madmoizelle                                                          | FRANCE     | 100,00              | 81,24    | IG       | 100,00 | 71,28       | IG      |          |                         |
| Média des massifs français (ex NEWCO04)                              | FRANCE     | 68,25               | 68,25    | IG       | 68,25  | 68,25       | IG      |          |                         |
| Mediaportage                                                         | FRANCE     | 100,00              | 99,92    | IG       | 100,00 | 99,92       | IG      |          |                         |
| Mutuelles investissement                                             | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Nord Europe Partenariat                                              | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Nord Europe Participations et Investissements                        | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| ODDITY H.                                                            | FRANCE     | 81,24               | 81,24    | IG       | 71,28  | 71,28       | IG      |          |                         |
| Presstic Numerama                                                    | FRANCE     | 100,00              | 81,24    | IG       | 100,00 | 71,28       | IG      |          |                         |
| Pro Expo Services                                                    | FRANCE     | 100,00              | 55,01    | IG       | -      | -           | -       | -        | Acquisition hors groupe |
| RES 1 (ex Crédit Mutuel Impact Forêts)                               | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| RES 2                                                                | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | -      | -           | -       | -        | Première consolidation  |
| SAP Alsace                                                           | FRANCE     | 99,92               | 99,92    | IG       | 99,92  | 99,92       | IG      |          |                         |
| SCI Centre Gare                                                      | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI CMN 1                                                            | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI CMN 2                                                            | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI CMN 3                                                            | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI CMN location 2                                                   | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI La Tréfilère                                                     | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI Le Progrès Confluence                                            | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SCI RICHEBE INKERMANN                                                | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SFINE Bureaux                                                        | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| SFINE Propriété à vie                                                | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Société d'Edition de l'Hebdomadaire du Louhannais et du Jura (SEHLJ) | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Société de services fiduciaires (2SF)                                | FRANCE     | 33,33               | 33,33    | MEE      | 33,33  | 33,33       | MEE     |          |                         |
| Société Foncière & Immobilière Nord Europe                           | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Targo Deutschland GmbH                                               | ALLEMAGNE  | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Targo Dienstleistungs GmbH                                           | ALLEMAGNE  | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Targo Technology GmbH                                                | ALLEMAGNE  | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| Transactimmo                                                         | FRANCE     | 100,00              | 100,00   | IG       | 100,00 | 100,00      | IG      |          |                         |
| <b>CM Arkéa***</b>                                                   |            |                     |          |          |        |             |         |          |                         |
| ARKEA BOURSE RETAIL                                                  | FRANCE     | 99,99               | 99,99    | IG       | 99,99  | 99,99       | IG      |          |                         |

Les entités du périmètre sont présentées selon les secteurs retenus pour l'établissement de l'information sectorielle conformément à IFRS 8. Ainsi, par exemple, les entités figurant en « banque de détail » n'ont pas nécessairement la forme juridique d'un établissement de crédit

|                        |                     | 31.12.2024  |          |    | 31.12.2023  |          |              |
|------------------------|---------------------|-------------|----------|----|-------------|----------|--------------|
|                        |                     | Pourcentage | Méthode* |    | Pourcentage | Méthode* |              |
|                        | Pays d'implantation | Contrôle    | Intérêt  |    | Contrôle    | Intérêt  | Commentaires |
| <b>CMMABN***</b>       |                     |             |          |    |             |          |              |
| SAS Helloasso          | FRANCE              | 98,12       | 98,12    | IG | 95,15       | 95,15    | IG           |
| SAS Volney Habitat     | FRANCE              | 100,00      | 100,00   | IG | 100,00      | 100,00   | IG           |
| SCI VOLNEY CHAPTAL     | FRANCE              | 100,00      | 100,00   | IG | 100,00      | 100,00   | IG           |
| SCI VOLNEY PATRIMOINE  | FRANCE              | 100,00      | 100,00   | IG | 100,00      | 100,00   | IG           |
| SCI VOLNEY SAINTE ANNE | FRANCE              | 100,00      | 100,00   | IG | 100,00      | 100,00   | IG           |

\* Méthode : IG = Intégration Globale, MEE = Mise en équivalence, NI = Non Intégrée.

\*\* Caisses fédérales, caisses régionales, caisse interfédérale, caisses locales, fédérations.

\*\*\* Présentation par groupe de Crédit Mutuel majoritaire.

## Entités consolidées par consolidation simplifiée dans le cadre de l'application de la norme IFRS 10

|                                                                                      |                        | 2024                |                   | 2023                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| OPCVM, SCPI et OPCI consolidés<br>dans le cadre de l'application de la norme IFRS 10 | Pays<br>d'implantation | Taux<br>de contrôle | Taux<br>d'intérêt | Taux<br>de contrôle | Taux<br>d'intérêt |
| CM Arkéa                                                                             |                        |                     |                   |                     |                   |
| AIS BIODIVERSITY FIRST                                                               | France                 | 95,20 %             | 95,20 %           | 95,80 %             | 95,80 %           |
| AIS EUROPEAN ECONOMY FOCUS                                                           | France                 | 70,30 %             | 70,30 %           | 81,50 %             | 81,50 %           |
| AIS MANDARINE GLOBAL TRANSITION                                                      | France                 | 76,80 %             | 76,80 %           | 98,90 %             | 98,90 %           |
| FÉDÉRAL FOCUS – Artificial Intelligence (ex-AIS MANDARINE MULTI-ASSETS)              | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| AIS MANDARINE OPPORTUNITÉS <sup>(2)</sup>                                            | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 36,30 %             | 36,30 %           |
| FÉDÉRAL PROTECT                                                                      | France                 | 97,30 %             | 97,30 %           | 83,80 %             | 83,80 %           |
| AIS SCHELCHER EQUITY CONVICTIONS                                                     | France                 | 78,10 %             | 78,10 %           | 77,80 %             | 77,80 %           |
| AIS SELECT ACTIONS EUROPE                                                            | France                 | 99,60 %             | 99,60 %           | 74,10 %             | 74,10 %           |
| AIS SELECT – MEGATENDANCES (A) <sup>(1)</sup>                                        | France                 | 61,70 %             | 61,70 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| AIS Select Long short (ex-FÉDÉRAL MULTI L/S)                                         | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| AUTOFOCUS ESG AVRIL 2022                                                             | France                 | 99,50 %             | 99,50 %           | 99,50 %             | 99,50 %           |
| AUTOFOCUS ESG FÉVRIER 2021 <sup>(2)</sup>                                            | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 98,30 %             | 98,30 %           |
| AUTOFOCUS ESG JUILLET 2021 <sup>(2)</sup>                                            | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 98,20 %             | 98,20 %           |
| AUTOFOCUS LOW CARBON <sup>(2)</sup>                                                  | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 99,00 %             | 99,00 %           |
| Autofocus Transition Climat Avril 2023 <sup>(1)</sup>                                | France                 | 98,30 %             | 98,30 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| Autofocus Transition Climat Février 2023 <sup>(1)</sup>                              | France                 | 96,90 %             | 96,90 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| Autofocus Transition Climat Juillet 2023 <sup>(1)</sup>                              | France                 | 96,30 %             | 96,30 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| AUTOFOCUS LOW CARBON DÉCEMBRE 2021                                                   | France                 | 95,10 %             | 95,10 %           | 95,30 %             | 95,30 %           |
| AUTOFOCUS LOW CARBON FÉVRIER 2022                                                    | France                 | 97,30 %             | 97,30 %           | 97,90 %             | 97,90 %           |
| AUTOFOCUS TRANSITION CLIMAT OCTOBRE 2022                                             | France                 | 96,50 %             | 96,50 %           | 96,70 %             | 96,70 %           |
| BREIZH ARMOR CAPITAL                                                                 | France                 | 50,00 %             | 50,00 %           | 50,00 %             | 50,00 %           |
| DIAPAZEN CLIMAT SEPTEMBRE 2016 <sup>(2)</sup>                                        | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 97,40 %             | 97,40 %           |
| FCPR AIS FINANCEMENT ENTREPRENEURS                                                   | France                 | 84,40 %             | 84,40 %           | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCPR BREIZH MA BRO                                                                   | France                 | 66,30 %             | 66,30 %           | 66,50 %             | 66,50 %           |
| FCPR CAP ATLANTIQUE <sup>(2)</sup>                                                   | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 82,60 %             | 82,60 %           |
| FCPR EIFFEL INFRASTRUCTURES VERTES <sup>(2)</sup>                                    | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 41,60 %             | 41,60 %           |
| FCPR MIROVA GREEN IMPACT                                                             | France                 | 57,60 %             | 57,60 %           | 61,70 %             | 61,70 %           |
| FCPR Oddo BHF Invest for Tomorrow                                                    | France                 | 87,00 %             | 87,00 %           | 45,60 %             | 45,60 %           |
| FCPR SURAVENIR 1 <sup>(2)</sup>                                                      | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCPR TIKEHAU FINANCE                                                                 | France                 | 91,00 %             | 91,00 %           | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT ARDIAN SURAVENIR PRIVATE DEBT                                                    | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT PYTHEAS BAUX REG 2018                                                            | France                 | 96,80 %             | 96,80 %           | 96,80 %             | 96,80 %           |
| FCT MERIUS SURAVENIR                                                                 | France                 | 99,20 %             | 99,20 %           | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT PYTHEAS                                                                          | France                 | 73,30 %             | 73,30 %           | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT RESIDENTIAL DUTCH MORTGAGE FUND LARGO D                                          | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT SCOR E LOANS NAT                                                                 | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT SCOR SURAVENIR EURO LOANS                                                        | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT SP EUROCREANCES                                                                  | France                 | 43,40 %             | 43,40 %           | 43,40 %             | 43,40 %           |
| FCT SPG DETTE PRIVÉE                                                                 | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT SURAVENIR CONSO FUND                                                             | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT SURAVENIR PRIVATE DEBT I                                                         | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT SURAVENIR PRIVATE DEBT II                                                        | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCT TIKEHAU SPD III                                                                  | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FÉDÉRAL AMBITION CLIMAT                                                              | France                 | 99,10 %             | 99,10 %           | 99,10 %             | 99,10 %           |

| OPCVM, SCPI et OPCI consolidés<br>dans le cadre de l'application de la norme IFRS 10 | Pays<br>d'implantation | 2024                |                   | 2023                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                      |                        | Taux<br>de contrôle | Taux<br>d'intérêt | Taux<br>de contrôle | Taux<br>d'intérêt |
| FÉDÉRAL CAPITAL INVESTISSEMENT                                                       | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FÉDÉRAL GLOBAL GREEN BONDS                                                           | France                 | 43,50 %             | 43,50 %           | 50,60 %             | 50,60 %           |
| FÉDÉRAL INDICIEL APAL (EX FÉDÉRAL APAL)                                              | France                 | 67,60 %             | 67,60 %           | 73,00 %             | 73,00 %           |
| FÉDÉRAL INDICIEL JAPON                                                               | France                 | 66,00 %             | 66,00 %           | 80,90 %             | 80,90 %           |
| FÉDÉRAL INDICIEL US                                                                  | France                 | 53,80 %             | 53,80 %           | 65,30 %             | 65,30 %           |
| FÉDÉRAL MULTI OR ET MATIÈRES PREMIÈRES                                               | France                 | 91,60 %             | 91,60 %           | 90,70 %             | 90,70 %           |
| FÉDÉRAL FOCUS – HUMAN <sup>(1)</sup>                                                 | France                 | 35,90 %             | 35,90 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| FÉDÉRAL OPTIMAL SELECT (DV) <sup>(1)</sup>                                           | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 0,00 %              | 0,00 %            |
| CHABRIÈRES RENDEMENT ESG <sup>(1)</sup>                                              | France                 | 46,40 %             | 46,40 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| DNCA AC LG TER C <sup>(1)</sup>                                                      | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 0,00 %              | 0,00 %            |
| FÉDÉRAL MULTI PATRIMOINE                                                             | France                 | 99,60 %             | 99,60 %           | 99,50 %             | 99,50 %           |
| FÉDÉRAL OPTIMAL GESTION PRIVÉE ESG                                                   | France                 | 87,80 %             | 87,80 %           | 89,70 %             | 89,70 %           |
| FÉDÉRAL OBLIGATIONS COURT TERME ESG                                                  | France                 | 42,00 %             | 42,00 %           | 28,10 %             | 28,10 %           |
| FÉDÉRAL TRANSITION EMPLOI <sup>(2)</sup>                                             | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 44,90 %             | 44,90 %           |
| AIS SELECT – Équilibre (ES)                                                          | France                 | 77,50 %             | 77,50 %           | 78,80 %             | 78,80 %           |
| AIS Select MODERE (EX FÉDÉRAL OPPORTUNITÉ MODERE ESG)                                | France                 | 44,40 %             | 44,40 %           | 46,70 %             | 46,70 %           |
| AIS Select – PME ETI (EX FÉDÉRAL TRANSITION TERRITOIRES) <sup>(2)</sup>              | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 34,80 %             | 34,80 %           |
| FÉDÉRAL PROTECT TRANSITION <sup>(1)</sup>                                            | France                 | 99,90 %             | 99,90 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| FÉDÉRAL PREMIUM HORIZON 2026 <sup>(1)</sup>                                          | France                 | 69,30 %             | 69,30 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| Federal Support Court Terme ESG <sup>(1)</sup>                                       | France                 | 33,30 %             | 33,30 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| Federal Obligations ISR Échéance 2026 <sup>(1)</sup>                                 | France                 | 94,40 %             | 94,40 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| FÉDÉRAL TRANSITION TONIQUE (EX FÉDÉRAL OPPORTUNITÉ<br>TONIQUE ESG) <sup>(2)</sup>    | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 99,10 %             | 99,10 %           |
| FLEXPERTISE <sup>(2)</sup>                                                           | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 67,00 %             | 67,00 %           |
| FPS SUR INFRA DURABLES                                                               | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS SURAVENIR ACTIONS INTERNATIONALES CLIMAT                                         | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS SURAVENIR ACTIONS INTERNATIONALES PROTECT                                        | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS SURAVENIR ACTIONS LOW VOL                                                        | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS SURAVENIR ACTIONS MID CAPS                                                       | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS SURAVENIR ACTIONS PROTECT                                                        | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS SURAVENIR OVERLAY LOW VOL ACTIONS                                                | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FPS UBS ARCHMORE INFRASTRUCTURE DEBT PLATFORM II                                     | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| FCPR EDMOND DE ROTHS <sup>(1)</sup>                                                  | France                 | 88,00 %             | 88,00 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| OPCI CLUB FRANCE RETAIL                                                              | France                 | 46,30 %             | 46,30 %           | 46,30 %             | 46,30 %           |
| OPCI PREIM DEFENSE 2                                                                 | France                 | 39,20 %             | 39,20 %           | 39,20 %             | 39,20 %           |
| OPCI PREIM EUROS                                                                     | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| OPCI PREIM EUROS 2                                                                   | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| OPCI PREIMIUM                                                                        | France                 | 48,40 %             | 48,40 %           | 80,30 %             | 80,30 %           |
| OPCI SOFIDY PIERRE EUROPE (A)                                                        | France                 | 41,00 %             | 41,00 %           | 32,50 %             | 32,50 %           |
| OPCI TIKEHAU RET PRO                                                                 | France                 | 39,30 %             | 39,30 %           | 39,30 %             | 39,30 %           |
| OUESSANT                                                                             | France                 | 49,10 %             | 49,10 %           | 58,90 %             | 58,90 %           |
| PARTS RÉSIDUELLES FC <sup>(2)</sup>                                                  | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 100,00 %            | 100,00 %          |
| PRIMO ELITE (FLEX)                                                                   | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| S.C.I PROGRES PIERRE                                                                 | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| S.C.I SURAVENIR PIERRE                                                               | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| SC NOVAXIA R                                                                         | France                 | 54,00 %             | 54,00 %           | 51,40 %             | 51,40 %           |
| SC Y IMMO                                                                            | France                 | 60,50 %             | 60,50 %           | 60,50 %             | 60,50 %           |





| OPCVM, SCPI et OPCI consolidés<br>dans le cadre de l'application de la norme IFRS 10 | Pays<br>d'implantation | 2024                |                   | 2023                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                      |                        | Taux<br>de contrôle | Taux<br>d'intérêt | Taux<br>de contrôle | Taux<br>d'intérêt |
| SCHELCHER SHORT TERM ESG                                                             | France                 | 34,90 %             | 34,90 %           | 35,70 %             | 35,70 %           |
| SCHELCHER CONVERTIBLES MID CAP ESG (EX SP<br>CONVERTIBLES MID CAP ESG)               | France                 | 33,30 %             | 33,30 %           | 35,70 %             | 35,70 %           |
| SCHELCHER FLEXIBLE SHORT DURATION                                                    | France                 | 22,40 %             | 22,40 %           | 24,70 %             | 24,70 %           |
| SCHELCHER GLOBAL HIGH YIELD (EX SP HAUT RENDEMENT)                                   | France                 | 35,60 %             | 35,60 %           | 31,80 %             | 31,80 %           |
| SCHELCHER IVO GLOBAL YIELD 2024                                                      | France                 | 54,80 %             | 54,80 %           | 49,40 %             | 49,40 %           |
| SCHELCHER IVO GLOBAL YIELD 2028                                                      | France                 | 57,00 %             | 57,00 %           | 58,70 %             | 58,70 %           |
| SCHELCHER MULTI ASSET (EX SP CROISSANCE)                                             | France                 | 78,00 %             | 78,00 %           | 80,10 %             | 80,10 %           |
| Schelcher European Bank Bonds 2028 <sup>(1)</sup>                                    | France                 | 46,20 %             | 46,20 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| SCHELCHER OPTIMAL INCOME ESG (EX SP OPPORTUNITÉS<br>EUROPÉENNES)                     | France                 | 35,50 %             | 35,50 %           | 22,70 %             | 22,70 %           |
| SC KEYS SELECTION VIE                                                                | France                 | 72,80 %             | 72,80 %           | 70,00 %             | 70,00 %           |
| SCI CLOVERHOME                                                                       | France                 | 50,00 %             | 50,00 %           | 50,00 %             | 50,00 %           |
| SCI LE VINCI HOLDING                                                                 | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| SCI PR2 PREIM RET 2                                                                  | France                 | 38,00 %             | 38,00 %           | 38,00 %             | 38,00 %           |
| SCI SILVER AVENIR                                                                    | France                 | 83,00 %             | 83,00 %           | 88,70 %             | 88,70 %           |
| SCI TERRITOIRES AVENIR                                                               | France                 | 94,20 %             | 94,20 %           | 98,40 %             | 98,40 %           |
| SCI USUFRUIMMO                                                                       | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| SCPI MOMENTIME <sup>(1)</sup>                                                        | France                 | 99,00 %             | 99,00 %           | 0,00 %              | 0,00 %            |
| SCI USUFRUIMMO 2028                                                                  | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| SURAVENIR INITIATIVE ACTIONS                                                         | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |
| SYNERGIE FINANCE INVESTISSEMENTS <sup>(2)</sup>                                      | France                 | 0,00 %              | 0,00 %            | 100,00 %            | 100,00 %          |
| WE POSITIVE INVEST                                                                   | France                 | 100,00 %            | 100,00 %          | 100,00 %            | 100,00 %          |

(1) Sociétés consolidées pour la première fois en 2023.

(2) Liquidation.

### Implantations et activités par pays

Les activités banque de détail, Assurances, banque grandes entreprises/Banque de financement et Gestion d'actifs/banque privée en France représentent 77 % du PNB du groupe Crédit Mutuel. Depuis 2008, le Groupe a souhaité développer de manière maîtrisée, son activité à l'international, se dotant ainsi d'un deuxième voire troisième marché

domestique. Ainsi, ses principales filiales constituées de banque de réseaux ont été acquises principalement en Belgique, en Allemagne et en Espagne. D'autres filiales ou succursales ont notamment été créées afin d'accompagner l'internationalisation d'entreprises clientes.

| Pays                               | Produit net bancaire | Bénéfice ou perte avant impôts et taxes | Impôts courants | Impôts différés | Autres taxes et Charges Sociales | Subventions publiques | Effectifs |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-----------------------|-----------|
| ALLEMAGNE                          | 2 113                | 679                                     | - 181           | 13              | - 127                            | 6 007                 | -         |
| BELGIQUE                           | 636                  | 224                                     | - 48            | 6               | - 79                             | 1 827                 | -         |
| CANADA                             | 6                    | 3                                       | - 12            | 12              | -                                | 8                     | -         |
| ESPAGNE                            | 192                  | - 15                                    | -               | 7               | - 10                             | 843                   | -         |
| ÉTATS UNIS D AMÉRIQUE              | 161                  | 125                                     | - 29            | - 2             | - 6                              | 103                   | -         |
| FRANCE                             | 14 874               | 6 988                                   | - 1 022         | 24              | - 2 292                          | 74 543                | -         |
| HONG-KONG                          | 13                   | 6                                       | - 2             | 0               | - 1                              | 20                    | -         |
| HONGRIE                            | 45                   | - 6                                     | - 1             | 0               | - 3                              | 486                   | -         |
| ITALIE                             | 154                  | 28                                      | - 4             | - 5             | - 8                              | 368                   | -         |
| LUXEMBOURG                         | 415                  | 161                                     | - 35            | 2               | - 26                             | 1 115                 | -         |
| MONACO                             | 8                    | 3                                       | - 1             | -               | -                                | 20                    | -         |
| PAYS-BAS                           | 4                    | 4                                       | - 1             | -               | -                                | 2                     | -         |
| POLOGNE                            | 16                   | - 8                                     | -               | - 1             | - 3                              | 117                   | -         |
| PORTUGAL                           | 183                  | 66                                      | - 19            | 2               | - 9                              | 704                   | -         |
| RÉPUBLIQUE DE CORÉE                | -                    | -                                       | -               | -               | -                                | 2                     | -         |
| RÉPUBLIQUE TCHÈQUE                 | 15                   | - 4                                     | -               | -               | - 2                              | 155                   | -         |
| ROYAUME-UNI                        | 85                   | 66                                      | - 19            | -               | - 4                              | 95                    | -         |
| SAINT MARTIN (PARTIE NÉERLANDAISE) | -                    | -                                       | -               | -               | -                                | -                     | -         |
| SINGAPOUR                          | 107                  | 73                                      | - 9             | -               | - 2                              | 147                   | -         |
| SLOVAQUIE                          | 12                   | - 4                                     | -               | -               | - 1                              | 96                    | -         |
| SUISSE                             | 231                  | 50                                      | - 11            | 6               | - 17                             | 447                   | -         |
| TUNISIE                            | -                    | 20                                      | -               | -               | -                                | -                     | -         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>19 270</b>        | <b>8 458</b>                            | <b>- 1 393</b>  | <b>62</b>       | <b>- 2 589</b>                   | <b>87 105</b>         | <b>-</b>  |



## Notes relatives au bilan

### NOTE 1 Caisse, Banques centrales (actif/passif)

|                                          | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Caisse, Banques centrales – actif</b> |                |                |
| Banques centrales                        | 102 224        | 116 837        |
| dont réserves obligatoires               | 3 753          | 3 765          |
| Caisse                                   | 1 301          | 1 290          |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>103 526</b> | <b>118 127</b> |
| <b>Banques centrales – passif</b>        | <b>18</b>      | <b>31</b>      |

### NOTE 2 Actifs financiers au coût amorti

|                                                    | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Prêts et créances sur les établissements de crédit | 82 867         | 77 832         |
| Prêts et créances sur la clientèle                 | 647 621        | 639 114        |
| Titres au coût amorti                              | 8 408          | 5 874          |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>738 896</b> | <b>722 820</b> |

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, l'ajustement suivant a été pris sur le 31 décembre 2023 : Prêts et créances sur les établissements de crédits et assimilés au coût amorti : + 578 M€. Cet ajustement impacte les autres créances en créances saines de stage 1 en note 2a.

#### 2a. Prêts et créances sur les établissements de crédit au coût amorti

|                                             | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Créances saines (S1/S2)                     | 80 953        | 76 689        |
| Comptes réseau Crédit Mutuel <sup>(1)</sup> | 65 805        | 59 770        |
| Autres comptes ordinaires                   | 4 291         | 4 212         |
| Prêts                                       | 672           | 799           |
| Autres créances                             | 6 816         | 8 093         |
| Pensions                                    | 3 369         | 3 816         |
| Créances rattachées                         | 1 920         | 1 730         |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)     | - 6           | - 10          |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>82 867</b> | <b>78 409</b> |

(1) Concerne principalement les encours de reversement CDC (LEP, LDD, Livret bleu, Livret A).

**2b. Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti**

|                                                                   | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Créances saines (S1/S2)                                           | 617 345        | 610 297        |
| • Créances commerciales                                           | 18 082         | 18 118         |
| • Autres concours à la clientèle                                  | 597 788        | 590 820        |
| Crédits à l'habitat                                               | 331 821        | 331 372        |
| Autres concours et créances diverses <sup>(1)</sup>               | 264 028        | 257 936        |
| Pensions                                                          | 1 940          | 1 512          |
| • Créances rattachées                                             | 1 475          | 1 359          |
| Créances brutes faisant l'objet de dépréciation individuelle (S3) | 18 226         | 16 162         |
| <b>Créances brutes</b>                                            | <b>635 570</b> | <b>626 459</b> |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)                           | - 3 750        | - 3 566        |
| Autres dépréciations (S3)                                         | - 8 563        | - 7 640        |
| <b>Sous-total I</b>                                               | <b>623 259</b> | <b>615 253</b> |
| Location financement (investissement net)                         | 23 744         | 23 397         |
| • Mobilier                                                        | 17 111         | 16 593         |
| • Immobilier                                                      | 6 633          | 6 804          |
| Créances brutes faisant l'objet de dépréciation individuelle (S3) | 1 218          | 959            |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)                           | - 232          | - 218          |
| Autres dépréciations (S3)                                         | - 367          | - 277          |
| <b>Sous-total II</b>                                              | <b>24 364</b>  | <b>23 861</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>647 621</b> | <b>639 115</b> |
| dont prêts subordonnés                                            | 12             | 12             |

(1) Sont inclus les dépôts de garantie versés en représentation des engagements de paiements accordés au Fonds de résolution unique (340 M€) et Fonds de garantie des dépôts (386 M€). Les charges afférentes sont détaillées en note 27b.

À noter, dans le cadre du mécanisme de résolution unique, les dépôts versés en garantie font l'objet d'une rémunération. Les engagements irrévocables de paiement représentent des passifs éventuels, leur perspective d'appel étant jugée improbable, selon la réglementation en vigueur, et dans un contexte de continuité d'exploitation ainsi que de résilience du système bancaire de la zone euro mis en exergue par les résultats des Stress-tests BCE 2023.

**OPÉRATIONS DE LOCATION FINANCEMENT AVEC LA CLIENTÈLE**

|                                           | 31.12.2024 | Augmentation | Diminution | Autres | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------|------------|--------------|------------|--------|------------|
| Valeur brute comptable                    | 24 962     | 5 667        | - 5 101    | 40     | 24 356     |
| Dépréciations des loyers non recouvrables | - 598      | - 257        | 154        | -      | - 495      |
| Valeur nette comptable                    | 24 364     | 5 410        | - 4 947    | 40     | 23 861     |

Notes relatives au bilan

## 2c. Titres au coût amorti

|                                          | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Titres                                   | 8 395        | 5 917        |
| • Effets publics                         | 4 408        | 2 936        |
| • Obligations et autres titres de dettes | 3 987        | 2 981        |
| Cotés                                    | 3 151        | 2 096        |
| Non cotés                                | 836          | 885          |
| Créances rattachées                      | 31           | 26           |
| <b>TOTAL BRUT</b>                        | <b>8 426</b> | <b>5 943</b> |
| dont actifs dépréciés (S3)               | 24           | 95           |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)  | - 3          | - 4          |
| Autres dépréciations (S3)                | - 15         | - 65         |
| <b>TOTAL NET</b>                         | <b>8 408</b> | <b>5 874</b> |

## NOTE 3 Passifs financiers au coût amorti

### 3a. Dettes envers les banques centrales et les établissements de crédit

|                                                   | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Banques centrales</b>                          | <b>18</b>     | <b>31</b>     |
| <b>Dettes envers les établissements de crédit</b> | <b>36 585</b> | <b>56 354</b> |
| Autres comptes ordinaires                         | 3 545         | 4 280         |
| Emprunts                                          | 14 936        | 15 797        |
| Autres dettes                                     | 2 725         | 5 315         |
| Pensions                                          | 15 122        | 30 280        |
| Dettes rattachées                                 | 257           | 682           |

La fin du mécanisme de refinancement TLTRO III a conduit le GCM à rembourser les encours encore présents au 31 décembre 2023, soit 13,7 Md€.

**3b. Dettes envers la clientèle au coût amorti**

|                                         | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Comptes d'épargne à régime spécial      | 221 197        | 221 799        |
| • à vue                                 | 177 125        | 171 192        |
| • à terme                               | 44 072         | 50 607         |
| Dettes rattachées sur comptes d'épargne | 920            | 810            |
| <b>Sous-total</b>                       | <b>222 117</b> | <b>222 609</b> |
| Comptes à vue                           | 232 207        | 236 901        |
| Comptes et emprunts à terme             | 144 102        | 132 739        |
| Pensions                                | 9              | -              |
| Dettes rattachées                       | 2 338          | 1 769          |
| Autres dettes                           | 157            | 133            |
| <b>Sous-total</b>                       | <b>378 813</b> | <b>371 542</b> |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>600 930</b> | <b>594 151</b> |

**3c. Dettes représentées par un titre au coût amorti**

|                             | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Bons de caisse              | 121            | 132            |
| TMI & TCN                   | 74 689         | 68 307         |
| Emprunts obligataires       | 105 965        | 94 937         |
| Titres seniors non préférés | 15 689         | 15 874         |
| Dettes rattachées           | 2 485          | 1 966          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>198 949</b> | <b>181 216</b> |

**3d. Dettes subordonnées au coût amorti**

|                                                           | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Dettes subordonnées <sup>(1)</sup>                        | 13 822        | 12 779        |
| Emprunts participatifs                                    | 42            | 22            |
| Dettes subordonnées à durée indéterminée                  | 669           | 679           |
| Dettes rattachées                                         | 286           | 228           |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>14 819</b> | <b>13 708</b> |
| (1) Dont relatif au périmètre des activités d'assurance : | 1 201         | 854           |



Notes relatives au bilan

**Principales dettes subordonnées**

(En millions d'euros)

|                                    | Type         | Date<br>Émission | Montant<br>Émission | Montant fin<br>d'exercice | Échéance    |
|------------------------------------|--------------|------------------|---------------------|---------------------------|-------------|
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 10.03.2014       | 120                 | 120                       | juin-26     |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 11.09.2015       | 1 000               | 990                       | 11.09.2025  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 24.03.2016       | 1 000               | 979                       | 24.03.2026  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 12.09.2016       | 300                 | 300                       | 12.09.2026  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 04.11.2016       | 700                 | 676                       | 04.11.2026  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 31.03.2017       | 500                 | 484                       | 31.03.2027  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 15.11.2017       | 500                 | 480                       | 15.11.2027  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 25.05.2018       | 500                 | 481                       | 25.05.2028  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 18.06.2019       | 1 000               | 1 000                     | 18.06.2029  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 19.11.2021       | 750                 | 646                       | 19.11.2031  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 16.06.2022       | 1 250               | 1 235                     | 16.06.2032  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 11.01.2023       | 1 250               | 1 308                     | 11.01.2033  |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSR          | 11.01.2024       | 1 500               | 1 520                     | 11.01.2034  |
| Assurances du Crédit Mutuel        | TSR          | 21.10.2021       | 750                 | 756                       | 21.04.2042  |
| Assurances du Crédit Mutuel        | TSR          | 30.04.2024       | 500                 | 500                       | 30.10.2044  |
| Crédit Industriel et Commercial    | Participatif | 28.05.1985       | 137                 | 16                        | (1)         |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSS          | 09.11.2004       | 66                  | 66                        | indéterminé |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSS          | 15.12.2004       | 436                 | 419                       | indéterminé |
| Banque Fédérative du Crédit Mutuel | TSS          | 25.02.2005       | 92                  | 92                        | indéterminé |
| Crédit Mutuel Arkéa                | TSSDI        | 05.07.2004       | 75                  | 74                        | indéterminé |
| Crédit Mutuel Arkéa                | TSR          | 01.06.2016       | 500                 | 500                       | 01.06.2026  |
| Crédit Mutuel Arkéa                | TSR          | 09.02.2017       | 500                 | 499                       | 09.02.2029  |
| Crédit Mutuel Arkéa                | TSR          | 15.05.2024       | 500                 | 498                       | 15.05.2035  |
| Crédit Mutuel Arkéa                | TSR          | 11.03.2019       | 750                 | 747                       | 11.03.2031  |
| <b>TOTAL</b>                       |              |                  | <b>14 283</b>       | <b>14 386</b>             |             |

(1) Non amortissable, mais remboursable au gré de l'emprunteur à compter du 28 mai 1997 à 130 % du nominal revalorisé de 1,5 % par an pour les années ultérieures.



**NOTE 4 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres****4a. Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres par type de produits**

|                                                                   | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Effets publics                                                    | 21 129        | 15 573        |
| Obligations et autres titres de dettes                            | 35 706        | 30 528        |
| • Cotés                                                           | 33 566        | 28 730        |
| • Non cotés                                                       | 2 140         | 1 799         |
| Créances rattachées                                               | 456           | 362           |
| <b>Sous-total brut titres de dettes</b>                           | <b>57 291</b> | <b>46 463</b> |
| Dont titres de dettes dépréciés (S3)                              | 3             | 3             |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)                           | - 23          | - 27          |
| Autres dépréciations (S3)                                         | - 3           | - 3           |
| <b>Sous-total net titres de dettes</b>                            | <b>57 265</b> | <b>46 434</b> |
| Actions et autres instruments de capitaux propres                 | 199           | 235           |
| • Cotés                                                           | 70            | 84            |
| • Non cotés                                                       | 129           | 151           |
| Titres immobilisés                                                | 1 069         | 1 110         |
| • Titres de participations                                        | 358           | 516           |
| • Autres titres détenus à long terme                              | 640           | 536           |
| • Parts dans les entreprises liées                                | 71            | 58            |
| Créances rattachées                                               | 1             | 1             |
| <b>Sous-total instruments de capitaux propres</b>                 | <b>1 269</b>  | <b>1 346</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>58 534</b> | <b>47 779</b> |
| Dont plus ou moins values latentes constatées en capitaux propres | - 348         | 24            |
| Dont titres de participation cotés                                | 106           | 107           |

Le Crédit Mutuel n'a pas souhaité émettre de principes « Groupe » quant à l'usage de l'option à la juste valeur par capitaux propres pour les instruments de capitaux propres. Chaque groupe régional classe ses instruments en fonction de son propre modèle de gestion. Généralement, les instruments de capitaux propres qui ont été classés sur option dans cette catégorie correspondent à des détentions d'ordre stratégique.

Sur l'exercice 2024, les cessions d'instruments de capitaux propres s'élèvent à un montant de 7 M€ sur l'exercice. Les moins-values enregistrées en capitaux propres s'élèvent à 7 M€.

Sur l'exercice 2023, les cessions d'instruments de capitaux propres s'élèvent à un montant de 11 M€ sur l'exercice. Les moins-values enregistrées en capitaux propres s'élèvent à 10 M€.

**4b. Liste des principales participations non consolidées**

|                                            |          | % détenu | Capitaux propres | Total bilan | PNB ou CA | Résultat |
|--------------------------------------------|----------|----------|------------------|-------------|-----------|----------|
| Ardian Holding                             | Non coté | 19 %     | 560              | 1 399       | 844       | 159      |
| Desjardins                                 | Non coté | 10 %     | 3 503            | 9 198       | nc        | 332      |
| Serenis assurances                         | Non coté | 100 %    | 64               | 285         | 150       | 1        |
| Crédit Logement                            | Non coté | 5 %      | 1 580            | 12 462      | 196       | 104      |
| CRH (Caisse de Refinancement de l'Habitat) | Non coté | 10 %     | 607              | 16 244      | 9         | 4        |
| Groupe Forestier Vosges Nord               | Non coté | 99 %     | 27               | 27          | 2         | < 1      |

Les différents chiffres (hors pourcentage de détention) se rapportent à l'exercice 2023 et sont en millions d'euros.

**NOTE 5 Valeurs brutes et cadrage des dépréciations****5a. Valeurs brutes soumises à dépréciation**

|                                                                                                        | 31.12.2023     | Acquisition/<br>production | Vente/<br>remboursement | Modification<br>des flux | Transfert <sup>(2)</sup> | Autres <sup>(1)</sup> | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Actifs financiers au coût amorti – prêts et créances Établissements de crédit soumis</b>            | <b>77 853</b>  | <b>59 174</b>              | <b>- 54 208</b>         | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 | <b>54</b>             | <b>82 873</b>  |
| • aux pertes attendues à 12 mois (S1)                                                                  | 77 598         | 59 174                     | - 53 953                | -                        | -                        | 54                    | 82 873         |
| • aux pertes attendues à terminaison (S2)                                                              | 255            | -                          | - 255                   | -                        | -                        | -                     | -              |
| <b>Actifs financiers au coût amorti – prêts et créances sur la clientèle soumis <sup>(1) (3)</sup></b> | <b>650 755</b> | <b>177 860</b>             | <b>- 169 562</b>        | <b>863</b>               | <b>- 1</b>               | <b>620</b>            | <b>660 535</b> |
| • aux pertes attendues à 12 mois (S1)                                                                  | 591 553        | 165 622                    | - 155 159               | 65                       | - 17 342                 | 587                   | 585 326        |
| • aux pertes attendues à terminaison (S2)                                                              | 42 084         | 10 794                     | - 10 722                | 260                      | 13 323                   | 24                    | 55 763         |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture mais non dépréciés dès l'origine         | 16 675         | 1 351                      | - 3 648                 | 525                      | 4 024                    | 6                     | 18 933         |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture et dès l'origine                         | 443            | 93                         | - 33                    | 13                       | - 6                      | 3                     | 513            |
| <b>Actifs financiers au coût amorti – titres</b>                                                       | <b>5 942</b>   | <b>4 202</b>               | <b>- 1 723</b>          | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 | <b>5</b>              | <b>8 426</b>   |
| • soumis aux pertes attendues à 12 mois (S1)                                                           | 5 839          | 4 201                      | - 1 651                 | -                        | -                        | 5                     | 8 394          |
| • soumis aux pertes attendues à terminaison (S2)                                                       | 8              | -                          | -                       | -                        | -                        | -                     | 8              |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture mais non dépréciés dès l'origine         | 95             | 1                          | - 72                    | -                        | -                        | -                     | 24             |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture et dès l'origine                         | -              | -                          | -                       | -                        | -                        | -                     | -              |
| <b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – titres de dettes</b>                     | <b>46 461</b>  | <b>31 603</b>              | <b>- 21 474</b>         | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 | <b>701</b>            | <b>57 291</b>  |
| • aux pertes attendues à 12 mois (S1)                                                                  | 46 437         | 31 603                     | - 21 460                | -                        | 7                        | 701                   | 57 288         |
| • aux pertes attendues à terminaison (S2)                                                              | 21             | -                          | - 14                    | -                        | - 7                      | -                     | -              |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture mais non dépréciés dès l'origine         | 3              | -                          | -                       | -                        | -                        | -                     | 3              |
| <b>Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – Prêts</b>                                | <b>-</b>       | <b>-</b>                   | <b>-</b>                | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 | <b>-</b>              | <b>-</b>       |
| <b>TOTAL</b>                                                                                           | <b>781 011</b> | <b>272 839</b>             | <b>- 246 967</b>        | <b>863</b>               | <b>- 1</b>               | <b>1 380</b>          | <b>809 125</b> |

(1) Comprend notamment les modifications de flux ne donnant pas lieu à décomptabilisation.

(2) Dont transfert de Buckets.

(3) Des travaux de fiabilisation des données ont amené le groupe à modifier la répartition entre S1 et S2 des encours de prêts et créances sur la clientèle du 31 décembre 2023 pour 395 M€. Les encours S1 du 31 décembre 2023 ont été minorés de 395 M€ et ceux du S2 ont été augmentés du même montant. Ce reclassement n'a pas généré d'impact sur le risque de crédit en découlant.

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, l'ajustement suivant a été pris sur le 31 décembre 2023 : Prêts et créance sur les établissements de crédits et assimilés au coût amorti : + 578 M€ (Stage 1).

## 5b. Cadrage des dépréciations

|                                                                                  | 31.12.2023      | Dotation <sup>(1)</sup> | Reprise <sup>(1)</sup> | Autres      | 31.12.2024      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------------|-------------|-----------------|
| Actifs financiers au coût amorti – prêts et créances<br>Établissements de crédit | - 10            | - 2                     | 6                      | -           | - 6             |
| Actifs financiers au coût amorti – prêts et créances sur la<br>clientèle         | - 11 701        | - 6 879                 | 5 690                  | - 22        | - 12 912        |
| Actifs financiers au coût amorti – titres                                        | - 69            | - 3                     | 54                     | -           | - 18            |
| Actifs financiers en JVCP – titres de dettes                                     | - 30            | - 12                    | 16                     | -           | - 26            |
| <b>TOTAL</b>                                                                     | <b>- 11 810</b> | <b>- 6 896</b>          | <b>5 766</b>           | <b>- 22</b> | <b>- 12 962</b> |

| IFRS 9                                                                                        | 31.12.2023      | Dotation <sup>(1)</sup> | Reprise <sup>(1)</sup> | Autres      | 31.12.2024      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------------|-------------|-----------------|
| <b>Prêts et créances Établissements de crédit</b>                                             | <b>- 10</b>     | <b>- 2</b>              | <b>6</b>               | <b>-</b>    | <b>- 6</b>      |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                             | - 10            | - 2                     | 6                      | -           | - 6             |
| <b>Prêts et créances clientèle</b>                                                            | <b>- 11 701</b> | <b>- 6 879</b>          | <b>5 690</b>           | <b>- 22</b> | <b>- 12 912</b> |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                             | - 1 793         | - 1 227                 | 1 384                  | - 90        | - 1 726         |
| • pertes attendues à terminaison (S2)                                                         | - 1 992         | - 2 413                 | 2 049                  | 99          | - 2 257         |
| • pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la<br>clôture mais non dépréciés dès l'origine | - 7 842         | - 3 214                 | 2 250                  | - 31        | - 8 837         |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la<br>clôture et dès l'origine             | - 75            | - 26                    | 8                      | -           | - 93            |
| <b>Actifs financiers au coût amorti – titres</b>                                              | <b>- 69</b>     | <b>- 3</b>              | <b>54</b>              | <b>-</b>    | <b>- 18</b>     |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                             | - 3             | - 2                     | 2                      | -           | - 3             |
| • pertes attendues à terminaison (S2)                                                         | - 1             | 0                       | 0                      | -           | - 1             |
| • pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la<br>clôture mais non dépréciés dès l'origine | - 65            | - 1                     | 51                     | -           | - 15            |
| <b>Actifs financiers en JVCP – titres de dettes</b>                                           | <b>- 30</b>     | <b>- 12</b>             | <b>16</b>              | <b>-</b>    | <b>- 26</b>     |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                             | - 26            | - 13                    | 16                     | -           | - 23            |
| • pertes attendues à terminaison (S2)                                                         | -               | -                       | -                      | -           | -               |
| • pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la<br>clôture mais non dépréciés dès l'origine | - 3             | -                       | -                      | -           | - 3             |
| <b>Actifs financiers en JVCP – Prêts</b>                                                      | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>-</b>               | <b>-</b>    | <b>-</b>        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                  | <b>- 11 810</b> | <b>- 6 896</b>          | <b>5 766</b>           | <b>- 22</b> | <b>- 12 962</b> |

(1) Dont transfert de Buckets.

|                                                                                  | 01.01.2023      | Dotation       | Reprise      | Autres      | 31.12.2023      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|
| Actifs financiers au coût amorti – prêts et créances<br>Établissements de crédit | - 10            | - 6            | 6            | -           | - 10            |
| Actifs financiers au coût amorti – prêts et créances sur la<br>clientèle         | - 11 176        | - 5 816        | 5 306        | - 15        | - 11 701        |
| Actifs financiers au coût amorti – titres                                        | - 66            | - 6            | 3            | -           | - 69            |
| Actifs financiers en JVCP – titres de dettes                                     | - 23            | - 29           | 22           | -           | - 30            |
| <b>TOTAL</b>                                                                     | <b>- 11 275</b> | <b>- 5 857</b> | <b>5 337</b> | <b>- 15</b> | <b>- 11 810</b> |



Notes relatives au bilan

| IFRS 9                                                                                     | 01.01.2023      | Dotation       | Reprise      | Autres      | 31.12.2023      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|
| <b>Prêts et créances Établissements de crédit</b>                                          | <b>- 10</b>     | <b>- 6</b>     | <b>6</b>     | <b>-</b>    | <b>- 10</b>     |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                          | - 10            | - 5            | 5            | -           | - 10            |
| <b>Prêts et créances clientèle</b>                                                         | <b>- 11 176</b> | <b>- 5 816</b> | <b>5 306</b> | <b>- 15</b> | <b>- 11 701</b> |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                          | - 1 875         | - 1 128        | 1 206        | 4           | - 1 793         |
| • pertes attendues à terminaison (S2)                                                      | - 2 137         | - 1 958        | 2 097        | 6           | - 1 992         |
| • pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture mais non dépréciés dès l'origine | - 7 085         | - 2 725        | 1 993        | 25          | - 7 842         |
| • aux pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture et dès l'origine             | - 79            | - 6            | 10           | -           | - 75            |
| <b>Actifs financiers au coût amorti – titres</b>                                           | <b>- 66</b>     | <b>- 6</b>     | <b>3</b>     | <b>-</b>    | <b>- 69</b>     |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                          | - 2             | - 2            | 1            | -           | - 3             |
| • pertes attendues à terminaison (S2)                                                      | - 1             | -              | -            | -           | - 1             |
| • pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture mais non dépréciés dès l'origine | - 64            | - 3            | 2            | -           | - 65            |
| <b>Actifs financiers en JVCP – titres de dettes</b>                                        | <b>- 23</b>     | <b>- 29</b>    | <b>22</b>    | <b>-</b>    | <b>- 30</b>     |
| • pertes attendues à 12 mois (S1)                                                          | - 23            | - 25           | 22           | -           | - 26            |
| • pertes attendues à terminaison (S2)                                                      | -               | -              | -            | -           | -               |
| • pertes attendues sur actifs dépréciés (S3) à la clôture mais non dépréciés dès l'origine | -               | - 3            | -            | -           | - 3             |
| <b>Actifs financiers en JVCP – Prêts</b>                                                   | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>     | <b>-</b>    | <b>-</b>        |
| <b>TOTAL</b>                                                                               | <b>- 11 275</b> | <b>- 5 857</b> | <b>5 337</b> | <b>- 15</b> | <b>- 11 810</b> |

### 5c. Répartition des dépréciations

| 31.12.2024                                   | Encours bruts  |               |               |                | Dépréciations                  |                |                                |                | Encours nets   |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                              | S1             | S2            | S3            | S1             | Dont ajustement <sup>(1)</sup> | S2             | Dont ajustement <sup>(1)</sup> | S3             |                |
| Prêts et créances Établissements de crédit   | 82 872         | -             | -             | - 6            | -                              | -              | -                              | -              | 82 866         |
| Prêts et créances clientèle                  | 585 326        | 55 763        | 19 446        | - 1 726        | - 52                           | - 2 257        | - 241                          | - 8 929        | 647 624        |
| Actifs financiers au coût amorti – titres    | 8 394          | 8             | 24            | - 3            | -                              | - 1            | -                              | - 15           | 8 407          |
| Actifs financiers en JVCP – titres de dettes | 57 288         | -             | 3             | - 22           | -                              | -              | -                              | - 3            | 57 266         |
| Actifs financiers en JVCP – Prêts            | -              | -             | -             | -              | -                              | -              | -                              | -              | -              |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>733 881</b> | <b>55 771</b> | <b>19 473</b> | <b>- 1 757</b> | <b>- 52</b>                    | <b>- 2 258</b> | <b>- 241</b>                   | <b>- 8 947</b> | <b>796 163</b> |

(1) Ajustement post-modèle

**NOTE 6 Actifs et passifs financiers à la juste valeur par résultat****6a. Actifs financiers à la juste valeur par résultat**

|                                                     | 31.12.2024    |                         |              |               | 31.12.2023    |                         |              |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|-------------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------|--------------|---------------|
|                                                     | Transaction   | Juste valeur sur option | Autres JVPR  | Total         | Transaction   | Juste valeur sur option | Autres JVPR  | Total         |
| <b>Titres</b>                                       | <b>11 527</b> | <b>819</b>              | <b>9 272</b> | <b>21 618</b> | <b>8 268</b>  | <b>862</b>              | <b>8 762</b> | <b>17 892</b> |
| • Effets publics                                    | 1 787         | 10                      | 1            | 1 798         | 694           | 10                      | - 1          | 703           |
| • Obligations et autres titres de dettes            | 8 666         | 809                     | 1 958        | 11 433        | 6 310         | 852                     | 1 601        | 8 763         |
| Cotés                                               | 8 666         | 73                      | 170          | 8 909         | 6 310         | 47                      | 159          | 6 516         |
| Non cotés                                           | -             | 736                     | 1 788        | 2 524         | -             | 805                     | 1 442        | 2 247         |
| dont OPC                                            | -             | -                       | 1 274        | 1 274         | -             | -                       | 1 088        | 1 088         |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres | 1 074         | -                       | 5 923        | 6 997         | 1 264         | -                       | 5 812        | 7 076         |
| Cotés                                               | 1 074         | -                       | 1 284        | 2 358         | 1 264         | -                       | 1 130        | 2 394         |
| Non cotés                                           | -             | -                       | 4 639        | 4 639         | -             | -                       | 4 682        | 4 682         |
| • Titres immobilisés                                | -             | -                       | 1 390        | 1 390         | -             | -                       | 1 349        | 1 349         |
| Titres de participations                            | -             | -                       | 538          | 538           | -             | -                       | 605          | 605           |
| Autres titres détenus à long terme                  | -             | -                       | 133          | 133           | -             | -                       | 141          | 141           |
| Parts dans les entreprises liées                    | -             | -                       | 690          | 690           | -             | -                       | 574          | 574           |
| Autres titres immobilisés                           | -             | -                       | 29           | 29            | -             | -                       | 29           | 29            |
| <b>Instruments dérivés</b>                          | <b>6 688</b>  | <b>-</b>                | <b>-</b>     | <b>6 688</b>  | <b>6 033</b>  | <b>-</b>                | <b>-</b>     | <b>6 033</b>  |
| <b>Prêts et créances</b>                            | <b>13 754</b> | <b>7</b>                | <b>16</b>    | <b>13 777</b> | <b>11 540</b> | <b>10</b>               | <b>17</b>    | <b>11 567</b> |
| dont pensions <sup>(1)</sup>                        | 13 754        | -                       | -            | 13 754        | 11 540        | -                       | -            | 11 540        |
| <b>Autres actifs classés à la JVPR</b>              | <b>119</b>    | <b>-</b>                | <b>-</b>     | <b>119</b>    | <b>112</b>    | <b>-</b>                | <b>-</b>     | <b>112</b>    |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>32 088</b> | <b>826</b>              | <b>9 288</b> | <b>42 202</b> | <b>25 953</b> | <b>872</b>              | <b>8 778</b> | <b>35 603</b> |

(1) L'exposition maximale au risque de crédit sur actifs classés en juste valeur par résultat sur option s'élève à 822 M€ sur l'exercice 2024 contre 874 M€ pour l'exercice 2023.

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, l'ajustement suivant a été pris sur le 31 décembre 2023 : Actifs financiers à la juste valeur par résultat : -39 millions d'euros. Cet ajustement impacte la ligne « instruments dérivés », en portefeuille de Transaction.

**6b. Passifs financiers à la juste valeur par résultat**

|                                                                             | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Passifs financiers détenus à des fins de transaction <sup>(1)</sup>         | 24 062        | 18 061        |
| Passifs financiers à la juste valeur sur option par résultat <sup>(2)</sup> | 2 651         | 2 351         |
| <b>TOTAL</b>                                                                | <b>26 713</b> | <b>20 412</b> |
| (1) Dont relatifs aux activités d'assurance                                 | 39            | 33            |
| (2) Dont relatifs aux activités d'assurance                                 | 399           | 348           |

Notes relatives au bilan

**PASSIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION**

|                                                             | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Vente à découvert de titres                                 | 1 425         | 769           |
| • Obligations et autres titres de dettes                    | 616           | 176           |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres         | 809           | 593           |
| Dettes représentatives des titres donnés en pension         | 15 628        | 10 817        |
| Instruments dérivés de transaction                          | 6 368         | 5 904         |
| Autres passifs financiers détenus à des fins de transaction | 641           | 571           |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>24 062</b> | <b>18 061</b> |

**PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR SUR OPTION PAR RÉSULTAT**

|                            | 31.12.2024       |                         |           | 31.12.2023       |                         |             |
|----------------------------|------------------|-------------------------|-----------|------------------|-------------------------|-------------|
|                            | Valeur comptable | Montant dû à l'échéance | Écart     | Valeur comptable | Montant dû à l'échéance | Écart       |
| Titres émis                | 1 818            | 1 781                   | 37        | 1 680            | 1 690                   | - 10        |
| Dettes interbancaires      | 69               | 68                      | -         | 84               | 84                      | -           |
| Dettes envers la clientèle | 765              | 767                     | - 3       | 587              | 614                     | - 27        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>2 651</b>     | <b>2 617</b>            | <b>34</b> | <b>2 351</b>     | <b>2 388</b>            | <b>- 37</b> |

**6c. Analyse des instruments dérivés de transaction**

|                                       | 31.12.2024     |              |              | 31.12.2023     |              |              |
|---------------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| Instruments dérivés de transaction    | Notionnel      | Actif        | Passif       | Notionnel      | Actif        | Passif       |
| <b>Instrument de taux</b>             | <b>200 604</b> | <b>4 410</b> | <b>4 318</b> | <b>203 959</b> | <b>3 755</b> | <b>3 782</b> |
| Swaps                                 | 151 196        | 3 774        | 4 097        | 153 201        | 2 974        | 3 349        |
| Autres contrats fermes <sup>(1)</sup> | -              | -            | -            | -              | -            | -            |
| Options et instruments conditionnels  | 49 408         | 636          | 221          | 50 758         | 781          | 433          |
| <b>Instrument de change</b>           | <b>158 713</b> | <b>2 021</b> | <b>1 837</b> | <b>160 204</b> | <b>2 060</b> | <b>1 906</b> |
| Swaps                                 | 95 480         | 79           | 49           | 106 699        | 47           | 72           |
| Autres contrats fermes                | 16 305         | 1 558        | 1 404        | 15 606         | 1 757        | 1 579        |
| Options et instruments conditionnels  | 46 928         | 384          | 384          | 37 899         | 256          | 255          |
| <b>Autres que taux et change</b>      | <b>24 223</b>  | <b>256</b>   | <b>214</b>   | <b>20 489</b>  | <b>218</b>   | <b>218</b>   |
| Swaps                                 | 6 444          | 108          | 126          | 6 711          | 83           | 98           |
| Autres contrats fermes                | 13 188         | 41           | 32           | 9 905          | 44           | 57           |
| Options et instruments conditionnels  | 4 591          | 107          | 56           | 3 873          | 91           | 63           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>383 540</b> | <b>6 687</b> | <b>6 369</b> | <b>384 652</b> | <b>6 033</b> | <b>5 906</b> |

Les swaps sont valorisés avec une courbe OIS s'ils sont collatéralisés ou avec une courbe BOR dans le cas inverse. Les éléments couverts sont valorisés avec une courbe Bor. L'écart résultant de la différence de courbe de valorisation entre les éléments couverts et de couverture est comptabilisé en inefficacité.

Par ailleurs, la valeur des dérivés tient compte du risque de contrepartie.

(1) Le notionnel des « autres contrats fermes » de taux publié au 31 décembre 2023 a été reclassé dans les swaps sur la période afin d'être cohérent avec les instruments financiers présents au sein du groupe Crédit Mutuel.

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, l'ajustement suivant a été pris sur le 31 décembre 2023 : Actifs financiers à la juste valeur par résultat : -39 M€. Cet ajustement impacte l'actifs des Swap en instruments de taux.

**NOTE 7 Couverture****7a. Instruments dérivés de couverture**

|                                          | 31.12.2024     |              |              | 31.12.2023     |              |              |
|------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
|                                          | Notionnel      | Actif        | Passif       | Notionnel      | Actif        | Passif       |
| <b>Instruments dérivés de couverture</b> |                |              |              |                |              |              |
| Couverture de Fair Value Hedge           | 402 624        | 4 201        | 4 856        | 363 394        | 5 085        | 5 612        |
| Swaps                                    | 402 433        | 4 200        | 4 856        | 363 115        | 5 084        | 5 612        |
| Options et instruments conditionnels     | 191            | 1            | -            | 279            | 1            | -            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>402 624</b> | <b>4 201</b> | <b>4 856</b> | <b>363 394</b> | <b>5 085</b> | <b>5 612</b> |

L'inefficacité constatée en résultat impacte positivement les comptes (12 M€ comptabilisés dans le poste « Gains nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat »)(Cf. note 22).

Les swaps sont valorisés avec une courbe OIS s'ils sont collatéralisés ou avec une courbe BOR dans le cas inverse. Les éléments couverts sont valorisés avec une courbe Bor. L'écart résultant de la différence de courbe de valorisation entre les éléments couverts et de couverture est comptabilisé en inefficacité.

Par ailleurs, la valeur des dérivés tient compte du risque de contrepartie.

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, l'ajustement suivant a été pris sur le 31 décembre 2023 : instruments dérivés de couverture : - 539 M€ cet ajustement impacte l'actif de la ligne Swap en couverture de Fair Value Hedge.

**Échéancier de la valeur nominale des instruments dérivés de couverture**

| 31.12.2024                               | Moins de 3 mois | De 3 mois à moins de 1 an | De 1 an à 5 ans | Plus de 5 ans  | 31.12.2024     |
|------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Instruments dérivés de couverture</b> |                 |                           |                 |                |                |
| Couverture de Fair Value Hedge           | 22 020          | 38 011                    | 184 444         | 158 150        | 402 624        |
| Swaps                                    | 22 020          | 38 011                    | 184 437         | 157 966        | 402 433        |
| Options et instruments conditionnels     | -               | -                         | 7               | 184            | 191            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>22 020</b>   | <b>38 011</b>             | <b>184 444</b>  | <b>158 150</b> | <b>402 624</b> |

**7b. Écart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux**

|                                                            | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Variation |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Juste valeur du risque de taux d'intérêt par portefeuilles |            |            |           |
| d'actifs financiers                                        | - 2 174    | - 4 706    | - 53,80 % |
| de passifs financiers                                      | - 864      | - 1 223    | - 29,35 % |



**7c. Éléments couverts en Fair Value Hedge****Éléments couverts à l'Actif**

|                                                           | 31.12.2024         |                                              |                                       | 31.12.2023         |                                              |                                       |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                           | Valeur<br>au bilan | Dont<br>réévaluation liée<br>à la couverture | Dont<br>réévaluation de<br>l'exercice | Valeur<br>au bilan | Dont<br>réévaluation liée<br>à la couverture | Dont<br>réévaluation de<br>l'exercice |
| Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti | 5 859              | -                                            | -                                     | 511                | -                                            | -                                     |
| Prêts et créances clientèle au coût amorti                | 271 253            | - 564                                        | 1 784                                 | 304 594            | - 2 259                                      | 4 788                                 |
| Titres au coût amorti                                     | 3 159              | - 21                                         | 28                                    | 2 414              | - 49                                         | 87                                    |
| Actifs financiers à la JVCP                               | 34 743             | - 154                                        | 220                                   | 27 810             | - 385                                        | 964                                   |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>315 014</b>     | <b>- 739</b>                                 | <b>2 032</b>                          | <b>335 329</b>     | <b>- 2 693</b>                               | <b>5 839</b>                          |

**Éléments couverts au Passif**

|                                            | 31.12.2024         |                                              |                                       | 31.12.2023         |                                              |                                       |
|--------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                            | Valeur<br>au bilan | Dont<br>réévaluation liée<br>à la couverture | Dont<br>réévaluation de<br>l'exercice | Valeur<br>au bilan | Dont<br>réévaluation liée<br>à la couverture | Dont<br>réévaluation de<br>l'exercice |
| Dettes représentées par un titre           | 103 225            | - 2 239                                      | 1 372                                 | 97 026             | - 3 609                                      | 3 417                                 |
| Dettes envers les établissements de crédit | 16 594             | - 434                                        | 445                                   | 17 632             | - 879                                        | 738                                   |
| Dettes envers la clientèle                 | 25 547             | 6                                            | 205                                   | 25 776             | - 186                                        | - 127                                 |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>145 366</b>     | <b>- 2 667</b>                               | <b>2 022</b>                          | <b>140 434</b>     | <b>- 4 674</b>                               | <b>4 028</b>                          |

L'inefficacité globale constatée en résultat impacte positivement les comptes (- 12 M€ comptabilisés dans le poste « Gains nets » sur instruments financiers à la juste valeur par résultat ») (cf. note 22).

**NOTE 8 Placements financiers des activités d'assurance**

|                                                          | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Actifs financiers à la juste valeur par résultat         | 112 132        | 106 923        |
| Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres | 79 761         | 78 098         |
| Prêts et créances, au coût amorti                        | 101            | 272            |
| Instruments de dettes au coût amorti                     | 2 646          | 2 639          |
| Immeubles de placement                                   | 3 308          | 3 379          |
| Actifs des contrats d'assurance                          | 10             | 15             |
| Actifs des contrats de réassurance                       | 447            | 530            |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>198 405</b> | <b>191 856</b> |

**8a. Placements financiers des activités d'assurance****Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres**

|                                                                   | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Effets publics                                                    | 33 648        | 30 980        |
| Obligations et autres titres de dettes                            | 38 702        | 37 401        |
| • Cotés                                                           | 38 174        | 36 927        |
| • Non cotés                                                       | 528           | 474           |
| <b>Sous-total brut titres de dettes</b>                           | <b>72 350</b> | <b>68 381</b> |
| Dont titres de dettes dépréciés (S3)                              | 18            | 18            |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)                           | - 24          | - 24          |
| Autres dépréciations (S3)                                         | - 18          | - 18          |
| <b>Sous-total net titres de dettes</b>                            | <b>72 308</b> | <b>68 339</b> |
| Prêts                                                             | 3 278         | 5 961         |
| <b>Sous-total brut prêts et créances</b>                          | <b>3 278</b>  | <b>5 961</b>  |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)                           | - 1           | - 1           |
| <b>Sous-total net prêts et créances</b>                           | <b>3 277</b>  | <b>5 960</b>  |
| Actions et autres instruments de capitaux propres                 | 1 262         | 1 239         |
| • Cotés                                                           | 1 243         | 1 223         |
| • Non cotés                                                       | 19            | 16            |
| Titres immobilisés                                                | 2 914         | 2 560         |
| • Titres de participations                                        | 2 907         | 2 559         |
| • Parts dans les entreprises liées                                | 7             | 1             |
| <b>Sous-total instruments de capitaux propres</b>                 | <b>4 176</b>  | <b>3 799</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>79 761</b> | <b>78 098</b> |
| Dont plus ou moins values latentes constatées en capitaux propres | 568           | 457           |
| Dont titres de participation cotés                                | 1 018         | 991           |

**Prêts et créances au coût amorti**

|                                                                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Créances saines (S1/S2)                                           | 101        | 272        |
| • Comptes ordinaires                                              | 53         | 33         |
| • Autres créances                                                 | 48         | 239        |
| Créances brutes faisant l'objet de dépréciation individuelle (S3) | 9          | -          |
| Autres dépréciations (S3)                                         | - 9        | -          |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>101</b> | <b>272</b> |



Notes relatives au bilan

**Titres au coût amorti**

|                                          | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Titres                                   | 2 629        | 2 623        |
| • Effets publics                         | 635          | 589          |
| • Obligations et autres titres de dettes | 1 994        | 2 034        |
| Cotés                                    | 1 895        | 1 936        |
| Non cotés                                | 99           | 99           |
| Créances rattachées                      | 19           | 19           |
| <b>TOTAL BRUT</b>                        | <b>2 648</b> | <b>2 642</b> |
| Dépréciations sur encours sains (S1/S2)  | - 2          | - 3          |
| <b>TOTAL NET</b>                         | <b>2 646</b> | <b>2 639</b> |

**Actifs financiers à la juste valeur par résultat**

|                                                     | 31.12.2024  |                         |               |                | 31.12.2023  |                         |               |                |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------------------|---------------|----------------|-------------|-------------------------|---------------|----------------|
|                                                     | Transaction | Juste valeur sur option | Autres JVPR   | Total          | Transaction | Juste valeur sur option | Autres JVPR   | Total          |
| <b>Titres</b>                                       | -           | <b>16 664</b>           | <b>94 677</b> | <b>111 341</b> | -           | <b>17 817</b>           | <b>88 265</b> | <b>106 082</b> |
| • Effets publics                                    | -           | 5 845                   | 177           | 6 022          | -           | 6 007                   | 168           | 6 175          |
| • Obligations et autres titres de dettes            | -           | 10 819                  | 72 966        | 83 785         | -           | 11 810                  | 66 925        | 78 735         |
| Cotés                                               | -           | 9 627                   | 53 088        | 62 715         | -           | 9 059                   | 46 163        | 55 222         |
| Non cotés                                           | -           | 1 192                   | 19 878        | 21 070         | -           | 2 751                   | 20 762        | 23 513         |
| dont OPC                                            | -           | -                       | 58 422        | 58 422         | -           | -                       | 51 968        | 51 968         |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres | -           | -                       | 21 118        | 21 118         | -           | -                       | 20 710        | 20 710         |
| Cotés                                               | -           | -                       | 14 470        | 14 470         | -           | -                       | 14 342        | 14 342         |
| Non cotés                                           | -           | -                       | 6 648         | 6 648          | -           | -                       | 6 368         | 6 368          |
| • Participations, parts entreprises liées et ATDLT  | -           | -                       | 416           | 416            | -           | -                       | 462           | 462            |
| <b>Instruments dérivés</b>                          | -           | -                       | -             | -              | <b>1</b>    | -                       | -             | <b>1</b>       |
| <b>Immeubles d'exploitation JVPR</b>                |             |                         | <b>344</b>    | <b>344</b>     | -           | -                       | <b>362</b>    | <b>362</b>     |
| <b>Prêts et créances</b>                            | -           | <b>300</b>              | <b>147</b>    | <b>447</b>     | -           | <b>269</b>              | <b>209</b>    | <b>478</b>     |
| <b>TOTAL</b>                                        | -           | <b>16 964</b>           | <b>95 168</b> | <b>112 132</b> | <b>1</b>    | <b>18 086</b>           | <b>88 836</b> | <b>106 923</b> |

**8b. Passifs d'assurance et de réassurance**

|                                  | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Passifs des contrats d'assurance | 180 830        | 172 747        |
| Autres passifs d'assurance       | - 1 044        | - 905          |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>179 786</b> | <b>171 842</b> |

## 8b1. Passifs des contrats d'assurance émis

## Réconciliation des passifs d'assurance par nature de couverture

|                                                                                          | 31.12.2024 <sup>(1)</sup> |                  |                                         |                                                 |                      |                | 31.12.2023 <sup>(2)</sup> |                  |                                         |                                                 |                      |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|----------------|
|                                                                                          | Couverture restante       |                  |                                         | Sinistres survenus                              |                      | Total          | Couverture restante       |                  |                                         | Sinistres survenus                              |                      | Total          |
|                                                                                          | Hors élément de perte     | Élément de perte | Contrats évalués sous le modèle général | Contrats évalués sous la méthode simplifiée     |                      |                | Hors élément de perte     | Élément de perte | Contrats évalués sous le modèle général | Contrats évalués sous la méthode simplifiée     |                      |                |
|                                                                                          |                           |                  |                                         | Valeur actualisée des flux futurs de trésorerie | Risque non financier |                |                           |                  |                                         | Valeur actualisée des flux futurs de trésorerie | Risque non financier |                |
| Actifs des contrats d'assurance à l'ouverture                                            | - 16                      | -                | 1                                       | -                                               | -                    | - 15           | - 18                      | -                | -                                       | -                                               | -                    | - 18           |
| Passifs des contrats d'assurance à l'ouverture                                           | 166 960                   | 112              | 1 400                                   | 4 152                                           | 123                  | 172 747        | 154 510                   | 81               | 1 312                                   | 3 739                                           | 108                  | 159 750        |
| <b>SOLDE À L'OUVERTURE</b>                                                               | <b>166 944</b>            | <b>112</b>       | <b>1 401</b>                            | <b>4 152</b>                                    | <b>123</b>           | <b>172 732</b> | <b>154 492</b>            | <b>81</b>        | <b>1 312</b>                            | <b>3 739</b>                                    | <b>108</b>           | <b>159 732</b> |
| <b>Produits des activités d'assurance <sup>(1)</sup></b>                                 | <b>- 8 551</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>                                | <b>-</b>                                        | <b>-</b>             | <b>- 8 551</b> | <b>- 8 238</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>                                | <b>-</b>                                        | <b>-</b>             | <b>- 8 238</b> |
| Charges de sinistres et autres charges d'assurance survenus en cours d'exercice          | -                         | - 66             | 1 777                                   | 4 533                                           | 47                   | 6 291          | -                         | - 47             | 1 759                                   | 4 432                                           | 38                   | 6 182          |
| Amortissement des flux de trésorerie d'acquisition                                       | 161                       | -                | -                                       | -                                               | -                    | 161            | 142                       | -                | -                                       | -                                               | -                    | 142            |
| Perte sur les contrats onéreux                                                           | -                         | 142              | -                                       | -                                               | -                    | 142            | -                         | 76               | -                                       | -                                               | -                    | 76             |
| Variations liées aux sinistres survenus lors d'années antérieures (ajustement de la LIC) | -                         | -                | - 63                                    | - 67                                            | - 35                 | - 165          | -                         | -                | - 39                                    | 60                                              | - 28                 | - 7            |
| <b>Charges afférentes aux activités d'assurance</b>                                      | <b>161</b>                | <b>76</b>        | <b>1 714</b>                            | <b>4 466</b>                                    | <b>12</b>            | <b>6 429</b>   | <b>142</b>                | <b>29</b>        | <b>1 720</b>                            | <b>4 492</b>                                    | <b>10</b>            | <b>6 393</b>   |
| Composante d'investissement                                                              | - 10 505                  | -                | 10 505                                  | -                                               | -                    | - 10 364       | -                         | 10 364           | -                                       | -                                               | -                    | -              |
| <b>Résultat des activités d'assurance</b>                                                | <b>- 18 895</b>           | <b>76</b>        | <b>12 219</b>                           | <b>4 466</b>                                    | <b>12</b>            | <b>- 2 122</b> | <b>- 18 460</b>           | <b>29</b>        | <b>12 084</b>                           | <b>4 492</b>                                    | <b>10</b>            | <b>- 1 845</b> |
| Charge financière nette des contrats d'assurance                                         | 5 777                     | 3                | 13                                      | 78                                              | 2                    | 5 873          | 8 588                     | 2                | 11                                      | 50                                              | 2                    | 8 653          |
| Effet de taux neutralisés en OCI                                                         | 36                        | -                | 2                                       | 27                                              | 1                    | 66             | 3 186                     | -                | 15                                      | 95                                              | 3                    | 3 299          |
| Effet des variations des taux de change                                                  | -                         | -                | -                                       | -                                               | -                    | -              | - 61                      | -                | -                                       | -                                               | -                    | - 61           |
| Autres mouvements                                                                        | -                         | -                | -                                       | 14                                              | -                    | 14             | -                         | -                | -                                       | -                                               | -                    | -              |
| <b>Total des variations en résultat et dans les autres éléments du résultat global</b>   | <b>- 13 082</b>           | <b>79</b>        | <b>12 234</b>                           | <b>4 585</b>                                    | <b>15</b>            | <b>3 831</b>   | <b>- 6 747</b>            | <b>31</b>        | <b>12 110</b>                           | <b>4 637</b>                                    | <b>15</b>            | <b>10 046</b>  |
| Primes reçues                                                                            | 21 010                    | -                | -                                       | -                                               | -                    | 21 010         | 18 956                    | -                | -                                       | -                                               | -                    | 18 956         |
| Sinistres et frais payés, y compris composante d'investissement                          | -                         | -                | - 12 145                                | - 4 459                                         | -                    | - 16 604       | -                         | -                | - 12 040                                | - 4 220                                         | -                    | - 16 260       |
| Flux de trésorerie d'acquisition des contrats                                            | - 86                      | -                | -                                       | -                                               | -                    | - 86           | - 135                     | -                | -                                       | -                                               | -                    | - 135          |
| <b>Total flux de trésorerie</b>                                                          | <b>20 924</b>             | <b>0</b>         | <b>- 12 145</b>                         | <b>- 4 459</b>                                  | <b>-</b>             | <b>4 320</b>   | <b>18 821</b>             | <b>-</b>         | <b>- 12 040</b>                         | <b>- 4 220</b>                                  | <b>-</b>             | <b>2 561</b>   |
| Transfert vers d'autres postes du bilan                                                  | - 64                      | - 1              | 2                                       | -                                               | -                    | - 63           | 378                       | -                | 20                                      | - 5                                             | -                    | 393            |
| Contrats d'assurance – actif                                                             | - 11                      | -                | 1                                       | -                                               | -                    | - 10           | - 16                      | -                | 1                                       | -                                               | -                    | - 15           |
| Contrats d'assurance – passif                                                            | 174 733                   | 190              | 1 491                                   | 4 278                                           | 138                  | 180 830        | 166 960                   | 112              | 1 401                                   | 4 151                                           | 123                  | 172 747        |
| <b>SOLDE À LA CLÔTURE</b>                                                                | <b>174 722</b>            | <b>190</b>       | <b>1 492</b>                            | <b>4 278</b>                                    | <b>138</b>           | <b>180 820</b> | <b>166 944</b>            | <b>112</b>       | <b>1 402</b>                            | <b>4 151</b>                                    | <b>123</b>           | <b>172 732</b> |

(1) Dont 4 122 M€ au titre des contrats d'assurance présents à la date de transition se décomposant comme suit :

- 2 646 M€, évaluées selon l'approche rétrospective complète (FRA) ;
- 1 247 M€ l'approche rétrospective modifiée (MRA) ;
- 229 M€ selon l'approche par la juste valeur (JV).

(2) Dont 3 960 M€ au titre des contrats d'assurance présents à la date de transition se décomposant comme suit :

- 2 410 M€, évaluées selon l'approche rétrospective complète (FRA).
- 1 325 M€ l'approche rétrospective modifiée (MRA).
- 225 M€ selon l'approche par la juste valeur (JV).

## Rapprochement des dettes et créances rattachables aux contrats d'assurance et aux traités de réassurance

|                                                                         | 31.12.2024         |                                  |                                    |                                                                | 31.12.2023         |                                  |                                    |                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                         | Solde à la clôture | Dettes rattachables – CASH BASIS | Créances rattachables – CASH BASIS | Solde à la clôture (y compris dettes et créances rattachables) | Solde à la clôture | Dettes rattachables – CASH BASIS | Créances rattachables – CASH BASIS | Solde à la clôture (y compris dettes et créances rattachables) |
| <b>Assurance</b>                                                        |                    |                                  |                                    |                                                                |                    |                                  |                                    |                                                                |
| Actif des contrats d'assurance                                          | - 10               | -                                | -                                  | - 10                                                           | - 15               | -                                | -                                  | - 15                                                           |
| Passif des contrats d'assurance                                         | 180 830            | -1 044                           |                                    | 179 786                                                        | 172 747            | - 905                            | -                                  | 171 842                                                        |
| <b>TOTAL DETTES ET CRÉANCES RATTACHABLES AUX CONTRATS D'ASSURANCE</b>   | <b>180 820</b>     | <b>- 1 044</b>                   | <b>-</b>                           | <b>179 776</b>                                                 | <b>172 732</b>     | <b>- 905</b>                     | <b>-</b>                           | <b>171 827</b>                                                 |
| <b>Réassurance</b>                                                      |                    |                                  |                                    |                                                                |                    |                                  |                                    |                                                                |
| Actifs des traités de réassurance                                       | 550                | 0                                | - 103                              | 447                                                            | 629                | -                                | - 99                               | 530                                                            |
| Passifs des traités de réassurance                                      | -                  | -                                |                                    | -                                                              | -                  | -                                | -                                  | -                                                              |
| <b>TOTAL DETTES ET CRÉANCES RATTACHABLES AUX TRAITÉS DE RÉASSURANCE</b> | <b>550</b>         | <b>0</b>                         | <b>- 103</b>                       | <b>447</b>                                                     | <b>629</b>         | <b>0</b>                         | <b>- 99</b>                        | <b>530</b>                                                     |

### Réconciliation des passifs d'assurance par composants d'estimation – hors contrats évalués sous la méthode simplifiée

|                                                                                                                       | 31.12.2024                                      |                      |                                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                                                                       | Valeur actualisée des flux de trésorerie futurs | Risque non financier | Marge sur services contractuels | Total          |
| Actifs des contrats d'assurance à l'ouverture                                                                         | - 60                                            | 18                   | 27                              | - 15           |
| Passifs des contrats d'assurance à l'ouverture                                                                        | 152 443                                         | 2 456                | 12 752                          | 167 651        |
| <b>Solde à l'ouverture</b>                                                                                            | <b>152 383</b>                                  | <b>2 474</b>         | <b>12 779</b>                   | <b>167 636</b> |
| Variation de la marge sur services contractuels comptabilisée en résultat                                             | -                                               | -                    | - 1 175                         | - 1 175        |
| Variation de l'ajustement pour risque non financier écoulé sur la période                                             | -                                               | - 198                | -                               | - 198          |
| Ajustements liés à l'expérience                                                                                       | - 58                                            | 20                   | -                               | - 38           |
| <b>Variations relatives aux services rendus au cours de la période</b>                                                | <b>- 58</b>                                     | <b>- 178</b>         | <b>- 1 175</b>                  | <b>- 1 411</b> |
| Contrats comptabilisés au cours de la période                                                                         | - 610                                           | 152                  | 488                             | 30             |
| Changements dans les estimations entraînant un ajustement de la marge sur services contractuels                       | - 542                                           | 36                   | 506                             | -              |
| Changements dans les estimations entraînant des pertes ou reprises de pertes sur les groupes de contrats déficitaires | 13                                              | - 3                  | -                               | 10             |
| <b>Variations liées aux services futurs</b>                                                                           | <b>- 1 139</b>                                  | <b>185</b>           | <b>994</b>                      | <b>40</b>      |
| Variations des flux de trésorerie d'exécution au titre des sinistres survenus                                         | - 47                                            | - 16                 | 0                               | - 63           |
| <b>Variations liées aux services passés</b>                                                                           | <b>- 47</b>                                     | <b>- 16</b>          | <b>0</b>                        | <b>- 63</b>    |
| <b>Résultat des activités d'assurance</b>                                                                             | <b>- 1 244</b>                                  | <b>- 9</b>           | <b>- 181</b>                    | <b>- 1 434</b> |
| Charges financières nettes des contrats d'assurance                                                                   | 5 247                                           | 19                   | 25                              | 5 291          |
| Effet de taux neutralisés en OCI                                                                                      | 517                                             | 24                   | -                               | 541            |
| Effets des variations de taux de change                                                                               | -                                               | -                    | -                               | -              |
| Autres mouvements                                                                                                     | -                                               | -                    | -                               | -              |
| <b>Total des variations en résultat et dans les autres éléments du résultat global</b>                                | <b>4 520</b>                                    | <b>34</b>            | <b>- 156</b>                    | <b>4 398</b>   |
| Primes reçues                                                                                                         | 15 741                                          | -                    | -                               | 15 741         |
| Sinistres et frais payés, y compris composante d'investissement                                                       | - 12 230                                        | -                    | -                               | - 12 230       |
| Flux de trésorerie d'acquisition des contrats                                                                         | - 77                                            | -                    | -                               | - 77           |
| <b>Total flux de trésorerie</b>                                                                                       | <b>3 434</b>                                    | <b>-</b>             | <b>-</b>                        | <b>3 434</b>   |
| Transfert vers d'autres postes du bilan                                                                               | - 62                                            | -                    | -                               | - 62           |
| Actifs des contrats d'assurance à la clôture                                                                          | - 72                                            | 20                   | 42                              | - 10           |
| Passifs des contrats d'assurance à la clôture                                                                         | 160 347                                         | 2 488                | 12 581                          | 175 416        |
| <b>Solde à la clôture</b>                                                                                             | <b>160 275</b>                                  | <b>2 508</b>         | <b>12 623</b>                   | <b>175 406</b> |



## Données chiffrées

Notes relatives au bilan

31.12.2023

|                                                                                                                          | Valeur<br>actualisée des<br>flux de<br>trésorerie<br>futurs | Risque non<br>financier | Marge sur<br>services<br>contractuels | Total          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Actifs des contrats d'assurance à l'ouverture                                                                            | - 54                                                        | 18                      | 18                                    | - 18           |
| Passifs des contrats d'assurance à l'ouverture                                                                           | 141 852                                                     | 2 133                   | 11 336                                | 155 321        |
| <b>Solde à l'ouverture</b>                                                                                               | <b>141 798</b>                                              | <b>2 151</b>            | <b>11 354</b>                         | <b>155 303</b> |
| Variation de la marge sur services contractuels<br>comptabilisée en résultat                                             | -                                                           | -                       | - 1 175                               | - 1 175        |
| Variation de l'ajustement pour risque non financier écoulé sur<br>la période                                             | -                                                           | - 184                   | -                                     | - 184          |
| Ajustements liés à l'expérience                                                                                          | - 43                                                        | 18                      | -                                     | - 25           |
| <b>Variations relatives aux services rendus au cours de la<br/>période</b>                                               | <b>- 43</b>                                                 | <b>- 166</b>            | <b>- 1 175</b>                        | <b>- 1 384</b> |
| Contrats comptabilisés au cours de la période                                                                            | - 503                                                       | 165                     | 380                                   | 42             |
| Changements dans les estimations entraînant un ajustement<br>de la marge sur services contractuels                       | - 2 459                                                     | 249                     | 2 210                                 | -              |
| Changements dans les estimations entraînant des pertes ou<br>reprises de pertes sur les groupes de contrats déficitaires | - 34                                                        | 6                       | -                                     | - 28           |
| <b>Variations liées aux services futurs</b>                                                                              | <b>- 2 996</b>                                              | <b>420</b>              | <b>2 590</b>                          | <b>14</b>      |
| Variations des flux de trésorerie d'exécution au titre des<br>sinistres survenus                                         | - 27                                                        | - 12                    | -                                     | - 39           |
| <b>Variations liées aux services passés</b>                                                                              | <b>- 27</b>                                                 | <b>- 12</b>             | <b>-</b>                              | <b>- 39</b>    |
| <b>Résultat des activités d'assurance</b>                                                                                | <b>- 3 066</b>                                              | <b>242</b>              | <b>1 415</b>                          | <b>- 1 409</b> |
| Charges financières nettes des contrats d'assurance                                                                      | 8 572                                                       | 13                      | 18                                    | 8 603          |
| Effet de taux neutralisés en OCI                                                                                         | 3 134                                                       | 65                      | -                                     | 3 199          |
| Effets des variations de taux de change                                                                                  | - 61                                                        | -                       | -                                     | - 61           |
| Autres mouvements                                                                                                        | -                                                           | -                       | -                                     | -              |
| <b>Total des variations en résultat et dans les autres éléments du<br/>résultat global</b>                               | <b>8 579</b>                                                | <b>320</b>              | <b>1 433</b>                          | <b>10 332</b>  |
| Primes reçues                                                                                                            | 13 869                                                      | -                       | -                                     | 13 869         |
| Sinistres et frais payés, y compris composante<br>d'investissement                                                       | - 12 129                                                    | -                       | -                                     | - 12 129       |
| Flux de trésorerie d'acquisition des contrats                                                                            | - 129                                                       | -                       | -                                     | - 129          |
| <b>Total flux de trésorerie</b>                                                                                          | <b>1 611</b>                                                | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>1 611</b>   |
| Transfert vers d'autres postes du bilan                                                                                  | 395                                                         | 3                       | - 8                                   | 390            |
| Actifs des contrats d'assurance à la clôture                                                                             | - 60                                                        | 18                      | 27                                    | - 15           |
| Passifs des contrats d'assurance à la clôture                                                                            | 152 443                                                     | 2 456                   | 12 752                                | 167 651        |
| <b>Solde à la clôture</b>                                                                                                | <b>152 383</b>                                              | <b>2 474</b>            | <b>12 779</b>                         | <b>167 636</b> |



**Passif d'assurance comptabilisé initialement au cours de la période**

|                                                                                                        | 31.12.2024                      |                                  |              | 31.12.2023                      |                                  |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------|
|                                                                                                        | Contrats<br>profitables<br>émis | Contrats<br>déficitaires<br>émis | Total        | Contrats<br>profitables<br>émis | Contrats<br>déficitaires<br>émis | Total        |
| Flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition                                                        | 103                             | 12                               | 115          | 123                             | 15                               | 138          |
| Sinistres attendus et autres charges afférentes<br>aux activités d'assurance                           | 7 863                           | 593                              | 8 456        | 6 525                           | 769                              | 7 294        |
| <b>Estimations de la valeur actualisée des sorties de<br/>trésorerie futures</b>                       | <b>7 966</b>                    | <b>605</b>                       | <b>8 571</b> | <b>6 648</b>                    | <b>784</b>                       | <b>7 432</b> |
| Estimations de la valeur actualisée des entrées<br>de trésorerie futures                               | - 8 541                         | - 640                            | - 9 181      | - 7 102                         | - 832                            | - 7 934      |
| Ajustement au titre du risque non financier                                                            | 87                              | 65                               | 152          | 74                              | 91                               | 165          |
| Marge sur Services Contractuels                                                                        | 488                             | -                                | 488          | 380                             | -                                | 380          |
| <b>Perte sur contrats d'assurance détenus et<br/>comptabilisés initialement au cours de la période</b> | <b>-</b>                        | <b>30</b>                        | <b>30</b>    | <b>-</b>                        | <b>43</b>                        | <b>43</b>    |

**Éléments sous jacents des contrats d'assurance avec participation directe**

|                                                         | 31.12.2024                                                          | 31.12.2023                                                          |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                                         | Éléments sous jacents<br>des contrats de<br>participations directes | Éléments sous jacents<br>des contrats de<br>participations directes |
| <b>Placements financiers</b>                            |                                                                     |                                                                     |
| <b>Juste valeur par capitaux propres</b>                | <b>67 478</b>                                                       | <b>68 974</b>                                                       |
| Effets publics et valeurs assimilées                    | 26 939                                                              | 25 152                                                              |
| Obligations et autres titres de dettes                  | 31 476                                                              | 32 900                                                              |
| Actions et autres instruments de capitaux propres       | -                                                                   | -                                                                   |
| Participations et ATDLT                                 | 1 790                                                               | 1 609                                                               |
| Parts entreprises liées                                 | 201                                                                 | 203                                                                 |
| Prêts et créances                                       | 7 072                                                               | 9 110                                                               |
| <b>Juste valeur par résultat</b>                        | <b>112 376</b>                                                      | <b>110 204</b>                                                      |
| Effets publics et valeurs assimilées                    | 6 011                                                               | 6 164                                                               |
| Obligations et autres titres de dettes                  | 81 638                                                              | 79 440                                                              |
| Actions et autres instruments de capitaux propres       | 20 534                                                              | 20 193                                                              |
| Participations et ATDLT                                 | 416                                                                 | 462                                                                 |
| Parts entreprises liées                                 | -                                                                   | 1                                                                   |
| Prêts et créances                                       | 443                                                                 | 529                                                                 |
| dérivés et autres actifs financiers – transaction       | -                                                                   | 1                                                                   |
| Immeubles d'exploitation AJVPR                          | 312                                                                 | 328                                                                 |
| Immeubles hors exploitation AJVPR                       | 3 022                                                               | 3 089                                                               |
| <b>Coût amorti</b>                                      | <b>473</b>                                                          | <b>401</b>                                                          |
| Prêts et créances sur les établissements de crédit      | 447                                                                 | 371                                                                 |
| Prêts sur la clientèle                                  | 1                                                                   | 4                                                                   |
| Immeubles de placement                                  | 25                                                                  | 25                                                                  |
| <b>Autres actifs</b>                                    | <b>-14</b>                                                          | <b>45</b>                                                           |
| Actifs d'impôts courants                                | -                                                                   | 3                                                                   |
| Actifs d'impôts différés                                | -86                                                                 | -                                                                   |
| Autres actifs                                           | 55                                                                  | 28                                                                  |
| Comptes de régularisation – Actif                       | 17                                                                  | 14                                                                  |
| <b>TOTAL ACTIFS FINANCIERS</b>                          | <b>180 313</b>                                                      | <b>179 624</b>                                                      |
| <b>Passifs financiers</b>                               |                                                                     |                                                                     |
| <b>Juste valeur par résultat</b>                        | <b>6 744</b>                                                        | <b>8 875</b>                                                        |
| Dérivés et autres passifs financiers – <i>Trading</i>   | 27                                                                  | 61                                                                  |
| Dettes envers les établissements de crédit et assimilés | 6 700                                                               | 8 814                                                               |
| Comptes crédit. clientèle – Autres – À terme            | 17                                                                  | -                                                                   |
| <b>Autres passifs</b>                                   | <b>46</b>                                                           | <b>128</b>                                                          |
| Autres Passifs                                          | 33                                                                  | 33                                                                  |
| Passifs d'impôts différés                               | -                                                                   | 95                                                                  |
| Comptes de régularisation – Passif                      | 13                                                                  | -                                                                   |
| <b>TOTAL PASSIFS FINANCIERS</b>                         | <b>6 790</b>                                                        | <b>9 003</b>                                                        |

**8b2. Passifs des contrats de réassurance**

Néant.

**8b3. Reconnaissance attendue en résultat de la marge sur services contractuels**

|                         | 31.12.2024       |                   |                |        | 31.12.2023       |                   |                |        |
|-------------------------|------------------|-------------------|----------------|--------|------------------|-------------------|----------------|--------|
|                         | Entre 0 et 5 ans | Entre 5 et 10 ans | Plus de 10 ans | Total  | Entre 0 et 5 ans | Entre 5 et 10 ans | Plus de 10 ans | Total  |
| CSM Contrat d'assurance | 4 933            | 3 772             | 3 918          | 12 623 | 5 427            | 3 996             | 3 356          | 12 779 |

**8b4. Analyse des échéances des passifs d'assurance**

|                     | 31.12.2024    |                  |               |         |
|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------|
|                     | Moins d'un an | Entre 1 et 5 ans | Plus de 5 ans | Total   |
| Contrat d'assurance | 5 055         | 21 714           | 136 014       | 162 783 |

**8b5. Gestion des risques assurance****Analyse de sensibilité**

|                         | 31.12.2024          |                         |
|-------------------------|---------------------|-------------------------|
|                         | Impact résultat net | Impact capitaux propres |
| Rachats massifs de 10 % | 8                   | 1                       |

**Gestion des risques de marché**

|                                      | 31.12.2024          |                         |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------|
|                                      | Impact résultat net | Impact capitaux propres |
| Hausse de 50 bp des taux sans risque | 3                   | - 221                   |
| Baisse de 50 bp des taux sans risque | - 5                 | 233                     |
| Baisse de 20 % du prix des actions   | - 30                | - 284                   |



Notes relatives au bilan

**NOTE 9 Hiérarchie de la Juste Valeur des instruments financiers évalués à la juste valeur au bilan**

| 31.12.2024                                                                 | Niveau 1      | Niveau 2      | Niveau 3      | Total          | Transferts*<br>N1 => N2 | Transferts*<br>N2 => N1 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Actifs financiers IFRS 9</b>                                            |               |               |               |                |                         |                         |
| Juste valeur par capitaux propres                                          | 51 324        | 6 029         | 1 181         | 58 534         | 44                      | 549                     |
| • Effets publics et valeurs assimilées                                     | 19 583        | 1 590         | 90            | 21 263         | 44                      | 413                     |
| • Obligations et autres titres de dettes                                   | 31 565        | 4 438         | -             | 36 003         | -                       | 136                     |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres                        | 70            | 1             | 127           | 198            | -                       | -                       |
| • Participations et ATDLT                                                  | 106           | -             | 892           | 998            | -                       | -                       |
| • Parts entreprises liées                                                  | -             | -             | 72            | 72             | -                       | -                       |
| Transaction/JVO/Autres                                                     | 10 495        | 21 862        | 9 845         | 42 202         | -                       | -                       |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Transaction                       | 1 212         | 575           | -             | 1 787          | -                       | -                       |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Juste valeur sur option           | 10            | -             | -             | 10             | -                       | -                       |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Autres JVPR                       | -             | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Obligations et autres titres de dettes – Transaction                     | 6 320         | 1 189         | 1 157         | 8 666          | -                       | -                       |
| • Obligations et autres titres de dettes – Juste valeur sur option         | 74            | -             | 735           | 809            | -                       | -                       |
| • Obligations et autres titres de dettes – Autres JVPR                     | 433           | 1 132         | 393           | 1 958          | -                       | -                       |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Transaction          | 1 074         | -             | -             | 1 074          | -                       | -                       |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Autres JVPR          | 1 307         | -             | 4 617         | 5 924          | -                       | -                       |
| • Participations et ATDLT – Autres JVPR                                    | 4             | 1             | 666           | 671            | -                       | -                       |
| • Parts entreprises liées – Autres JVPR                                    | -             | -             | 719           | 719            | -                       | -                       |
| • Prêts et créances sur établissements de crédit – Juste valeur sur option | -             | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Prêts et créances sur la clientèle – Juste valeur sur option             | -             | 7             | -             | 7              | -                       | -                       |
| • Prêts et créances sur la clientèle – Autres JVPR                         | -             | 16            | -             | 16             | -                       | -                       |
| • Prêts et créances sur la clientèle – Transaction                         | -             | 13 754        | -             | 13 754         | -                       | -                       |
| • Dérivés et autres actifs financiers – Transaction                        | 61            | 5 174         | 1 453         | 6 688          | -                       | -                       |
| • Autres actifs classés à la JVPR                                          | -             | 35            | 84            | 119            | -                       | -                       |
| Instruments dérivés de couverture                                          | 1             | 4 198         | 2             | 4 201          | -                       | -                       |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>61 820</b> | <b>32 110</b> | <b>11 007</b> | <b>104 937</b> | <b>44</b>               | <b>549</b>              |

| 31.12.2024                                                             | Niveau 1       | Niveau 2      | Niveau 3      | Total          | Transferts*<br>N1 => N2 | Transferts*<br>N2 => N1 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Actifs financiers IFRS 9 – Placements des activités d'assurance</b> |                |               |               |                |                         |                         |
| • Juste valeur par capitaux propres                                    | 73 827         | 4 022         | 1 912         | 79 761         | -                       | -                       |
| • Effets publics et valeurs assimilées                                 | 33 428         | 217           | -             | 33 645         | -                       | -                       |
| • Obligations et autres titres de dettes                               | 38 153         | 509           | -             | 38 662         | -                       | -                       |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres                    | 1 243          | 19            | -             | 1 262          | -                       | -                       |
| • Participations et ATDLT                                              | 1 002          | -             | 1 905         | 2 907          | -                       | -                       |
| • Parts entreprises liées                                              | -              | -             | 7             | 7              | -                       | -                       |
| • Prêts et Créances – JVCPR                                            | -              | 3 278         | -             | 3 278          | -                       | -                       |
| Transaction/JVO/Autres                                                 | 75 350         | 26 648        | 10 133        | 112 131        | 143                     | 177                     |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Transaction                   | -              | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Juste valeur sur option       | 5 726          | 119           | -             | 5 845          | 98                      | 164                     |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Autres JVPR                   | 170            | 7             | -             | 177            | -                       | -                       |
| • Obligations et autres titres de dettes – Transaction                 | -              | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Obligations et autres titres de dettes – Juste valeur sur option     | 8 283          | 2 536         | -             | 10 819         | 11                      | 13                      |
| • Obligations et autres titres de dettes – Autres JVPR                 | 47 089         | 16 625        | 9 251         | 72 965         | 34                      | -                       |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Transaction      | -              | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Autres JVPR      | 14 082         | 7 017         | 19            | 21 118         | -                       | -                       |
| • Participations et ATDLT – Autres JVPR                                | -              | -             | 416           | 416            | -                       | -                       |
| • Parts entreprises liées – Autres JVPR                                | -              | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Prêts et créances – Juste valeur sur option                          | -              | -             | 300           | 300            | -                       | -                       |
| • Prêts et créances -Autre JVPR                                        | -              | -             | 147           | 147            | -                       | -                       |
| • Dérivés et autres actifs financiers – Transaction                    | -              | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| • Immeubles d'exploitation – Autres JVPR                               | -              | 344           | -             | 344            | -                       | -                       |
| Instruments dérivés de couverture                                      | -              | -             | -             | -              | -                       | -                       |
| Immeubles hors exploitation AJVPR                                      | -              | 3 272         | -             | 3 272          | -                       | -                       |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>149 177</b> | <b>33 942</b> | <b>12 045</b> | <b>195 164</b> | <b>143</b>              | <b>177</b>              |



Notes relatives au bilan

| 31.12.2024                                                             | Niveau 1     | Niveau 2      | Niveau 3     | Total         | Transferts*<br>N1 => N2 | Transferts*<br>N2 => N1 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Passifs financiers IFRS 9</b>                                       |              |               |              |               |                         |                         |
| Transaction/JVO                                                        | 1 769        | 23 107        | 1 837        | 26 713        | -                       | -                       |
| • Dettes envers les établissements de crédit – Juste valeur sur option | -            | 69            | -            | 69            | -                       | -                       |
| • Dettes envers la clientèle – Juste valeur sur option                 | -            | 764           | -            | 764           | -                       | -                       |
| • Dettes représentées par un titre – Juste valeur sur option           | -            | 1 818         | -            | 1 818         | -                       | -                       |
| • Dettes subordonnées – Juste valeur sur option                        | -            | -             | -            | -             | -                       | -                       |
| • Dérivés et autres passifs financiers – Transaction                   | 1 769        | 4 828         | 1 837        | 8 434         | -                       | -                       |
| • Dettes – Transaction                                                 | -            | 15 628        | -            | 15 628        | -                       | -                       |
| Instruments dérivés de couverture                                      | -            | 4 847         | 9            | 4 856         | -                       | -                       |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>1 769</b> | <b>27 954</b> | <b>1 846</b> | <b>31 569</b> | <b>-</b>                | <b>-</b>                |

Il n'y a pas de transfert entre les niveaux 1 et 2 dont le montant est supérieur à 10 % du montant de la ligne « Total » pour la catégorie d'actif ou de passif concerné.

- niveau 1 : cours coté sur un marché actif ;
- niveau 2 : cours de marchés actifs pour des instruments semblables et techniques de

valorisation dont toutes les données importantes sont fondées sur des informations de marché observables ;

- niveau 3 : valorisation sur la base de modèles internes contenant des données non observables significatives.

| 31.12.2023                                                                 | Niveau 1      | Niveau 2      | Niveau 3      | Total         |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Actifs financiers IFRS 9</b>                                            |               |               |               |               |
| Juste valeur par capitaux propres                                          | 40 508        | 6 083         | 1 189         | 47 780        |
| • Effets publics et valeurs assimilées                                     | 14 920        | 716           | 36            | 15 672        |
| • Obligations et autres titres de dettes                                   | 25 397        | 5 365         | -             | 30 762        |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres                        | 84            | 2             | 149           | 235           |
| • Participations et ATDLT                                                  | 107           | -             | 945           | 1 052         |
| • Parts entreprises liées                                                  | -             | -             | 59            | 59            |
| • Prêts et Créances EC – JVCPR                                             | -             | -             | -             | -             |
| • Prêts et Créances Clientèle – JVCPR                                      | -             | -             | -             | -             |
| Transaction/JVO/Autres                                                     | 8 081         | 18 521        | 9 001         | 35 603        |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Transaction                       | 582           | 112           | -             | 694           |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Juste valeur sur option           | 10            | -             | -             | 10            |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Autres JVPR                       | -             | -             | -             | -             |
| • Obligations et autres titres de dettes – Transaction                     | 4 628         | 1 061         | 621           | 6 310         |
| • Obligations et autres titres de dettes – Juste valeur sur option         | 47            | -             | 805           | 852           |
| • Obligations et autres titres de dettes – Autres JVPR                     | 342           | 965           | 294           | 1 601         |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Transaction          | 1 264         | -             | -             | 1 264         |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Autres JVPR          | 1 153         | -             | 4 659         | 5 812         |
| • Participations et ATDLT – Autres JVPR                                    | 5             | -             | 741           | 746           |
| • Parts entreprises liées – Autres JVPR                                    | -             | -             | 603           | 603           |
| • Prêts et créances sur établissements de crédit – Juste valeur sur option | -             | -             | -             | -             |
| • Prêts et créances sur établissements de crédit -Autre JVPR               | -             | -             | -             | -             |
| • Prêts et créances sur la clientèle – Juste valeur sur option             | -             | 10            | -             | 10            |
| • Prêts et créances sur la clientèle – Autres JVPR                         | -             | 17            | -             | 17            |
| • Prêts et créances sur la clientèle – Transaction                         | -             | 11 540        | -             | 11 540        |
| • Dérivés et autres actifs financiers – Transaction                        | 50            | 4 790         | 1 192         | 6 032         |
| • Autres actifs classés à la JVPR                                          | -             | 26            | 86            | 112           |
| Instruments dérivés de couverture                                          | 1             | 5 082         | 2             | 5 085         |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>48 590</b> | <b>29 686</b> | <b>10 192</b> | <b>88 468</b> |



## Données chiffrées

Notes relatives au bilan

| 31.12.2023                                                             | Niveau 1       | Niveau 2      | Niveau 3      | Total          |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Actifs financiers IFRS 9 – Placements des activités d'assurance</b> |                |               |               |                |
| Juste valeur par capitaux propres                                      | 69 886         | 6 629         | 1 585         | 78 100         |
| • Effets publics et valeurs assimilées                                 | 30 761         | 219           | -             | 30 980         |
| • Obligations et autres titres de dettes                               | 36 927         | 434           | -             | 37 361         |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres                    | 1 223          | 16            | -             | 1 239          |
| • Participations et ATDLT                                              | 975            | -             | 1 584         | 2 559          |
| • Parts entreprises liées                                              | -              | -             | 1             | 1              |
| • Prêts et Créances – JVCPR                                            | -              | 5 960         | -             | 5 960          |
| Transaction/JVO/Autres                                                 | 69 788         | 27 130        | 10 005        | 106 923        |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Transaction                   | -              | -             | -             | -              |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Juste valeur sur option       | 5 838          | 169           | -             | 6 007          |
| • Effets publics et valeurs assimilées – Autres JVPR                   | 161            | 7             | -             | 168            |
| • Obligations et autres titres de dettes – Transaction                 | -              | -             | -             | -              |
| • Obligations et autres titres de dettes – Juste valeur sur option     | 8 754          | 3 055         | -             | 11 809         |
| • Obligations et autres titres de dettes – Autres JVPR                 | 40 693         | 16 774        | 9 458         | 66 925         |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Transaction      | -              | -             | -             | -              |
| • Actions et autres instruments de capitaux propres – Autres JVPR      | 14 342         | 6 284         | 85            | 20 711         |
| • Participations et ATDLT – Autres JVPR                                | -              | -             | 462           | 462            |
| • Parts entreprises liées – Autres JVPR                                | -              | -             | -             | -              |
| • Prêts et créances – Juste valeur sur option                          | -              | 269           | -             | 269            |
| • Prêts et créances -Autre JVPR                                        | -              | 209           | -             | 209            |
| <i>Dérivés et autres actifs financiers – Transaction</i>               | -              | 1             | -             | 1              |
| <i>Immeubles d'exploitation – Autre JVPR</i>                           | -              | 362           | -             | 362            |
| Instruments dérivés de couverture                                      | -              | -             | -             | -              |
| Immeubles hors exploitation AJVPR                                      | -              | 3 346         | -             | 3 346          |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>139 674</b> | <b>37 105</b> | <b>11 590</b> | <b>188 369</b> |
| <b>Passifs financiers IFRS 9</b>                                       |                |               |               |                |
| Transaction/JVO                                                        | 1 254          | 17 630        | 1 528         | 20 412         |
| • Dettes envers les établissements de crédit – Juste valeur sur option | -              | 84            | -             | 84             |
| • Dettes envers la clientèle – Juste valeur sur option                 | -              | 587           | -             | 587            |
| • Dettes représentées par un titre – Juste valeur sur option           | -              | 1 680         | -             | 1 680          |
| • Dettes subordonnées – Juste valeur sur option                        | -              | -             | -             | -              |
| • Dérivés et autres passifs financiers – Transaction                   | 1 254          | 4 462         | 1 528         | 7 244          |
| • Dettes – Transaction                                                 | -              | 10 817        | -             | 10 817         |
| Instruments dérivés de couverture                                      | -              | 5 603         | 9             | 5 612          |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>1 254</b>   | <b>23 233</b> | <b>1 537</b>  | <b>26 024</b>  |

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, un ajustement a été pris sur le 31 décembre 2023 dans le niveau 2 des actifs financiers IFRS9 de la banque : Dérivés et autres actifs financiers - transactions : - 39 M€ et instruments dérivés de couverture : -539 M€



## Hiérarchie de la Juste Valeur – Détail du niveau 3

|                                                                            | Ouverture | Achats | Émissions | Ventes | Rembour-<br>sements | Transferts | Gains et<br>pertes en<br>résultat | Gains et<br>pertes en<br>capitaux<br>propres | Autres<br>mouve-<br>ments | Clôture |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|---------------------|------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|---------|
| <b>31.12.2024</b>                                                          |           |        |           |        |                     |            |                                   |                                              |                           |         |
| <b>Actifs financiers IFRS 9</b>                                            |           |        |           |        |                     |            |                                   |                                              |                           |         |
| • Actions et autres<br>instruments de<br>capitaux propres –<br>Autres JVPR | 4 664     | 438    | -         | - 726  | - 30                | - 1        | 260                               | -                                            | 12                        | 4 617   |

## NOTE 10 Compensation des actifs et passifs financiers

|                          | Montant brut<br>des actifs<br>financiers | Montant brut<br>des passifs<br>financiers<br>compensés<br>au bilan | Montants<br>nets<br>présentés au<br>bilan | Impact des<br>conventions-c<br>adre de<br>compensation | Instruments<br>financiers<br>reçus en<br>garantie | Trésorerie<br>reçue (cash<br>collatéral) | Montant net  |
|--------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|
| <b>31.12.2024</b>        |                                          |                                                                    |                                           |                                                        |                                                   |                                          |              |
| <b>Actifs financiers</b> |                                          |                                                                    |                                           |                                                        |                                                   |                                          |              |
| Dérivés                  | 11 897                                   | - 1 100                                                            | 10 797                                    | - 8 149                                                | -                                                 | - 1 015                                  | 1 632        |
| Pensions                 | 24 172                                   | - 1 484                                                            | 22 688                                    | -                                                      | - 22 311                                          | - 273                                    | 105          |
| <b>TOTAL</b>             | <b>36 069</b>                            | <b>- 2 584</b>                                                     | <b>33 485</b>                             | <b>- 8 149</b>                                         | <b>- 22 311</b>                                   | <b>- 1 288</b>                           | <b>1 737</b> |

|                           | Montant brut<br>des passifs<br>financiers | Montant brut<br>des actifs<br>financiers<br>compensés<br>au bilan | Montants<br>nets<br>présentés au<br>bilan | Impact des<br>conventions-<br>cadre de<br>compensation | Instruments<br>financiers<br>donnés en<br>garantie | Trésorerie<br>versée (cash<br>collatéral) | Montant net |
|---------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|
| <b>31.12.2024</b>         |                                           |                                                                   |                                           |                                                        |                                                    |                                           |             |
| <b>Passifs financiers</b> |                                           |                                                                   |                                           |                                                        |                                                    |                                           |             |
| Dérivés                   | 12 186                                    | -1 100                                                            | 11 155                                    | -8 108                                                 | -                                                  | -2 503                                    | 613         |
| Pensions                  | 32 386                                    | -1 484                                                            | 30 902                                    | -                                                      | -30 433                                            | -311                                      | 158         |
| <b>TOTAL</b>              | <b>44 572</b>                             | <b>-2 584</b>                                                     | <b>42 057</b>                             | <b>-8 108</b>                                          | <b>-30 433</b>                                     | <b>-2 814</b>                             | <b>771</b>  |

Notes relatives au bilan

| 31.12.2023        | Montant brut<br>des actifs<br>financiers | Montant brut<br>des passifs<br>financiers<br>compensés<br>au bilan | Montants<br>nets<br>présentés au<br>bilan | Montants liés non compensés au bilan                   |                                                   |                                          | Montant net |
|-------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|
|                   |                                          |                                                                    |                                           | Impact des<br>conventions-<br>cadre de<br>compensation | Instruments<br>financiers<br>reçus en<br>garantie | Trésorerie<br>reçue (cash<br>collatéral) |             |
| Actifs financiers |                                          |                                                                    |                                           |                                                        |                                                   |                                          |             |
| Dérivés           | 13 140                                   | - 1 498                                                            | 11 642                                    | - 7 920                                                | -                                                 | - 1 353                                  | 2 368       |
| Pensions          | 20 593                                   | - 3 073                                                            | 17 520                                    | -                                                      | - 26 368                                          | - 299                                    | - 9 147     |
| TOTAL             | 33 733                                   | - 4 571                                                            | 29 162                                    | - 7 920                                                | - 26 368                                          | - 1 652                                  | - 6 779     |

| 31.12.2023         | Montant brut<br>des passifs<br>financiers | Montant brut<br>des actifs<br>financiers<br>compensés<br>au bilan | Montants<br>nets<br>présentés au<br>bilan | Montants liés non compensés au bilan                   |                                                    |                                           | Montant net |
|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|
|                    |                                           |                                                                   |                                           | Impact des<br>conventions-<br>cadre de<br>compensation | Instruments<br>financiers<br>donnés en<br>garantie | Trésorerie<br>versée (cash<br>collatéral) |             |
| Passifs financiers |                                           |                                                                   |                                           |                                                        |                                                    |                                           |             |
| Dérivés            | 13 014                                    | - 1 498                                                           | 11 516                                    | - 7 831                                                | -                                                  | - 3 260                                   | 425         |
| Pensions           | 44 658                                    | - 3 073                                                           | 41 585                                    | -                                                      | - 40 896                                           | - 412                                     | 276         |
| TOTAL              | 57 672                                    | - 4 571                                                           | 53 101                                    | - 7 831                                                | - 40 896                                           | - 3 673                                   | 701         |

Ces informations, requises par un amendement à IFRS 7, ont pour but de permettre la comparabilité avec le traitement applicable selon les principes comptables généralement admis aux États-Unis (US GAAP), moins restrictifs que les normes IFRS.

Les montants figurant dans la 2<sup>e</sup> colonne correspondant à la compensation comptable, selon IAS 32, pour les opérations passant en chambre.

La colonne « impact des conventions-cadre de compensation » correspond aux encours de transactions relevant de contrats exécutoires mais ne faisant pas l'objet d'une compensation comptable. Cela concerne notamment les opérations pour lesquels le droit à compenser

s'exerce en cas de défaillance, d'insolvabilité ou de la faillite d'une des parties aux contrats. Sont concernés les dérivés et les pensions, traités ou non via des chambres de compensation.

La colonne « instruments financiers reçus/donnés en garantie » comprend les collatéraux échangés sous forme de titres à leur valeur de marché.

La colonne « trésorerie reçue/versée (cash collatéral) » inclut les dépôts de garantie reçus ou donnés en contrepartie des valeurs de marchés positives ou négatives des instruments financiers. Ils sont comptabilisés au bilan dans les comptes d'actifs ou passifs divers.

**NOTE 11 Impôts****11a. Impôts courants**

|                       | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------|------------|------------|
| Actif (par résultat)  | 2 050      | 2 004      |
| Passif (par résultat) | 822        | 888        |

**11b. Impôts différés**

|                               | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Actif (par résultat)          | 1 106      | 950        |
| Actif (par capitaux propres)  | 587        | 512        |
| Passif (par résultat)         | 723        | 661        |
| Passif (par capitaux propres) | 123        | 159        |

**Répartition des impôts différés par grandes catégories**

|                                                            | 31.12.2024   |            | 31.12.2023   |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                            | Actif        | Passif     | Actif        | Passif     |
| Reports fiscaux déficitaires                               | 85           | -          | 50           | -          |
| Différences temporaires sur                                | 5 289        | 4 527      | 5 073        | 4 482      |
| • réévaluation des instruments financiers (hors assurance) | 428          | 94         | 343          | 102        |
| • activité d'assurance                                     | 2 121        | 1 465      | 2 121        | 1 434      |
| • provisions                                               | 801          | -          | 762          | -          |
| • réserve latente de location financement                  | -            | 397        | -            | 362        |
| • résultats des sociétés transparentes                     | 1 702        | 2 576      | 1 674        | 2 557      |
| • autres décalages temporaires                             | 237          | - 5        | 173          | 27         |
| Compensation                                               | - 3 681      | - 3 681    | - 3 661      | - 3 661    |
| <b>TOTAL DES ACTIFS ET PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>       | <b>1 693</b> | <b>846</b> | <b>1 462</b> | <b>820</b> |

Un ajustement a été effectué sur la présentation N-1, incluant le reclassement des reports fiscaux vers les activités d'assurances, à hauteur de 1 993 M€ à l'actif et 1 416 M€ au passif. Des ajustements ont également été réalisés sur les provisions (36M€ à l'actif), sur les résultats des sociétés transparentes (239M€ au passif) ainsi que sur les autres décalages temporaires (48 M€ à l'actif et 18M€ au passif).

**NOTE 12 Comptes de régularisation et actifs et passifs divers****12a. Comptes de régularisation et actifs divers**

|                                                | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Comptes de régularisation actif</b>         |               |               |
| Valeurs reçues à l'encaissement                | 578           | 1 033         |
| Comptes d'ajustement sur devises               | 249           | 66            |
| Produits à recevoir                            | 841           | 752           |
| Comptes de régularisation divers               | 4 144         | 3 375         |
| <b>Sous-total</b>                              | <b>5 812</b>  | <b>5 226</b>  |
| <b>Autres actifs</b>                           |               |               |
| Comptes de règlement sur opérations sur titres | 322           | 257           |
| Débiteurs divers                               | 5 419         | 6 837         |
| Stocks et assimilés                            | 86            | 60            |
| Autres emplois divers                          | 35            | 27            |
| <b>Sous-total</b>                              | <b>5 862</b>  | <b>7 180</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>11 674</b> | <b>12 407</b> |

**12b. Comptes de régularisation et passifs divers**

|                                                      | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Comptes de régularisation passif</b>              |               |               |
| Comptes indisponibles sur opérations de recouvrement | 431           | 1 009         |
| Comptes d'ajustement sur devises                     | 461           | 1 713         |
| Charges à payer                                      | 2 674         | 2 528         |
| Produits constatés d'avance                          | 2 078         | 1 867         |
| Comptes de régularisation divers                     | 6 908         | 3 572         |
| <b>Sous-total</b>                                    | <b>12 552</b> | <b>10 689</b> |
| <b>Autres passifs</b>                                |               |               |
| Obligations locatives – Immobilier                   | 1 188         | 945           |
| Obligations locatives – Autres                       | 13            | 31            |
| Comptes de règlement sur opérations sur titres       | 726           | 1 041         |
| Versements restant à effectuer sur titres            | 229           | 313           |
| Créditeurs divers                                    | 7 328         | 6 505         |
| <b>Sous-total</b>                                    | <b>9 484</b>  | <b>8 835</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>22 036</b> | <b>19 524</b> |

**12c. Actifs/passifs non courants destinés à être cédés**

Néant.

**12d. Obligations locatives par durée résiduelle**

|                       | d ≤ 1 an | 1 an < d ≤ 3 ans | 3 ans < d ≤ 6 ans | 6 ans < d ≤ 9 ans | d > 9 ans | Total |
|-----------------------|----------|------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|
| Obligations locatives | 248      | 464              | 305               | 116               | 68        | 1 201 |
| • Immobilier          | 245      | 457              | 302               | 116               | 68        | 1 188 |
| • Autres              | 3        | 7                | 3                 | -                 | -         | 13    |

**NOTE 13 Participation dans les entreprises mises en équivalence****13a. Quote-part dans le résultat net des entreprises mises en équivalence**

| 31.12.2024                            | Pays    | % intérêt | Valeur de MEE | QP de résultat net | Dividendes reçus <sup>(1)</sup> | JV de la participation (si cotée) |
|---------------------------------------|---------|-----------|---------------|--------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Entités sous influence notable</b> |         |           |               |                    |                                 |                                   |
| Banque de Tunisie                     | TUNISIE | 35        | 153           | 9                  | 7                               | 151                               |
| Bellatrix                             | FRANCE  | 37        | 38            | -                  | -                               | -                                 |
| Swen Capital Partners                 | FRANCE  | 40        | 19            | 4                  | 3                               | -                                 |
| LYF SAS                               | FRANCE  | 50        | -             | - 9                | -                               | NC*                               |
| LYF SA                                | FRANCE  | 45        | 7             | -                  | -                               | NC*                               |
| 2SF Société des services fiduciaires  | FRANCE  | 33        | 2             | -                  | -                               | NC*                               |
| Autres                                |         | -         | 1             | - 1                | - 3                             | NC*                               |
| <b>Total (A)</b>                      |         |           | <b>220</b>    | <b>3</b>           | <b>7</b>                        |                                   |
| <b>Coentreprises</b>                  |         |           |               |                    |                                 |                                   |
| Euro Automatic Cash                   | Espagne | 50        | 7             | -                  | 3                               | NC*                               |
| <b>Total (B)</b>                      |         |           | <b>7</b>      | <b>-</b>           | <b>3</b>                        |                                   |
| <b>TOTAL (A)+(B)</b>                  |         |           | <b>227</b>    | <b>3</b>           | <b>10</b>                       |                                   |

(1) En trésorerie et en actions.  
NC\* : non cotée.



## Données chiffrées

Notes relatives au bilan

| 31.12.2023                            | Pays    | % intérêt | Valeur de MEE | QP de résultat net | Dividendes reçus <sup>(1)</sup> | JV de la participation (si cotée) |
|---------------------------------------|---------|-----------|---------------|--------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Entités sous influence notable</b> |         |           |               |                    |                                 |                                   |
| Banque de Tunisie                     | TUNISIE | 35        | 150           | 16                 | 7                               | 151                               |
| Bellatrix                             | FRANCE  | 42        | 26            | -                  | -                               | -                                 |
| Swen Capital Partners                 | FRANCE  | 40        | 17            | 13                 | 2                               | -                                 |
| LYF SA                                | FRANCE  | 44        | 7             | -                  | -                               | NC*                               |
| 2SF Société des services fiduciaires  | FRANCE  | 33        | 2             | -                  | -                               | NC*                               |
| Autres                                |         | -         | 12            | - 13               | -                               | NC*                               |
| <b>Total (A)</b>                      |         |           | <b>214</b>    | <b>16</b>          | <b>9</b>                        |                                   |
| <b>Coentreprises</b>                  |         |           |               |                    |                                 |                                   |
| Euro Automatic Cash                   | Espagne | 50        | 11            | 1                  | -                               | NC*                               |
| <b>Total (B)</b>                      |         |           | <b>11</b>     | <b>1</b>           | <b>-</b>                        |                                   |
| <b>TOTAL (A)+(B)</b>                  |         |           | <b>225</b>    | <b>17</b>          | <b>9</b>                        |                                   |

(1) en trésorerie et en actions.

NC\* : non cotée.

### 13b. Données des principales entreprises mises en équivalence

| 31.12.2024                            | Total bilan | PNB/CA | RBE | Résultat net | OCI | Capitaux propres en devise |
|---------------------------------------|-------------|--------|-----|--------------|-----|----------------------------|
| <b>Entités sous influence notable</b> |             |        |     |              |     |                            |
| Banque de Tunisie <sup>(1)</sup>      | 7 719       | 478    | 326 | 170          | NC* | 1 301                      |

| 31.12.2023                            | Total bilan | PNB/CA | RBE | Résultat net | OCI | Capitaux propres en devise |
|---------------------------------------|-------------|--------|-----|--------------|-----|----------------------------|
| <b>Entités sous influence notable</b> |             |        |     |              |     |                            |
| Banque de Tunisie <sup>(1)</sup>      | 7 211       | 424    | 280 | 166          | NC* | 1 207                      |

(1) Données financières individuelles en devise locale (Dinar Tunisien).

NC\* : non communiqué.

### NOTE 14 Immeubles de placement

|                               | 31.12.2023 | Augmentation | Diminution | Autres   | 31.12.2024 |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|----------|------------|
| Coût historique               | 802        | 38           | - 12       | 2        | 830        |
| Amortissement et dépréciation | - 208      | - 16         | 5          | 1        | - 218      |
| <b>Montant net</b>            | <b>594</b> | <b>22</b>    | <b>- 7</b> | <b>3</b> | <b>612</b> |

La juste valeur des immeubles comptabilisés au coût est de 680 M€ au 31 décembre 2024 contre 694 M€ au 31 décembre 2023.

**NOTE 15 Immobilisations corporelles et incorporelles****15a. Immobilisations corporelles**

|                                      | 31.12.2023     | Augmentation | Diminution   | Autres     | 31.12.2024     |
|--------------------------------------|----------------|--------------|--------------|------------|----------------|
| <b>Coût historique</b>               |                |              |              |            |                |
| Terrains d'exploitation              | 618            | 19           | - 2          | - 76       | 559            |
| Constructions d'exploitation         | 6 197          | 501          | - 116        | 110        | 6 692          |
| Droits d'utilisation – Immobilier    | 1 892          | 197          | - 92         | 289        | 2 286          |
| Droits d'utilisation – Autres        | 69             | 1            | -            | -          | 70             |
| Autres immobilisations corporelles   | 3 952          | 697          | - 716        | 18         | 3 951          |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>12 728</b>  | <b>1 415</b> | <b>- 926</b> | <b>341</b> | <b>13 558</b>  |
| <b>Amortissement et dépréciation</b> |                |              |              |            |                |
| Terrains d'exploitation              | - 17           | -            | -            | 16         | - 1            |
| Constructions d'exploitation         | - 4 243        | - 209        | 99           | - 20       | - 4 373        |
| Droits d'utilisation – Immobilier    | - 959          | - 248        | 65           | 24         | - 1 118        |
| Droits d'utilisation – Autres        | - 38           | - 14         | -            | -          | - 52           |
| Autres immobilisations corporelles   | - 2 859        | - 265        | 188          | - 25       | - 2 961        |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>- 8 116</b> | <b>- 736</b> | <b>352</b>   | <b>- 5</b> | <b>- 8 505</b> |
| <b>Montant net</b>                   | <b>4 612</b>   | <b>679</b>   | <b>- 574</b> | <b>336</b> | <b>5 053</b>   |

**Dont immeubles loués en location financement**

|                                 | 31.12.2023 | Augmentation | Diminution | Autres     | 31.12.2024 |
|---------------------------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
| Valeur comptable brute          | 93         | -            | -          | -          | 93         |
| Amortissements et dépréciations | - 31       | -            | - 2        | - 1        | - 34       |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>62</b>  | <b>-</b>     | <b>- 2</b> | <b>- 1</b> | <b>59</b>  |



Notes relatives au bilan

**15b. Immobilisations incorporelles**

|                                      | 31.12.2023     | Augmentation | Diminution   | Autres      | 31.12.2024     |
|--------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| <b>Coût historique</b>               |                |              |              |             |                |
| Immobilisations générées en interne  | 1 615          | 97           | - 14         | 127         | 1 825          |
| Immobilisations acquises             | 2 574          | 241          | - 94         | - 107       | 2 614          |
| • logiciels                          | 800            | 36           | - 34         | 35          | 837            |
| • autres                             | 1 774          | 205          | - 60         | - 142       | 1 777          |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>4 189</b>   | <b>338</b>   | <b>- 108</b> | <b>20</b>   | <b>4 439</b>   |
| <b>Amortissement et dépréciation</b> |                |              |              |             |                |
| Immobilisations générées en interne  | - 1 307        | - 120        | 15           | - 2         | - 1 414        |
| Immobilisations acquises             | - 1 586        | - 81         | 58           | - 18        | - 1 627        |
| • logiciels                          | - 690          | - 35         | 30           | - 6         | - 701          |
| • autres                             | - 896          | - 46         | 28           | - 12        | - 926          |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>- 2 893</b> | <b>- 201</b> | <b>73</b>    | <b>- 20</b> | <b>- 3 041</b> |
| <b>Montant net</b>                   | <b>1 296</b>   | <b>137</b>   | <b>- 35</b>  | <b>-</b>    | <b>1 398</b>   |

**NOTE 16 Écart d'acquisition**

|                                | 31.12.2023   | Augmentation | Diminution | Autres   | 31.12.2024   |
|--------------------------------|--------------|--------------|------------|----------|--------------|
| Écart d'acquisition brut       | 5 302        | 18           | -          | -        | 5 320        |
| Dépréciations                  | - 2 451      | - 14         | -          | -        | - 2 465      |
| <b>ÉCART D'ACQUISITION NET</b> | <b>2 851</b> | <b>4</b>     | <b>-</b>   | <b>-</b> | <b>2 855</b> |



| Filiales                               | Valeur de l'EA<br>au 31.12.2023 | Augmentation | Diminution | Variation<br>dépréciation | Autres   | Valeur de l'EA<br>au 31.12.2024 |
|----------------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|---------------------------|----------|---------------------------------|
| Targobank Allemagne                    | 1 018                           |              |            |                           |          | 1 018                           |
| Groupe CIC                             | 515                             |              |            |                           |          | 515                             |
| Groupe Cofidis                         | 466                             | 4            |            |                           |          | 470                             |
| dont Cofidis Participations            | 457                             | 4            |            |                           |          | 461                             |
| dont Cofidis Italie                    | 9                               |              |            |                           |          | 9                               |
| Groupe La Française                    | 173                             |              |            |                           |          | 173                             |
| Procapital                             | 63                              |              |            |                           |          | 63                              |
| Arkéa Direct Bank (ex<br>Fortunéo)     | 166                             |              |            |                           |          | 166                             |
| Monext                                 | 100                             |              |            |                           |          | 100                             |
| CFCAL Banque                           | 22                              |              |            | - 11                      |          | 11                              |
| Keytrade Bank (ex Fortuneo<br>Belgium) | 94                              |              |            |                           |          | 94                              |
| Veritas Portfolio                      | 17                              |              |            |                           |          | 17                              |
| Autres                                 | 217                             | 14           |            | - 3                       |          | 228                             |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>2 851</b>                    | <b>18</b>    | <b>-</b>   | <b>- 14</b>               | <b>-</b> | <b>2 855</b>                    |

**NOTE 17 Provisions et passifs éventuels****17a. Provisions**

|                                                | 31.12.2023   | Dotations de l'exercice | Reprises de l'exercice (provision utilisée) | Reprises de l'exercice (provision non utilisée) | Autres variations | 31.12.2024   |
|------------------------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Provisions pour risques</b>                 | <b>671</b>   | <b>480</b>              | <b>- 40</b>                                 | <b>- 501</b>                                    | <b>105</b>        | <b>715</b>   |
| Sur engagements de garantie                    | 364          | 250                     | - 2                                         | - 212                                           | 3                 | 403          |
| dont pertes attendues à 12 mois (S1)           | 79           | 53                      | -                                           | - 52                                            | 1                 | 81           |
| dont pertes attendues à terminaison (S2)       | 96           | 96                      | -                                           | - 73                                            | 1                 | 120          |
| Sur engagements de financement                 | 152          | 168                     | - 4                                         | - 142                                           | 9                 | 183          |
| dont pertes attendues à 12 mois (S1)           | 104          | 98                      | -                                           | - 99                                            | -                 | 103          |
| dont pertes attendues à terminaison (S2)       | 27           | 56                      | -                                           | - 39                                            | - 2               | 42           |
| Provision pour impôt                           | 4            | 5                       | - 1                                         | - 3                                             | -                 | 5            |
| Provisions pour litiges                        | 72           | 16                      | - 10                                        | - 21                                            | 1                 | 58           |
| Provisions pour risques sur créances diverses  | 79           | 42                      | - 23                                        | - 124                                           | 93                | 67           |
| <b>Autres provisions</b>                       | <b>1 590</b> | <b>622</b>              | <b>- 248</b>                                | <b>- 141</b>                                    | <b>67</b>         | <b>1 891</b> |
| Provision pour épargne logement                | 246          | 99                      | -                                           | - 7                                             | -                 | 338          |
| Provisions pour éventualité diverses           | 857          | 387                     | - 218                                       | - 111                                           | 146               | 1 061        |
| Autres provisions                              | 488          | 136                     | - 30                                        | - 23                                            | - 79              | 492          |
| <b>Provisions pour engagements de retraite</b> | <b>1 550</b> | <b>96</b>               | <b>- 52</b>                                 | <b>- 34</b>                                     | <b>29</b>         | <b>1 589</b> |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>3 811</b> | <b>1 198</b>            | <b>- 340</b>                                | <b>- 676</b>                                    | <b>201</b>        | <b>4 195</b> |

|                                                | 01.01.2023   | Dotations de l'exercice | Reprises de l'exercice (provision utilisée) | Reprises de l'exercice (provision non utilisée) | Autres variations | 31.12.2023   |
|------------------------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Provisions pour risques</b>                 | <b>616</b>   | <b>432</b>              | <b>- 49</b>                                 | <b>- 356</b>                                    | <b>28</b>         | <b>671</b>   |
| Sur engagements de garantie                    | 163          | 226                     | -                                           | - 176                                           | 152               | 364          |
| dont pertes attendues à 12 mois (S1)           | 70           | 53                      | -                                           | - 44                                            | 0                 | 79           |
| dont pertes attendues à terminaison (S2)       | 80           | 74                      | -                                           | - 59                                            | 1                 | 96           |
| Sur engagements de financement                 | 21           | 151                     | - 6                                         | - 144                                           | 131               | 152          |
| dont pertes attendues à 12 mois (S1)           | 99           | 97                      | -                                           | - 93                                            | 1                 | 104          |
| dont pertes attendues à terminaison (S2)       | 32           | 38                      | -                                           | - 41                                            | - 2               | 27           |
| Provision pour impôt                           | 8            | 5                       | - 4                                         | -                                               | - 5               | 4            |
| Provisions pour litiges                        | 79           | 22                      | - 16                                        | - 14                                            | 1                 | 72           |
| Provisions pour risques sur créances diverses  | 62           | 28                      | - 22                                        | - 18                                            | 29                | 79           |
| <b>Autres provisions</b>                       | <b>1 513</b> | <b>404</b>              | <b>- 80</b>                                 | <b>- 189</b>                                    | <b>- 57</b>       | <b>1 590</b> |
| Provision pour épargne logement                | 296          | 3                       | - 3                                         | - 50                                            | 0                 | 246          |
| Provisions pour éventualité diverses           | 763          | 305                     | - 55                                        | - 123                                           | - 34              | 856          |
| Autres provisions                              | 455          | 96                      | - 23                                        | - 15                                            | - 25              | 488          |
| <b>Provisions pour engagements de retraite</b> | <b>1 649</b> | <b>170</b>              | <b>- 41</b>                                 | <b>- 25</b>                                     | <b>- 203</b>      | <b>1 550</b> |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>3 778</b> | <b>1 006</b>            | <b>- 170</b>                                | <b>- 570</b>                                    | <b>- 232</b>      | <b>3 811</b> |

**Tableau des provisions PEL/CEL**

|                                                                            | 0-4 ans | 4-10 ans | + 10 ans | Total      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|------------|
| Montant des encours collectés au titre des PEL sur la phase épargne        | 3 024   | 7 786    | 26 469   | 37 280     |
| Montant des provisions sur PEL                                             | 27      | 19       | 292      | 338        |
| Montant des encours collectés au titre des CEL sur la phase épargne        |         |          |          | 5 915      |
| Montant des provisions sur CEL                                             |         |          |          | 3          |
| Dotations Provisions EL                                                    |         |          |          | -99        |
| Reprises Provisions EL                                                     |         |          |          | 7          |
| <b>Montant des encours de crédits en vie octroyés au titre des PEL/CEL</b> |         |          |          | <b>232</b> |
| <b>Montant des provisions sur prêts PEL/CEL</b>                            |         |          |          | <b>116</b> |

Dépôts PEL hors gamme Capital.

**Engagements de retraite et avantages similaires**

|                                                                                                        | 31.12.2023   | Dotations de l'exercice | Reprises de l'exercice | Autres variations | 31.12.2024   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|------------------------|-------------------|--------------|
| Engagements de retraite à prestations définies et assimilés hors caisses de retraite                   |              |                         |                        |                   |              |
| Indemnités de fin de carrière                                                                          | 1 216        | 55                      | - 61                   | 42                | 1 252        |
| Compléments de retraite                                                                                | 65           | 8                       | - 10                   | - 9               | 54           |
| Primes liées aux médailles du travail (autres avantages à long terme)                                  | 157          | 22                      | - 11                   | - 1               | 167          |
| <b>Total comptabilisé</b>                                                                              | <b>1 438</b> | <b>85</b>               | <b>- 82</b>            | <b>32</b>         | <b>1 473</b> |
| <b>Retraites complémentaires à prestations définies assurées par les caisses de retraite du Groupe</b> |              |                         |                        |                   |              |
| Engagements envers les salariés et retraités                                                           | 9            | -                       | - 1                    | - 2               | 6            |
| Juste valeur des actifs                                                                                |              |                         |                        |                   |              |
| <b>Total comptabilisé</b>                                                                              | <b>9</b>     | <b>-</b>                | <b>- 1</b>             | <b>- 2</b>        | <b>6</b>     |
| <b>Autres engagements</b>                                                                              | <b>103</b>   | <b>10</b>               | <b>- 3</b>             | <b>0</b>          | <b>110</b>   |
| <b>Total comptabilisé</b>                                                                              | <b>103</b>   | <b>10</b>               | <b>- 3</b>             | <b>0</b>          | <b>110</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                                                           | <b>1 550</b> | <b>95</b>               | <b>- 86</b>            | <b>30</b>         | <b>1 589</b> |



Notes relatives au bilan

|                                                                                                        | 01.01.2023   | Dotations de l'exercice | Reprises de l'exercice | Autres variations | 31.12.2023   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|------------------------|-------------------|--------------|
| Engagements de retraite à prestations définies et assimilés hors caisses de retraite                   |              |                         |                        |                   |              |
| Indemnités de fin de carrière                                                                          | 1 063        | 122                     | - 46                   | 75                | 1 216        |
| Compléments de retraite                                                                                | 255          | 7                       | - 10                   | - 185             | 65           |
| Primes liées aux médailles du travail (autres avantages à long terme)                                  | 213          | 27                      | - 3                    | - 80              | 157          |
| <b>Total comptabilisé</b>                                                                              | <b>1 531</b> | <b>156</b>              | <b>- 59</b>            | <b>- 190</b>      | <b>1 438</b> |
| <b>Retraites complémentaires à prestations définies assurées par les caisses de retraite du Groupe</b> |              |                         |                        |                   |              |
| Engagements envers les salariés et retraités                                                           | 23           | -                       | - 6                    | - 8               | 9            |
| Juste valeur des actifs                                                                                |              |                         |                        |                   |              |
| <b>Total comptabilisé</b>                                                                              | <b>23</b>    | <b>-</b>                | <b>- 6</b>             | <b>- 8</b>        | <b>9</b>     |
| <b>Autres engagements</b>                                                                              | <b>95</b>    | <b>14</b>               | <b>- 2</b>             | <b>- 4</b>        | <b>103</b>   |
| <b>Total comptabilisé</b>                                                                              | <b>95</b>    | <b>14</b>               | <b>- 2</b>             | <b>- 4</b>        | <b>103</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                                                           | <b>1 649</b> | <b>170</b>              | <b>- 67</b>            | <b>- 202</b>      | <b>1 550</b> |

**Régime à prestations définies : Principales hypothèses actuarielles**

|                                          | 31.12.2024      | 31.12.2023      |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Taux d'actualisation <sup>(1)</sup>      | 3,19 % à 3,61 % | 3,19 % à 3,82 % |
| Taux attendu d'augmentation des salaires | 2,21 % à 4,15 % | 1,78 % à 4,46 % |

(1) Le taux d'actualisation, déterminé par référence au taux long terme des emprunts du secteur privé, est estimé à partir de l'indice Iboxx.

## Indemnités de fin de carrière

| Variation de la dette actuarielle                          | 31.12.2023   | Charges d'intérêt | Coût des services rendus de la période | Coût des services passés | Cotisations au régime | Écarts actuariels découlant de changements dans les hypothèses démographiques | Écarts actuariels découlant de changements dans les hypothèses financières | Paiement aux bénéficiaires | Effet des variations de change | Autres (regroupements d'entreprise, liquidation) | 31.12.2024   |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| Engagements                                                | 1 630        | 50                | 63                                     | 8                        | 11                    | - 17                                                                          | - 71                                                                       | - 9                        | -                              | 10                                               | 1 676        |
| Contrat d'assurance hors groupe et actifs gérés en externe | 425          | 13                | -                                      | -                        | -                     | 21                                                                            | -                                                                          | - 21                       | -                              | -                                                | 439          |
| <b>Provision</b>                                           | <b>1 205</b> | <b>37</b>         | <b>63</b>                              | <b>8</b>                 | <b>11</b>             | <b>- 38</b>                                                                   | <b>- 71</b>                                                                | <b>12</b>                  | <b>-</b>                       | <b>10</b>                                        | <b>1 237</b> |

| Variation de la dette actuarielle                          | 01.01.2023   | Charges d'intérêt | Coût des services rendus de la période | Coût des services passés | Cotisations au régime | Écarts actuariels découlant de changements dans les hypothèses démographiques | Écarts actuariels découlant de changements dans les hypothèses financières | Paiement aux bénéficiaires | Effet des variations de change | Autres (regroupements d'entreprise, liquidation) | 31.12.2023   |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| Engagements                                                | 1 484        | 47                | 64                                     | 8                        | 19                    | 139                                                                           | - 64                                                                       | - 10                       | -                              | - 56                                             | 1 630        |
| Contrat d'assurance hors groupe et actifs gérés en externe | 429          | 15                | -                                      | -                        | -                     | 1                                                                             | -                                                                          | - 20                       | -                              | -                                                | 425          |
| <b>Provision</b>                                           | <b>1 055</b> | <b>32</b>         | <b>64</b>                              | <b>7</b>                 | <b>19</b>             | <b>137</b>                                                                    | <b>- 65</b>                                                                | <b>11</b>                  | <b>-</b>                       | <b>- 56</b>                                      | <b>1 205</b> |

Une variation de plus/moins 50 points de base du taux d'actualisation conduirait respectivement à une baisse de 104 M€/une augmentation de 115 M€ de l'engagement.

| Variations de la juste valeur des actifs du régime | 31.12.2023 | Effet de l'actualisation | Rendement des actifs du régime au-delà du produit d'intérêt | Cotisations au régime | Paiement aux bénéficiaires | Effet des variations de change | Autres (regroupements d'entreprise, liquidation) | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------|------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|------------|
| Juste valeur des actifs du régime                  | 1 061      | - 2                      | 23                                                          | 33                    | - 43                       | -                              | 75                                               | 1 146      |

| Variations de la juste valeur des actifs du régime | 01.01.2023 | Effet de l'actualisation | Rendement des actifs du régime au-delà du produit d'intérêt | Cotisations au régime | Paiement aux bénéficiaires | Effet des variations de change | Autres (regroupements d'entreprise, liquidation) | 31.12.2023 |
|----------------------------------------------------|------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|------------|
| Juste valeur des actifs du régime                  | 1 197      | - 3                      | 39                                                          | - 11                  | - 33                       | -                              | - 128                                            | 1 061      |



Notes relatives au bilan

|                                                 | 31.12.2024       |                                 |            |             |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|------------|-------------|
| Détails de la juste valeur des actifs du régime | Titres de dettes | Instruments de capitaux propres | Immobilier | Autres      |
| Actifs cotés sur un marché actif                | 58 %             | 22 %                            | 0 %        | 11 %        |
| Actifs non cotés sur un marché actif            | 3 %              | 1 %                             | 3 %        | 1 %         |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>61 %</b>      | <b>23 %</b>                     | <b>3 %</b> | <b>12 %</b> |

|                                                 | 31.12.2023       |                                 |            |             |
|-------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|------------|-------------|
| Détails de la juste valeur des actifs du régime | Titres de dettes | Instruments de capitaux propres | Immobilier | Autres      |
| Actifs cotés sur un marché actif                | 60 %             | 22 %                            | 0 %        | 11 %        |
| Actifs non cotés sur un marché actif            | 1 %              | 2 %                             | 3 %        | 1 %         |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>61 %</b>      | <b>24 %</b>                     | <b>3 %</b> | <b>12 %</b> |

**17b. Passifs éventuels**

Néant.

**NOTE 18 Réserves liées au capital et réserves****18a. Capitaux propres part du Groupe (hors résultat et gains et pertes latents)**

|                                                                | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Capital et réserves liées au capital                           | 11 553        | 11 504        |
| • Capital                                                      | 11 525        | 11 476        |
| • Prime d'émission, apport, fusion, scission, conversion       | 28            | 28            |
| Réserves consolidées                                           | 63 362        | 59 125        |
| • Réserves réglementées                                        | 9             | 9             |
| • Autres réserves (dont effets liés à la première application) | 63 279        | 58 948        |
| dont résultat de cession sur instruments de capitaux propres   | 188           | 178           |
| • Report à nouveau                                             | 74            | 169           |
| <b>TOTAL</b>                                                   | <b>74 915</b> | <b>70 629</b> |

**18b. Gains ou pertes latents ou différés**

|                                                                                    | 31.12.2024  | 31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Gains ou pertes latents ou différés <sup>(1)</sup> liés aux :                      |             |            |
| • Placements des activités d'assurance en JVCPR – instruments de dettes            | - 1 011     | - 942      |
| • Placements des activités d'assurance en JVCPNR – instruments de capitaux propres | 1 579       | 1 396      |
| • Actifs financiers en JVCPR – instruments de dettes                               | - 443       | - 194      |
| • Actifs financiers en JVCPNR – instruments de capitaux propres                    | - 103       | 114        |
| • Dérivés de couverture (CFH)                                                      | - 11        | - 1        |
| • Risque de crédit propre sur les passifs financiers en JVO                        | - 4         | -          |
| • Autres                                                                           | - 55        | - 185      |
| <b>TOTAL</b>                                                                       | <b>- 48</b> | <b>188</b> |

(1) Soldes net d'IS et après traitement de la comptabilité reflet.

**18c. Entités intégrées globalement ayant des minoritaires significatifs**

| 31.12.2023     | Part des intérêts minoritaires dans les comptes consolidés |                                        |                                                             |                                    | Informations financières relatives à l'entité intégrée globalement <sup>(1)</sup> |              |                   |       |
|----------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------|
|                | Pourcentage d'intérêt                                      | Résultat net revenant aux minoritaires | Montant dans les capitaux propres des intérêts minoritaires | Dividendes versés aux minoritaires | Total bilan                                                                       | Résultat net | Réserves latentes | PNB   |
| Groupe Cofidis | 80 %                                                       | 26                                     | 442                                                         | -                                  | 19 511                                                                            | 103          | - 5               | 1 381 |

(1) Montants avant élimination des comptes et opérations réciproques.

Le groupe Crédit Mutuel, à travers la Banque Fédérative du Crédit Mutuel, a acquis le 11 avril 2024 une participation additionnelle de 20 % de Cofidis Groupe.

## NOTE 19 Engagements donnés et reçus

### Engagements donnés et reçus – titres et valeurs donnés en pension

| Engagements donnés                                | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Engagements de financement</b>                 | <b>99 517</b>     | <b>101 709</b>    |
| Engagements en faveur d'établissements de crédit  | 587               | 742               |
| Engagements en faveur de la clientèle             | 98 930            | 100 967           |
| <b>Engagements de garantie</b>                    | <b>32 790</b>     | <b>32 330</b>     |
| Engagements d'ordre d'établissements de crédit    | 4 531             | 4 693             |
| Engagements d'ordre de la clientèle               | 28 259            | 27 637            |
| <b>Engagements sur titres</b>                     | <b>10 496</b>     | <b>4 231</b>      |
| Autres engagements donnés                         | 10 496            | 4 231             |
| <b>Engagements reçus</b>                          | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
| <b>Engagements de financement</b>                 | <b>48 449</b>     | <b>35 377</b>     |
| Engagements reçus d'établissements de crédit      | 48 438            | 35 187            |
| Engagements reçus de la clientèle                 | 11                | 190               |
| <b>Engagements de garantie</b>                    | <b>165 449</b>    | <b>174 739</b>    |
| Engagements reçus d'établissements de crédit      | 67 535            | 69 216            |
| Engagements reçus de la clientèle                 | 97 914            | 105 523           |
| <b>Engagements sur titres</b>                     | <b>7 848</b>      | <b>2 533</b>      |
| Autres engagements reçus                          | 7 848             | 2 533             |
| <b>Titres et valeurs donnés en pension</b>        | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
| Actifs donnés en pension                          | 31 051            | 42 059            |
| Passifs associés                                  | 30 605            | 40 990            |
| <b>Autres actifs donnés en garantie de passif</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
| Titres prêtés                                     | -                 | -                 |
| Dépôts de garantie sur opérations de marché       | 6 459             | 7 695             |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>6 459</b>      | <b>7 695</b>      |

Pour son activité de refinancement, le Groupe procède à la mise en pension de titres de dettes et/ou de capitaux propres. Elle se traduit par le transfert de la propriété de titres que le bénéficiaire peut à son tour prêter. Les coupons ou dividendes bénéficient à l'emprunteur. Ces opérations sont soumises à appels de marge et le Groupe est exposé à la non-restitution des titres.

Les autres actifs donnés en garantie de passifs concernent les dérivés pour lesquels sont versés des appels de marge lorsque leur juste valeur est négative. Ces montants comprennent les marges initiales et celles versées ultérieurement.

Une correction a été apportée à l'exercice 2023, intégrant une erreur d'actualisation identifiée pour un montant de 347 M€.

Par ailleurs, dans le cadre de la mise en conformité avec la norme IAS 32 relative à la compensation des dérivés de couverture, un ajustement de +578 M€ a été comptabilisé sur les prêts et créances envers les établissements de crédit et assimilés, évalués au coût amorti. Cet ajustement concerne principalement les dépôts de garantie sur opérations de marché. En conséquence, le montant corrigé de l'exercice 2023 s'élève à 7 695 M€.



## Notes relatives au compte de résultat

### NOTE 20 Intérêts et produits/charges assimilés

|                                                             | 31.12.2024    |                 | 31.12.2023    |                 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                                             | Produits      | Charges         | Produits      | Charges         |
| Établissements de crédit & banques centrales <sup>(1)</sup> | 8 006         | - 2 706         | 8 297         | - 3 457         |
| Clientèle                                                   | 19 948        | - 12 863        | 17 156        | - 10 017        |
| • dont crédit-bail                                          | 1 422         | - 440           | 1 170         | - 376           |
| • dont obligation locative                                  | -             | - 19            | -             | - 14            |
| Instruments dérivés de couverture                           | 10 986        | - 9 906         | 9 112         | - 8 338         |
| Instruments financiers à la juste valeur par résultat       | 1 835         | - 1 042         | 1 350         | - 612           |
| Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres    | 1 663         | -               | 1 407         | -               |
| Titres au coût amorti                                       | 211           | -               | 211           | -               |
| Dettes représentées par un titre                            | -             | - 6 406         | -             | - 5 637         |
| Dettes subordonnées                                         | -             | - 132           | -             | - 96            |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>42 649</b> | <b>- 33 055</b> | <b>37 533</b> | <b>- 28 157</b> |
| <i>Dont produits et charges d'intérêt calculés au TIE</i>   | <i>29 828</i> | <i>- 22 107</i> | <i>27 071</i> | <i>- 19 207</i> |
| <i>Dont intérêts sur passifs au coût amorti</i>             |               | <i>-22 107</i>  |               | <i>-19 207</i>  |

(1) Au 31 décembre 2024 : dont - 11 M€ d'impact des taux négatifs en produits et 0 M€ en charges.

Au 31 décembre 2023 : dont - 23 M€ d'impact des taux négatifs en produits et 40 M€ en charges.

### NOTE 21 Commissions

|                                            | 31.12.2024   |                | 31.12.2023   |                |
|--------------------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                                            | Produits     | Charges        | Produits     | Charges        |
| Établissements de crédit                   | 27           | - 14           | 21           | - 19           |
| Clientèle                                  | 2 536        | - 30           | 2 330        | - 30           |
| Titres                                     | 1 431        | - 124          | 1 332        | - 102          |
| dont activités gérées pour compte de tiers | 1 030        | -              | 993          | -              |
| Instruments dérivés                        | 4            | - 12           | 5            | - 12           |
| Change                                     | 41           | - 2            | 39           | - 2            |
| Engagements de financement et de garantie  | 156          | - 62           | 170          | - 100          |
| Prestations de services                    | 3 373        | - 1 671        | 3 295        | - 1 597        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>7 568</b> | <b>- 1 915</b> | <b>7 192</b> | <b>- 1 862</b> |

Notes relatives au compte de résultat

## NOTE 22 Gains nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat

|                                                       | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Instruments de transaction                            | - 135      | 370        |
| Instruments à la juste valeur sur option              | - 3        | - 150      |
| Inefficacité des couvertures                          | - 12       | 70         |
| • Sur couverture de juste valeur (FVH)                | - 12       | 70         |
| Variations de juste valeur des éléments couverts      | 265        | 1 454      |
| Variations de juste valeur des éléments de couverture | - 277      | - 1 384    |
| Résultat de change                                    | 145        | 172        |
| Autres Instruments à la juste valeur sur résultat     | 597        | 505        |
| <b>TOTAL DES VARIATIONS DE JUSTE VALEUR</b>           | <b>592</b> | <b>967</b> |

## NOTE 23 Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

|                                           | 31.12.2024 | 31.12.2023   |
|-------------------------------------------|------------|--------------|
| Dividendes                                | 36         | 46           |
| PV/MV réalisées sur instruments de dettes | 11         | - 185        |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>47</b>  | <b>- 139</b> |

## NOTE 24 Gains ou pertes nets sur actifs et passifs financiers au coût amorti

|                                  | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Actifs financiers au coût amorti |            |            |
| PV/MV réalisées sur:             | 17         | -          |
| Effets publics                   | 17         | -          |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>17</b>  | <b>-</b>   |

**NOTE 25 Produits nets des activités d'assurance****25a. Produits nets des activités d'assurance**

|                                                                          | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Revenus des contrats d'assurance                                         | 8 551        | 8 238        |
| Charges des contrats d'assurance                                         | - 6 429      | - 6 393      |
| <b>Résultat des contrats d'assurance</b>                                 | <b>2 122</b> | <b>1 845</b> |
| Charges nettes des traités de réassurance                                | - 121        | 13           |
| <b>Résultat des activités d'assurance</b>                                | <b>2 001</b> | <b>1 858</b> |
| Produits nets des investissements financiers d'assurance                 | 6 108        | 8 779        |
| Charges financières nettes d'assurance                                   | - 5 873      | - 8 653      |
| Produits ou charges financières liés aux contrats de réassurance détenus | 10           | 5            |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>2 246</b> | <b>1 989</b> |

**Résultat des activités d'assurance et réassurance**

|                                                                                                                | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Assurance</b>                                                                                               |                |                |
| <b>Revenus des contrats d'assurance non évalués sous le modèle comptable de répartition des primes (PAA) :</b> |                |                |
| • Marge sur services contractuels comptabilisée en résultat sur la période                                     | 1 175          | 1 175          |
| • Variation de l'ajustement pour risque non financier non liée aux services passés                             | 198            | 184            |
| • - Portion des primes imputée à la récupération des flux de trésorerie liés aux frais d'acquisition           | 52             | 39             |
| • Charges de sinistres attendues sur la période et autres charges afférentes                                   | 1 885          | 1 840          |
| • Autres                                                                                                       | -              | 15             |
| <b>Revenus des contrats d'assurance non évalués sous le modèle comptable de répartition des primes (PAA)</b>   | <b>3 310</b>   | <b>3 253</b>   |
| <b>Revenus des contrats d'assurance évalués sous le modèle comptable de répartition des primes (PAA)</b>       | <b>5 241</b>   | <b>4 985</b>   |
| <b>Charges liées aux contrats d'assurance</b>                                                                  | <b>- 6 429</b> | <b>- 6 393</b> |
| <b>TOTAL RÉSULTAT DE SERVICES D'ASSURANCE</b>                                                                  | <b>2 122</b>   | <b>1 845</b>   |
| <b>TOTAL RÉSULTAT DE SERVICES DE RÉASSURANCE</b>                                                               | <b>- 121</b>   | <b>13</b>      |

La borne d'ouverture 2023 a été ajustée, cet ajustement concerne la marge sur services contractuels comptabilisée en résultat sur la période passant de 1 359 M€ à 1 175 M€. Cet ajustement est lié à la suite de la suppression d'une écriture de reconduction devenue caduque.

Notes relatives au compte de résultat

**Résultat financier des activités d'assurance et de réassurance**

|                                                                                                | 31.12.2024     | 31.12.2023      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Résultat d'investissement</b>                                                               | <b>6 108</b>   | <b>8 778</b>    |
| Variation de la juste valeur des éléments sous-jacents des contrats avec participation directe | - 5 753        | - 8 627         |
| Intérêts courus                                                                                | - 113          | - 81            |
| Effet de désactualisation des passifs d'assurance                                              | - 7            | - 2             |
| Effet de variation des taux d'actualisation et autres hypothèses financières                   | -              | - 3 226         |
| <b>Charges financières nettes sur contrats d'assurance</b>                                     | <b>- 5 873</b> | <b>- 11 936</b> |
| <b>Résultat financier net des contrats de réassurance</b>                                      | <b>10</b>      | <b>20</b>       |
| Variations des contrats d'investissements (passifs)                                            | -              | 3 896           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                   | <b>245</b>     | <b>758</b>      |

Les éléments composant le résultat d'investissement publiés au 31 décembre 2023 sont maintenant présentés nets des opérations intragroupe et en adéquation avec le produit net des placements présenté en note 25b.

L'ajustement de -195 M€ de l'exercice 2023 a été intégré par « Résultat d'investissement ».

La ligne variation des contrats d'investissements (passif) a été ajoutée sur l'exercice 2023.

**25b. Produits nets des placements liés aux activités d'assurance**

|                                                                                   | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Intérêts et produits/charges assimilés                                            | 2 938        | 2 771        |
| Commissions                                                                       | 43           | 23           |
| Gains nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat              | 2 955        | 6 401        |
| Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres | 169          | 35           |
| Produits nets sur immeubles de placement                                          | 20           | - 450        |
| Coût du risque de crédit sur les placements liés aux activités d'assurance        | - 17         | - 1          |
| <b>TOTAL</b>                                                                      | <b>6 108</b> | <b>8 779</b> |

**NOTE 26 Produits et charges des autres activités**

|                                                 | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Produits des autres activités</b>            |              |              |
| Immeubles de placement <sup>(1)</sup> :         | 4            | -            |
| • reprises de provisions/amortissements         | 1            | -            |
| • plus values de cession                        | 3            | -            |
| Charges refacturées                             | 93           | 113          |
| Autres produits                                 | 1 847        | 1 808        |
| <b>Sous-total</b>                               | <b>1 944</b> | <b>1 921</b> |
| <b>Charges des autres activités</b>             |              |              |
| Immeubles de placement <sup>(1)</sup> :         | - 16         | - 22         |
| • dotations aux provisions/amortissements       | - 16         | - 22         |
| Autres charges                                  | - 806        | - 721        |
| <b>Sous-total</b>                               | <b>- 822</b> | <b>- 741</b> |
| <b>TOTAL NET DES AUTRES PRODUITS ET CHARGES</b> | <b>1 122</b> | <b>1 178</b> |

(1) Hors activités d'assurance.

**NOTE 27 Frais généraux**

|                                                                     | 31.12.2024      | 31.12.2023      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Charges de personnel                                                | - 6 801         | - 6 550         |
| Charges générales d'exploitation d'assurance (part non rattachable) | - 147           | - 154           |
| Autres charges                                                      | - 4 169         | - 4 367         |
| <b>TOTAL</b>                                                        | <b>- 11 117</b> | <b>- 11 071</b> |

**27a. Charges de personnel hors activité d'assurance**

|                                                         | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Salaires et traitements                                 | - 3 990        | - 3 917        |
| Charges sociales                                        | - 1 875        | - 1 787        |
| Avantages du personnel à court terme <sup>(1)</sup>     | - 2            | - 2            |
| Intéressement et participation des salariés             | - 530          | - 458          |
| Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations | - 508          | - 496          |
| Autres                                                  | 105            | 110            |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>- 6 800</b> | <b>- 6 550</b> |

(1) A noter le montant des avantages du personnel à court terme tient compte de l'effet des arrêts de la Cour de Cassation du 13 septembre 2023, en matière d'acquisition des congés payés pendant un arrêt de travail pour maladie ou accident non professionnel.



Notes relatives au compte de résultat

**Effectifs moyens**

|                          | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Techniciens de la banque | 47 300        | 46 111        |
| Cadres                   | 39 805        | 38 531        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>87 105</b> | <b>84 642</b> |
| Dont France              | 74 544        | 71 908        |
| Dont étranger            | 12 561        | 12 734        |

Sur l'exercice 2023, une régularisation de +58 Techniciens de la banque en France a été prise en compte.

**27b. Autres charges d'exploitation hors activité d'assurance**

|                                                                    | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Impôts et taxes <sup>(1)</sup>                                     | - 298          | - 567          |
| Locations                                                          | - 436          | - 387          |
| • locations à court terme d'actifs <sup>(2)</sup>                  | - 106          | - 96           |
| • locations d'actifs de faible valeur/substituables <sup>(3)</sup> | - 314          | - 276          |
| • autres locations                                                 | - 16           | - 15           |
| Autres services extérieurs                                         | - 2 421        | - 2 384        |
| Autres charges diverses                                            | - 139          | - 81           |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>- 3 294</b> | <b>- 3 419</b> |

(1) Le poste « Impôts et taxes » comprend une charge de 3 M€ au titre de la contribution au Fonds de Résolution Unique en 2024, contre 259 M€ en 2023. Les dépôts de garanties afférents sont détaillés en note 2b.

(2) Inclut l'immobilier en tacite reconduction.

(3) Inclut le matériel informatique.

**27c. Dotations et reprises sur amortissements et provisions des immobilisations corporelles et incorporelles hors activité d'assurance**

|                                 | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Amortissements :                | - 922        | - 942        |
| • immobilisations corporelles   | - 737        | - 713        |
| dont droits d'utilisation       | - 263        | - 261        |
| • immobilisations incorporelles | - 185        | - 229        |
| Dépréciations :                 | 47           | - 6          |
| • immobilisations corporelles   | -            | - 1          |
| • immobilisations incorporelles | 47           | - 5          |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>- 875</b> | <b>- 948</b> |

**27d. Charges d'exploitation d'assurance**

Réconciliation des charges par nature versus destination sur les activités d'assurance :

|                                                                                                           | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Charges de personnel</b>                                                                               | <b>- 1 203</b> | <b>- 1 129</b> |
| Salaires et traitements                                                                                   | - 1 033        | - 976          |
| Charges sociales                                                                                          | - 90           | - 78           |
| Avantages du personnel à CT                                                                               | - 7            | - 8            |
| Intéressement et participation des salariés                                                               | - 34           | - 38           |
| Impôts, taxe et versements assimilés sur rémunération                                                     | - 32           | - 28           |
| Autres                                                                                                    | - 7            | - 1            |
| <b>Autres charges d'exploitation</b>                                                                      | <b>- 862</b>   | <b>- 1 021</b> |
| Impôts & taxes                                                                                            | - 71           | - 62           |
| Locations                                                                                                 | - 19           | - 22           |
| • location à court terme d'actifs                                                                         | -              | -              |
| • locations d'actifs de faible valeur/substituables                                                       | -              | -              |
| • autres locations                                                                                        | - 19           | - 20           |
| Autres services extérieurs                                                                                | - 732          | - 898          |
| Mécénat                                                                                                   | - 19           | - 9            |
| Autres charges diverses                                                                                   | - 21           | - 31           |
| <b>Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles</b> | <b>- 44</b>    | <b>- 11</b>    |
| Amortissements                                                                                            | - 44           | - 11           |
| • Immo. Corp                                                                                              | - 11           | - 10           |
| dont droits d'utilisation                                                                                 | - 5            | - 3            |
| • Immo. Incorp                                                                                            | - 33           | - 1            |
| Dépréciations                                                                                             | -              | -              |
| • Immo. Corp                                                                                              | -              | -              |
| • Immo. Incorp                                                                                            | -              | -              |
| <b>Total des frais liés aux activités d'assurance</b>                                                     | <b>- 2 109</b> | <b>- 2 161</b> |
| Commissions, honoraires et autres dépenses assimilées                                                     | - 374          | - 391          |
| Frais d'acquisition de la période différés au bilan                                                       | 239            | 238            |
| Frais d'acquisition amortis                                                                               | - 37           | - 24           |
| Frais d'acquisition dépréciés                                                                             | -              | -              |
| <b>Total</b>                                                                                              | <b>- 172</b>   | <b>- 177</b>   |
| <b>TOTAL DES FRAIS DES CONTRATS D'ASSURANCE</b>                                                           | <b>- 2 281</b> | <b>- 2 338</b> |
| dont Frais rattachés aux contrats d'assurance affectés en charge de services d'assurance                  | - 2 135        | - 2 184        |
| dont Frais non rattachés aux contrats d'assurance non affectés en charge de services d'assurance          | - 146          | - 154          |



Notes relatives au compte de résultat

**NOTE 28 Coût du risque de crédit**

|                                     | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Pertes attendues à 12 mois (S1)     | 163            | 63             |
| Pertes attendues à terminaison (S2) | - 402          | 125            |
| Actifs dépréciés (S3)               | - 2 059        | - 1 610        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>- 2 298</b> | <b>- 1 422</b> |

| 31.12.2024                                                                    | Dotations      | Reprises     | Créances<br>irréouvrables<br>couvertes | Créances<br>irréouvrables<br>non couvertes | Recouvrement<br>sur créances<br>apurées | Total          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| <b>Pertes attendues à 12 mois (S1)</b>                                        | <b>- 1 392</b> | <b>1 555</b> |                                        |                                            |                                         | <b>163</b>     |
| • Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti                   | - 2            | 6            |                                        |                                            |                                         | 4              |
| • Prêts et créances clientèle au coût amorti                                  | - 1 225        | 1 381        |                                        |                                            |                                         | 156            |
| dont location financement                                                     | - 56           | 41           |                                        |                                            |                                         | - 15           |
| • Actifs financiers au coût amorti – titres                                   | - 2            | 2            |                                        |                                            |                                         | -              |
| • Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – titres de dettes | - 12           | 16           |                                        |                                            |                                         | 4              |
| • Engagements donnés                                                          | - 151          | 150          |                                        |                                            |                                         | - 1            |
| <b>Pertes attendues à terminaison (S2)</b>                                    | <b>- 2 562</b> | <b>2 160</b> |                                        |                                            |                                         | <b>- 402</b>   |
| • Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti                   | -              | -            |                                        |                                            |                                         | -              |
| • Prêts et créances clientèle au coût amorti                                  | - 2 410        | 2 047        |                                        |                                            |                                         | - 363          |
| dont location financement                                                     | - 43           | 32           |                                        |                                            |                                         | - 11           |
| • Engagements donnés                                                          | - 152          | 113          |                                        |                                            |                                         | - 39           |
| <b>Actifs dépréciés (S3)</b>                                                  | <b>- 3 269</b> | <b>2 301</b> | <b>- 780</b>                           | <b>- 425</b>                               | <b>114</b>                              | <b>- 2 059</b> |
| • Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti                   | -              | -            | -                                      | -                                          | -                                       | -              |
| • Prêts et créances clientèle au coût amorti                                  | - 3 074        | 2 124        | - 780                                  | - 419                                      | 114                                     | - 2 036        |
| dont location financement                                                     | - 54           | 34           | - 15                                   | - 6                                        | 1                                       | - 40           |
| • Actifs financiers au coût amorti – titres                                   | - 1            | 44           | -                                      | -                                          | -                                       | 43             |
| • Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – titres de dettes | -              | -            | -                                      | -                                          | -                                       | -              |
| • Engagements donnés                                                          | - 194          | 133          | -                                      | - 6                                        | -                                       | - 67           |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>- 7 223</b> | <b>6 016</b> | <b>- 780</b>                           | <b>- 425</b>                               | <b>114</b>                              | <b>- 2 298</b> |



| 31.12.2023                                                                    | Dotations      | Reprises     | Créances<br>irrécouvrables<br>couvertes | Créances<br>irrécouvrables<br>non couvertes | Recouvrement<br>sur créances<br>apurées | Total          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| <b>Pertes attendues à 12 mois (S1)</b>                                        | <b>- 1 312</b> | <b>1 375</b> |                                         |                                             |                                         | <b>63</b>      |
| • Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti                   | - 5            | 4            |                                         |                                             |                                         | - 1            |
| • Prêts et créances clientèle au coût amorti                                  | - 1 128        | 1 209        |                                         |                                             |                                         | 81             |
| dont location financement                                                     | - 48           | 46           |                                         |                                             |                                         | - 2            |
| • Actifs financiers au coût amorti – titres                                   | - 2            | 1            |                                         |                                             |                                         | - 1            |
| • Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – titres de dettes | - 26           | 22           |                                         |                                             |                                         | - 4            |
| • Engagements donnés                                                          | - 151          | 139          |                                         |                                             |                                         | - 12           |
| <b>Pertes attendues à terminaison (S2)</b>                                    | <b>- 2 075</b> | <b>2 200</b> |                                         |                                             |                                         | <b>125</b>     |
| • Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti                   | -              | 1            |                                         |                                             |                                         | 1              |
| • Prêts et créances clientèle au coût amorti                                  | - 1 963        | 2 099        |                                         |                                             |                                         | 136            |
| dont location financement                                                     | - 65           | 61           |                                         |                                             |                                         | - 4            |
| • Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – titres de dettes | -              | -            |                                         |                                             |                                         | -              |
| • Engagements donnés                                                          | - 112          | 100          |                                         |                                             |                                         | - 12           |
| <b>Actifs dépréciés (S3)</b>                                                  | <b>- 2 758</b> | <b>2 037</b> | <b>- 692</b>                            | <b>- 343</b>                                | <b>146</b>                              | <b>- 1 610</b> |
| • Prêts et créances Établissements de crédit au coût amorti                   | -              | -            | -                                       | -                                           | -                                       | -              |
| • Prêts et créances clientèle au coût amorti                                  | - 2 613        | 1 925        | - 692                                   | - 340                                       | 146                                     | - 1 574        |
| dont location financement                                                     | - 32           | 30           | - 12                                    | - 3                                         | 1                                       | - 16           |
| • Actifs financiers au coût amorti – titres                                   | -              | 2            | -                                       | -                                           | -                                       | 2              |
| • Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres – titres de dettes | - 3            | -            | -                                       | -                                           | -                                       | - 3            |
| • Engagements donnés                                                          | - 142          | 110          | -                                       | - 3                                         | -                                       | - 35           |
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>- 6 145</b> | <b>5 612</b> | <b>- 692</b>                            | <b>- 343</b>                                | <b>146</b>                              | <b>- 1 422</b> |

**NOTE 29 Gains ou pertes sur autres actifs**

|                                              | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Immobilisations corporelles et incorporelles | 3          | 10         |
| • Moins-values de cession                    | - 36       | - 19       |
| • Plus-values de cession                     | 39         | 29         |
| Gains ou pertes nets sur titres consolidés   | 21         | 64         |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>24</b>  | <b>74</b>  |

Notes relatives au compte de résultat

### NOTE 30 Variations de valeur des écarts d'acquisition

|                                       | 31.12.2024  | 31.12.2023 |
|---------------------------------------|-------------|------------|
| Dépréciation des écarts d'acquisition | - 13        | -          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>- 13</b> | <b>-</b>   |

La variation de valeur des écarts d'acquisition est à - 13 M€ en 2024 (dépréciation de 11 M€ du goodwill sur CFCAL et dépréciation de 3 M€ pour EBRA Oddity). Il n'y avait pas eu de variation en 2023.

### NOTE 31 Impôts sur les bénéfices

#### Décomposition de la charge d'impôt

|                                               | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Charge d'impôt exigible                       | - 1 460        | - 1 639        |
| Charge d'impôt différé                        | 62             | - 38           |
| Ajustements au titre des exercices antérieurs | 67             | - 24           |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>- 1 331</b> | <b>- 1 701</b> |

#### Rapprochement entre la charge d'impôt comptabilisée et la charge d'impôt théorique

|                                                                 | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Taux d'impôt théorique                                          | 25,83 %        | 25,83 %        |
| Impact des régimes spécifiques des SCR et SICOMI                | - 1,26 %       | - 1,26 %       |
| Impact du taux réduit sur les plus-values à long terme          | - 0,72 %       | - 0,68 %       |
| Impact des taux d'imposition spécifiques des entités étrangères | 0,46 %         | 0,26 %         |
| Impact du carry back                                            | 0,37 %         | 0,52 %         |
| Décalages permanents                                            | - 0,84 %       | 1,23 %         |
| Autres                                                          | - 1,15 %       | 1,19 %         |
| <b>Taux d'impôt effectif</b>                                    | <b>22,69 %</b> | <b>27,09 %</b> |
| Résultat taxable                                                | 5 866          | 6 282          |
| <b>Charge d'impôt</b>                                           | <b>22,69 %</b> | <b>27,09 %</b> |

## Notes relatives à l'état du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres

### NOTE 32 Recyclage de gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres

|                                                                                                                    | 31.12.2024   | 31.12.2023     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
|                                                                                                                    | Mouvements   | Mouvements     |
| <b>Écarts de conversion</b>                                                                                        |              |                |
| Reclassement vers le résultat                                                                                      | -            | -              |
| Autres mouvements                                                                                                  | 94           | - 15           |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>94</b>    | <b>- 15</b>    |
| <b>Réévaluation des actifs financiers à la JVCP</b>                                                                |              |                |
| Reclassement vers le résultat <sup>(1)</sup>                                                                       | 2            | 23             |
| Autres mouvements                                                                                                  | - 469        | - 146          |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>- 467</b> | <b>- 123</b>   |
| <b>Réévaluation des instruments dérivés de couverture</b>                                                          |              |                |
| Reclassement vers le résultat                                                                                      | -            | -              |
| Autres mouvements                                                                                                  | - 10         | - 25           |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>- 10</b>  | <b>- 25</b>    |
| <b>Réévaluation des actifs financiers à la JVCP de l'activité d'assurance</b>                                      |              |                |
| Reclassement vers le résultat                                                                                      | -            | -              |
| Autres mouvements                                                                                                  | 152          | 2 920          |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>152</b>   | <b>2 920</b>   |
| <b>Réévaluation des contrats d'assurance en capitaux propres recyclables</b>                                       |              |                |
| Reclassement vers le résultat                                                                                      | -            | -              |
| Autres mouvements                                                                                                  | - 49         | - 2 400        |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>- 49</b>  | <b>- 2 400</b> |
| <b>Réévaluation des contrats de réassurance en capitaux propres recyclables</b>                                    |              |                |
| Reclassement vers le résultat                                                                                      | -            | -              |
| Autres mouvements                                                                                                  | 2            | - 3            |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>2</b>     | <b>- 3</b>     |
| <b>Réévaluation des contrats d'assurance et réassurance avec élément de participation directe – non recyclable</b> |              |                |
| Reclassement vers le résultat                                                                                      | -            | -              |
| Autres mouvements                                                                                                  | 5            | 15             |
| <b>Sous-total</b>                                                                                                  | <b>5</b>     | <b>15</b>      |
| Écart de réévaluation lié au risque de crédit propre sur les passifs financiers JVO transférés en réserves         | - 3          | - 11           |
| Écarts actuariels sur les régimes à prestations définies                                                           | 42           | - 91           |
| Quote-part des gains ou pertes latents ou différés sur entreprises MEE                                             | -            | -              |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                       | <b>- 233</b> | <b>267</b>     |

(1) Sur instruments de dettes.

Notes relatives à l'état du résultat net et des gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres

### NOTE 33 Impôt relatif à chaque composante de gains et pertes directement comptabilisés en capitaux propres

|                                                                                                             | 31.12.2024   |            |              | 31.12.2023   |             |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                                                                             | Valeur brute | Impôt      | Valeur nette | Valeur brute | Impôt       | Valeur nette |
| Écarts de conversion                                                                                        | 94           | -          | 94           | - 12         | -           | - 12         |
| Réévaluation des actifs financiers à la JVCP                                                                | - 568        | 101        | - 467        | - 119        | - 4         | - 123        |
| Réévaluation des actifs financiers à la JVCP de l'activité d'assurance                                      | 150          | 2          | 152          | 3 849        | - 929       | 2 920        |
| Réévaluation des instruments dérivés de couverture                                                          | - 13         | 3          | - 10         | - 34         | 9           | - 25         |
| Réévaluation des contrats d'assurance en capitaux propres recyclables                                       | - 66         | 17         | - 49         | - 3 234      | 834         | - 2 400      |
| Réévaluation des contrats de réassurance en capitaux propres recyclables                                    | 5            | - 3        | 2            | 1            | - 4         | - 3          |
| Réévaluation des contrats d'assurance et réassurance avec élément de participation directe – non recyclable | 5            | -          | 5            | 15           | -           | 15           |
| Écart de réévaluation lié au risque de crédit propre sur les passifs financiers JVO transférés en réserves  | - 4          | 1          | - 3          | - 15         | 4           | - 11         |
| Écarts actuariels sur les régimes à prestations définies                                                    | 53           | - 11       | 42           | - 136        | 45          | - 91         |
| Quote-part des gains ou pertes latents ou différés sur entreprises MEE                                      | -            | -          | -            | - 3          | -           | - 3          |
| <b>TOTAL DES VARIATIONS DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>              | <b>- 344</b> | <b>110</b> | <b>- 233</b> | <b>312</b>   | <b>- 45</b> | <b>267</b>   |

## Note relative aux informations sur les entités structurées non consolidées

Une entité structurée est une entité qui a été conçue de telle manière que les droits de vote ou droits similaires ne constituent pas le facteur déterminant pour établir qui contrôle l'entité ; c'est notamment le cas lorsque les droits de vote concernent uniquement des tâches administratives et que les activités pertinentes sont dirigées au moyen d'accords contractuels.

Le Groupe est en relation avec des entités structurées non consolidées dans le cadre de ses activités, et pour répondre aux besoins de ses clients.

Les principales catégories d'entités structurées sponsorisées non consolidées sont les suivantes :

- véhicules de titrisation (SPV) : le Groupe ne détient aucun véhicule de titrisation significatif non consolidé ;
- financements d'actifs : le Groupe octroie des prêts à des entités structurées dont le seul objet est la détention des actifs afin d'être mis en location, les loyers reçus permettant à l'entité structurée le remboursement de ses emprunts. Ces entités sont dissoutes à l'issue de l'opération de financement. Le Groupe est généralement le seul actionnaire.

Pour ces deux catégories, l'exposition maximale aux pertes sur les entités structurées correspond à la valeur comptable de l'actif financé de l'entité structurée ;

- organismes de placement collectif ou fonds : le Groupe intervient comme gestionnaire et dépositaire. Il propose à sa clientèle des fonds dans lesquels il n'a pas vocation à investir. Le Groupe commercialise et gère ces fonds, dédiés ou publics, et pour cela est rémunéré par des commissions.

Un intérêt dans une entité structurée non consolidée est un lien contractuel ou non qui expose le Groupe à la variabilité des rendements associés à la performance de l'entité.

Le risque du Groupe est essentiellement un risque opérationnel de manquement à son mandat de gestion ou de dépositaire et, le cas échéant, il est également exposé au risque à hauteur des sommes investies.

Aucun soutien financier n'a été accordé aux entités structurées du Groupe sur l'exercice.

Les principales catégories d'entités structurées sponsorisées non consolidées par le Groupe sont détaillées dans le tableau ci-dessous.

| 31.12.2024                                            | Véhicules de titrisation (SPV) | Gestion d'actifs (OPCVM/SCPI)* | Autres entités structurées** |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| Total bilan                                           | 1 999                          | 54 994                         | 3 211                        |
| Valeur comptable des actifs financiers <sup>(1)</sup> | 510                            | 25 434                         | 1 417                        |
| Exposition maximale au risque de perte                | 510                            | 5 974                          | -                            |

| 31.12.2023                                            | Véhicules de titrisation (SPV) | Gestion d'actifs (OPCVM/SCPI)* | Autres entités structurées** |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| Total bilan                                           | 1 117                          | 44 822                         | 2 845                        |
| Valeur comptable des actifs financiers <sup>(1)</sup> | 252                            | 20 666                         | 1 034                        |
| Exposition maximale au risque de perte                | 252                            | 3 045                          | -                            |

<sup>(1)</sup> Valeur comptable des actifs que l'entité qui publie comptabilise vis-à-vis de ces entités structurées.

\* Il s'agit principalement d'OPCVM dont le groupe assure la gestion.

\*\* Les autres entités structurées correspondent à des entités de financement d'actifs.



## Information sectorielle

### Répartition du bilan par activités

| (En millions d'euros) | Banque de détail | Assurance     | Banque grandes entreprises/<br>banque d'investissement | Gestion d'actifs/<br>banque privée | Autres       | Total          | Inter-activités | Total     |
|-----------------------|------------------|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|----------------|-----------------|-----------|
| 31.12.2024            | 1 502 604        | 215 172       | 142 172                                                | 45 756                             | 120 494      | 2 026 198      | - 857 046       | 1 169 152 |
| <b>TOTAL BILAN</b>    | <b>74,2 %</b>    | <b>10,6 %</b> | <b>7,0 %</b>                                           | <b>2,3 %</b>                       | <b>5,9 %</b> | <b>100,0 %</b> |                 |           |
| 31.12.2023            | 1 459 899        | 207 350       | 134 299                                                | 45 218                             | 128 584      | 1 975 350      | - 832 756       | 1 142 594 |
| <b>TOTAL BILAN</b>    | <b>73,9 %</b>    | <b>10,5 %</b> | <b>6,8 %</b>                                           | <b>2,3 %</b>                       | <b>6,5 %</b> | <b>100,0 %</b> |                 |           |

### Répartition du compte de résultat par activités

| 31.12.2024                             | Banque de détail | Assurance    | Banque grandes entreprises/<br>banque d'investissement | Gestion d'actifs/<br>banque privée | Autres     | Inter-activités | Total        |
|----------------------------------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------|-----------------|--------------|
| Produit net bancaire                   | 14 590           | 1 794        | 1 746                                                  | 1 509                              | 926        | - 1 295         | 19 270       |
| Frais généraux                         | - 9 878          | - 176        | - 527                                                  | - 1 014                            | - 816      | 1 295           | - 11 116     |
| <b>Résultat brut d'exploitation</b>    | <b>4 712</b>     | <b>1 618</b> | <b>1 219</b>                                           | <b>495</b>                         | <b>110</b> | <b>-</b>        | <b>8 154</b> |
| Coût du risque                         | - 2 175          | 1            | - 59                                                   | - 66                               | 1          | -               | - 2 298      |
| Gains sur autres actifs <sup>(1)</sup> | - 8              | - 2          | - 1                                                    | - 1                                | 25         | -               | 13           |
| <b>Résultat avant impôts</b>           | <b>2 529</b>     | <b>1 617</b> | <b>1 159</b>                                           | <b>428</b>                         | <b>136</b> | <b>-</b>        | <b>5 869</b> |
| Impôt sur les sociétés                 | - 709            | - 385        | - 147                                                  | - 115                              | 25         | -               | - 1 331      |
| <b>Résultat net comptable</b>          | <b>1 820</b>     | <b>1 232</b> | <b>1 012</b>                                           | <b>313</b>                         | <b>161</b> | <b>-</b>        | <b>4 538</b> |
| Intérêts minoritaires                  | -                | -            | -                                                      | 6                                  | 5          | -               | 11           |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>     | <b>1 820</b>     | <b>1 232</b> | <b>1 012</b>                                           | <b>307</b>                         | <b>156</b> | <b>-</b>        | <b>4 527</b> |

(1) Y compris résultat net des entités mises en équivalence et les pertes de valeur sur écarts d'acquisition

| 31.12.2023                             | Banque de détail | Assurance    | Banque grandes entreprises/<br>banque d'investissement | Gestion d'actifs/<br>banque privée | Autres     | Inter-activités | Total        |
|----------------------------------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------|-----------------|--------------|
| Produit net bancaire                   | 14 484           | 1 546        | 1 624                                                  | 1 459                              | 738        | - 1 150         | 18 701       |
| Frais généraux                         | - 9 919          | - 171        | - 501                                                  | - 957                              | - 673      | 1 150           | - 11 071     |
| <b>Résultat brut d'exploitation</b>    | <b>4 565</b>     | <b>1 375</b> | <b>1 123</b>                                           | <b>502</b>                         | <b>65</b>  |                 | <b>7 630</b> |
| Coût du risque                         | - 1 175          | - 1          | - 173                                                  | - 73                               | -          | -               | - 1 422      |
| Gains sur autres actifs <sup>(1)</sup> | 45               | - 5          | 8                                                      | 2                                  | 41         | -               | 91           |
| <b>Résultat avant impôts</b>           | <b>3 435</b>     | <b>1 369</b> | <b>958</b>                                             | <b>431</b>                         | <b>106</b> |                 | <b>6 299</b> |
| Impôt sur les sociétés                 | - 984            | - 301        | - 215                                                  | - 109                              | - 92       | -               | - 1 701      |
| <b>Résultat net comptable</b>          | <b>2 451</b>     | <b>1 068</b> | <b>743</b>                                             | <b>322</b>                         | <b>14</b>  |                 | <b>4 598</b> |
| Intérêts minoritaires                  | 22               | - 1          | -                                                      | 3                                  | 3          | -               | 27           |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>     | <b>2 429</b>     | <b>1 069</b> | <b>743</b>                                             | <b>319</b>                         | <b>11</b>  | <b>-</b>        | <b>4 571</b> |

(1) Y compris résultat net des entités mises en équivalence et les pertes de valeur sur écarts d'acquisition

## Répartition du bilan par zones géographiques

## ACTIF

|                                                          | 31.12.2024 |                    |                            |         | 31.12.2023 |                    |                            |         |
|----------------------------------------------------------|------------|--------------------|----------------------------|---------|------------|--------------------|----------------------------|---------|
|                                                          | France     | Europe hors France | Autres pays <sup>(1)</sup> | Total   | France     | Europe hors France | Autres pays <sup>(1)</sup> | Total   |
| Caisses, Banques centrales                               | 86 994     | 14 775             | 1 757                      | 103 526 | 101 307    | 14 946             | 1 874                      | 118 127 |
| Actifs financiers à la juste valeur par résultat         | 36 780     | 482                | 4 940                      | 42 202  | 32 523     | 369                | 2 711                      | 35 603  |
| Instruments dérivés de couverture                        | 4 080      | 92                 | 29                         | 4 201   | 4 977      | 78                 | 30                         | 5 085   |
| Actifs financiers au coût amorti                         | 651 725    | 76 490             | 10 681                     | 738 896 | 641 353    | 70 866             | 11 179                     | 723 398 |
| dont prêts et créances sur les établissements de crédit  | 79 339     | 1 405              | 2 123                      | 82 867  | 73 870     | 1 229              | 3 310                      | 78 409  |
| dont prêts et créances sur la clientèle                  | 567 531    | 71 532             | 8 558                      | 647 621 | 564 023    | 67 222             | 7 869                      | 639 114 |
| Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres | 44 383     | 738                | 13 413                     | 58 534  | 35 985     | 784                | 11 010                     | 47 779  |
| Placements financiers des activités d'assurance          | 196 044    | 1 904              | -                          | 197 948 | 189 526    | 1 785              | -                          | 191 311 |
| Contrats d'assurance émis -Actif                         | 10         | -                  | -                          | 10      | 15         | -                  | -                          | 15      |
| Contrats de réassurance détenus – Actif                  | 447        | -                  | -                          | 447     | 530        | -                  | -                          | 530     |
| Participations dans les entreprises MEE                  | 33         | 45                 | 149                        | 227     | 53         | 37                 | 135                        | 225     |

(1) USA, Singapour, Maroc et Tunisie.

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, les ajustements suivants ont été pris sur le 31 décembre 2023 : Actifs financiers à la juste valeur par résultat : -39 millions d'euros, Instruments dérivés de couverture : -539 millions d'euros, Prêts et créances sur les établissements de crédits et assimilés au coût amorti : + 578 millions d'euros. Ces ajustements ont été effectués sur la France.

## PASSIF

|                                                   | 31.12.2024 |                    |                            |         | 31.12.2023 |                    |                            |         |
|---------------------------------------------------|------------|--------------------|----------------------------|---------|------------|--------------------|----------------------------|---------|
|                                                   | France     | Europe hors France | Autres pays <sup>(1)</sup> | Total   | France     | Europe hors France | Autres pays <sup>(1)</sup> | Total   |
| Banques centrales                                 | 0          | 17                 | 1                          | 18      | 0          | 28                 | 3                          | 31      |
| Passifs financiers à la juste valeur par résultat | 25 977     | 345                | 391                        | 26 713  | 19 947     | 241                | 224                        | 20 412  |
| Instruments dérivés de couverture                 | 4 844      | 3                  | 9                          | 4 856   | 5 593      | 14                 | 6                          | 5 613   |
| Dettes envers les établissements de crédit        | 23 888     | 1 082              | 11 615                     | 36 585  | 44 884     | 180                | 11 290                     | 56 354  |
| Dettes envers la clientèle                        | 522 013    | 75 003             | 3 914                      | 600 930 | 520 322    | 70 259             | 3 569                      | 594 150 |
| Dettes représentées par un titre                  | 180 810    | 5 018              | 13 121                     | 198 949 | 164 962    | 6 177              | 10 076                     | 181 215 |

## Répartition du compte de résultat par zones géographiques

|                                        | 31.12.2024   |                    |                            |              | 31.12.2023   |                    |                            |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|----------------------------|--------------|
|                                        | France       | Europe hors France | Autres pays <sup>(1)</sup> | Total        | France       | Europe hors France | Autres pays <sup>(1)</sup> | Total        |
| Produit net bancaire                   | 14 874       | 4 109              | 287                        | 19 270       | 14 461       | 4 015              | 225                        | 18 701       |
| Frais généraux                         | - 8 737      | - 2 278            | - 102                      | - 11 117     | - 8 710      | - 2 251            | - 110                      | - 11 071     |
| Résultat brut d'exploitation           | 6 138        | 1 831              | 185                        | 8 154        | 5 751        | 1 764              | 115                        | 7 630        |
| Coût du risque                         | - 1 442      | - 869              | 13                         | - 2 298      | - 759        | - 665              | 2                          | - 1 422      |
| Gains sur autres actifs <sup>(2)</sup> | - 7          | 1                  | 20                         | 14           | 70           | 2                  | 19                         | 91           |
| Résultat avant impôts                  | 4 689        | 962                | 218                        | 5 869        | 5 062        | 1 101              | 136                        | 6 299        |
| Résultat net global                    | 3 693        | 670                | 175                        | 4 538        | 3 710        | 785                | 103                        | 4 598        |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>     | <b>3 682</b> | <b>670</b>         | <b>175</b>                 | <b>4 527</b> | <b>3 692</b> | <b>776</b>         | <b>103</b>                 | <b>4 571</b> |

(1) USA, Singapour, Maroc et Tunisie.

(2) Y compris résultat net des entités mises en équivalence et les pertes de valeur sur écarts d'acquisition.

## Autres informations

### NOTE 11 Hiérarchie de Juste Valeur des instruments financiers évalués au coût amorti ou au coût au bilan

Les instruments financiers présentés dans cette information sont les prêts et emprunts. Ils ne reprennent pas les éléments non monétaires (actions), les comptes de fournisseurs et les comptes d'autres actifs, des autres passifs et les comptes de régularisation. Les instruments non financiers ne sont pas concernés par cette information.

Depuis le 31 décembre 2023, une grande partie du groupe Crédit Mutuel a affiné la méthodologie de calcul de la juste valeur des prêts et créances à la clientèle, fondée sur un calcul d'actualisation des flux futurs estimés.

Pour ces entités, les taux d'actualisation utilisés dépendent désormais du type de prêts (crédits habitat, consommation, équipement et trésorerie) et des courbes de taux d'octroi constatées en fin d'exercice.

Certaines entités du Groupe peuvent également appliquer des hypothèses : la valeur de marché est la valeur comptable pour les contrats dont les conditions se réfèrent à un taux variable, ou dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an.

Nous attirons l'attention sur le fait que les prêts et créances comptabilisés au coût amorti ne font pas dans la pratique l'objet de cession avant leur échéance. De ce fait, les plus values ou les moins values ne seront pas constatées.

Si toutefois, les instruments financiers comptabilisés au coût amorti devaient faire l'objet d'une cession, le prix de cette cession pourrait différer significativement de la juste valeur calculée au 31 décembre 2024.

|                                                                   | 31.12.2024       |                       |                               |                        |                        |                        |                |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| (En millions d'euros)                                             | Valeur de marché | Valeur au moins bilan | Plus ou moins values latentes | Niveau 1 de hiérarchie | Niveau 2 de hiérarchie | Niveau 3 de hiérarchie | Total          |
| <b>Actifs</b>                                                     | <b>810 289</b>   | <b>845 170</b>        | <b>- 34 881</b>               | <b>7 709</b>           | <b>194 211</b>         | <b>608 369</b>         | <b>810 289</b> |
| Actifs financiers au coût amorti – IFRS 9                         | 807 641          | 842 423               | - 34 782                      | 5 233                  | 194 049                | 608 359                | 807 641        |
| Caisse, Banques centrales                                         | 103 528          | 103 526               | 3                             | -                      | 103 528                | -                      | 103 528        |
| Prêts et créances sur établissements de crédit                    | 77 307           | 82 867                | - 5 561                       |                        | 77 316                 | - 9                    | 77 307         |
| Prêts et créances à la clientèle                                  | 618 485          | 647 622               | - 29 137                      |                        | 10 126                 | 608 359                | 618 485        |
| Titres                                                            | 8 321            | 8 408                 | - 87                          | 5 233                  | 3 079                  | 9                      | 8 321          |
| Actifs financiers au coût amorti – IFRS 9 – Activités d'assurance | 2 648            | 2 747                 | - 99                          | 2 475                  | 163                    | 10                     | 2 648          |
| Prêts et créances                                                 | 85               | 101                   | - 16                          |                        | 75                     | 10                     | 85             |
| Titres                                                            | 2 563            | 2 646                 | - 83                          | 2 475                  | 88                     | -                      | 2 563          |
| <b>Passifs</b>                                                    | <b>849 280</b>   | <b>851 284</b>        | <b>- 2 004</b>                | <b>1 201</b>           | <b>475 594</b>         | <b>372 485</b>         | <b>849 280</b> |
| Passifs financiers au coût amorti – IFRS 9                        | 849 280          | 851 284               | - 2 004                       | 1 201                  | 475 594                | 372 485                | 849 280        |
| Dettes envers les établissements de crédit                        | 36 868           | 36 585                | 284                           |                        | 36 880                 | - 12                   | 36 868         |
| Dettes envers la clientèle                                        | 600 889          | 600 930               | - 41                          |                        | 239 623                | 361 266                | 600 889        |
| Dettes représentées par un titre                                  | 196 484          | 198 949               | - 2 466                       |                        | 185 359                | 11 125                 | 196 484        |
| Dettes subordonnées                                               | 15 039           | 14 819                | 219                           | 1 201                  | 13 732                 | 106                    | 15 039         |



31.12.2023

| (En millions d'euros)                                                | Valeur de<br>marché | Valeur au<br>bilan | Plus ou<br>moins<br>valeur<br>latentes | Niveau 1<br>de<br>hiérarchie | Niveau 2<br>de<br>hiérarchie | Niveau 3<br>de<br>hiérarchie | Total          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
| <b>Actifs</b>                                                        | <b>802 071</b>      | <b>843 859</b>     | <b>- 42 366</b>                        | <b>5 986</b>                 | <b>332 884</b>               | <b>463 200</b>               | <b>802 071</b> |
| Actifs financiers au coût amorti – IFRS 9                            | 799 395             | 841 526            | - 42 131                               | 3 539                        | 332 666                      | 463 190                      | 799 395        |
| Caisse, Banques centrales                                            | 118 141             | 118 127            | 14                                     | -                            | 118 141                      | -                            | 118 141        |
| Prêts et créances sur établissements de crédit                       | 74 874              | 78 410             | - 3 536                                |                              | 74 874                       | -                            | 74 874         |
| Prêts et créances à la clientèle                                     | 600 572             | 639 115            | - 38 543                               |                              | 137 388                      | 463 185                      | 600 572        |
| Titres                                                               | 5 808               | 5 874              | - 66                                   | 3 539                        | 2 264                        | 5                            | 5 808          |
| Actifs financiers au coût amorti – IFRS 9 –<br>Activités d'assurance | 2 676               | 2 911              | - 235                                  | 2 447                        | 218                          | 11                           | 2 676          |
| Prêts et créances                                                    | 156                 | 272                | - 116                                  |                              | 145                          | 11                           | 156            |
| Titres                                                               | 2 520               | 2 639              | - 119                                  | 2 447                        | 73                           | -                            | 2 520          |
| <b>Passifs</b>                                                       | <b>840 358</b>      | <b>845 427</b>     | <b>- 5 068</b>                         | <b>854</b>                   | <b>477 769</b>               | <b>361 736</b>               | <b>840 358</b> |
| Passifs financiers au coût amorti – IFRS 9                           | 840 358             | 845 427            | - 5 068                                | 854                          | 477 769                      | 361 736                      | 840 358        |
| Dettes envers les établissements de crédit                           | 56 964              | 56 354             | 610                                    |                              | 56 910                       | 54                           | 56 964         |
| Dettes envers la clientèle                                           | 593 217             | 594 150            | - 933                                  |                              | 240 441                      | 352 776                      | 593 217        |
| Dettes représentées par un titre                                     | 176 640             | 181 215            | - 4 575                                |                              | 167 881                      | 8 759                        | 176 640        |
| Dettes subordonnées                                                  | 13 538              | 13 708             | - 171                                  | 854                          | 12 537                       | 147                          | 13 538         |

Afin de se conformer à la norme IAS 32 concernant la compensation des dérivés de couverture, un ajustement a été pris sur le 31 décembre 2023 : Prêts et créances sur les établissements de crédits et assimilés au coût amorti : + 578 millions d'euros, en niveau 2 (valeur de marché et au bilan).

## NOTE I2 Dividendes

L'entité consolidante a prévu de verser 345 M€ hors groupe Crédit Mutuel.



Autres informations

**NOTE 13 Informations sur les parties liées**

|                                                                                | 31.12.2024                                        | 31.12.2023                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                | Entités consolidées<br>par mise en<br>équivalence | Entités consolidées<br>par mise en<br>équivalence |
| (En millions d'euros)                                                          |                                                   |                                                   |
| <b>Actifs</b>                                                                  |                                                   |                                                   |
| Actifs à la juste valeur par résultat                                          | -                                                 | -                                                 |
| <b>Actifs financiers à la JVCP</b>                                             | -                                                 | -                                                 |
| <b>Actifs financiers au coût amorti</b>                                        | <b>8</b>                                          | <b>1</b>                                          |
| dont comptes ordinaires                                                        | -                                                 | -                                                 |
| Instruments dérivés de couverture                                              | -                                                 | -                                                 |
| Placements financiers des activités d'assurance                                | -                                                 | -                                                 |
| Contrats d'assurance émis – Actif                                              | -                                                 | -                                                 |
| Contrats de réassurance détenus – Actif                                        | -                                                 | -                                                 |
| <b>Actifs divers</b>                                                           | <b>29</b>                                         | <b>6</b>                                          |
| <b>Passifs</b>                                                                 | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                                          |
| Dettes envers les établissements de crédit                                     | 27                                                | 48                                                |
| dont comptes ordinaires                                                        | 20                                                | 41                                                |
| Instruments dérivés de couverture                                              | -                                                 | -                                                 |
| Passifs à la juste valeur par résultat                                         | -                                                 | -                                                 |
| Dettes envers la clientèle                                                     | 1                                                 | 7                                                 |
| Dettes représentées par un titre                                               | -                                                 | -                                                 |
| Dettes subordonnées                                                            | -                                                 | -                                                 |
| Intérêts reçus                                                                 | -                                                 | -                                                 |
| Intérêts versés                                                                | - 1                                               | - 1                                               |
| Commissions reçues                                                             | 1                                                 | 1                                                 |
| Commissions versées                                                            | - 1                                               | - 1                                               |
| Gains ou pertes nets sur actifs financiers JVCP et JVR                         | 10                                                | 7                                                 |
| Produits des contrats d'assurance émis                                         | -                                                 | -                                                 |
| Charges afférentes aux contrats d'assurance émis                               | -                                                 | - 5                                               |
| Produits et charges afférentes aux contrats de réassurance détenus             | -                                                 | -                                                 |
| Produits financiers ou charges financières des contrats d'assurance émis       | -                                                 | -                                                 |
| Produits financiers ou charges afférents à des contrats de réassurance détenus | -                                                 | -                                                 |
| Produits nets des placements financiers liés aux activités d'assurance         | -                                                 | -                                                 |
| Autres produits et charges                                                     | 54                                                | 28                                                |
| <b>PNB</b>                                                                     | <b>63</b>                                         | <b>29</b>                                         |
| <b>Frais généraux</b>                                                          | <b>- 30</b>                                       | <b>- 8</b>                                        |
| Engagements de financement donnés                                              | 198                                               | -                                                 |
| Engagements de garantie donnés                                                 | 1                                                 | 2                                                 |
| Engagements de financement reçus                                               | -                                                 | -                                                 |
| Engagements de garanties reçus                                                 | -                                                 | 1                                                 |

**NOTE 14 Rémunérations des dirigeants**

| (En milliers d'euros)                | Salaire Part<br>fixe | Salaire Part<br>variable | Réintégration<br>sociale | Avantages<br>en nature | Total |
|--------------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|-------|
| Principaux dirigeants <sup>(1)</sup> | 893                  | 20                       | 14                       | 2                      | 929   |

(1) Directrice générale, directrice générale adjointe, directrice générale adjointe en charge des finances.

**NOTE 15 Honoraires CAC**

|                                                                 | 31.12.2024    |              |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                 | ERNST & YOUNG |              | KPMG         |              | Autres       |              |
| (En millions d'euros HT)                                        | Montant       | %            | Montant      | %            | Montant      | %            |
| Certification des comptes                                       | 2,25          | 71 %         | 14,13        | 99 %         | 12,39        | 74 %         |
| Services autres que la certification des comptes <sup>(1)</sup> | 0,92          | 29 %         | 0,22         | 1 %          | 4,29         | 26 %         |
| <b>TOTAL</b>                                                    | <b>3,17</b>   | <b>100 %</b> | <b>14,34</b> | <b>100 %</b> | <b>16,68</b> | <b>100 %</b> |

(1) Les services autres que la certification des comptes correspondent notamment en 2024 aux lettres de confort dans le cadre d'opérations de marché et aux rapports et attestations requises pour des besoins réglementaires.

A la suite de la décision de justice du Tribunal administratif de Montreuil du 2 décembre 2021, le groupe applique depuis le 1er janvier 2024 l'EC 2006-36 de la CNCC. Ainsi, seules les prestations effectivement réalisées par les prestataires comptables et d'audit (légal ou contractuel) à la clôture de l'exercice sont dorénavant

comptabilisées et mentionnées dans l'annexe. En 2023, le groupe provisionnait ces prestations considérant que l'obligation légale de désigner un commissaire aux comptes rendait la charge probable à la date de clôture. L'impact de ce changement de méthode est non matériel.

|                                                                 | 31.12.2023    |              |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                 | ERNST & YOUNG |              | KPMG         |              | Autres       |              |
| (En millions d'euros HT)                                        | Montant       | %            | Montant      | %            | Montant      | %            |
| Certification des comptes                                       | 1,96          | 72 %         | 10,32        | 93 %         | 13,58        | 81 %         |
| Services autres que la certification des comptes <sup>(1)</sup> | 0,77          | 28 %         | 0,73         | 7 %          | 3,08         | 19 %         |
| <b>TOTAL</b>                                                    | <b>2,73</b>   | <b>100 %</b> | <b>11,05</b> | <b>100 %</b> | <b>16,66</b> | <b>100 %</b> |

(1) Les services autres que la certification des comptes correspondent notamment en 2023 aux lettres de confort dans le cadre d'opérations de marché et aux rapports et attestations requises pour des besoins réglementaires.

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'Assemblée Générale de l'association Confédération Nationale du Crédit Mutuel,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de l'association Confédération Nationale du Crédit Mutuel relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ciavant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- Votre groupe a procédé à des tests de dépréciation de valeur des écarts d'acquisition et des participations détenues, qui peuvent conduire, le cas échéant, à la constatation de dépréciations au titre de cet exercice, tels que décrits dans le paragraphe 2.5 « Ecarts d'acquisition » de la note 1 « Principes et méthodes comptables » des notes annexes aux comptes consolidés. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests, les principales hypothèses et les paramètres utilisés ainsi que les estimations qui en résultent et ayant conduit, le cas échéant, à des dépréciations.

- Votre groupe comptabilise des dépréciations pour couvrir les risques de crédit et de contrepartie inhérents à ses activités telles que décrites dans le paragraphe 3.1.8 « Evaluation du risque de crédit » de la note 1 « Principes et méthodes comptables » des notes annexes aux comptes consolidés. Nous avons examiné le dispositif de contrôle relatif au suivi des risques de crédit et de contrepartie, aux méthodologies de dépréciation, et à la couverture des pertes de valeur par des dépréciations individuelles.
- Votre groupe utilise des modèles internes et des méthodologies pour la valorisation des instruments financiers qui ne sont pas traités sur des marchés actifs, ainsi que pour la constitution de certaines provisions, tel que cela est décrit dans le

paragraphe 3.1.9.2 « Instruments négociés sur un marché non actif » de la note 1 « Principes et méthodes comptables » des notes annexes aux comptes consolidés. Nous avons examiné le dispositif de contrôle de ces modèles et méthodologies, des paramètres utilisés et du recensement des instruments financiers auxquels ils s'appliquent.

- Votre groupe constitue des provisions pour couvrir les engagements sociaux telles que décrites dans le paragraphe 3.3.3 « Avantages au personnel » de la note 1 « Principes et méthodes comptables » des notes annexes aux comptes consolidés. Nous avons examiné la méthodologie d'évaluation de ces engagements, ainsi que les principales hypothèses et les modalités de calcul retenues.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe du conseil

d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il

incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Paris-La Défense, le 30 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

**KPMG S.A.**

Arnaud Bourdeille

**ERNST & YOUNG et Autres**

Vanessa Jolival



Tout savoir sur le groupe Crédit Mutuel : **[www.creditmutuel.com](http://www.creditmutuel.com)**



Suivre le Crédit Mutuel sur les réseaux sociaux :     



Photos : Crédit Mutuel - Adobe Stock - œuvres générées par IA

COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE - CONFÉDÉRATION NATIONALE DU CRÉDIT MUTUEL - 46 RUE DU BASTION - 75017 PARIS

**Crédit  Mutuel**