



RAPPORT ANNUEL 2017

La Fondation
du Crédit Mutuel

Une solidarité
de proximité



Mot du Président de la Fondation

En 2017, la Fondation du Crédit Mutuel a soutenu des dizaines de projets dans des domaines aussi divers que l'insertion, la lecture, la recherche ou la solidarité internationale.

Nées de la diversité du secteur associatif français, ces actions ont permis à des milliers de personnes de tous âges et de tous milieux, d'acquérir ou de partager un savoir, d'accéder à des services qui leur étaient interdits, notamment à l'étranger au travers de l'action du Centre International du Crédit Mutuel, de s'ouvrir à une autre culture, de développer des projets professionnels, et plus largement de contribuer au mieux-être de notre société.

Pour ce faire, la Fondation du Crédit Mutuel est restée fidèle à ses valeurs de solidarité et de proximité. Solidarité, parce qu'à l'instar du Crédit Mutuel, depuis plus d'un siècle et demi, elle place la personne au cœur de ses préoccupations. Proximité, parce qu'elle intervient sur le terrain, au plus près de ceux qui en ont besoin et en collaboration avec les Fédérations régionales et les Caisses locales du Crédit Mutuel.

Partenaire des associations, la Fondation du Crédit Mutuel est aussi une force de proposition. Elle accompagne toutes les structures qu'elle soutient dans leur développement, elle leur permet de concrétiser leurs projets, mais aussi de les professionnaliser pour mieux les pérenniser.

Le présent rapport dresse le bilan des actions menées en 2017 au travers des trois missions de la Fondation : insertion et recherche, promotion de la lecture et solidarité internationale. Au fil des pages, il permettra au lecteur de comprendre comment une banque mutualiste participe au quotidien, aux côtés d'acteurs très divers, à la construction d'une société citoyenne et d'un avenir commun.

Etienne Pflimlin

Proximité et solidarité au travers de trois programmes

■ Solidarité internationale

Avec le CICM - Centre International du Crédit Mutuel

Permettre aux exclus des systèmes bancaires traditionnels des pays en développement d'accéder à des services financiers.

Nouveauté 2017 : développer le sociétariat actif et encourager l'autonomisation, à l'instar du réseau du Cameroun qui poursuit désormais son développement sans l'appui technique du CICM.

Haïti

Le programme de soutien à l'Hôpital Français de Port-au-Prince et de construction d'une ville nouvelle à Lafiteau s'est achevé en 2017. Il avait été lancé à la suite du séisme du 12 janvier 2010.

■ Lecture

- Initier, soutenir et développer des actions concrètes, innovantes et durables pour promouvoir la lecture sous toutes ses formes,
- Développer et faire rayonner le Prix de l'innovation lecture.

■ Recherche et Insertion

- Promouvoir la recherche sur la coopération et le mutualisme et les travaux sur la construction européenne,
- Soutenir et conseiller des actions associatives d'insertion.

CICM

4 réseaux africains

2 réseaux asiatiques

Près de 450 000
sociétaires

La Fondation

Lecture

71 structures financées

3 actions nationales
impliquant plus de
8 500 structures

2 lauréats du Prix de
l'innovation lecture

Plus de 680 000*
bénéficiaires

** chiffre calculé à partir des données fournies
par les structures récipiendaires*

Recherche et Insertion

1 présence dans 15 régions
au travers des CREPI

9 associations d'insertion
aidées dans les régions

2 think tanks investis
dans les questions européennes

1 prix national dédié
à la recherche coopérative

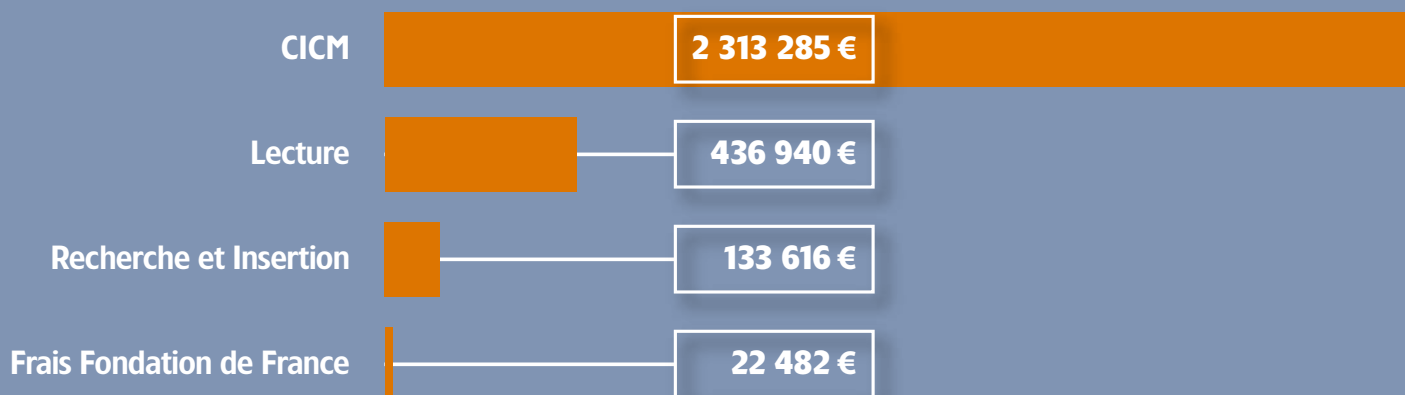
par les chiffres

Dons effectués aux associations

(hors frais Fondation de France)

2 880 111 €

Répartition des financements en 2017



cicm



Les missions

Conduire

vers l'autonomie des réseaux mutualistes
d'épargne et de crédit,

Contribuer

à l'indépendance financière des populations,

Former

des cadres dirigeants locaux,

Former

les administrateurs au mutualisme,

Transmettre

les bonnes pratiques et compétences techniques.

Congo – MUCODEC, depuis 1981

L'année 2017 est marquée par :

- le maintien de la rentabilité dans un contexte économique difficile ;
- une optimisation de l'organisation pour plus de résilience ;
- l'élection d'un nouveau Président fédéral ;
- un renforcement des outils de gestion.

Le PMT 2016 – 2018 se poursuit sur ses 3 axes majeurs :

- la consolidation du réseau pour construire l'avenir ;
- l'amélioration de la gouvernance en cas de menace ou de crise ;
- l'innovation et la transformation des produits et services pour mieux satisfaire les sociétaires.

Chiffres MUCODEC	2015	2016	2017
Sociétaires	322 003	322 408	333 286
Caisses et points de vente	53	53	54
Élus	403	364	349
Salariés	478	478	453
Encours dépôts	249 698 K€	231 788 K€	211 860 K€
Encours crédits	136 170 K€	142 163 K€	124 709 K€
Production crédits	79 845 K€	83 526 K€	54 961 K€





Centrafrique – CMCA, depuis 1992

Faits majeurs en 2017 :

- un résultat positif qui vient améliorer les fonds propres ;
- une nouvelle organisation comptable en vue d'optimiser la gestion ;
- une formation audit comptable et financier des équipes informatiques et comptables ;
- une formation sur la gouvernance ;
- la participation du directeur général et de la présidente au séminaire 2017 du CICM.

Centrafrique

Chiffres CMCA

	2015	2016	2017
Sociétaires	36 231	38 300	42 980
Caisses et points de vente	12	9	9
Élus	58	54	54
Salariés	73	71	68
Encours dépôts	10 017 K€	11 150 K€	12 969 K€
Encours crédits	4 200 K€	4 984 K€	5 750 K€
Production crédits	2 563 K€	3 441 K€	4 791 K€

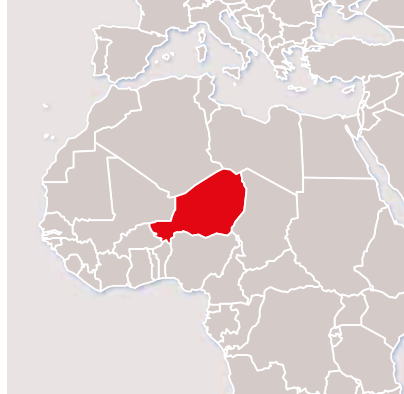


Niger – CMN, depuis 2006

L'année 2017 est marquée par :

- une situation économique très dégradée ;
- un ralentissement sensible de l'activité du CMN ;
- les effets de la fusion de plusieurs points de vente à Niamey pour réduire les charges.

Chiffres CMN	2015	2016	2017
Sociétaires	17 071	18 948	14 853
Caisses et points de vente	16	16	10
Élus	40	40	38
Salariés	85	73	63
Encours dépôts	3 590 K€	2 679 K€	1 948 K€
Encours crédits	2 283 K€	1 524 K€	1 116 K€
Production crédits	3 279 K€	1 788 K€	1 295 K€

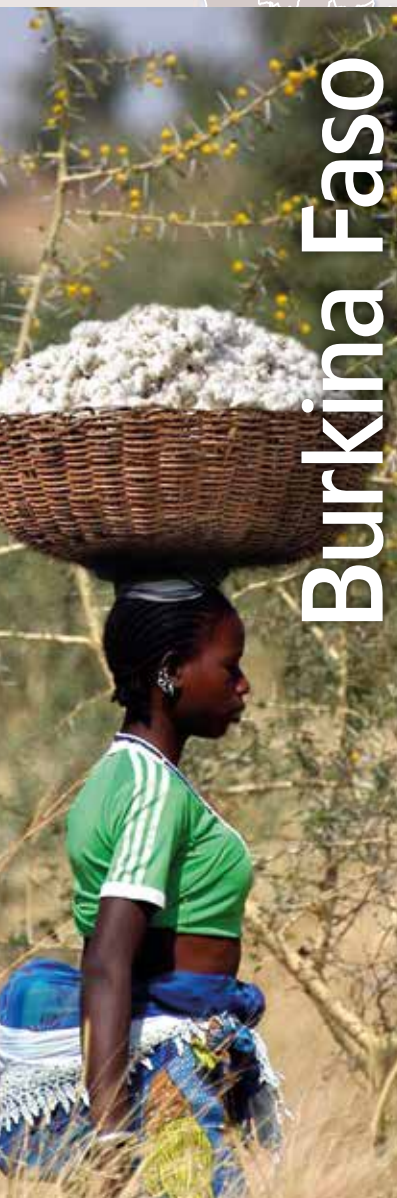




Burkina-Faso – CMBF, depuis 2011

L'année 2017 se poursuit par :

- un renouvellement de la gouvernance ;
- un fort dynamisme dans les activités commerciales ;
- le développement de nouveaux produits, notamment vers le financement des filières agricoles ;
- un niveau historique de sociétariat, d'encours d'épargne et de crédit ;
- le transfert de la direction générale du réseau à un Burkinabè en décembre.



Chiffres CMBF

	2015	2016	2017
Sociétaires	14 463	17 695	19 205
Caisses et points de vente	16	15	15
Elus	9	8	18
Salariés	59	66	68
Encours dépôts	2 789 K€	3 410 K€	3 667 K€
Encours crédits	1 328 K€	1 914 K€	2 663 K€
Production crédits	1 924 K€	3 162 K€	3 964 K€



Cambodge – CMK, depuis 2004

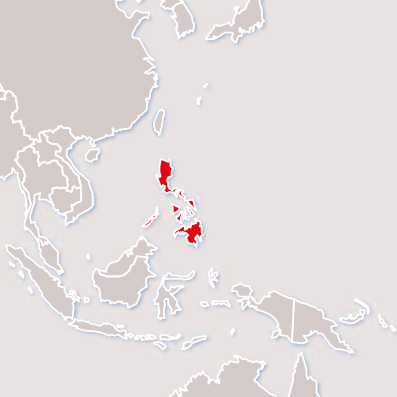
Etapes importantes en 2017 :

- la recherche d'un nouveau partenariat, permettant d'assurer la pérennité du réseau dans un contexte réglementaire en pleine évolution ;
- le changement d'identité du CMK.

Chiffres CMK	2015	2016	2017
Sociétaires	29 642	32 783	32 359
Caisses et points de vente	19	20	19
Élus	123	105	105
Salariés	100	102	102
Encours dépôts	5 877 K€	11 262 K€	10 861 K€
Encours crédits	4 071 K€	6 039 K€	8 394 K€
Production crédits	5 338 K€	6 821 K€	8 317 K€

Cambodge





Philippines – MSCCP, depuis 2001

L'année 2017 est marquée par :

- la poursuite des efforts menés depuis plusieurs années pour atteindre l'équilibre ;
- une production de crédits à un niveau historique appuyée par une bonne maîtrise du risque ;
- le transfert de la direction générale à une Philippine en juillet.



Chiffres MSCCP

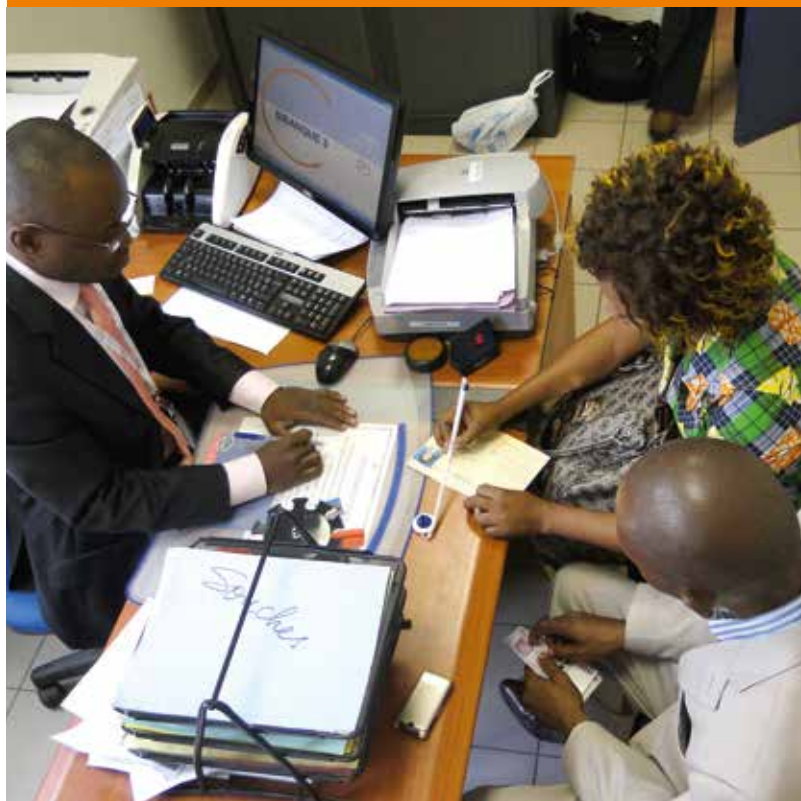
	2015	2016	2017
Sociétaires	8 285	6 376	7 276
Caisses et points de vente	9	9	9
Élus	26	30	30
Salariés	34	35	34
Encours dépôts	627 K€	889 K€	795 K€
Encours crédits	419 K€	433 K€	529 K€
Production crédits	618 K€	717 K€	856 K€

SIIMEC, depuis 2005

La Siimec a pour mission la maintenance et l'amélioration des modules constituant le progiciel SiBanque, mais aussi le support sur les solutions d'interconnexion qu'elle propose.

2017, c'est :

- la poursuite du développement du projet SiBanque4 : refonte totale du progiciel en termes d'architecture et de technologies utilisées ;
- la poursuite des activités de support et de conseil : les caisses centrales des MUCADEC et du CMBF ont migré sous Sibanque3, le module Sibanque Décision est en production sur quelques caisses aux MUCODEC depuis décembre 2016 ;
- le renforcement de l'offre commerciale avec le lancement et la livraison d'un projet visant développer un module de gestion des contrôles permanents ;
- le lancement en interne d'un plan de formation axé sur la sécurité applicative pour mettre en œuvre dans le logiciel les principes des normes PA-DSS (standard sur le marché des systèmes d'informations bancaires).



Ils témoignent

Le pôle Lecture de la Fondation du Crédit Mutuel, soutient depuis 2015 les projets ambitieux proposés par le Collectif des Sens au sein de l'éducation nationale - Académie Aix-Marseille. C'est un véritable plaisir de se sentir soutenu par la fondation : avec à la fois un regard aiguisé et bienveillant. La confiance renouvelée donne une ampleur superbe aux projets que nous menons ensemble autour de la poésie et de l'écriture épistolaire.

Stefan Speekenbrink,
directeur artistique du Collectif des Sens

Depuis plus de 15 ans, l'association du Prix des Incorruptibles est activement soutenue par le pôle Lecture de la Fondation du Crédit Mutuel, dans toutes ses propositions auprès des jeunes. Grâce à cet accompagnement fort et durable, l'association a pu développer un véritable réseau de lecteurs de tous âges : en 2017, 434 639 enfants de la maternelle au lycée ont lu et voté pour le Prix des Incorruptibles !

Capucine Habib,
Vice-Présidente du Prix des Incorruptibles

... Habituees au nomadisme, sillonnant le département d'Indre-et-Loire avec nos valises à roulettes pour partager des lectures avec petits et grands... nous franchissons une nouvelle étape dans notre partenariat lorsque nous faisons l'acquisition d'une camionnette. Et là, c'est une petite révolution !... 25 000 km traversés, 435 rendez-vous honorés... des milliers de rencontres, des milliers d'histoires toutes uniques... Alors, un grand merci à la Fondation...

L'équipe de
Livre Passerelle à Tours

Etre lauréat du Prix de l'Innovation Lecture, c'est d'abord une garantie de qualité, car la fondation est connue pour son expertise en la matière. C'est aussi une reconnaissance permettant de valoriser l'action auprès d'autres partenaires, et surtout une vraie opportunité de donner vie aux utopies. Concrètement « l'âne à livres existe », les demandes explosent, tant et si bien que qu'un nouvel âne, Victor, va bientôt rejoindre Hugo qui ne peut plus faire face tout seul. La poésie de ces déambulations provoquent une magie sur un territoire très fier d'être destinataire d'une telle initiative.

Katie Bournine,
Présidente de Mots et regards

La Lecture

25 ans de travail sur le terrain
pour répondre aux enjeux sociétaux



Sensibiliser

à la lecture et accompagner les porteurs de projets,

Proposer

des solutions innovantes d'apprentissage,

Soutenir

les réseaux investis dans la lutte et la prévention de l'illettrisme,

Promouvoir

l'éducation et l'ouverture à la culture littéraire,

Inciter

tous les publics à la lecture, et surtout les plus exclus,
pour en faire des citoyens libres et responsables,

Travailler

en collaboration avec les fédérations régionales du Crédit Mutuel.

3 axes majeurs et



1 - LIRE LA VILLE, depuis 1993

La dynamique se poursuit en 2017 par :

- le développement de ce programme interdisciplinaire de lecture-écriture, de recherche documentaire et d'apprentissage de la citoyenneté. Au travers de 9 projets, près de 7 000 élèves et leurs professeurs ont interprété leur environnement proche ;
- la poursuite du programme Lire le théâtre via 8 projets et 1 action nationale « Lire écrire » des Ecrivains Associés de Théâtre concernant plus de 2 500 élèves ;
- le soutien apporté à 18 initiatives dont 10 nouveaux projets et 8 reconductions.



2 - PREVENIR ET VAINCRE L'ILLETTRISME

Faits marquants en 2017 :

- le financement de deux nouvelles camionnettes littéraires, en Indre-et-Loire et dans le Tarn ;
- la poursuite du soutien accordé aux projets de prévention de l'illettrisme : développement de la lecture dans les crèches, haltes-garderies, maisons de retraite... au travers de 27 projets ;
- la mise en réseau de tous ces acteurs au sein de l'Agence quand les livres relient : près de 160 000 personnes, principalement des enfants, ont pu ainsi entrer en littérature ;
- la poursuite des actions de lutte contre l'illettrisme, notamment en soutenant les réseaux associatifs locaux favorisant la réinsertion sociale au travers de 10 projets.

37 initiatives dont 18 nouveaux projets, 18 reconductions et 1 action nationale – L'Agence quand les livres relient – ont été soutenus.

un prix national

3 - LA VOIX DES LETTRES

Les expériences inscrites dans la durée autour de la poésie et de la littérature se sont poursuivies en 2017 :

- l'aide à des festivals ou des prix littéraires ponctuant un travail de lecture, mené tout au long de l'année dans les écoles avec les associations ;
- la poursuite du partenariat avec le Prix des Incorrup-tibles, avec 434 639 enfants votant pour leur auteur préféré.

15 initiatives dont 11 nouveaux projets ont été financées, ainsi que l'action nationale avec Le Prix des Incorrup-tibles.

4 - UN PRIX NATIONAL :

Le Prix de l'Innovation Lecture « innover pour lire »

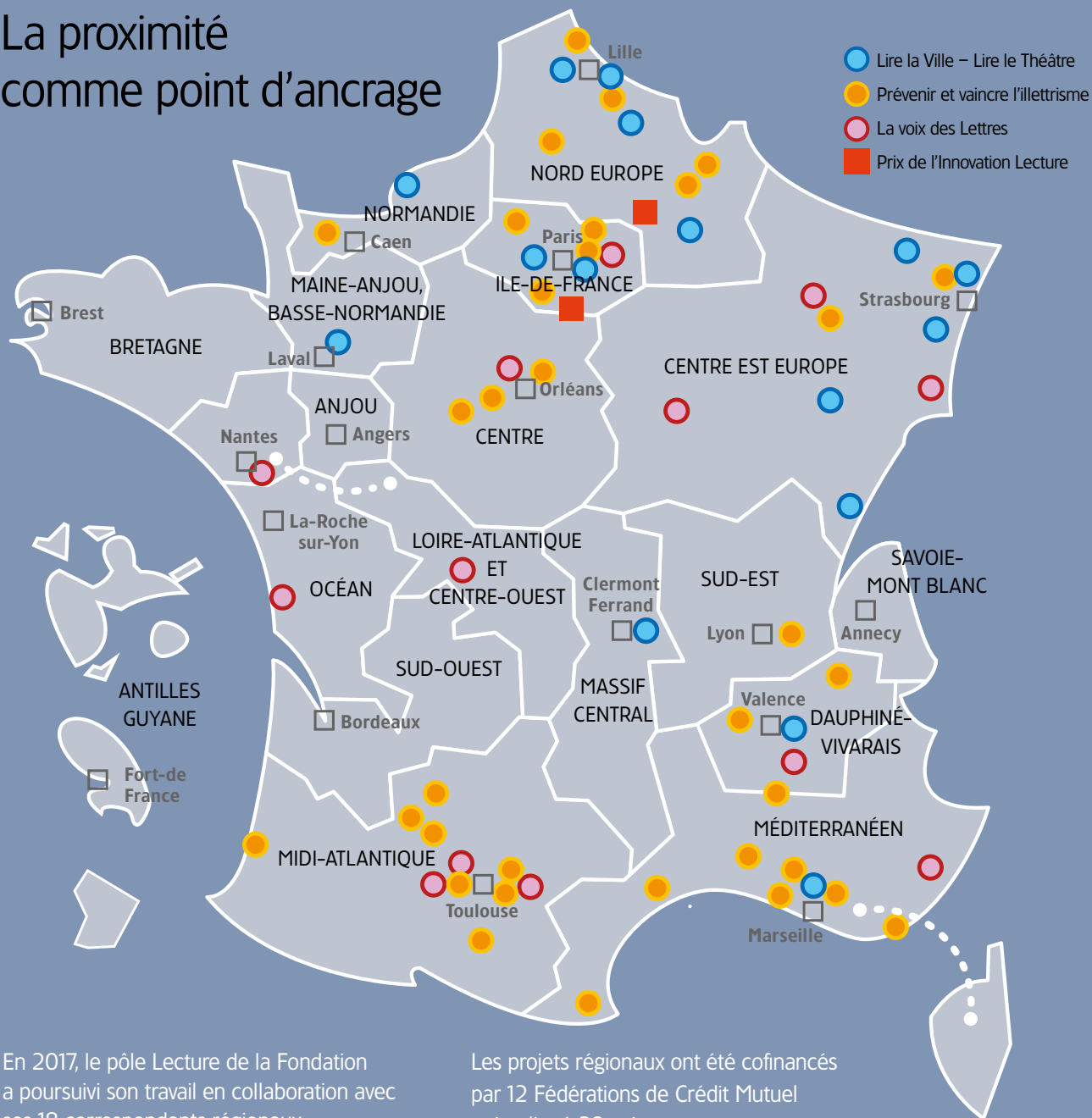
Ouvert aux associations et aux personnes physiques partenaires d'associations, le Prix de l'Innovation Lecture a récompensé pour sa 3^e édition deux projets innovants respectivement dotés de 20 000 € et 10 000 €.

Sur 109 associations et 6 finalistes, « Hugo, l'Âne à Livres » de MOTS ET REGARDS s'est hissé à la première place, grâce à une idée ingénieuse : amener le livre où il se fait rare, retrouver la nature dans l'espace urbain et renouer le lien social en Seine-Saint-Denis.

L'association ALIS (Aisne) a inventé une méthode innovante pour entrer dans la langue par le jeu : la Poésie à 2 mi-mots. Elèves, enseignants, jeunes de centres aérés, détenus, familles et habitants retrouvent le goût des mots.



La proximité comme point d'ancrage



En 2017, le pôle Lecture de la Fondation a poursuivi son travail en collaboration avec ses 18 correspondants régionaux.

Les projets régionaux ont été cofinancés par 12 Fédérations de Crédit Mutuel et impliqué 39 caisses.

Les financements engagés en 2017

- 436 940 € (hors frais de la Fondation de France) ;
- 98 555 € de cofinancement par les Fédérations régionales du Crédit Mutuel ;
- 104 500 € Lire la Ville ;
- 203 400 € Prévenir et vaincre l'illettrisme ;
- 93 400 € La voix des Lettres ;
- 30 000 € Prix de l'Innovation Lecture 2017.



Le pôle Lecture regarde vers l'avenir,
avec plus de 75 % des projets
qui s'adressent aux jeunes générations.

**Plus de
680 000*
bénéficiaires
en 2017**

** chiffre calculé à partir des données fournies
par les structures récipiendaires*

Recherche et insertion :

réfléchir pour mieux agir sur le terrain

Depuis 2009, la Fondation a regroupé au sein de ce pôle les actions nationales relevant du mécénat. En 2017, sous l'effet de la demande croissante des fédérations régionales du Crédit Mutuel, la fondation a intensifié son soutien aux associations impliquées dans le domaine de l'insertion. Elle a par ailleurs continué à soutenir des projets de recherche, qu'ils soient menés via le Prix de la recherche coopérative ou des laboratoires d'idées (think tanks).

Les missions

Soutenir des laboratoires d'idées investis dans la construction européenne

L'année a été marquée par le renouvellement de l'aide apportée à deux think tanks : le Mouvement européen-France, notamment pour son programme de sensibilisation des jeunes à l'Europe et Notre Europe, Institut Jacques Delors, pour l'aider à la mise en place de son Académie de l'Europe.

Soutenir des travaux de recherche dans les domaines du mutualisme et de l'économie sociale, avec la 9^e édition du Prix de la recherche coopérative. Organisé conjointement par le Crédit Mutuel et la RECMA, son objet est de stimuler la recherche en économie sociale et de constituer un lien entre chercheurs et hommes de terrain.

Accompagner des projets d'insertion en collaboration avec les fédérations régionales du Crédit Mutuel

En 2017, priorité a été donnée aux projets proposant non seulement une insertion professionnelle, mais également un parcours d'inclusion sociale, une démarche



d'accompagnement globale pour permettre aux publics les plus fragiles de (re)trouver le goût de la vie en société.

On retrouve :

- les Clubs régionaux d'entreprises partenaires de l'insertion, qui au sein de leur 15 antennes régionales mobilisent chaque année plus de 1300 entreprises qu'ils mettent en relation avec les demandeurs d'emplois ;
- le dispositif Job coach 53 en Mayenne pour accompagner vers l'emploi des personnes en situation de handicap ;
- l'association Passerelles et compétences qui offre la possibilité à tous de mettre à disposition, gracieusement, en dehors des horaires de travail, son expertise et ses compétences professionnelles au service d'associations de solidarité ;
- l'association Recycling Carbon qui fédère les acteurs de matériaux composites, récupère, répare ou recycle les matériaux en carbone pour générer de l'emploi via un atelier d'insertion et limiter l'impact écologique de la fibre de carbone sur l'environnement ;
- l'association Initiatives solidaires pour développer un atelier de menuiserie visant à réinsérer des personnes exclues de la société ;
- l'association « Les Jardins de la Croisière » (production de légumes et de chantiers verts) pour soutenir le travail d'insertion sociale et professionnelle dans nord de l'Yonne ;
- la JOC (Jeunesse Ouvrière Chrétienne) pour la mise en place de comités de jeunes privés d'emploi à travers la France ;
- la Fondation du Logement Social dans le cadre de l'ouverture de nouvelles maisons de vie et de partage où vivent adultes porteurs de handicap en situation d'autonomie et adultes valides ;
- la Ligue nationale contre le cancer (comité de Paris) pour son travail avec les jeunes cancéreux.



Les financements engagés en 2017

- 133 616 €
(hors frais de la Fondation de France) ;
- 40 000 € aux laboratoires d'idées ;
- 5 000 € pour le Prix de la recherche coopérative ;
- 83 000 € pour l'insertion.



Éléments financiers

En 2017, la Fondation a effectué 2 880 111 € de dons aux associations hors frais liés à la Fondation de France (3 % des actions financées + 5 005 € de forfait pour le CICM soit 22 121,68 €). Dans ce budget, elle a consacré 0.73 % de ce budget à la communication (création de plaquettes, journaux internes, photographies et sites internet).

Pôles	Budget 2017	Reliquats 2016*	Dons effectués	Frais Fondation de France	Solde au 31/12/2017
CICM	2 318 285,00 €	45,13 €	2 313 285,00 €	5 005,00 €	40,13 €
Lecture	450 000,00 €	59,36 €	436 939,59 €	13 108,19 €	11,58 €
Recherche et Insertion	118 450,00 €	17 011,56 €	133 616,34 €	4 008,49 €	-2 163,27 €
Totaux	2 886 735,00 €	17 116,05 €	2 883 840,93 €	22 121,68 €	-2 111,56 €
Haïti		2 084,29 €	1 723,58 €	360,71 €	0 €

* Les reliquats sont essentiellement liés aux actions votées en année 2016 et financées en année 2017, ainsi qu'aux financements annulés.

Le Comité exécutif

Etienne PFLIMLIN,

Président de la Fondation du Crédit Mutuel

Bernard FLOURIOT,

Président d'honneur du Crédit Mutuel d'Anjou

Monique GROC,

Vice-Présidente du Crédit Mutuel

Midi-Atlantique

André HALIPRE,

Président du Crédit Mutuel Nord Europe

Lucien MIARA,

Président du Crédit Mutuel Méditerranéen

Daniel LEROYER,

Président du Crédit Mutuel

Maine-Anjou, Basse-Normandie

Gilles VANDERPOOTEN,

Directeur des programmes - Reporters d'Espoirs

Christine ROSSO,

Experte en littérature Enfance et Jeunesse

Participent également :

Frédéric MONOT,

Délégué général

Thomas MEJEAN,

Fondation de France



La Fondation de France,
1^{er} réseau de philanthropie en France

Forte de 45 ans d'expérience dans tous les domaines de l'intérêt général, la Fondation de France agit au présent et prépare l'avenir :

- en répondant aux besoins des personnes vulnérables, avec des actions favorisant le lien social et respectant leur dignité et leur autonomie ;
- en développant des solutions porteuses d'innovation et de progrès social.

Indépendante et privée, elle ne reçoit aucune subvention et agit exclusivement grâce à la générosité des donateurs.

Site Internet : fondationdefrance.org



FONDATION DU CRÉDIT MUTUEL
SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION DE FRANCE

88-90, rue Cardinet – 75847 Paris Cedex 17
Tél. : 01 44 01 10 10
Mèl : fondation-cm@creditmutuel.fr

Outils de communication

Site Internet : fondation.creditmutuel.com



Plaquette de la FCM



Plaquette du Pôle Lecture



Lettre d'information de la FCM



Journal du CICM

Fondation du Crédit Mutuel

Président : Etienne Pflimlin

Délégué général : Frédéric Monot

CICM

Directeur : Christophe Brindel

Pôle Lecture

Déléguee : Marie-Lorraine Kerr

Pôle Recherche et Insertion

Délégué : Frédéric Monot

Crédit Mutuel